



INCAE
BUSINESS SCHOOL

CLACDS



25 años de ser el laboratorio
de ideas de una región
en transformación



¿POR QUÉ CELEBRAMOS 25 AÑOS?

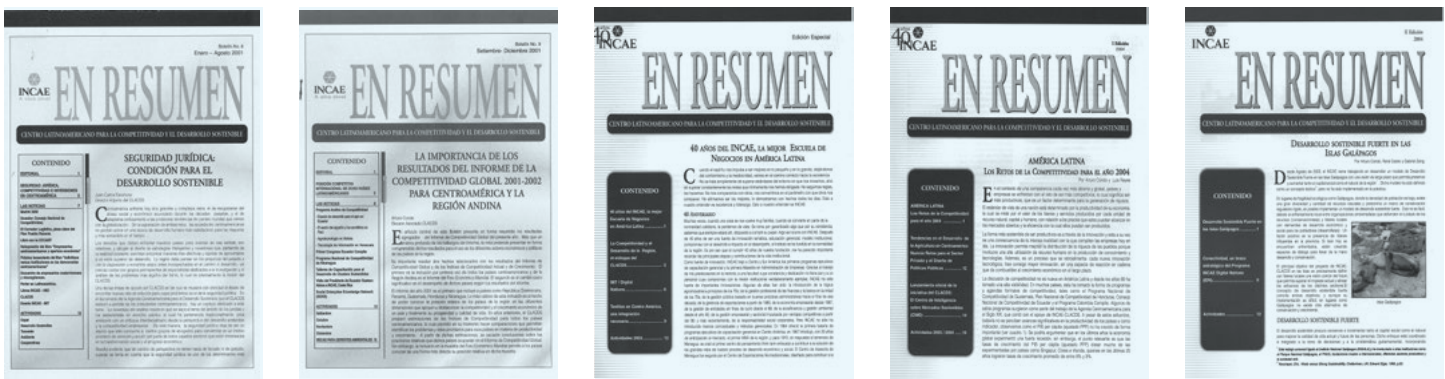
Existe una frase que dice: “La gratitud en silencio no sirve de nada”. Por eso, hoy queremos agradecer a todos quienes han hecho posible que CLACDS cumpla sus primeros 25 años de vida: investigadores, colaboradores, académicos, socios y aliados en la academia, la iniciativa privada, los gobiernos y las organizaciones que, como nosotros, buscan contribuir a transformar vidas.

En CLACDS nos da mucho gusto celebrar este aniversario, pues es la ocasión perfecta, no solo para agradecer, sino también para recordar quiénes somos, de dónde venimos y hacia dónde vamos. Tenemos la certeza de que somos un espacio que acoge a mentes innovadoras y proyectos trascendentes, con un fuerte componente de responsabilidad social.

En efecto: este 25 aniversario de CLACDS no es un simple festejo que realizamos mecánicamente solo por el hecho de acumular años. Por el contrario: es la ocasión ideal para refrendar nuestra misión, que hoy como ayer sigue siendo promover el desarrollo sostenible de nuestra región a través de la investigación aplicada, el desarrollo de capacidades, el diálogo, el diseño participativo de estrategias y la transferencia de mejores prácticas.

El mundo, sin duda, cambió después de esta pandemia que nos ha sacudido como humanidad. Pero nuestras ganas de hacer una aportación a nuestra región continúan intactas. En CLACDS estamos ansiosos por celebrar los siguientes 25, 50, 100 años.

Gracias a todos. Gracias por siempre.



“

NOS ENORGULLECE
QUE CLACDS CELEBRE SU
25 ANIVERSARIO COMO
UN AGENTE DE CAMBIO
QUE CONTRIBUYE EN LOS
TEMAS CRUCIALES PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE
DE NUESTRA REGIÓN.

”

Octavio Martínez
Director de CLACDS



El think tank de Centroamérica

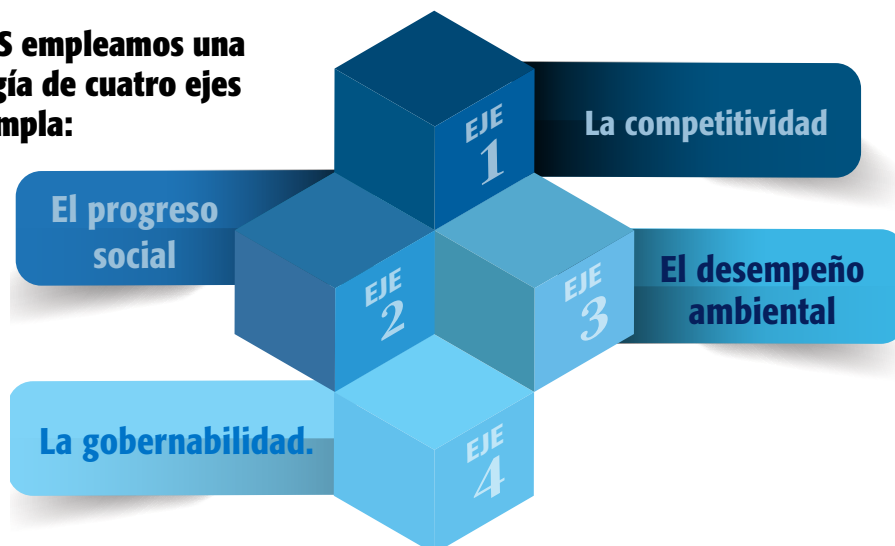
El Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) es el principal think tank y centro de investigación aplicada de INCAE Business School.

Nuestra misión ha evolucionado a lo largo de 25 años. Comenzó con la misión de mejorar conjuntamente la competitividad de la región, el bienestar de sus ciudadanos y el manejo responsable de su patrimonio natural. Durante estos 25 años, CLACDS ha avanzado el desarrollo sostenible en la región a través de la investigación aplicada, el desarrollo de capacidades, el diálogo, el diseño participativo de estrategias y la transferencia de mejores prácticas. Las iniciativas de CLACDS han respondido a la situación cambiante de la región, pero siempre con el enfoque de largo plazo en una sociedad más próspera, equitativa y ambientalmente sana.

Orgullosamente podemos decir que CLACDS sirve como grupo de pensamiento y reflexión para los gobiernos de nuestra región, para las organizaciones de integración, para el sector privado, la academia y la sociedad civil. Nuestro impacto se observa en la integración económica cada vez mayor de la región, en la incorporación de atributos ambientales y sociales en las políticas nacionales y los negocios, y en la toma de decisiones basadas en la evidencia.

En CLACDS trabajamos hombro con hombro con agencias gubernamentales, organismos internacionales, organizaciones y empresas del sector privado. Ejemplos de estas instituciones son el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo y la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ), entre muchas otras, tanto dentro como fuera de nuestra región.

En CLACDS empleamos una metodología de cuatro ejes que contempla:



DIRECTORES DEL CLACDS



▲ Roberto Artavia



▲ Alberto Trejos



▲ Arturo Condo



▲ Lawrence Pratt



¿Por qué un think tank en INCAE?

INCAE Business School es la mejor escuela de negocios en América Latina, y desde sus aulas –físicas y virtuales– se impulsa a la sociedad latinoamericana por medio de maestrías y programas ejecutivos que contribuyen a formar a sus líderes regionales.

Desde hace más de cinco décadas, INCAE ha trabajado con empresas, gobiernos, organizaciones internacionales y profesionales del más alto calibre para resolver problemas, desarrollar capacidades y preparar líderes que respondan a las demandas del futuro.

INCAE ofrece una visión integral de la sostenibilidad, pionera en América Latina, que involucra la responsabilidad social y el Índice de Progreso Social como medida para alcanzar el bienestar y elevar la competitividad de la región.

De esta forma, y en línea con su misión, INCAE ha formado Centros de Investigación e Impacto Regional con la intención de proveer herramientas de análisis y contenido para la toma de decisiones, el desarrollo de mejores prácticas en organizaciones y sectores, y el diseño de políticas regionales. Estos centros son:

- Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS)
- Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer (CLCM)
- Latin American Center for Entrepreneurs (LACE)

DIRECTORES DEL CLACDS



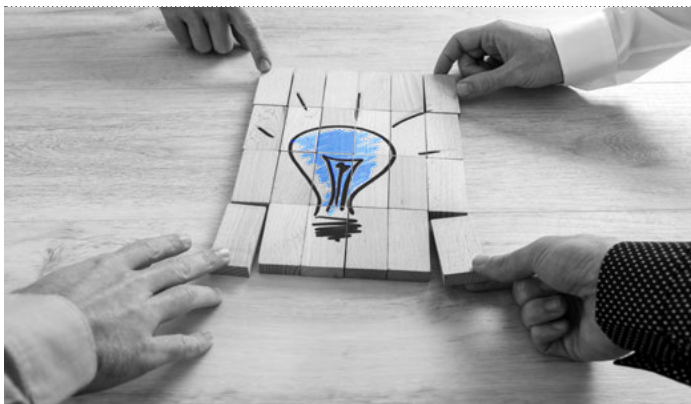
▲ Roy Zúñiga



▲ Víctor Umaña



▲ Octavio Martínez



¿QUÉ ES UN THINK TANK?

Según el *Oxford Dictionary*, es un cuerpo de expertos que abordan problemas políticos o económicos específicos y buscan soluciones integrales. Sus funciones incluyen crear y fortalecer espacios de

diálogo y debate y ofrecer un rol de auditor de los actores públicos. Su trabajo, de cotidiano, tiene un peso importante en las decisiones de altas esferas y en la opinión pública.



“

INCAE ES UNO DE LOS POCOS
LUGARES EN EL MUNDO
QUE NO SOLO ES UNA
ESCUELA DE NEGOCIOS, SINO
QUE, VERDADERAMENTE,
ES UN ACTIVO NACIONAL
IMPORTANTE PARA CADA UNO
DE SUS PAÍSES MIEMBROS Y
PARA LA REGIÓN.

”

Michael Porter

(A propósito de la aportación
de INCAE y CLACDS)



Todo empezó en 1995...

El 25 de octubre de 1995 no es un día cualquiera para Centroamérica. Por un lado, se cumplía un año desde que varios gobiernos de la región aprobaron la Declaración de Tegucigalpa (Honduras) sobre la paz y el desarrollo en Centroamérica.

Por otra parte, en la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard se estaba llevando a cabo una cumbre con los presidentes de los países centroamericanos. A dicha reunión acudieron José Manuel Pacas (presidente del BCIE), los mandatarios de Costa Rica y El Salvador, así como el empresario e industrial suizo Stephan Schmidheiny, quien participó como observador.

El dato es relevante porque tras dicho evento INCAE propuso a Schmidheiny la creación de un centro de investigación y di-

fusión de conocimientos sobre competitividad y sostenibilidad. Pero no era la primera vez que se hablaba del tema: el 31 de enero de ese mismo año ya se había celebrado un evento al que habían asistido seis presidentes (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá), un jefe de estado (Belize) y 100 empresarios invitados.

Schmidheiny aceptó de inmediato la propuesta, y a partir de 1996 la iniciativa fue evolucionando hasta convertirse en el Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible, CLACDS. Fue así como el doctor Schmidheiny se convirtió en un aliado para INCAE y para el think tank, con el que se vinculó al inicio a título personal y posteriormente a través de la Fundación AVINA.

El mundo en 1995

El transbordador espacial Atlantis (Estados Unidos), se une con éxito a la estación espacial rusa Mir. Así da inicio una nueva era de cooperación espacial (junio).

En París (Francia), los presidentes de Serbia, Croacia y Bosnia firman el acuerdo de paz para Bosnia, poniendo fin a tres años y medio de guerra (noviembre).





▲ El 30 de noviembre de 1996 se colocó la primera piedra del Edificio Stephan Schmidheiny en el Campus Walter Kissling Gam, Costa Rica.

1996: el año decisivo

El 20 de junio de 1996 tuvo lugar el primer evento de presentación de investigaciones guiadas por el Profesor Michael E. Porter. Al evento acudieron los seis presidentes centroamericanos y líderes empresariales de la región. Las ponencias se centraron en temas como la atracción de inversiones y avanzar con el estancado proceso de integración regional (un concepto precursor del Corredor Logístico Centroamericano y del Plan Puebla Panamá del BID).

El 1 de septiembre de 1996 se fundó oficialmente el Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS), gracias al apoyo financiero de

Stephan Schmidheiny, la Fundación AVINA y el BCIE. ¿Sus objetivos? Impulsar la competitividad y la integración, y la sostenibilidad ambiental y social de la región y sus naciones, bajo una agenda regional para el siglo XXI.

Ese año, el Índice de Competitividad del World Economic Forum (WEF) incorporó los seis países de Centroamérica por iniciativa de CLACDS, y se hizo más robusto al agregar un énfasis más específico en la competitividad microeconómica (encabezada por Michael E. Porter) y en la competitividad macro (encabezada por Jeffrey Sachs y Danny Kaufmann).

El mundo en 1996

En Francia, el presidente Jacques Chirac anuncia el cese definitivo de los ensayos de armas nucleares (enero).

En Atlanta (Estados Unidos), se celebran los 33 Juegos Olímpicos de la Era Moderna con la presencia de 197 países y 10,744 deportistas (agosto).

En Guatemala, gobierno y guerrilla (Unidad Revolucionaria Nacional Guatemalteca) firman los Acuerdos de Paz que ponen fin a un conflicto armado que se extendió durante 36 años.





“

ES UN GUSTO COMPARTIR MI FELICITACIÓN PARA CLACDS. SIN DUDA, LA PALABRA 'COMPETITIVIDAD' SE HA PLASMADO EN LA MENTE DE QUIENES HEMOS ESTADO CERCA DEL CENTRO A LO LARGO DE ESTOS AÑOS. ¡TODAVÍA HAY MUCHO CAMINO POR RECORRER!

”

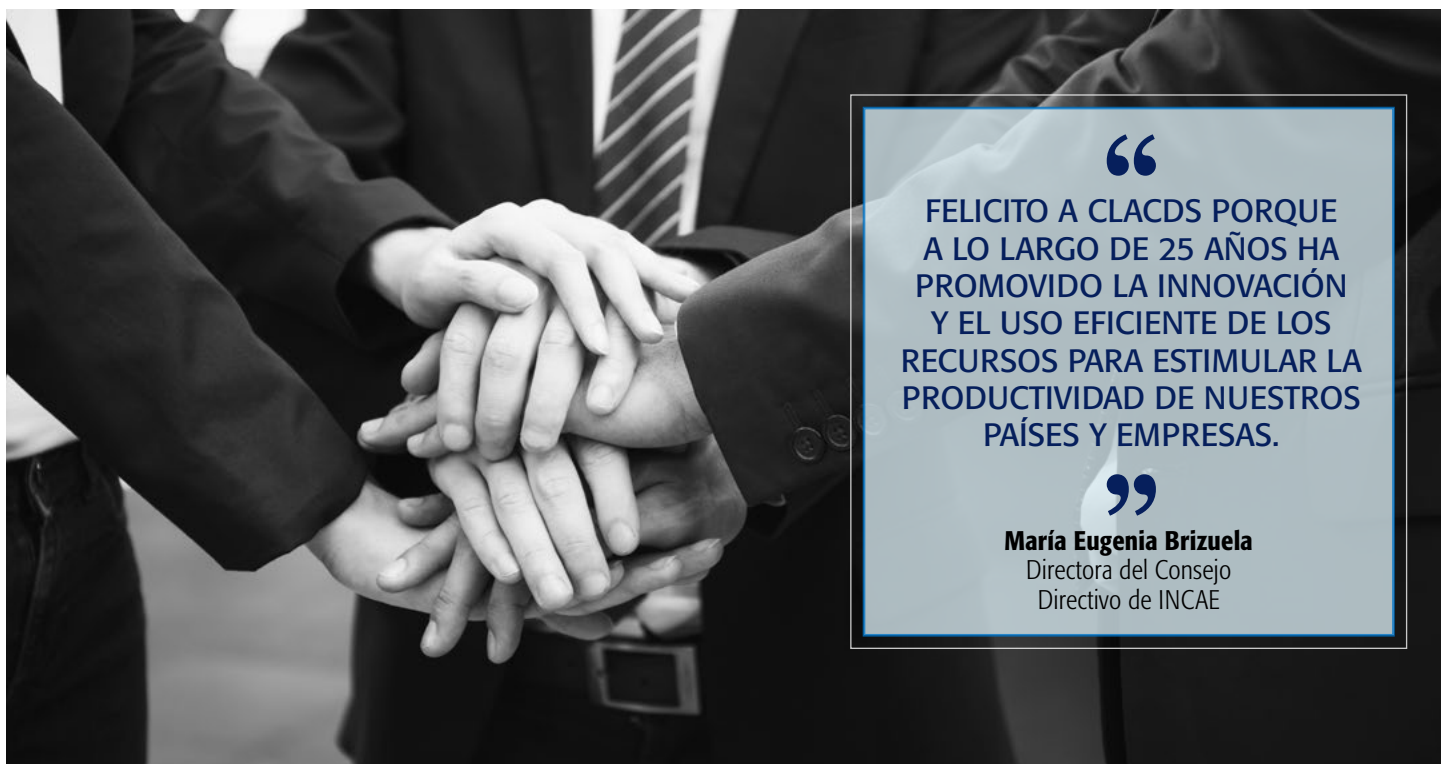
Xavier Argüello Carazo
Miembro del Consejo Directivo de INCAE



Las alianzas estratégicas

A 25 años de su fundación, CLACDS mantiene estas alianzas estratégicas:

- Aspen Institute
- AVINA
- BAC-Credomatic
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Mundial
- BCIE
- Cargill
- Central America Leadership Initiative (CALI)
- Cornell University
- ECOM
- FAO
- Ford Foundation
- Foro Económico Mundial
- Fundación CRUSA
- Fundación SEKN
- GIZ/EUROCLIMA+
- Grupo Terra
- IICA
- IRI (International Republican Institute, USA)
- National Endowment for Democracy
- Philips
- PNUD
- Seattle International Foundation (SIF)
- SICA
- SIECA
- Social Progress Imperative
- Tinker Foundation
- UNEP-FI
- Walmart Inc.



“

FELICITO A CLACDS PORQUE A LO LARGO DE 25 AÑOS HA PROMOVIDO LA INNOVACIÓN Y EL USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS PARA ESTIMULAR LA PRODUCTIVIDAD DE NUESTROS PAÍSES Y EMPRESAS.

”

María Eugenia Brizuela
Directora del Consejo
Directivo de INCAE



25 años de contribuir con el desarrollo de la región



1997

■ INCAE y el Instituto Costarricense de Turismo (ICT) lanzan la iniciativa de competitividad del turismo en Costa Rica. Se habla por primera vez de turismo sostenible y se presenta la campaña “Costa Rica, sin ingredientes artificiales” (agosto).



1998

■ CLACDS apoya a la región en el manejo de la emergencia causada por el huracán Mitch. Esto se hizo gracias a un fondo especial donado por Stephan Schmidheiny (noviembre).

■ Se publica la monografía “Paridad con NAFTA para Centroamérica”, la semilla gracias a la cual se lograría, años después, la negociación de tratados de libre comercio entre Centroamérica y Estados Unidos.

■ Se celebran 11 eventos para empresarios, con Michael Porter a la cabeza, sobre temas de sostenibilidad.



1999

■ En Costa Rica se presenta ante académicos, gobernantes y empresarios la Agenda Centroamericana para el Siglo XXI en una reunión de BCIE, INCAE y Harvard.

■ Se inaugura el Edificio Stephan Schmidheiny, Campus Walter Kissling Gam, Costa Rica (junio).

■ Harvard University Press publica cuatro tomos sobre el desarrollo futuro de la región dentro de su colección Economic Development in Central America:

I: Economic Growth and Internationalization.

II: Structural Reform.

III: Environmental Management for Competitiveness and Sustainability.

IV: Dispute Resolution and Property Systems.

■ También se presentaron tres volúmenes publicados por INCAE:

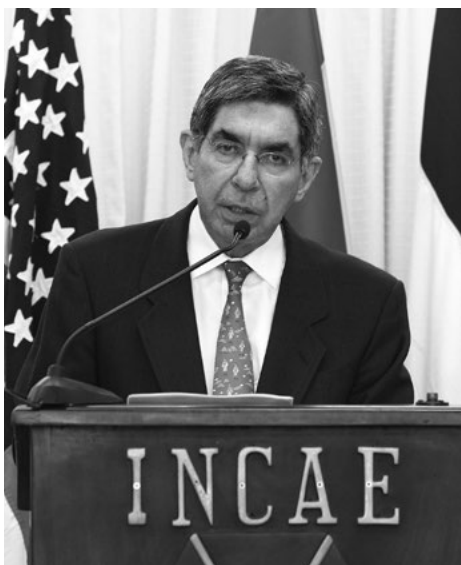
- El clima para los Negocios en Centroamérica.

- Competitividad empresarial en Centroamérica.

- Impulso de los mercados financieros en Centroamérica.

■ Con CORPEI, en Ecuador, se logra facilitar los procesos de concertación y coordinación para mejorar las condiciones de competitividad de cuatro clústeres estratégicos: flores de exportación, maderamuebles, camarón y maíz.





“
MIS FELICITACIONES PARA INCAE
POR LOS 25 AÑOS DE ÉXITOS
CUMPLIDOS DEL CLACDS.
GRACIAS POR HABER DESPERTADO
EN NUESTRAS SOCIEDADES
LA NECESIDAD DE SER MÁS
COMPETITIVOS PARA TENER ÉXITO
EN UN MUNDO GLOBALIZADO.
”

Francisco R.R. de Sola
Director del Consejo Directivo de INCAE



25 años de contribuir con el desarrollo de la región

**2000**

■ Se plantean las primeras iniciativas de largo plazo con la cooperación alemana, a fin de fortalecer capacidades para integrar la sostenibilidad y la competitividad.

**2001**

■ Se publica el estudio de ocho volúmenes CLACDS-HIID-AVINA-BCIE sobre Centroamérica.

■ Se crea el Programa Ecobanking para integrar temas de sostenibilidad dentro de las estrategias de las instituciones financieras en la región.

**2002**

■ CLACDS y Media Lab del MIT anuncian la formalización del convenio de investigación Digital Nations para promover el desarrollo de Centroamérica (febrero).

■ CLACDS/INCAE es sede de la Cuarta Reunión Anual de la Alianza Global para la Sostenibilidad (AGS).

**2003**

■ Stephan Schmidheiny elige a INCAE como el lugar para anunciar la creación del Viva Trust (octubre).

■ Se crea el Centro de Inteligencia sobre Mercados Sostenibles (CIMS) para fortalecer el acceso de productos agrícolas con atributos sostenibles a los mercados internacionales.

**2004**

■ Da inicio el programa de Fortalecimiento de la educación y capacitación gerencial al sector de microfinanzas de América Latina.

■ Se apoya a gobiernos de la región en la negociación de DR-CAFTA.



**2005**

■ Da inicio el desarrollo e implementación del Scorecard Municipal (IFC) World Bank Group.

- Se brinda asistencia estratégica para iniciativas de clúster para el crecimiento económico y mejora del clima de negocios en Nicaragua (Michigan State University).
- Inicia el Programa de Política Energética para el Desarrollo Sostenible (InWEnt).
- Se lanza el primer programa de Gerencia para la Sostenibilidad (SMP).

**2006**

■ Se lanza la Cátedra Fundación Poma para la Superación de la Pobreza.

**2007**

■ Se lanza el portal del programa Microfinance Gateway para América Latina.

- Foro Consulta de San José: ¿Dónde está la inversión en América Latina?

**2008**

■ Gestión de Presupuesto en el Sector Educativo (InWEnt).

- Foro Nacional de Seguridad Ciudadana-Costa Rica.

**2009**

■ Se firma el Convenio Steve Aronson – INCAE, a través del cual se crea la Cátedra Steve Aronson de Estrategia Agroempresarial (diciembre).

- Con la Alcaldía Mayor de Bogotá, se elabora una Guía Estratégica de Acción en Función de Retos y Oportunidades del Clúster de la Moda de Bogotá, Colombia.
- Evento Integración Regional Económica (World Bank).

**2010**

- Inicia actividades el Centro de Liderazgo de la Mujer con el estudio “Comprender la importancia del sector bancario en el tema de la igualdad de género” (DEG).





“
LA AGENDA REGIONAL DE COMPETITIVIDAD
CAMBIÓ LA FORMA EN QUE LOS EMPRESARIOS
VEÍAN EL MUNDO DE LOS NEGOCIOS. NOS
PERMITIÓ ENFRENTAR LA GLOBALIZACIÓN CON
MEJORES HERRAMIENTAS, Y CON EMPRESAS MEJOR
PREPARADAS, MÁS DINÁMICAS Y CREATIVAS.
FELICIDADES POR ESTE 25 ANIVERSARIO.

”
Danilo Siekavizza
Miembro del Consejo Directivo de INCAE



25 años de contribuir con el desarrollo de la región



2011

■ Comienza el primer módulo del Programa de Integración Económica Regional (PIER), un esfuerzo conjunto de INCAE, Banco Mundial, Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA), Ministerio de Economía y Hacienda de España y el World Trade Institute (enero).

■ Se crea la Iniciativa Centroamericana del Sector Privado (CAPSI), conformada por líderes empresariales regionales que buscan soluciones para los problemas prioritarios de la región.



2012

■ Se lanza Think Forward: Foro Latinoamericano sobre Estrategias, Soluciones y Sostenibilidad.

■ Da inicio el Programa de Alta Dirección Pública para funcionarios de la administración pública de países latinoamericanos.

■ Se lanza la Plataforma para América Latina y el Caribe (LEDS LAC) del Low Emission Development Global Partnership (LEDS GP).



2013

■ Se coordina la visita del presidente Obama a la región. CLACDS, INCAE y el BID llevan a cabo el Foro Centroamérica para fomentar la participación del sector privado regional en el marco de una visita a la cual acuden los presidentes de la región.

■ Se establece la Cátedra Harry Strachan en Filantropía e Inversión Social de INCAE (julio).

■ Se imparte el curso de Desarrollo y Financiamiento de Proyectos de Energías Renovables (DyFER).

■ Se lanza la Iniciativa Centroamericana para la Salud (CAHI), con el apoyo de The Robert A. and Elizabeth R. Jeffe Foundation, de Estados Unidos.



2014

■ Ecobanking establece la alianza con el BAC-Credomatic, FMO, CAF, Philips y BCIE para crear un mayor impacto en el campo de las finanzas sostenibles.





2015

■ CLACDS se convierte en el socio regional de Social Progress Imperative para impulsar las iniciativas del índice de progreso social y la red de aliados en Mesoamérica.

■ Se lanza el estudio sobre los criterios para incidir sobre el sector privado en temas migratorios en Costa Rica (AVINA América y Cammina).



2016

■ Se presenta el Índice de Progreso Social Cantonal, medida integral para dimensionar el nivel de desarrollo de los cantones de Costa Rica.

■ Se lanza el estudio “Estado de la Vivienda en Centroamérica” (Hábitat para la Humanidad).



2017

■ El Índice de Progreso Social Destinos Turísticos recibe reconocimiento de innovación en política pública por parte de la Organización Mundial de Turismo.

■ CLACDS, junto con Social Progress Imperative, VIVA Trust y la Universidad Católica de Costa Rica publican el Índice de Ecología Integral Humanista, instrumento que mide el cumplimiento de los países del Bien Común y el Cuidado de la Casa Común.

■ Con el apoyo de GIZ y la participación de gobiernos y empresas de energía de la región, arranca el proyecto de Promoción de la Geotermia en Centroamérica.



2018

■ En colaboración con el think tank mexicano Sintonía se calcula el Índice de Progreso Social municipal de México, una medida de desarrollo para 2,500 municipios mexicanos.

■ Se presenta el informe sobre el estado del agua en la subregión de América Central y República Dominicana durante el 8º Foro Mundial del Agua desarrollado en Brasil.

■ Se crea la Iniciativa Regional de Ética y Transparencia (RETAIN) para contribuir a la reducción de la corrupción.

■ Se lanza el estudio “Catapultando el Poder Financiero de la Mujer”, en colaboración con BAC-Credomatic, Philips y FMO, para dinamizar el financiamiento empresarial en la región.





“

ES UN GRAN HITO HABER LLEGADO A ESTE ANIVERSARIO, EN PARTICULAR POR EL IMPULSO DEL CENTRO AL DESARROLLO SOSTENIBLE, Y POR SUS COLABORACIONES CON STAKEHOLDERS QUE CREEN EN SU MISIÓN.

NOS ENTUSIASMAN LOS SIGUIENTES CAPÍTULOS QUE ESCRIBIRÁ ESTE CENTRO DE PENSAMIENTO.

”

Alejandro Poma

Vicepresidente Corporativo de Grupo Poma



25 años de contribuir con el desarrollo de la región



2019

- Se presenta el Índice de Progreso Social para provincias y comarcas de Panamá, primer indicador de progreso social con perspectiva de género.
- Se presenta el libro *El futuro de Centroamérica: Retos para un desarrollo sostenible*, un trabajo conjunto entre CLACDS y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). En él se analiza la situación de la región y los desafíos de cara al futuro.
- Se presenta el Programa para el fortalecimiento de las capacidades de los países latinoamericanos en la implementación del Acuerdo de París (GIZ-Euroclima+).



2020

- Se realiza el primer programa Jóvenes Líderes Emergentes de la Sociedad Civil (ExCEL).
- Se implementa el “Plan de Acción COVID-19” para que los países de la región puedan enfrentar la pandemia de mejor manera, tanto en el acceso a recursos sanitarios, como en estrategias de gestión de riesgos, o de reactivación económica.
- Se relanza *INCAE Business Review*.
- El proyecto Índice de Progreso Social Comunidades gana el premio de Responsabilidad Social Empresarial en la categoría comunidades, otorgado por AMCHAM Costa Rica.
- Arranca el Programa Ejecutivo de Alta Dirección de Instituciones Microfinancieras.



2021

CLACDS cumple sus primeros 25 años de historia.



“

EN SUS PRIMEROS 25 AÑOS DE VIDA, CLACDS TRANSFORMÓ LA VISIÓN REGIONAL EN TEMAS CLAVE, COMO LA COMPETITIVIDAD, LA SOSTENIBILIDAD, LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL, EL PROGRESO SOCIAL Y LA INTEGRACIÓN REGIONAL. LO HIZO CAMBIANDO EL LENGUAJE, FORMANDO REDES DE LÍDERES, IMPULSANDO LEYES E INSTITUCIONES Y PROMOVRIENDO LA INTERACCIÓN ENTRE LO PÚBLICO Y LO PRIVADO.

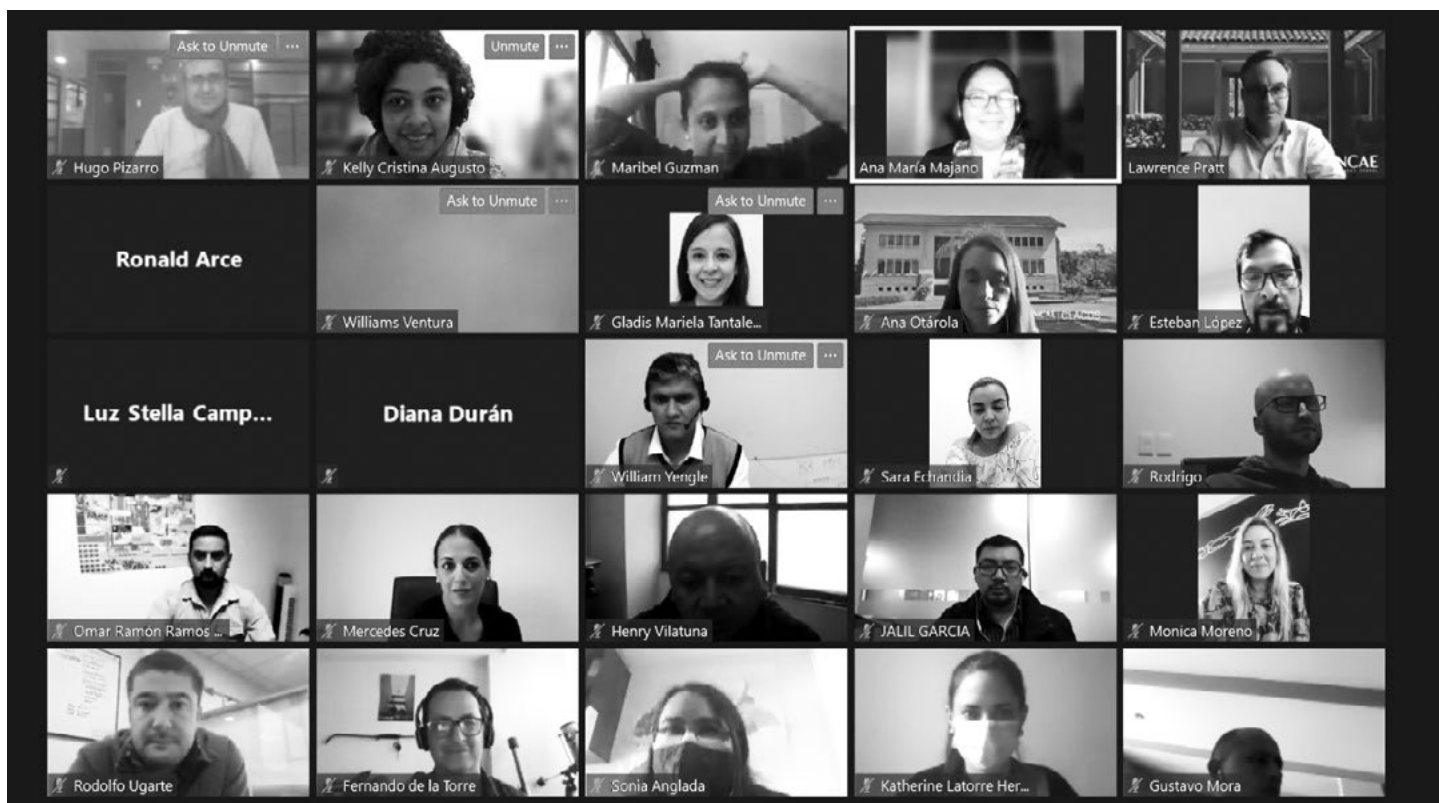
CON CLACDS, INCAE PASÓ DE SER UNA GRAN INSTITUCIÓN CENTROAMERICANA A UNA ORGANIZACIÓN CON VOCACIÓN E INFLUENCIA GLOBAL.

”

Roberto Artavia

Presidente del Consejo Directivo de INCAE





▲ “La pandemia ha afectado desproporcionadamente la equidad entre hombres y mujeres en lo económico y lo familiar”, señaló Jaime García, Director de Proyectos del IPS, en “¿Y después de mañana?” (2021).





“

FELICITO AL CLACDS POR SUS
25 AÑOS DE APORTACIONES
A LA REGIÓN, SOBRE TODO EN
SU BÚSQUEDA DE SOLUCIONES
PARA LOS PROBLEMAS
PRESENTES.
¡FELICITACIONES A TODOS LOS
QUE HAN PASADO POR AQUÍ Y
A QUIENES LLEVAN SU LEGADO
HACIA EL FUTURO!

”

Stanley Motta

Co-Chair, Consejo Asesor de INCAE



Recientes proyectos de CLACDS (2019–2021)

INFORME GLOBAL DE COMPETITIVIDAD 2020

En lugar del conocido ranking internacional, el Foro Económico Mundial ofreció un análisis con énfasis en tres categorías:

- Análisis de tendencias: Evolución de los principales indicadores de prosperidad sostenible e inclusiva, así como los impactos de la crisis de COVID-19.
- Revivir la economía: recomendaciones de corto plazo (2-3 años) sobre las prioridades para sentar las bases para una prosperidad compartida más allá de COVID-19.
- Transformar la economía: en los próximos 4-5 años establecer prioridades para transformar el sistema económico.

■ **Índice de Progreso Social México 2020** en conjunto con la organización México, ¿cómo vamos? y el Social Progress Imperative.

■ **Jornada sobre Corrupción y Desarrollo Económico** en conjunto con la Fundación Internacional de Seattle (SIF).

■ **Involucrando al Sector Privado en los Procesos de Formulación e Implementación de las NDC (contribuciones nacionalmente determinadas): Guía de Buenas Prácticas** en conjunto con el Programa EUROCLIMA+, a través de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).

■ **Discutiendo biodiversidad: Índice de Progreso de la Biodiversidad** en conjunto con el Laboratorio de Ornitología de Cornell, en la Universidad de Cornell.

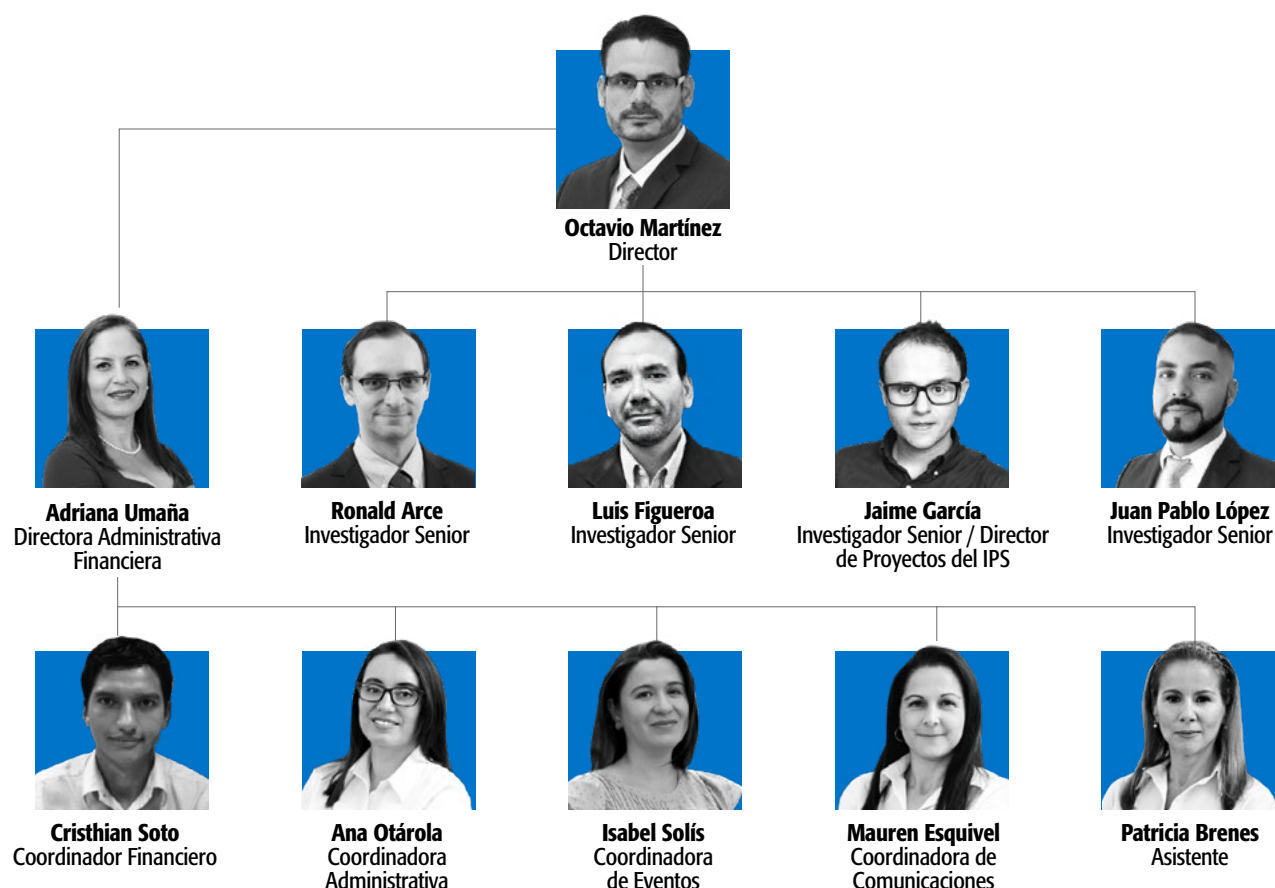
■ **Evaluación de la prestación de servicios públicos por medios digitales** en conjunto con el Gobierno Digital de Costa Rica, RACSA.

■ **Iniciativa Centroamericana de Salud (CAHI)** en conjunto con la Universidad de Stanford y la Central American Healthcare Initiative – CAHI.

■ **Ecobanking** en conjunto con BAC Credomatic, FMO, Philips y CAF.



El equipo CLACDS en su 25 aniversario



CONSULTORES:

- Alejandro Roblero
- Ana Borbón
- Ana María Majano
- Andrey Elizondo
- Andy Pearson
- Aneta Wisniewska
- Beatriz Miranda
- David Zamora
- Diana Ubico
- Edwin Vega
- Francisco Pérez
- Francisco Sancho
- Gracia Barahona
- Gustavo Portaluppi
- Hugo Rojas
- Ingrid Quirós
- Javier Berrocal
- John Forgach
- Jorge Vinicio Murillo
- Juan Carlos González
- Juan Manuel Ortega
- Lloyd Rivera
- Luis Alonso Sancho
- Luis Rivera
- Marcello Hernández
- María José Gutiérrez
- Mariángeles Camargo
- Melania Chaverri
- Miriam Orbea
- Porfirio Guevara
- Ricardo Matarrita
- Rosina Campos
- Sara Benítez
- Tobías García
- Wendy Alfaro
- Irene Issa El Khoury †
14-12-1987 - 27-08-2021





INCAE
BUSINESS SCHOOL

CLACDS

