

MEMORIA 2008



M
E
M
O
R
I
A

www.incae.edu

2
0
0
8



2
0
0
8

M
E
M
O
R
I
A



Identidad INCAE	1
Mensaje del Rector	3
Agentes de Cambio	5
Desde la Facultad	17
Alianzas Estratégicas	21
Socios Corporativos	23
Siempre Globales	29
Impacto INCAE	35
Iniciativas Trascendentales	39
Rendición de Cuentas	49
Cuerpo de Gobierno	55
Contáctenos	59
Hoja de Donación	62



Misión

Promover activamente el desarrollo integral de los países donde sirve, formando líderes para los sectores clave, mejorando sus prácticas, actitudes y valores a través de:

- Investigación, enseñanza y la diseminación de conceptos y técnicas gerenciales modernas.
- Fortalecimiento de las capacidades analíticas y la comprensión de fenómenos económicos, políticos y sociales.
- Facilitando el diálogo, el entendimiento y la colaboración entre individuos, sectores y países.



Identidad INCAE

Visión

Ser reconocidos como una escuela de negocios de categoría mundial y como la mejor de América Latina, con estatus de liderazgo en administración de empresas, economía aplicada y en temas de sostenibilidad del proceso de desarrollo.





Mensaje del Rector

El 2008 fue un año histórico no sólo para el mundo de los negocios sino para la humanidad entera. La crisis económica más profunda en casi un siglo se transmitió a la velocidad de las comunicaciones modernas mientras empresas, gobiernos y organizaciones de la sociedad civil se preparaban para encarar las consecuencias de la nueva realidad mundial.

En este entorno, INCAE tuvo un año excepcional en todas las dimensiones. El reclutamiento de programas de maestría residencial fue el más alto de la historia, y en la sección del campus Francisco de Sola de la Clase del 2009 por primera vez las mujeres representaron más del 40% de la clase. Este exitoso reclutamiento fue posible gracias a la contribución de quienes apoyan a nuestros estudiantes a través de los programas de becas en todas sus formas; aún así un número importante de aplicantes recibieron ofertas atractivas de universidades en Estados Unidos y Europa con las que aún no podemos competir.

Concluimos también la revisión del programa ejecutivo de nuestra maestría y en noviembre lanzamos en Ciudad de Guatemala el nuevo Executive-MBA, un programa orientado a desarrollar no sólo las destrezas y habilidades de liderazgo empresarial que se requieren para el siglo XXI sino también una visión global más concreta a través de múltiples viajes de estudio diseñados para ese propósito.

La realidad económica se tradujo en menor demanda para los seminarios de educación ejecutiva, que por más de cuarenta años han sido la principal fuente de financiamiento de las actividades académicas de INCAE. Sin embargo, quienes lideran estos programas y toda la organización mostraron una capacidad de cambio e innovación que permitieron cubrir las necesidades del año e iniciar un programa renovado que sostendrá estas actividades en el largo plazo.

En INCAE contribuimos a la discusión de las implicaciones de las condiciones actuales, con el lanzamiento de una serie de eventos que pusieron la situación en perspectiva. Entre otras cosas se retomó la Agenda Centroamericana para el Siglo XXI y se realizó el primer Congreso para poner el Cambio Climático como tema central en la discusión regional. Todos estos foros, proyectos y actividades continuarán para ayudar a los empresarios, gobiernos y a toda la región a tomar acciones concretas que contribuyan a llevar la región hacia un mayor nivel de desarrollo.

En medio de estos logros, 2008 fue un año que hizo evidente la fragilidad financiera del modelo de negocios de INCAE. Nuestro éxito y sostenibilidad sólo ha sido y será posible gracias al apoyo ilustrado y generoso de quienes han contribuido a construir esta institución. A todos ustedes nuestro mayor agradecimiento y nuestro compromiso para seguir desarrollando los líderes que la Región necesita.

Afectuosamente,

Arturo Condo
Rector



Agentes de Cambio



Nuestros Estudiantes

Nuestras clases de maestrías cuentan con representantes de toda Latinoamérica, jóvenes líderes que provienen de diferentes carreras universitarias y que al graduarse se convierten en agentes de cambio conduciendo sus países hacia un futuro más promisorio.

PROGRAMAS QUE INICIARON EN 2008		
MAE 54	NICARAGUA	69
MAE 55	COSTA RICA	82
MBA 55	COSTA RICA	23
MIAM II	COSTA RICA	5
EMBA XXVII	PANAMÁ	47
EMBA XXVIII	PANAMÁ	55
EMBA XXIX	NICARAGUA	44
EMBA VI	PERU	44

Este año vale la pena destacar dos acontecimientos: el primero fue la participación de nuestros estudiantes en el mundial de resolución de casos en Georgia Tech University en EE.UU.

Al evento asistieron equipos conformados por estudiantes de las mejores universidades de EE.UU. y cuatro de nuestros estudiantes viajaron para representar a INCAE y Latinoamérica.

También este año y por octava vez en la historia de INCAE, tuvimos el agrado de otorgar el nombramiento de “Escolasta Distinguido” al estudiante Dennys Rodríguez del Campus Francisco de Sola en Nicaragua.

Este galardón se ha dado en casos excepcionales de desempeño académico y desarrollo en clase, donde adicionalmente el estudiante refleja plenamente los valores de INCAE.

Dennys Rodríguez obtuvo este reconocimiento, en primer lugar, por haber sido el estudiante con el promedio de notas más alto de su promoción. Segundo, por haber tomado el liderazgo en formar y motivar al equipo que participó en la competencia de casos en Atlanta, donde participaron estudiantes de las mejores universidades de EE.UU. y donde obtuvieron el segundo lugar. Y tercero, por haber mostrado su compromiso al colaborar en un proyecto de Responsabilidad Social Corporativa con estudiantes de maestría de Columbia University.



El equipo de INCAE se llevó el 2do lugar superado solamente por el equipo de Kellogg School of Management de la Universidad de Northwestern dejando atrás a los equipos de la Universidad de Emory, Pennsylvannia (Wharton), Georgetown, Minnesota y Purdue, entre otros.



Daniel Barrientos, Guillermo Pérez, Dany Rivas y Dennys Rodríguez, estudiantes salvadoreños del MBA Clase 2008.

“Management Consulting Practice” Proyecto de Consultoría

Como parte del programa de Maestría los estudiantes realizan un trabajo de campo, que recientemente se ha conocido como Management Consulting Practice (MCP) lo cual les permite mejorar su capacidad empresarial y gerencial para su futura vida profesional.

En el 2008, uno de los trabajos más reconocido fue el proyecto en HSBC donde un grupo de estudiantes después de un análisis completo y minucioso recomendó opciones a HSBC Seguros Costa Rica para determinar la mejor manera de encarar la apertura del mercado y la recomposición de las fuerzas de la competencia.

Career Services: Feria de Talento Profesional

La mayor parte de los empleadores que acuden a la "Feria de Talento Profesional INCAE 2008 (FTP)" han participado desde hace varios años. Manifiestan que mantienen su interés porque están seguros de la calidad del talento profesional que pueden identificar en INCAE, pero además, porque saben que todos los estudiantes serán o son sus clientes y proveedores. Así, su presencia también se convierte en una oportunidad para fortalecer el mercadeo de sus respectivos negocios.

GEMoney - BAC Credomatic, SAB Miller, Millicom, Grupo CALESA, Panamá Canal Authority, Promérica, Mesoamérica, Ferreterías EPA, Cargill, Banco Crédito del Perú, Tetra Pak, Roche y Pfizer son algunos de los principales empleadores del 2008. Banca y Finanzas,

El 79% de los estudiantes completan su proceso de colocación 6 meses después de su graduación. El aumento del salario promedio, respecto al salario que tenían antes de ingresar a INCAE, es de 132%. Los mejores salarios de colocación se han logrado en Costa Rica, Colombia, México, Perú y Estados Unidos. A su vez, Costa Rica, Panamá y Nicaragua son los tres países que retienen el 50.55% de los recién graduados, indistintamente de su país de origen.

La Bolsa de Trabajo para INCAISTAS publicó en promedio 45 puestos internacionales por mes durante el 2008 y la mayor parte de los empleadores reportan excelentes resultados a través del uso de esta herramienta.

Productos de Consumo, Bebidas, Alimentos y Tabaco son los sectores industriales que más INCAISTAS absorbieron. En el 2008 participaron en la FTP un total de 186 organizaciones, incluyendo compañías globales, multinacionales, regionales y nacionales, se ofertaron 443 puestos y se llevaron a cabo más de 2,100 entrevistas para puestos permanentes y pasantía.

Igualmente, cada vez son más las empresas que se acercan con interés de contratar estudiantes de primer año como pasantes y para interesar a equipos de segundo año en realizar el "Management Consulting Practice".



Programas de Doble Titulación e Intercambios

10 INCAE-08

El tema de doble titulación dominó las actividades de Programas Internacionales e Intercambios durante el año 2008. En mayo se graduó la primera promoción de estudiantes que vinieron a INCAE a cursar el segundo año de su MBA. Tres estudiantes de HHL – Leipzig Graduate School of Management concluyeron exitosamente sus estudios con el MBA 51, clase del 2008; todos ellos recibieron distinción.

Por otro lado, se firmaron nuevos acuerdos con tres escuelas. En primer lugar, se consolidó el programa con MIT- Zaragoza Logistics Center con la partida de tres estudiantes de INCAE. Ellos se graduarán en 2009 con una especialidad en Logística y Administración de la Cadena de Suministros. Al mismo tiempo, se firmó un nuevo convenio con WHU – Otto Beisheim School of Management, con quien ya existía un acuerdo de intercambio. Esperamos recibir a los primeros estudiantes de doble titulación en el segundo semestre de 2009. Finalmente, también se formalizó un acuerdo con European Business School – Oestrich Winkel. Una estudiante de INCAE ya está próxima a convertirse en la primera graduada de este programa.

En total, en 2008 INCAE recibió a 21 estudiantes y 11 salieron a estudiar en diferentes escuelas socias, tanto para intercambio semestral como para doble titulación. Nos llena de orgullo el creciente interés de los estudiantes de otras escuelas en venir a INCAE, especialmente a doble titulación.



Graduación de la promoción
MAE/MBA LI
Sábado 24 de mayo
Costa Rica

101 estudiantes, **14** nacionalidades,
36% mujeres.

Invitado de Honor: Ing. Alberto Alemán Zubieta.

Graduados con Alta Distinción: Jeannette
Montero Luthmer, Edgar Chaves Navarro, Ruben
Dost.

Graduados con Distinción: Sebastian Sager,
Verónica Antoinette González Huerta, Elsy Lizeth
Figueroa Hernández, Jason David Hollinger, Kevin
Howard, Alexander Chong Delgado Tsang, Minu
Chawla, Daniel Wilfredo Barrientos Sorto.

Graduación de la promoción
MAE/MBA LII
Sábado 31 de mayo
Nicaragua

58 estudiantes, **10** nacionalidades,
29% mujeres.

Invitado de Honor: Dr. Xavier Argüello
Carazo.

Graduados con Alta Distinción: Dennys
Rodríguez Hipp, Juan C. Guillén y Hector
Martínez.

Graduados con Distinción: Beatriz Rivera,
Eduardo Somarriba, Roderick Guerra y Juan
Manuel Valenzuela.

Graduación
MAEX XXV
Viernes 17 de octubre
Nicaragua

52 estudiantes, **9** nacionalidades,
21% mujeres.

Invitado de Honor: Lic. Ricardo J. Terán.

Graduados con Alta Distinción: Ina Raven Sarria,
Elizabeth Vinelli e Indra Rivera.

Graduados con Distinción, Javier León, Pedro
Cabassa y Gustavo Cornejo.

Graduación
MAEX XXVI
Viernes 19 de diciembre
El Salvador

36 estudiantes, **3** nacionalidades,
28% mujeres.

Invitado de Honor: Presidente de la República
de El Salvador Elías Antonio Saca.

Graduados con Alta Distinción: Juan Antonio
Grande Grande.

Graduados con Distinción: Zygmunt Brett,
Saúl Adonay de León.



Nuestras Clases del 2008

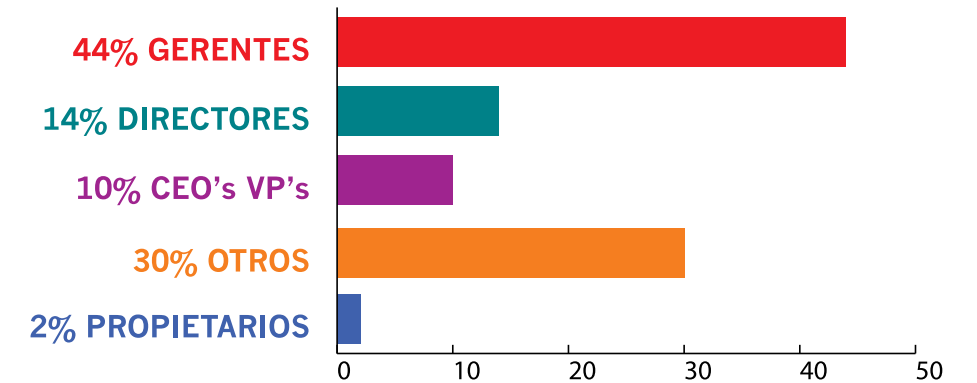




Nuestros Graduados

La experiencia INCAE se asemeja a la de un círculo virtuoso que une a graduados con estudiantes, facultad y funcionarios, tanto en nuestros campus en Nicaragua y Costa Rica como en todas las sedes de países donde llevamos a cabo un programa.

Son los graduados quienes, al final, mantienen nuestro nombre y misión válidos por el mundo. Con más de 12.000 Incaistas nuestra red es valiosa, no solo porque encontramos graduados en más de 45 países del mundo, sino que en Latinoamérica son Incaistas los que ocupan buena parte de las posiciones gerenciales responsables de los profundos cambios en la forma de hacer empresa y administrar negocios para asegurar generación de empleo, cuidado del medio ambiente y mas que nada riqueza para los países y sus habitantes.



Las posiciones gerenciales que ocupan los Incaistas están en todos los sectores empresariales, pero para ilustración, es interesante conocer que de los 10 primeros bancos en la región (según ranking de la revista Summa, abril 2008) 9 instituciones cuentan con por lo menos 2 Incaistas dirigiendo una de sus líneas de negocio en la región. Transnacionales como Holcim, Walmart, SAB Miller, Unilever, HSBC, Citybank, BAC, Kepler, entre otras, también cuentan con el apoyo de aproximadamente 100 Incaistas en la mayoría de sus operaciones latinoamericanas.

El empresarialismo y por tanto la generación de nuevas y más plazas de empleo es ya una característica de los graduados reconocida a nivel internacional cuando durante el 2008 importantes publicaciones regionales de negocios designan a Incaistas como merecedores de premios a la excelencia empresarial o los distinguen como líderes de opinión en el quehacer gerencial y económico.

El sector público y político de nuestros países también es impactado por Incaistas cuando estos influyen en sus países dirigiendo ministerios, programas de apoyo y organismos bilaterales, e incluso proponiendo a sus conciudadanos planes de gobierno dentro de procesos democráticos actuales. Por otra parte, es importante señalar que la equidad de género es una realidad en INCAE pues la clase 2008 contó con 142 mujeres profesionales para un importante 28% de la clase. La red mundial de graduados de INCAE cuenta ahora con más de 2.000 graduadas gerentes y empresarias de importante impacto en la región.

Las oportunidades de networking y actualización Incaista fueron variadas este año.

Un total de 110 graduados de las clases 1973, 1988, 1998 y 2002 celebraron sus aniversarios de graduación, se re-encontraron con sus compañeros de clase y aprovecharon para actualizar sus conocimientos con nuestra facultad.



A inicios del mes de septiembre, INCAE reunió a más de 200 graduados ecuatorianos, ofreciendo 2 paneles para el Análisis del Proyecto de Nueva Constitución de Ecuador, bajo la moderación del rector Dr. Arturo Condo y con la participación de Incaistas expertos en temas de gobierno e impacto social.



Durante octubre y noviembre más de 200 Incaistas en Panamá, Costa Rica, Nicaragua y Honduras asistieron a las conferencias sobre La Crisis Mundial: su impacto en Latinoamérica, que INCAE organizó como respuesta inmediata a la necesidad de análisis de la grave crisis mundial desatada días antes.



Con una excelente organización, la Asociación de Graduados de INCAE (AGI) en El Salvador reunió a 145 graduados en el VII Congreso Internacional Incaista, del 13 al 15 de noviembre.



En este año, 2 nuevos países se unen a la red Incaista, iniciando la constitución de las AGI's en Colombia y Perú. Bienvenidos a más de 479 graduados en estos países.



Desde la Facultad



Rector de INCAE “Young Global Leader 2008”

El Foro Económico Mundial seleccionó al Dr. Arturo Condo, Rector de INCAE como “Young Global Leader 2008”. Este reconocimiento es otorgado cada año a unos 300 líderes mundiales con el fin de reconocer sus logros profesionales, compromiso con la sociedad y su potencial para contribuir a formar un mundo mejor. Los Young Global Leaders 2008 fueron escogidos de entre una lista de al menos 5000 candidatos, por un selecto comité compuesto por 31 líderes globales representantes de medios internacionales entre ellos: Thomas H. Gloer, Chief Executive Officer, Reuters, Inglaterra; Arthur Sulzberger, Chairman and Publisher, The New York Times, Estados Unidos; Robert Thomson, Publisher, Dow Jones & Company y el Wall Street Journal, Estados Unidos e Hisashi Hieda, Chairman and Chief Executive Officer, Fuji Television Network, Japón. Dicho comité es presidido por S.M la Reina Rania Al Abdullah, del Reino Hashemita de Jordania.



Publicación del Libro “Ensayos de Baar”

Roberto Artavia, Ex-Rector de INCAE y actual Presidente de VIVA Trust y de la Fundación Latinoamérica Posible presentó formalmente las publicaciones “Ensayos de Baar”, colección que consta de seis libros cortos con temas de desarrollo sostenible, resultantes del aprendizaje realizado a nivel personal e institucional durante los 25 años de su vida en INCAE. Estas presentaciones se realizaron en Costa Rica y en El Salvador. En Costa Rica se contó con la presencia del Dr. Oscar Arias Sánchez, Presidente de la República y miembros del Gabinete, Dr. Stephan Schmidheiny, Presidente Honorario del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible y fundador de FUNDES y AVINA, representantes de ONG’s, así como empresarios, académicos, Comité Nacional, graduados y colaboradores de la institución en general.

Presentación del Libro “Fusiones y Adquisiciones en la Práctica”

En Costa Rica, se llevó a cabo la presentación del libro “Fusiones y Adquisiciones en la Práctica” de los profesores José Nicolás Marín y Werner Ketelhöhn (q.e.p.d). En el contenido del libro se analiza, estudia y efectúan recomendaciones prácticas relativas a las fusiones y adquisiciones. En la actividad participaron más de 80 personas entre miembros de la Facultad de INCAE, Comités Nacionales, donantes, graduados y amigos de la familia Ketelhöhn, entre otros.



Publicación de profesora de INCAE distinguida por el Wall Street Journal

El libro Abducted: How people come to believe they were kidnapped by aliens (Abducidos: Cómo llega la gente a creer que ha sido secuestrada por alienígenas), Harvard 2005, de Susan A. Clancy, Ph.D. en Psicología de la Universidad de Harvard y Profesora de INCAE. Se encuentra dentro de la lista de los 5 mejores libros en el área de Psiquiatría según el periódico Wall Street Journal. Clancy recopila su investigación a lo largo de 6 años, la cual se basa en querer saber qué conlleva a gente normal y corriente a pensar que ha vivido experiencias extraordinarias con extraterrestres.



Executive Education Meeting 2008

En Lisboa, Portugal, Roy Zúñiga, Decano del Campus Walter Kissling Gam participó en la reunión organizada por European Foundation for Management Development (EFMD) en coordinación con la Universidad Católica Portuguesa y su Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.

El tema principal de esta reunión fue “Educación Ejecutiva en un mundo cambiante”. El Decano Zúñiga regresó a INCAE con nuevas herramientas para arrancar un esfuerzo renovado de cambio en el área de capacitación ejecutiva.



Alianzas Estratégicas

La calidad académica de INCAE se ha sostenido y siempre ha estado dentro de un proceso de mejora continua. Desde su fundación INCAE ha contado con un Comité Asesor en Harvard Business School, el mismo que contribuye a mantener a la institución conectada con la comunidad global, y participa con recomendaciones estratégicas y académicas que permitan a INCAE cumplir con su misión.

En el 2005, se lanzó además la Central American Leadership Initiative (CALI), un programa en alianza con el Aspen Institute para atraer a líderes exitosos en diferentes ámbitos e inspirarlos y prepararlos para que tengan un impacto duradero en el desarrollo de la región. Ya van tres programas de CALI y está por iniciar una cuarta promoción.

Además INCAE cuenta con una red de universidades aliadas en toda la región, Estados Unidos, Europa y Asia. También participa de iniciativas estratégicas regionales y globales que entre otras incluyen: Red de Conocimiento de Emprendimiento Social (SEKN por sus siglas en inglés), que ha generado la mayor producción de investigación sobre emprendimientos sociales en América Latina; SUMAQ, una alianza de las ocho escuelas de negocios líderes en los mercados de habla hispana y portuguesa; y el Microfinance Management Institute, una alianza con 10 de las mejores escuelas de negocios especializadas en microfinanzas alrededor del mundo.



“Como integrantes de la Red de Universidades hemos encontrado una decidida disposición a generar e implementar programas de cooperación. INCAE es realmente un referente en América Latina en la formación de líderes empresariales y en la investigación aplicada sobre los temas clave que impactan nuestro desarrollo.”

*Roberto Horta Berro
Decano de Ciencias Empresariales
Universidad Católica de Uruguay*

Nuestros Convenios

Cooperación con Universidades en Europa:

- ESADE - España
- MIT Zaragoza Logistics Center - España
- European Business School - Alemania
- HHL, Leipzig Graduate School - Alemania
- IESE University of Navarra - España
- Instituto de Empresa - España
- Universidad de Bordeaux - Francia
- WHU Otto-Beisheim School of Management - Alemania

Cooperación Académica e Intercambio de alumnos con Universidades de Estados Unidos:

- Case Western Reserve University , Weatherhead - Ohio
- Duke University, Fuqua – North Carolina
- Emory University , Goizueta - Georgia
- Harvard University, HBS, Cambridge - Massachusetts
- New York University, Stern – New York
- Pepperdine University, Graziadio - California

- Rice University, Jones - Texas
- St. Thomas University, Opus - Florida
- The College of William & Mary, Mason - Virginia
- Thunderbird School of Global Management - Arizona
- University of Michigan, Ross - Michigan
- University of Minnesota, Carlson - Minnesota
- University of North Carolina at Chapel Hill, Kenan Flager – North Carolina
- University of Southern California, Marshall - California
- Vanderbilt University, Owen - Tennessee

Cooperación e Intercambio con Universidades Asiáticas:

- National Chen Chi University - Taiwán



Socios Corporativos



Centro de Desarrollo Corporativo e Institucional CDCI

País	TOTAL DE PARTICIPANTES	TOTAL DE EVENTOS
GUATEMALA	293	4
HONDURAS	102	4
SALVADOR	85	2
NICARAGUA	135	3
COSTA RICA	1575	28
ECUADOR	205	4
PANAMA	51	3
VENEZUELA	199	5
PERÚ	38	2
TOTAL	2683	55

El CDCI es la instancia de INCAE que procura desarrollar relaciones estratégicas con las grandes corporaciones que operan en la región.



El CDCI es la dependencia de INCAE encargada de ofrecer capacitación "In-house" al sector privado, sector público y tercer sector.

A través de muchos años, el INCAE ha desarrollado un conjunto de experiencias en capacitación gerencial para los sectores público y privado que están llamadas a llenar los vacíos que los equipos gerenciales de las instituciones de la región enfrentan. Nuestra línea de eventos busca afectar las prácticas, actitudes y valores de los gerentes públicos y privados de la Región. La idea es lograr que todos los participantes en los diferentes programas que impartimos desarrollen la capacidad de utilizar los instrumentos, métodos y herramientas que las más sofisticadas corporaciones, instituciones, gobiernos centrales y locales tienen a su disposición en todo el mundo.

55 capacitaciones hechas a la medida se realizaron a lo largo del 2008. Entre las empresas que encontraron en las capacitaciones de INCAE un gran valor podemos citar: SABMiller, Sanofi Aventis, Coca Cola Femsa, ORACLE, Holcim, HP, Cable & Wireless, BANESCO, entre otros. Sumando un total de 192 días de capacitación, y más de dos mil seiscientos ochenta ejecutivos capacitados.

Un importante aliado con quienes iniciamos relaciones en el 2007 es SABMiller. Durante el 2007 y 2008 y con confirmación para el 2009, INCAE ha diseñado, organizado y ejecutado a la medida, dos programas de Desarrollo Ejecutivo para SABMiller Latinoamérica, enfocados en la capacitación de la alta gerencia de esta empresa, con la participación de sus ejecutivos de primera línea de países como: Colombia, Perú, Ecuador, Panamá, El Salvador y Honduras.

Hemos atendido alrededor de 80 ejecutivos de esta empresa, la cervecera #2 en el mundo, los cuales se han visto beneficiados con una capacitación de muy alto nivel y enorme costumización en temas como: finanzas, mercadeo, recursos humanos, operaciones y liderazgo.

Para INCAE el contar con socios del nivel de exigencia y la talla de una transnacional como SAB Miller, es de gran interés estratégico para cumplir con su misión.

Centro de Desarrollo Ejecutivo CDE

País	TOTAL DE PARTICIPANTES	TOTAL DE EVENTOS
GUATEMALA	248	6
SALVADOR	293	8
HONDURAS	200	6
NICARAGUA	276	7
COSTA RICA	653	15
PANAMA	192	7
ECUADOR	142	2
PERÚ	130	1
VENEZUELA	217	4
REP. DOMINICANA	233	4
OTROS	25	
TOTAL	2609	60

El CDE de INCAE, tiene como objetivo principal capacitar a los ejecutivos y empresarios de la región, con el fin de apoyar a las empresas en el desarrollo de su capital humano.



El Programa de Alta Gerencia (PAG) es el programa ejecutivo de mayor tradición de INCAE, brinda a los participantes, durante cuatro semanas, una oportunidad sin paralelo para renovar y actualizar conceptos de gerencia e intercambiar experiencias con exitosos ejecutivos de distintos orígenes y profesiones. Durante el 2008 fueron 127 participantes los que completaron el programa, provenientes de más de 14 países de Latinoamérica.

Además, durante el 2008 como todos los años, se realizaron otros programas ejecutivos de larga duración como el Middle Management Program – MMP, que aún siendo un programa nuevo, con apenas 2 años en el mercado, sentó más de 40 participantes de 10 nacionalidades distintas, y el Young Executives Program – YEP, con cerca de 60 participantes de 13 países distintos que por una semana lograron conocer los principios y herramientas básicas de lo que un programa de MBA podría brindarles en el futuro.

Testimonios



“Tomar la decisión de venir al programa no fue fácil ya que es ausentarse el 8% del año. En Colombia no había escuchado muchas personas que habían venido a INCAE, tomé la decisión cuando me di cuenta que era la primera escuela de negocios de Latinoamérica, la número 10 a nivel mundial y por la recomendación de un amigo que tiene un alto nivel de exigencia. Estoy muy contento, siento que he recibido más de lo que estaba esperando, estoy gratamente impresionado del esfuerzo genuino del equipo de INCAE para que todo en el Programa fuera impecable. El hecho del sacarte de tu entorno, sumergirte en un lugar donde exclusivamente te vas a dedicar tiempo completo al estudio, con gente muy profesional, no sólo con compañeros de toda Latinoamérica, sino con profesores con experiencia internacional, son factores que pueden hacer que el INCAE presente una propuesta competitiva a los colombianos”.

Juan Felipe Ochoa – Ochoa Consulting (Colombia)

“A nivel profesional me ha dado herramientas valiosas para el análisis de la institución, elaboración de planes de negocios para nuevos proyectos, conocimiento de experiencias similares en la región con sus fortalezas y debilidades en sus gestiones. A nivel personal, mejorar la calidad de mis análisis y autoevaluación de mi liderazgo a nivel personal y profesional”.

Rosalía Espinales – MICROSERFIN (Panamá)



“La experiencia inicia antes de venir a INCAE, hay que dejar todo preparado en la empresa y en la familia. El sistema requiere muchísima disciplina y una gran entrega, desconectarse de la oficina y de lo personal, sino, no se lograría abarcar toda la materia. El ambiente es muy competitivo, creo que además de agregar conocimiento aporta muchísimo en la parte de actitud. Los profesores son bastante intensos se ve la pasión que tienen por cada uno de los temas que se abarcan, cada cual trasmite su vivencia a los que estamos ahí. En el programa hay un cambio para cada uno de nosotros, desde nuestra forma de pensar hasta en la toma decisiones, por medio del trabajo en equipo”.

Gabriela Flores – ACORDE (Costa Rica)



Consejo Directivo sesiona en China



En marzo del 2008 el Consejo Directivo de INCAE viajó a China Continental con el objetivo de además de conocer la realidad de China y del Asia, crear y fortalecer relaciones con INCAE y Centroamérica y contribuir a definir el posicionamiento de INCAE en el ámbito global.

Como resultado de la intensa agenda de reuniones mantenida durante una semana en Beijing y Shanghai, se pudo contar con diversas perspectivas, lo que permitió generar un conocimiento multidimensional de la realidad de China. El posicionamiento de INCAE en el ámbito global quedó definido, viéndose el INCAE como un referente para que los empresarios chinos aprendan a hacer negocios en América Latina, como facilitador de diálogo entre empresarios de ambas regiones, como puente académico con las mejores escuelas de negocios de China, como propiciador de intercambio de estudiantes, profesores, materiales y casos entre ambas regiones, como escuela de negocios regional que enseña a los empresarios de la región sobre la realidad empresarial y multidimensional de realizar negocios con China.



EMBA GLOBAL

En Guatemala se realizó el lanzamiento del nuevo Programa de Maestría Ejecutiva Global (EMBA-Global) que tiene como objetivo formar líderes y empresarios con visión global, que se conviertan en agentes de cambio, transformen empresas y organizaciones en América Latina y otros países.

El programa tiene una duración de 16 meses, los estudiantes asisten a clases una semana cada mes, iniciando el jueves y terminando miércoles de la semana siguiente, de tal manera que el gerente puede dedicarse

exclusivamente a sus labores las otras 3 semanas restantes. Además incluye 3 viajes internacionales a Estados Unidos, Europa y China donde reconocidas escuelas de negocios locales completarán la visión globalizada del programa.

Yara Argueta, Presidenta de Grupo Solid, como graduada del EMBA, compartió su experiencia e invitó a ejecutivos con interés de continuar avanzando en su carrera y ampliar su visión de mundo, a incorporarse al programa.

INCAE en Colombia

Rankings

A partir de noviembre del 2008 INCAE cuenta con una oficina en Colombia.

Arturo Condo, Rector de INCAE y Mónica de Greiff, Secretaria Distrital de Desarrollo Económico de Bogotá realizaron una presentación sobre “Las Necesidades de Educación en la Alta Gerencia de Colombia”, durante la inauguración de la oficina.

Como parte de las actividades de inauguración se reunió al

grupo de graduados de INCAE en Colombia, así como a un grupo de empresarios que puedan apoyar las gestiones de INCAE en el país. Adicionalmente, se realizó una reunión con un grupo de líderes empresariales, interesados en apoyar la formación de la nueva generación de líderes del país. Esta reunión contó con la participación de Marcos Fernández, Profesor de INCAE, quien dictó una charla sobre las perspectivas económicas con respecto a la crisis financiera mundial y sus efectos en Colombia y América Latina.



RANKING LATINOAMERICANO										Fortaleza académica			Producción y difusión de conocimientos 2003 - 2007					
Ranking 2008	Nombre de la escuela	Ciudad sede	País	Profesores FT	Profesores PT	Profesores visitantes	% Prof. FT, Ph.D.	% Prof. PT, máster	Experiencia en negocios	Papers ISI de la escuela	Citas ISI	Papers ISI de profesores*	Citas ISI	Papers otras bases	Casos	Acreditaciones		
1	ITAM	Cd. México	MÉX	65	31	4	86,2	45,2	MEDIA	20	81	49	347	15	64	AACSB		
2	INCAE	Alajuela/Managua	CR/NI	44	1	14	90,9	-	MEDIA	15	7	10	23	79	263	AACSB, EQUIS, SACS		
3	U. A. IBÁÑEZ	Santiago	CHI	50	9	8	72,0	55,6	ROBUSTA	29	19	15	87	79	76	AACSB, AMBA		
4	PUC - CHILE	Santiago	CHI	30	24	4	60,0	62,5	MUY ROBUSTA	30	12	3	2	30	14	EQUIS, AACSB		
5	UNIANDES	Bogotá	COL	36	4	3	80,6	75,0	MEDIA	7	5	6	12	33	49	AMBA, EQUIS		



Por cuarta ocasión INCAE ha sido reconocida como la mejor escuela de negocios internacional de América Latina según la revista AméricaEconomía; una de las mejores 10 escuelas con enfoque internacional por el Wall Street Journal y entre las 100 mejores del mundo por el Financial Times MBA Full-Time Ranking.

Adicionalmente, la encuesta anual QS califica a INCAE entre las 10 escuelas de negocios preferidas por empleadores en Latinoamérica. Y la encuesta Eduniversal de Decanos de las mejores 1,000 escuelas de negocios en el mundo, señala a INCAE como una de las tres escuelas más influyentes en Latinoamérica.





Cambio Climático, Cambio Empresarial

36 INCAE-08

Con el objetivo de identificar los desafíos y las oportunidades que presenta el cambio climático para el sector empresarial centroamericano así como contribuir a la formulación de un plan de acción del sector privado en este tema, se realizó este Foro organizado por la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD), el Gobierno Británico e INCAE, en el Campus Walter Kissling Gam.

Los resultados de la Consulta fueron utilizados como insumo para la Cumbre Presidencial sobre Cambio Climático y Medio Ambiente, que se llevó a cabo el 28 de mayo del 2008 en San Pedro Sula, Honduras, organizada por la CCAD donde se abordaron los lineamientos de la Estrategia Regional de Cambio Climático.

En el Foro participaron Arturo Condo, Rector de INCAE, Lawrence Pratt, Director Adjunto del CLACDS, Alvaro Umaña, Ex Ministro de Ambiente y Energía de Costa Rica, Julie Lennox, Directora Adjunta de la Sede Sub Regional de la CEPAL en México, así como más de 50 representantes del sector privado centroamericano. Este Foro se transmitió en forma simultánea vía webcast y fue visto por más de 750 personas.



Impacto INCAE



Diálogo Centroamericano sobre las Posibles Soluciones para el Desarrollo de la Región

Arturo Condo, Rector de INCAE y Björn Lomborg, Director del Copenhagen Consensus Center se reunieron en El Salvador, Honduras, Nicaragua, Guatemala y Costa Rica para llevar a cabo un diálogo sobre los principales retos identificados en la Consulta de San José bajo la metodología costo-beneficio del Consenso de Copenhagen y priorizar las posibles soluciones para cada uno de los países centroamericanos. Estas actividades fueron organizadas por la Revista Estrategia y Negocios, INCAE y Copenhagen Consensus Center.

El Liderazgo Ejecutivo: retos y oportunidades para la mujer

Ofrecerle a las mujeres ejecutivas y líderes de Costa Rica una plataforma de encuentro e intercambio de experiencias, capacitarlas en temas claves con un enfoque especial en la mujer y analizar los retos y oportunidades de la región y tendencias en el tema de género fueron los objetivos de este congreso, organizado en Costa Rica por el Centro para el Liderazgo de la Mujer (CLM) de INCAE.

El Congreso estuvo liderado por Susan Clancy y Simone Bunse Profesoras de INCAE y contó con la participación de María Elena Carballo, Ministra de Cultura y Juventud de Costa Rica, Glenda Umaña, Presentadora de CNN en Español, Merilee Grindle, Profesora de Harvard, María Eugenia Brizuela de Ávila, Directora de Sustentabilidad Corporativa para la Región Latinoamericana, HSBC, así como otros Profesores de INCAE, expertos en el tema y mujeres líderes del sector de negocios, del Gobierno y la sociedad civil.



Los patrocinadores del Congreso fueron Avon, Kraft, American Airlines, Hotel Marriott, Cámara de Industrias de CR, Canal 7, El Financiero, Bésame y Colorvisión, demostrando un importante interés en el rol que desempeña la mujer en sus empresas.

Crisis Financiera: Causas e Implicaciones para la Región

Con el objetivo de analizar las principales causas de la crisis financiera que enfrenta Estados Unidos, el tema que más interés e impacto ha generado y cuyas implicaciones están afectando al mundo, INCAE organizó un ciclo de conferencias en Nicaragua, Panamá, Honduras y Costa Rica.

Las conferencias estuvieron lideradas por el Profesor Eduardo Montiel y contaron con la colaboración en Panamá de Marcos Fernández Profesor Visitante de INCAE y Juan de Dianous, Gerente General del Banco Nacional de Panamá, en Costa Rica de Luis Sanz, Profesor de INCAE, Marcos Fernández, y Oscar Rodríguez, Superintendente General de Bancos de Costa Rica y en Honduras con Ana Cristina Pereira, Directora en el Área Económica y Finanzas de Fundemos Consultores y Jorge Bueso, Presidente y Gerente General del Banco de Occidente. Esta última conferencia se co-organizó junto con la Fundación Hondureña de Estudios para el Desarrollo (FHED).

Las actividades contaron con una concurrida participación de más de 200 personas, en cada país, entre altos directivos de empresas, representantes de distintos sectores, miembros de la facultad de INCAE y graduados entre otros.



Círculo de Fundadores

La Embajada de Nicaragua en Washington D.C. fue la sede de la primera reunión del Círculo de Fundadores de INCAE, una nueva iniciativa del Rector Condo. El objetivo fundamental del “Founders Circle” es reforzar los lazos de INCAE con sus fundadores, la Escuela de Negocios de Harvard, y la comunidad en Estados Unidos por medio de la revitalización del Comité de Harvard y el INCAE, en honor a las personas (y sus familias) que desempeñaron un papel importante en la creación de esta institución.

Durante la actividad se reconocieron a los primeros partidarios de Harvard Business School, del Departamento de Estado de los Estados Unidos, Embajadores de EE.UU. y los miembros del Servicio Exterior que sirvieron en los países miembros, los líderes empresariales de Centroamérica y los EE.UU., entre otros. Se le entregó un reconocimiento especial a la familia del Presidente John F. Kennedy, el Profesor George Cabot Lodge, y la familia de Francisco (Don Chico) de Sola.

En la ceremonia estuvieron Jean Kennedy Smith y su hijo Steven Smith, Susan y George Cabot Lodge, Francisco R.R. de Sola y Susana de Sola, el Embajador Arturo Cruz, miembros del Consejo Directivo, fundadores y sus familias, así como representantes de los organismos de cooperación acreditados en Washington D.C.



Iniciativas Trascendentales





Becas Carlos Pellas

Por segundo año consecutivo gracias a una importante contribución de Carlos Pellas, INCAE pudo entregar becas parciales al 30% de la clase de Maestría que inició en Febrero en el Campus Francisco de Sola en Nicaragua.

Beca Oscar Montealegre

Por primera ocasión un empresario, graduado de INCAE, Oscar Montealegre, MAE XVII de la clase de 1985, crea una beca patrimonial para beneficiar todos los años al mejor candidato hondureño con mayor necesidad de recursos.

Beca Patricia Price Peterson Foundation

Esta beca fue creada por la Fundación con el objetivo de otorgar una beca total al mejor candidato al momento de completar el proceso de admisión para ingresar al programa de Maestría Residencial.



Cafetería Duilio Baltodano Pallais

Deseando contribuir con la ampliación y restauración de la infraestructura académica del Campus Francisco de Sola y proveer al Instituto con la facilidad de brindar un mejor servicio y atención personalizada a los estudiantes de las maestrías, seminarios y el personal de INCAE; la familia Baltodano y su grupo de empresas Café Solube, CISA Agro y CISA Exportadora, a través de una importante donación, concedieron los recursos financieros para la remodelación de la Cafetería la misma que llevará el nombre de su padre y fundador de INCAE "Dulio Baltonado Pallais".

La "Cafetería Dulio Baltonado Pallais", a inaugurarse en el segundo semestre del 2009, contará de un ambiente confortable, nuevos equipos de cocina e infraestructura óptima para atender a los más de 200 latinoamericanos que pasan por el campus FdS todos los años.



Foro Argüello-Arellano



El apoyo del Sector Privado

En reconocimiento a la labor que ejerce INCAE al promover el desarrollo sostenible y el crecimiento socioeconómico en los países de la región; el Dr. Xavier Argüello Carazo contribuyó al desarrollo de las instalaciones del Campus Francisco de Sola dotándolo de un foro para graduaciones y eventos especiales, con capacidad de 600 personas, diseño exclusivo de arquitectura avanzada.

El "Foro Argüello-Arellano" fue inaugurado en octubre del 2008 en memoria y homenaje de quienes en vida fueron Felipe Argüello Bolaños y Julio Ramírez de Arellano, ambos ejemplo de los más altos valores humanos, ética, honestidad e integridad.

Sumadas a estas tres grandes iniciativas hubo cientos de aliados donantes que contribuyeron con nuestros esfuerzos de Recaudación de Fondos.

Nuestras gracias a todos nuestros aliados donantes en el 2008!

En Memoria de Werner Ketelhöhn †

Werner Ketelhöhn (q.e.p.d), dejó en la comunidad Incaista una huella indeleble. Fue un profesor intachable, que vivió predicando en sus estudiantes: la excelencia, el trabajo arduo, la importancia de la familia y el buen humor. Dedicó más de 35 años de su vida profesional a la enseñanza y motivación de líderes, la mayoría con INCAE.

A raíz de su muerte, en octubre del 2007, dos iniciativas tomaron forma. La primera liderada por la facultad, fue el Parque Werner Ketelhöhn en el Campus Francisco de Sola en Nicaragua, que se inauguró en Octubre, conmemorando el primer aniversario de su partida. Más del 60% de la facultad se unió en este loable esfuerzo.

La segunda iniciativa fue la creación de la Beca a la Excelencia Werner Ketelhöhn, que nació bajo el liderazgo de Harry Strachan, René Morales, Christophe Vengiattis y Carlos Pellas, como la primera beca patrimonial creada en la historia de INCAE, con el objetivo de beneficiar y premiar al mejor promedio de primer año con una beca parcial para cubrir los costos del segundo año del programa.



Convenios Brenes y Artavia



Los profesores Esteban Brenes y Roberto Artavia (ex-Rector de INCAE) hicieron importantes donaciones a INCAE en el 2008, ambas donaciones al Fondo Patrimonial en un esfuerzo de la Rectoría por arrancar un movimiento que contribuya a levantar el Fondo patrimonial (endowment) de INCAE, tan importante para garantizar la libertad política y académica, así como el impacto que por cerca de 45 años ha tenido INCAE en la región.

El Compromiso de la Facultad

*Nuestras gracias a todos los
profesores donantes en el 2008!*



INCAISTAS para Toda la Vida

Proyecto 1000 Annual Giving Plan

Este año arrancamos con un reto filantrópico innovador, el Proyecto 1.000, que pretende conseguir que 1.000 graduados aporten al Plan Anual de Donaciones. Aunque lejos de cumplir la meta final, en el último trimestre 2008 triplicamos el número de graduados donando recurrentemente a INCAE.

En especial, y dentro del Proyecto 1,000, reconocemos el aporte realizado por los graduados del EMBA Internacional'08, quienes donaron la infraestructura para dotar de Internet inalámbrico a todas las zonas de alojamiento y esparcimiento del campus Francisco de Sola en Nicaragua, con lo que este campus cuenta ya con 100% de acceso a Internet 365/24/7.

Nuestras gracias a todos los graduados donantes en el 2008!



Rendición de Cuentas

*Graduado **Comité Nacional o Consejo Directivo

SOCIEDAD FRANCISCO DE SOLA

INCAE otorga a las siguientes personas y entidades membresía vitalicia en la Sociedad Francisco de Sola, la más alta distinción concedida a las personas y empresas que, como nuestro fundador, aportan incondicionalmente a la institución y su misión de formar líderes y promover el desarrollo sostenible de los países de la región.

Membresía Vitalicia - 2008

Familia Baltodano Cabrera - en las personas de Duilio Baltodano Pallais (q.e.p.d), Olga Cabrera de Baltodano y sus hijos Duilio Baltodano*,**, José Antonio Baltodano, Dania Baltodano y Alejandro Baltodano
Oscar Montealegre*,**

Membresía Vitalicia - 2007

Grupo Coen - en la persona de Piero Coen
Grupo Tecun - en la persona de Juan U. Maegli
Florida Ice & Farm - en la persona de Rodolfo Jiménez Borbón*

Membresía Vitalicia - 2006

Familia Jiménez Borbón - en las personas de Manuel Jiménez B. (q.d.D.g.), Rodolfo Jiménez B.* y Flora Jiménez B.
Danilo Lacayo Rappaccioli*,**
George W. Logan
Susana de Sola
Harry Strachan
Grupo Sur - en la persona de Enrico Giordano*
Familia Garnier - en la persona de André Garnier
Xavier Argüello Carazo**



Membresía Vitalicia - 2005

BAC | Credomatic
Berta y Gilberto Perezalonso*
British American Tobacco Central America & Caribbean
Carlos F. Pellas**
F. Alfredo Pellas
Duilio Baltodano C.*,**
Familia Kissling Jiménez - en la persona de Cecilia Jiménez de Kissling
Familia Motta Cardoze - en la persona de Roberto Motta Jr.*,**
Familia Motta Cardoze - en las personas de Alberto (q.e.p.d), Stanley y Alberto Motta Jr.
Familia Solórzano Pellas - en las personas de Rosita Pellas de Solórzano y Silvio Solórzano*
Francisco R.R. de Sola*,**
Fundación Poma - en la persona de Ricardo Poma*
Grupo Calsa - en las personas de Carlos Reynaldo Lacayo** y César Augusto Lacayo
Gobierno de Panamá
Stephan Schmidheiny**

Gracias a contribuciones de graduados, miembros de facultad, individuos, corporaciones y otras organizaciones, INCAE cuenta con los siguientes Fondos:

FONDO PATRIMONIAL

Becas:
Oscar Montealegre*,** - nueva
Werner Kethelhöhn – nueva
Lindenberg Quant

De uso general:
Familia Artavia – Cuadra, en la persona de Roberto Artavia Loría *,**

FONDOS DE BECA

Carlos F. Pellas**
Foundation for Management in Central America (FMECA)
Patricia Price Peterson Foundation - nueva
Ministerio de Relaciones Exteriores, Gobierno de Panamá
Oscar Montealegre*,**

FONDOS DE HONOR

Banco Banex	Fundación Rafael Meza Ayau
Banco Ficohsa	Gildan Activewear
Banco Industrial	Global Bank
Banco Mercantil (Bamer)	Grupo Alcon
Banistmo	Grupo Garnier
Berta y Gilberto Perezalonso*(2)	La Fragua S.A.
Credomatic	Patricia Price Peterson Foundation
Fundación Bobby y Dora Motta	

INFRAESTRUCTURA

Gracias a la generosa contribución de individuos y empresas líderes en la región, INCAE ha logrado dar cambios significativos en su infraestructura:

Cafetería Duilio Baltodano Pallais

Olga Cabrera de Baltodano
Duilio Baltodano Cabrera*,**
José Antonio Baltodano Cabrera
Dania Baltodano Cabrera
Alejandro Baltodano Cabrera
Café Soluble, S. A.
Cisa Agro, S. A.
Cisa Exportadora, S.A.

Foro Argüello Arellano

Xavier Argüello Carazo**

Sala de Estudio Roberto Brenes y Flora Castro de Brenes

Esteban Brenes*

Proyecto de Ampliación de la Red Inalámbrica en el Campus FdS

Maestría Ejecutiva, clase del 2008 (MAEX XXV)

Rendición de Cuentas

*Graduado **Comité Nacional o Consejo Directivo

INVESTIGACIÓN

Las siguientes instituciones han hecho un compromiso de 3-5 años con INCAE, formando una Cátedra de Investigación:

- Grupo Coen** - Cátedra Empresarial Coen
- Fundación Poma** - Cátedra Pobreza y Desigualdad

FONDO INCAE

El Fondo INCAE es el programa mediante el cual invitamos a individuos y corporaciones a apoyar en el desarrollo de INCAE y les reconocemos su compromiso con beneficios anuales. Las contribuciones al Fondo INCAE son de importancia especial puesto que de muestran el compromiso del sector privado regional con la labor de INCAE.

Benefactor

- Fundación Alberto Motta

BAC San José

BAC|Credomatic

Compañía Licorera de Nicaragua, S.A.

Esso Standard Oil, S.A. Ltda.

Harry Strachan
- Mesoamérica Investment

Nicaragua Sugar Estates Ltda.

Niels Ketelhöhn*

Shell Nicaragua, S.A.

Wallmart S.A.



Colaborador Especial

- Arrocera Venllano
- Bancentro
- Banco de Finanzas (BDF)
- Casa Pellas
- Codaca Guatemala, S.A.
- Compañía Cervecera de Nicaragua, S.A
- Duty Free de Nicaragua
- E. Chamorro Industrial
- Exxon Mobil USA
- Fundación Herbert de Sola
- Nicaragua Machinery Company
- Seguros América, S.A.

Colaborador

- Dominique Turpin
- El Moral
- Fidanque Hermanos e Hijos
- GBM Nicaragua
- Mark Savage*
- Wal-Mart Nicaragua (La Unión y Pali)

AMIGO

- Adolfo McGregor *,**
- Alejandro Cristiani**
- Alfredo Peña*,**
- Ana Cristina de Pereira**
- Antonio Lacayo *,**
- Café Visual S.A. de C.V
- Carlos Reynaldo Lacayo**
- Diego Herrera *,**
- Dennis Lindo**
- Edgar Heinemann*,**
- Edwin Sagraera*,**
- Emmanuel Seidner*,**
- Francisco Martinelli*,**
- Francisco R.R. de Sola*,**
- Freddie Frech*,**
- Guillermo de Saint Malo**
- Harry Struz*,**
- Herbert Blandom**
- Hugo Abello Banfi**
- Humberto Olavarria**
- Inmobiliaria Satélite, S.A.
- James Hirsch*
- José Jorge Siman*,**
- José Roberto Orellana*,**
- Juan F. Kiener*,**
- Julio Cárdenas*,**
- Lehmann Domergue
- Luis Alberto Recinos**
- Manuel Antonio Meza*,**
- María de Cantor**
- María Eugenia Brizuela *,**
- Mauricio Aranda**

- Mercedes Regina Bonilla**
- Moisés Castro*,**
- Operadora de Oriente
- Regina Andréu y Asociados
- Ricardo Cohem**
- Richard Beck**
- Ricardo Martinelli *,**
- Robert Vinelli*,**
- Roberto Cuevas*,**
- Roberto Mendoza*
- Roberto Zauner*,**
- Rodolfo Guardián**
- Siang de Seidner**
- Vicente Pascual Landa*,**
- Víctor Vial*,**
- Vilma de Calderón*,**



Amigo Incaista* (Proyecto 1000)

- Adolfo Yarhi

Adriana Espinoza

Alejandro Wong

Alfredo Umaña

Allan Paredes

Allen Soto

Amílcar Ferreira

Arturo Condo

Arturo Giacomo

Bernard Kilian

Carlos Aguirre

Carlos Henríquez

Carlos Madrigal

Carlos Marroquín
- Carlos Quesada

Carlos Tornoé

Catalina Aragón

Celina Barahona

César Aníbal

César Augusto Alfaro

César Núñez

David Fuentes

David Montesinos

Dennys Rodríguez

Diego Herrera

Digna Moya

Eduardo Herrera
- Efraín Ardón

Efraín Bastidas

Emilio Fumero

Erlan Guillen

Ernesto Enríquez

Ernesto Quiñónez

Esteban Sibaja

Evangelina Avendaño

Felipe Chapman

Fernando Navia

Francisco Hidalgo

Freddy Ortiz

Rendición de Cuentas

*Graduado **Comité Nacional o Consejo Directivo

Gabriel Novoa
Giacomo Bertaina
Gian Paolo Einaudi
Gloria Mejia
Gustavo Cornejo
Gustavo Muñoz
Henry Carranza
Hugo Mora
Humberto Mulino
Ina Raven
Indra Rivera
Jaime Freer
Javier Martínez
Jorge Aguilar
Jorge Dengo
Jorge Larrea
Jorge León
José Alfonso Lozano
José Canales
José Manuel Agüero
José María Tijerino
José Mauricio Larrea
José Miguel Aguilera
José Ramón Miralda

Juan Carlos Flamenco
Juan Carlos Rappaccioli
Juan Manuel Valenzuela
Julio Ross
Katherine Gómez
Leonardo Barth
Lesbia Paniagua
Luis Alberto Flores
Luis Figueroa
Luis Marin Ugarte
Luis Monestel
Luis Reyes
Mabel Orellana de Serarols
Manfred Saenz
Manfred Xirinachs
Marcelino Calvo
Mario Jaramillo
Marlene Puentes
Mauricio Archila
Miguel Zavala
Minor Barahona
Mónica Carrión
Neil Camacho
Níger Barrios

Octavio Martínez
Omar Robles
Pedro Cabassa
Randall Rodríguez
Raúl Matheu
René Zuleta
Ricardo Fabrega
Ricardo Hernández
Ricardo Lizano
Roberto Chamorro
Roberto Motta Jr. *,**
Rodrigo Laniado
Rolando Mejia
Salomón Rodríguez
Sandra Granizo
Sergio Murillo
Stanley Hernández
Steven Garnier
Sylvia Poll
Valeria Altamirano
Víctor Pineda
Wendy Rodríguez
William Sánchez

CLACDS

Reconocimiento por el apoyo a desarrollo institucional, académico y la creación de conocimiento:

Alianza en Energía y Ambiente con Centroamérica - El Salvador
Banco Interamericano de Desarrollo - Estados Unidos
BD Consultores - Costa Rica
Consejo Federal de Inversiones - Argentina
Convenio Costarricense Alemán GTZ - Costa Rica
Corporación Andina de Fomento - Venezuela
Fairleigh Dickinson University - Estados Unidos
Fundación AVINA - Costa Rica
Fundación Futuro Latinoamericano y Development Research Centre - Ecuador
Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social - El Salvador
Global Business Services - Costa Rica
International Finance Corporation & World Bank Group - Estados Unidos
International Institute for Sustainable Development - Canadá
Internationale Weiterbildung und Entwicklung GmbH - Alemania
Inversiones Vismar - España
La Prensa Gráfica - El Salvador
Netherlands Development Organization - Nicaragua
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - Costa Rica
Proyecto Santiago Texacuangos, Rafael Castellanos - El Salvador
Secretaría de Integración Turística Centroamericana - El Salvador
U.S. Department of State - Estados Unidos
Unión Mundial Para la Naturaleza - Costa Rica
United Nations Environment Programme Finance Initiative - Suiza
Universidad del Pacífico - Chile
World Bank - Estados Unidos
World Economic Forum - Suiza



CALI

En apoyo a la Iniciativa de Liderazgo para Centroamérica -colaboración entre el Aspen Institute, Fundemas, TechnoServe e INCAE- cuya misión es promover el desarrollo de una nueva generación de líderes en la región centroamericana.

Fundación Alberto Motta
Alfredo de la Guardia *
Aline Flores*
Arturo Condo*, **
Canal Dos S.A.
Codaca Guatemala, S.A.
Diego de Sola*, **
Ernesto Holman**
Fabricio Altamirano
Fundación Fidanque
Fundación Max Freund

Fundación Mesoamerica
Fundación Poma
Fundación Strachan
Fundemas
Jaime Camhi**
Lucia Melara *
Luis Javier Castro*, **
Luis Miguel Castillo**
Marco Palazzo
Maria Eugenia Brizuela*, **
Marianijuan

Miguel Angel Siman**
Mirei E. Endara de Heras**
Mostan Holdings
Raul Flamenco
Ricardo Cohen*
Sardimar
Seattle International Foundation
Textiles San Andres S.A.
Tomas Dueñas
Victor Vial*, **

AGRADECIMIENTOS DISTINTIVOS

Reconocimiento especial a Summa MediaGroup, en particular a Ronald Sauter* - Presidente y a su equipo, por su apoyo en el desarrollo y publicación de la Revista “INCAE Business Review”.

Un agradecimiento distintivo a Juan Bautista Sacasa Gómez, donante y miembro del Comité Nacional de Nicaragua, por su apoyo constante e incondicional en el proceso de Recaudación de Fondos en Nicaragua y la Región.

Cuerpo de Gobierno

Consejo Directivo

Brizio Biondi-Morra
Arturo Condo
Danilo Siekavizza
Rafael Castellanos
Xavier Argüello Carazo
Carlos F. Pellas Ch.
Roberto Motta Jr.
Roberto Mollison
Alberto Alemán
Danilo Lacayo Rappaccioli
Francisco R.R. de Sola
María Eugenia Brizuela
Roberto Artavia
Siang Aguado de Seidner
Stephan Schmidheiny

Presidente
Rector
Director por Guatemala
Director por El Salvador
Director por Honduras
Director por Nicaragua
Director por Panamá
Director por Ecuador
Director
Director
Directora
Director
Directora
Director

Comité Nacional Guatemala

Danilo Siekavizza	Presidente
Emmanuel Seidner	Vicepresidente
Siang Aguado de Seidner	
Yara Argueta	
Jaime Camhi	
Roberto Castellanos	
Luis Miguel Castillo	
Roberto Cuevas	
Sylvia Gereda de Torrebiarte	
Edgar Heinemann	
Juan José Micheo	
Ricardo Molina	

César Osorio
Humberto Olavarría
Luis Fernando Prado
Luis Recinos
Emmanuel Seidner
María de la Luz Serovic
Francisco Sinibaldi
Carmelo Torrebiarte
José Miguel Torrebiarte
Luis Enrique Valls

Comité Nacional El Salvador

Rafael Castellanos	Presidente
Francisco R.R. de Sola	Presidente Honorario
Carmen Irene Alas	
Juan Marco Álvarez	
Regina Andreu	
Rafael Barraza	
Herbert Blandón	
Carlos Borgonovo	
María Eugenia Brizuela de Ávila	
Moisés Castro Maceda	
Alejandro Cristiani	

Vilma de Calderón
Diego de Sola
Freddie Frech
Manuel Meza Tinoco
Ernesto Muyshondt
Ana Orellana
Roberto Orellana
Mabel Orellana
Alejandro Poma
Rafael Salome
José Simán
Miguel Ángel Simán



Comité Nacional Honduras

Xavier Argüello Carazo	Presidente
Toribio Aguilera	
Rodrigo Albir	
Guillermo Bendeck	
María del Carmen Cantor	
Luis Cosensa	
Daniel Facusse	
Luis Fernández	
Lizzie Flores	

Oscar Galeano
Norman García
Reimundo Hernández
Jacobo Kattan
Roberto Leiva
Oscar Montealegre
Roberto Panayotti
Ana Cristina de Pereira
Laura Simón
Robert Vinelli

Comités Nacionales

Comité Nacional Nicaragua

Carlos F. Pellas	Presidente	Antonio Lacayo
Adolfo McGregor	Vicepresidente	Carlos Reynaldo Lacayo
Mauricio Aranda		Danilo Lacayo
Adolfo Argüello		Mauricio Mendieta
Duilio Baltodano		Eduardo Montiel
Hugo Abello Banfi		Ramiro Ortiz Gurdían
Juan Bautista Sacasa		Roberto Rondón
Julio Cárdenas		Gabriel Solórzano
Rodolfo Dörn		Jaime Suárez García
Enrique Dreyfus		Ricardo J. Terán
Roger A. Duarte		

Comité Nacional Costa Rica

Carlos Araya	Rodolfo A. Gurdían
Rodolfo Arguedas	Alexandra Kissling
Steve Aronson	Franz Lara
Evangelina Avendaño	Luis Liberman
Richard Beck	Eduardo Lizano
Jorge Walter Bolaños	Gabriela Llobet
Ian Boyle	Marilis Llobet
Edna Camacho	Gastón Monge
Jesús Castro	Jaime Montealegre
Luis Javier Castro	Mario Montealegre
Javier Clausen	Aileen Rees
Ignacio González	

Comité Nacional Panamá

Roberto Motta Jr.	Presidente	Mario Jaramillo
Diego Herrera	Vicepresidente	Juan Francisco Kiener
Mery Alfaro		Luis La Rocca
Fernando Aramburú		Denis Lindo
Nicolás Ardito Barletta		José Lisac
Narciso Arenas		Francisco Martinelli
Aurelio Barría		Ricardo Martinelli
Germán Bravo		Vicente Pascual Landa
Carmen de Broce		Antonio Richa
Ellis Cano		George Richa
Nivia Rossana Castrellón		Julio Ross Anguizola
Felipe Chapman		Guillermo de Saint Malo
Fernando Duque		Harry Strunz
Mirei de Heras		Eduardo Vallarino
Juan Ramón Feliu		Eyda Varela
Joseph Fidanque Jr.		Victor Vial
Carlos Henríquez		Roberto Zauner

Comités Nacionales

Comité Nacional Ecuador

Roberto Mollison	Presidente	Gustavo Manrique
Francisco Alemán		Andrés Morales
Francisco Arosemena		Diego Mosquera
Jaime Bucheli		Gonzalo Noboa
Augusta Bustamante		Alfredo Peña
Nicolás Espinosa		Diego Ponce
José Javier Guarderas		Francisco Rivadeneira
Mónica Hernández		Jorge Federico Roca
Camila Lanusse		José Rumazo



Contáctenos

GUATEMALA - CIUDAD GUATEMALA

13 calle 3-40 Zona 10, Edificio Atlantis,
Nivel 2 Local 33
PBX (502) 2-367-2002
Fax (502) 2-3672001
guatemala@incae.edu

EL SALVADOR - SAN SALVADOR

Condominio Torremolinos, Local 8,
79 Ave. Norte y 3ra., Calle Pte., Colonia Escalón
Teléfonos: (503) 2263-2620, 2263-2623, 2263-8093
Fax: (503) 2263-2621
elsalvador@incae.edu

HONDURAS - TEGUCIGALPA

Edificio Condominio Las Lomas, 3er.
Nivel, Lomas del Guijarro, Ave. Rep. Dominicana.
Teléfonos: (504) 239-1500, 239-1521, 239-1531
Fax: (504) 239-1555

San Pedro Sula

Teléfonos: (504) 552-2674
honduras@incae.edu

NICARAGUA - MANAGUA

Campus Francisco de Sola
Montefresco, Km. 15 1/2 Carretera Sur
Apartado 2485
Teléfonos (505) 265-8141 al 49, 265-8272
Fax: (505) 265-8617, 265-8630
nicaragua@incae.edu

COSTA RICA - ALAJUELA

Del Vivero Procesa #1, 2 Km al Oeste
La Garita, Alajuela. Apartado 960-4050
Teléfonos: (506) 433-9908, 433-9961, 437-2305
Fax: (506) 433-9983, 433-9989
costarica@incae.edu

PANAMA - CIUDAD PANAMA

Avenida Samuel Lewis
Plaza Obarrio, 1er. Piso Oficina 111
Apartado Postal 0823-03967
Teléfonos: (507) 264-3574
Fax: (507) 269-4656
panama@incae.edu

BRASIL

Teléfono: (55) (11) 518-39209
brasil@incae.edu

MEXICO

Londres 134, Jardines de Bella Vista Tlalnepantla.
Estado de México
Apdo Postal: 54054
Teléfono: 044-5530-4425-71
albertof@convoy.com.mx

ECUADOR - QUITO

Av. 12 de Octubre No. 24-562 y Cordero
Edificio World Trade Center, Torre A, Oficina 301
Tele- Fax: (593-2) 223-1983, 222-3217
ecuador@incae.edu

Cuenca

Río Amarillo y Ordoñez Lazo,
Vía a Sayausi
Teléfonos: (593-7) 2894-381
Fax: (593-7) 2894-898
cuenca@incae.edu

Guayaquil

Avenida Francisco de Orellana - World Trade Center
Torre A piso 5 oficina 504.
Fax: (593-4) 268-7344
Teléfonos: (593-4) 263-0621
ecuador@incae.edu

PERU - LIMA

Av. Emilio Cavenecia #225
Oficina 410 Lima 27, Perú
Teléfonos (511) 222-4468, 222-8330
Fax: (511) 222-4537
peru@incae.edu

VENEZUELA - CARACAS

Calle 11-J, Quinta Bélgica, Planta Alta,
Urbanización Campo Claro, Caracas.
Teléfono: (0212) 232-3896 y (0212) 898-0041
venezuela@incae.edu

COLOMBIA - BOGOTA

AVENIDA 9 #126 -18 OF 401
Bogotá - TEL 1- 4781452
Teléfono: 57+3203025270
daniel.velasquez@incae.edu

CHILE

Manquehue Norte 1555 Dpto 103.
Vitacura, Santiago de Chile.
Teléfono: (56-2) 5833002 celular: 094-019192
chile@incae.edu

BOLIVIA

Edificio La Papelera 5to. Piso
Calle Loayza 178, La Paz, Bolivia
Telf: (591) 705-13021
bolivia@incae.edu



ARGENTINA

Teléfono: (54) (11) 4816-6130
argentina@incae.edu

TRINIDAD Y TOBAGO

Teléfonos: (868) 638-5858
leah.de.souza@agent.incae.edu
Contacto: Leah de Souza

ALEMANIA

Geiststr. 49, 48151, Muenster, Germany
Web: www.college-contact.com
Tel: +49 251 1628282
Fax: +49 251 53959525

WASHINGTON / NEW YORK

Sustainable Horizon 138 7th Ave. Suite 4R,
Brooklyn, NY 11215
Phone & Fax: 718-578-4020
julian.jacobs@agent.incae.edu

MIAMI

julian.jacobs@agent.incae.edu
Contacto: Julian Jacobs

HOUSTON

3342 Green Tree Park, Houston,
Texas, USA 77007
Teléfono: (1) 832-854-6235
magandar@yahoo.com

Contáctenos

PARAGUAY

Teléfono: 0991-539670
paraguay@incae.edu

URUGUAY

Teléfono: (598) 99-419-809
uruguay@incae.edu

INDIA - TASMAC

C-2 Shardaram Park, 37/37A Sassoon Road,
Near Jehangir Nursing Home, Pune - 411001, India.
Teléfono: 0091 20 26127289 / 26130423 / 26136589
Fax: 0091 20 26124279
pdua@tasmac.ac.in

JAMAICA

Unit 27, Seymour Park,
2 Seymour Avenue, Kingston 6, Jamaica, West Indies
Teléfono-Fax: (+1876) 946-2690

EL CARIBE

Teléfonos: (1868) 638-5858
Celular: (1868) 735-5590
Fax: (1868) 638-8677
leah.de.souza@trainmar-caribbean.org
leahdesouza@agent.incae.edu
Contacto: Leah de Souza-Director Trainmar Caribbean Org

PUERTO RICO

Teléfonos: (787) 688-5485
miguel.guillen@agent.incae.edu
Contacto: Miguel Adolfo Guillén Arias

REPUBLICA DOMINICANA

INTRAS - Av. Abraham Lincoln, esquina Gustavo Mejia
Ricart. Torre Piantini, Suite 904. Santo Domingo.
Teléfono: (809) 542-0126
ney.diaz@e-intras.com



Hoja de Donación

SI, quiero contribuir al Fondo INCAE que recauda fondos críticos para las actividades del Instituto y de sus estudiantes de Maestría. Por eso, me comprometo a apoyar al INCAE con una donación de:

☐ \$100 ☐ \$250 ☐ \$500 ☐ \$1000 ☐ \$2500 ☐ Otro: _____

☐ Mensual ☐ Semestral ☐ Anual

Nombre: _____

Promoción INCAE (si aplica): _____

Dirección: _____

Ciudad, País: _____

☐ He incluido un cheque por \$_____ a nombre de INCAE. Favor enviarlo al apartado que aparece al inicio de la hoja, atención Recaudación de Fondos.

☐ Para hacer una contribución utilizando su tarjeta de crédito, por favor ingrese a la página electrónica <http://www.incae.ac.cr/ES/acerca-incae/donaciones/donaciones-en-linea.php> y haga su donación a través de nuestro servidor de Web seguro.

“Pensemos en la educación como la herramienta para desarrollar nuestras mayores habilidades, ya que en cada uno de nosotros existe una esperanza y sueño privados, que, una vez realizados, se pueden traducir en beneficio para todos y una mayor fortaleza para nuestra nación.”

John F. Kennedy

Créditos

Redacción: Wendy Rodríguez
Edición: Wendy Rodríguez y Adriana Chacón
Colaboración: Mariela Solís, Titina Montenegro y Viola Alemán
Diseño y producción: Brandia Image