

MEMORIA ANUAL 2012



ÍNDICE

IDENTIDAD INCAE	5
MENSAJE DEL RECTOR	7
AGENTES DE CAMBIO	9
DESDE LA FACULTAD.....	16
ALIANZAS ESTRATÉGICAS.....	19
SOCIOS CORPORATIVOS.....	21
INCAE CON PRESENCIA GLOBAL.....	25
NUESTRO IMPACTO	28
INICIATIVAS TRASCENDENTES.....	30
RENDICIÓN DE CUENTAS.....	40
CUERPO DE GOBIERNO.....	55
CONTÁCTENOS.....	59
HOJA DE DONACIÓN.....	60



Identidad INCAE

Identidad

INCAE Business School fue fundada en 1964 por una iniciativa de los gobiernos y la comunidad empresarial de Centroamérica, contando con el apoyo del Presidente de Estados Unidos John F. Kennedy y la asesoría directa de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard. INCAE cuenta hoy con tres actividades clave:

- Programas de maestría en áreas fundamentales para el desarrollo de América Latina.
- Programas y seminarios de capacitación ejecutiva.
- Proyectos de investigación en pro de la competitividad de la región con un enfoque aplicado que combina las mejores prácticas y la frontera mundial del conocimiento con la realidad y el entorno latinoamericano.

Misión

INCAE Business School promueve activamente el desarrollo integral de los países donde sirve, formando líderes para los sectores clave, mejorando sus prácticas, actitudes y valores a través de:

- La investigación, la enseñanza y la disseminación de conceptos y técnicas gerenciales modernas.
- El fortalecimiento de las capacidades analíticas y la comprensión de fenómenos económicos, políticos y sociales.
- La facilitación del diálogo, del entendimiento y de la colaboración entre individuos, sectores y países.

Visión

Nuestra visión es ser reconocidos como una escuela de negocios de categoría mundial y como la mejor de América Latina, con estatus de liderazgo en administración de empresas, economía aplicada y en temas de sostenibilidad del proceso de desarrollo.



Mensaje del Rector

Estimados amigos:

Me complace presentarles nuestra edición 2012 de la Memoria Anual de INCAE, en donde se plasman los principales logros de nuestra institución, que sigue cumpliendo su noble misión en un tiempo de cambios extraordinarios en donde la globalización y la tecnología siguen transformando y revolucionando nuestras sociedades; y los mercados y las economías se están reestructurando a lo ancho del mundo, y también en nuestro hemisferio. Nuestro mandato es formar líderes que enfrenten los cambios y aprovechen las oportunidades que conllevan.

INCAE fue diseñada y creada por americanos del Norte, del Centro y del Sur, para formar líderes que provoquen cambios y promuevan la democracia y la prosperidad económica en sus países. George Cabot Lodge, profesor emérito de la Escuela de Negocios de Harvard y uno de los fundadores de INCAE en un acto reciente decía, “Si no contáramos con una institución de este calibre, sería muy difícil que los países de la región pudieran levantarse”.

Estamos muy orgullosos de los logros institucionales que gracias a la ayuda e involucramiento de muchos pudimos alcanzar durante el 2012, y que hemos incluido en la memoria.

En ella encontrarán información sobre el reclutamiento histórico de mujeres en nuestro programa MBA (más de 43%), el fortalecimiento de la ética empresarial a través del MBA Oath Club, el consistente posicionamiento internacional reconfirmado por los rankings del Financial Times, así como el avance en temas de agenda regional, como es el caso de energía, recursos naturales, liderazgo de la mujer, pero sobre todo la Iniciativa del Sector Privado Centroamericano (CAPSI por sus siglas en inglés), donde temas como integración y seguridad están siendo abordados.

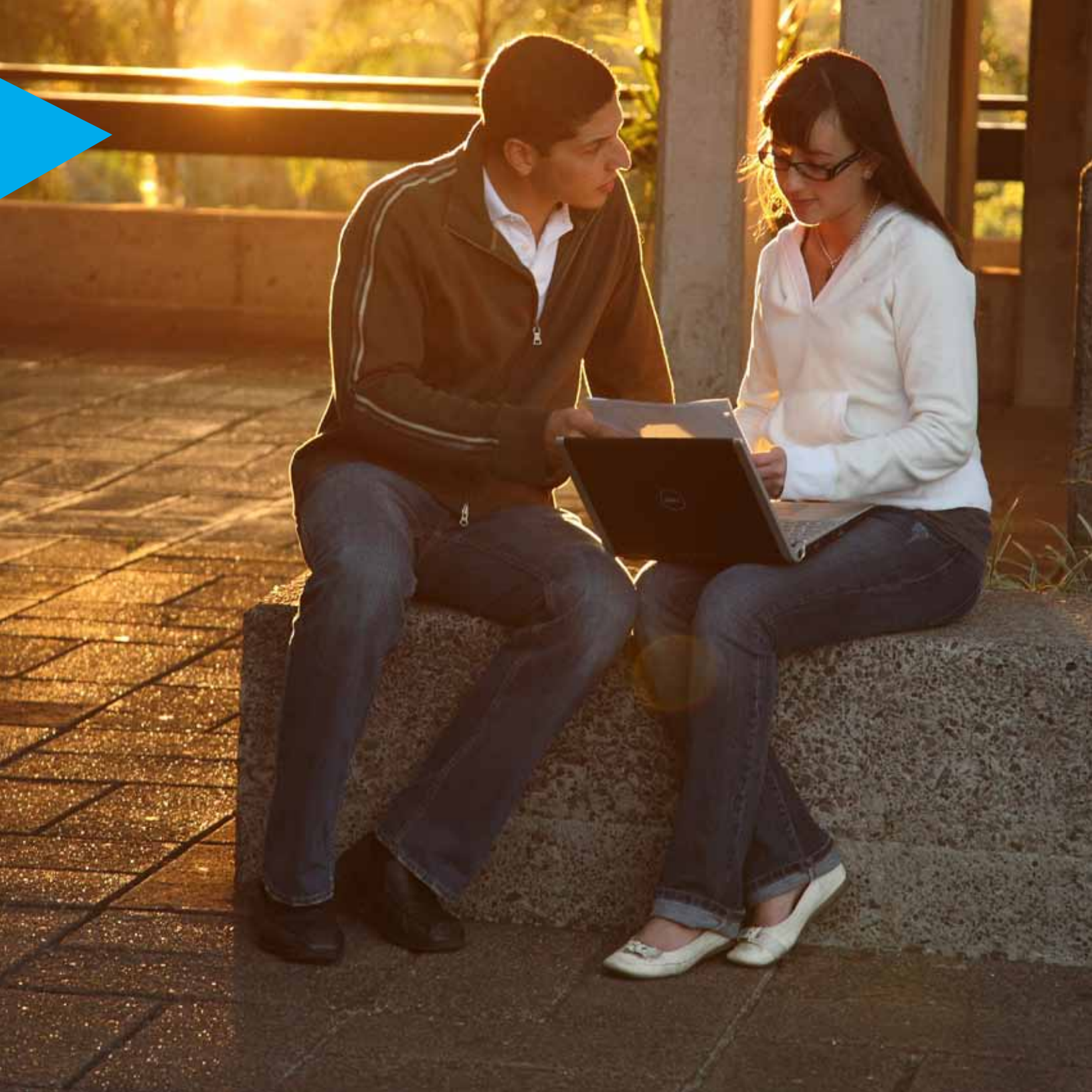
También se resalta el rol de nuestra facultad, nuestro gran orgullo, el grupo de individuos que llevan las riendas del poder transformador de la educación que brinda INCAE. Muchos de ellos han sido nominados o han ganado premios en éste como en años pasados. Y son, sin duda, el corazón y el alma de esta institución.

Quiero agradecer su generoso apoyo y sus contribuciones a las distintas campañas, especialmente a la Campaña Iluminar, la misma que nos permitirá garantizar la diferencia que hace INCAE, y aumentar nuestro impacto en la región. Me lleno de entusiasmo ante lo que lograremos juntos en el futuro cercano.

Con gratitud,



Arturo Condo
Rector



Agentes de cambio

Nuestros estudiantes

El MBA de INCAE es el mejor de América Latina y por ello, cada día son más los jóvenes que ingresan a los diferentes programas de maestría que ofrece la institución, buscando no sólo la excelencia académica, sino la capacidad práctica para tomar posiciones de liderazgo en cualquier sector de la economía, con el fin último de tener un impacto positivo en sus sociedades.

Programas que iniciaron en el 2012

MBA 2014	Campus WKG	117
MBA 2013	Campus FdS	56
EMBA Global 2013	Campus FdS y otras 3 regiones del mundo	80
EMBA Perú	Lima, Perú	44

Fuente: Registros académicos

El modelo de reclutamiento ha sufrido importantes cambios, mejorando la presencia web, y aumentando el acercamiento presencial a interesados en más de 14 países. También se realizaron eventos virtuales con participación de candidatos interesados de 37 países, entre los cuales se resaltan participantes de Dinamarca, España, Francia, India, Turquía y Japón.



Con el fin de dejar una huella en la sociedad, los estudiantes de los programas de MBA del Campus Walter Kissling Gam en Costa Rica y del Campus Francisco de Sola en Nicaragua, llevaron a cabo durante el 2012 distintas actividades

Club de ética empresarial de INCAE se globaliza



La huella internacional del INCAE MBA Oath Club, organización creada por los estudiantes para desarrollar conciencia sobre la ética empresarial, creció en el 2012 con dos eventos globales: uno que tuvo lugar en el mundo virtual de Internet y otro que se efectuó en una conferencia en Barcelona, España.

El primer evento ocurrió en febrero cuando el Club debutó como uno de los cuatro Programas Destacados en el web site del Oath Project, organización sin fines de lucro que promueve el Juramento de los MBAs como movimiento global. INCAE comparte esa distinción con otras tres escuelas de negocios: Harvard Business School, Thunderbird School of Global Management y Babson.

El otro evento fue la participación del Presidente del Club, Alejandro Castro Alfaro, entonces estudiante del MBA de INCAE, como expositor en uno de los paneles de la 9ª edición de la conferencia anual Doing Good and Doing Well (DGDW), realizada en Barcelona, España.



MBA 2013 de Nicaragua se une a lucha contra el cáncer de seno

Los estudiantes del MBA 2013 del Campus Francisco de Sola, participaron en la Carrera Caminata Nocturna “Juntos por la Cura”, realizada en Managua, Nicaragua.

Como iniciativa de los Clubes de Deporte y de Sostenibilidad, los jóvenes participaron con la idea de contribuir en la recaudación de fondos para la clínica de tratamiento y prevención del cáncer de seno de la Fundación Ortiz Guardián.

La semana previa a la caminata, los estudiantes utilizaron un lazo rosado durante sus clases para recordar a todas aquellas mujeres que han luchado contra esta enfermedad prevenible.

Estudiantes contribuyen a crear clínica del adolescente con cáncer

Los estudiantes de primero y segundo año del MBA en Costa Rica colaboraron en la recaudación de fondos para apoyar al Proyecto Daniel en la construcción de una Clínica para adolescentes con cáncer en el Hospital México, en San José, Costa Rica.

Los estudiantes realizaron rifas de artículos promocionales de INCAE, ventas de comidas y de artículos del Proyecto Daniel. Además, contactaron a empresas e Incaístas para que cooperen mediante donaciones en la Radio Maratón que organizó el Proyecto Daniel para este esfuerzo.

El Proyecto Daniel es una asociación sin fines de lucro que se dedica a ayudar a jóvenes de 13 a 21 años con cáncer que reciben tratamiento oncológico en los distintos hospitales generales costarricenses.

Management Consulting Practice

Durante el 2012 el Management Consulting Practice (MCP) fue realizado por los estudiantes durante los meses de enero y febrero.

Se llevaron a cabo 15 proyectos de los cuales 2 fueron enfocados en la creación de nuevas empresas (diseño del Plan de Negocios de empresas que los estudiantes tienen proyectado implementar al graduarse de INCAE) y 13 sobre mejoramiento del desempeño general o análisis y solución de problemas estratégicos y gerenciales en empresas u organizaciones de Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Ecuador, República Dominicana y Argentina.

El MCP es un componente fundamental del currículum académico del Programa de MBA. Consiste en un módulo de ocho semanas durante el cual los estudiantes organizados en grupos de cinco realizan consultorías, con la dirección de un profesor, en empresas en diferentes sectores.

La máxima nota académica fue para los grupos de estudiantes que realizaron sus MCP en UNIPHARM, S.A. en Guatemala, en Corporación Flores en Honduras y el proyecto de LaFise-Bancentro en Nicaragua.



Empresas confían en calidad de incaístas

Más de 50 empresas participaron en la Feria de Talento Profesional 2012.

El departamento de Career Services encargado de la organización de la feria, se encarga de brindar a las compañías un espacio adecuado para compartir, conocer y entrevistar a quienes se encuentran a pocos meses de graduarse del MBA.

Las compañías participantes llevan a cabo presentaciones, entrevistas personales, tests a los candidatos y exposición de sus productos.

Además, durante el primer semestre del 2012, INCAE organizó tres Mini Ferias en Guatemala, Managua, Quito y una cuarta en Panamá junto con Florida International University (FIU). Por segundo año consecutivo, también se realizó la "Feria Virtual " en donde participaron 32 empresas y se ofrecieron 114 ofertas laborales.

Empresas como Amba Research, BASF, Beway, BID, Deloitte, Coca-Cola Femsa, Kimberly Clark, Citi, Grupo Tecún, Pfizer, COPA Airlines, Bac Credomatic, Banesco, Telefónica, y otras empresas importantes de alcance global reafirmaron su interés en evaluar, conocer y contratar Incaístas.



Programas de Doble Titulación e Intercambios 2012

INCAE se unió al Partnership in International Management (PIM) Network, prestigiosa red de escuelas de negocios con una marcada orientación internacional.

PIM agrupa a 60 instituciones de todo el mundo, incluyendo a escuelas de primer nivel como University of Chicago, UCLA, HEC School of Management, New York University, University of Michigan, ESADE Business School y la Indian School of Business-Hyderabad, entre otras.

Este consorcio de escuelas de negocios ha realizado varios miles de intercambios de estudiantes de postgrado quienes asisten a las escuelas socias durante un período académico.

Durante el 2012, recibimos 12 estudiantes de 8 escuelas, y uno de doble titulación. Salieron de intercambio 30 estudiantes de INCAE, dos de doble titulación en Gerencia de Bienes Raíces en el programa GREM de la Universidad de Wisconsin-Madison.

Nuestras Clases

Graduación

MBA 2012

Viernes 25 de mayo, 2012

Nicaragua

66 Estudiantes

15 Nacionalidades

45% Mujeres

Invitado de Honor:

Ernesto Cruz

Exrector de INCAE

Graduados con Alta Distinción:

María Cristina Galindo Mejía

Graduados con Distinción:

Juan Carlos Arias

Jairo Donely Soto

Carlos Roberto Martínez

Genevieve Horvilleur Espinosa

Carlos Eduardo De Franco

Eva María Morales.



Graduación

MBA 2012

Viernes 18 de mayo, 2012

Costa Rica

100 Estudiantes

19 Nacionalidades

27% Mujeres

Invitado de Honor:

Franklin Chang Díaz

Fundador de Ad Astra Rocket Company

Graduados con Alta Distinción:

Daniel Kawer Wigoda

Johana Isabel Reyes Aragón

Danny Gerardo Alpizar Rodríguez,

Thibaut Antoine Aschieri.

Graduados con Distinción:

Deborah Fachler Pizsk

Carlos Alejandro Huevo Huevo

Benjamín Vargas Méndez

Miguel Ramírez Morales

Arturo Alfaro Arrieta

Catalina Giraldo Orozco

Lorenzo Salazar Gutiérrez

Paulina Alejandra Páez Almeida

Christopher Thomas Keller



Graduación

EMBA VII Perú
Viernes 24 de febrero, 2012
Costa Rica

39 Estudiantes
7 Nacionalidades
15% Mujeres

Invitado de Honor:

Karla González
Exministra de Obras Públicas
y Transportes de Costa Rica

Graduados con Alta Distinción:

Bárbara Castro Segura
Luis Manuel Suzuki Yuzuriha
Mónica Gabriela García Junco

Graduados con Distinción:

Daniel Dibós Cillóniz
Atilio Giobani Ugarelli Reinafarje
Norma Doris Calderón Velarde



Graduación

EMBA Global 2012
Viernes 9 de noviembre, 2012
Nicaragua

67 Estudiantes
14 Nacionalidades
13 % Mujeres

Invitado de Honor:

Cristiana Chamorro de Lacayo
Directora de la Fundación Violeta Chamorro

Graduados con Alta Distinción:

Hugo Eduardo De La Fuente Sánchez
Iván Zúñiga Orban
Cristina María Zamora Molina

Graduados con Distinción:

Luis Carlos Rodríguez Acuña
Javier Manrique Chacón Rivera
Fausto Andrés Ramírez Prieto
Marcello Rossi Delgado
Daniel Alpízar Vargas
Danilo Omar Pérez Ferrufino



Nuestros Graduados

La Red Incaísta reúne ya a más de 14.000 profesionales, 46% graduados del programa de MBA, 21% mujeres, y en su mayoría gerentes, directores, CEO's o VP's de empresas dentro y fuera de la Región, quienes con su trabajo refuerzan la creación de riqueza para incrementar y mejorar la distribución del bienestar de habitantes en más de 60 países del mundo.

Este año tuvieron especial actividad las redes de El Salvador, Guatemala, Costa Rica, Ecuador y Panamá, donde se realizaron el 88% de los 28 eventos convocados por las Asociaciones de Graduados de INCAE (AGI).

Con el apoyo del departamento de Alumni Relations, se realizaron en total 63 actividades reuniendo a 2,107 incaístas en Sur y Centroamérica, quienes compartieron junto con la facultad y otros conferencistas temas de actualidad en negocios, desarrollaron nuevas relaciones y disfrutaron del reencuentro con excompañeros y amigos.



Congreso Internacional Incaísta

Analizar cómo debería ser la articulación pública-privada y conocer algunas experiencias exitosas, fueron algunos de los temas principales del XVII Congreso Internacional Incaísta 2012 que se llevó a cabo en el mes de octubre en Quito, Ecuador.

El tema central del Congreso fue "Alineación Estratégica" y se invitaron como conferencistas a varios empresarios y a varios ejecutivos del sector privado como del sector público del país.

Por INCAE participó el profesor Francisco de Paula Gutiérrez quien impartió la exposición "Ambiente macroeconómico: Perspectivas post crisis" y el Rector Arturo Condo quien impartió la conferencia "Índices de Competitividad Global 2012: los retos de desarrollo de nuestros países".

También participó el fundador y presidente de Grupo Britt, Steve Aronson, quien tuvo a cargo la conferencia "Estrategia empresarial y articulación público-privada".



Foto cortesía de Ana Coyne

Gilberto Perezalonso, Graduado Distinguido 2012

Gilberto Perezalonso Cifuentes, graduado del MBA VI, de la clase de 1974, y actual presidente del consejo de administración de la compañía Volaris, fue escogido como el Graduado Distinguido 2012.

Esta distinción se entrega a graduados que por su trayectoria profesional y personal continúan representando los valores de liderazgo, ética y responsabilidad social que dicta la misión de INCAE, y por ende promueven activamente el desarrollo de sus países. Los graduados distinguidos son electos por la Red Incaísta y la Facultad.

Gilberto Perezalonso es Licenciado en Leyes de la Universidad Iberoamericana, y luego cursó el MBA de INCAE con las especializaciones en Finanzas y Mercadotecnia.

Antes de trabajar en Volaris ocupó diversos cargos en el sector público y privado, entre ellos, vicepresidente ejecutivo de administración y finanzas del Grupo Televisa, S.A., donde tuvo a su cargo la reestructuración de la empresa. Además, fue director general de Aerovías de México, S.A. de C.V., y director general de la Corporación Geo, S.A. de C.V.

Nació en Nicaragua en 1943, pero está nacionalizado mexicano. Es casado y padre de tres hijos.



Desde la facultad



Luis Sanz, segundo fellow de INCAE en CALI

El profesor Dr. Luis Sanz fue admitido como fellow en la Iniciativa de Liderazgo Centroamericana (CALI, por sus siglas en inglés), lo que lo convierte en el segundo fellow de INCAE. El primero es el actual Rector, Dr. Arturo Condo.

Los fellows de CALI son hombres y mujeres líderes en el mundo empresarial, gubernamental y de la sociedad civil, y son electos a partir de un extenso proceso de nominación y selección con la única idea que se conviertan en líderes efectivos para involucrarse más en iniciativas que solucionen problemas reales que afectan a los más necesitados.



Luis López recibió premio por mejor paper en BALAS

El profesor de INCAE Dr. Luis López, recibió el premio Thunderbird Award por el mejor paper presentado durante la Conferencia Anual de The Business Association for Latin American Studies (BALAS) 2012, realizada en marzo pasado en Brasil.

El galardón lo recibió junto a dos colegas: Dr. Luciano Ciravegna de la University of London y profesor visitante de INCAE y Sumit Kundu de la Florida International University. Los tres escribieron el paper "The first export of high technology small and medium enterprises: a comparative analysis of Costa Rican and Italian software exporters".



Senior Fellow of the Pino Global Entrepreneurship Center de FIU

El profesor, Dr. Esteban R. Brenes fue nombrado Senior Fellow (colaborador principal) del Pino Global Entrepreneurship Center, entidad dedicada a la investigación y desarrollo del empresarismo ubicada en Florida International University (FIU).

Los Senior Fellow son nombrados por un periodo renovable de tres años y cuentan con beneficios como la invitación a contribuir con la serie de "working papers" del centro y otras publicaciones académicas. Además, son invitados a participar como oradores o panelistas en conferencias y talleres, y su trabajo es distribuido globalmente a través de la red del centro.



Guillermo Selva se une al Consejo Consultivo de AACSB

El Decano de Relaciones Externas, Guillermo Selva, fue invitado a formar parte del recién creado Consejo Consultivo de The Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) para Latinoamérica y el Caribe.

La AACSB International es la organización más importante que certifica escuelas de administración de negocios en el mundo. Fue fundada en 1916, reúne 1,200 instituciones educativas, empresas y otras organizaciones en 78 países. Su sede está en Tampa, Florida, Estados Unidos.



Conferencia mundial sobre Economía Experimental

La profesora, Dra. Susan Clancy, fue invitada a presentar los resultados preliminares de una investigación que busca identificar las diferencias individuales en la toma de decisiones morales y de comportamiento ético, durante la primera conferencia mundial sobre Economía Experimental, celebrada en Antigua, Guatemala.

“Al continuar en esta línea de investigación se pueden identificar mejor las diferencias individuales y formar de mejor forma a nuestros futuros líderes”, destacó la profesora.

La investigación es la primera a nivel global en este tema y ha sido sometida para publicación en la prestigiosa revista *Psychological Science*.

Siete profesores participaron en CLADEA 2012

Los profesores de INCAE, Luis Sanz, Arnoldo Camacho, Enrique Ogliastri, Carlos Quintanilla, Mauricio Melgarejo, Eduardo Montiel y el Decano Guillermo Selva participaron en la Asamblea anual CLADEA 2012, la cual se celebró en octubre, en Lima, Perú.

La Asamblea es un evento anual promovido por el Consejo Latinoamericano de Escuela de Administración (CLADEA) que une a todas las escuelas de negocios miembros para presentar o conocer las investigaciones relevantes sobre management.

Los académicos presentaron papers sobre diversos temas y formaron parte de paneles. El Decano Guillermo Selva participó en el panel de decanos “Experiencia y resultados en placement services en escuelas de graduados en administración, economía y negocios”.

Brownbag Series

La Facultad de INCAE inició en enero el Brownbag Series 2012, los cuales consisten en una reunión-almuerzo donde los profesores comparten información sobre proyectos de investigación en que estén involucrados.

Las sesiones, que se realizan dos veces al mes, se llevan a cabo por videoconferencia para que puedan participar miembros de la facultad de ambos campus.

El objetivo es que los profesores tengan un espacio para compartir con sus colegas los resultados e ideas de proyectos de investigación académica en los que están trabajando.



Alianzas Estratégicas

Nuestras Universidades Aliadas

Cumpliendo con nuestra misión de mejorar la calidad académica de la educación superior en Latinoamérica, durante el 2012, 247 estudiantes, 56 profesores y autoridades universitarias de la región, recibieron capacitación en distintos temas relevantes para la red.

Durante la actividad también se firmó un convenio entre la Universidad Nacional de Asunción (UNA), Paraguay, e INCAE Business School. La UNA, la más antigua y con mayor población estudiantil de Paraguay, se unió a la Red de Universidades durante el 2012.



Rectores y Decanos se reunieron en Costa Rica

Treinta y cinco rectores y decanos de universidades de 14 países de América Latina y el Caribe se reunieron en el campus Walter Kissling Gam de INCAE en Costa Rica para discutir el tema de “Liderazgo, construyendo la cultura innovadora del futuro”.

De allí surgieron grandes posibilidades de trabajo conjunto, de desarrollo de programas y de compartir experiencias con una nutrida asistencia de autoridades universitarias aliadas en este esfuerzo por crear conocimiento.



Profesores aprenden sobre el método de casos

El Taller de Escritura y Enseñanza por el método de casos, junto al Programa de Alta Gerencia (PAG), es de los más antiguos que ofrece la institución de forma permanente.

Este año participaron 24 profesores e investigadores universitarios de Costa Rica, Chile, República Dominicana, Ecuador, Uruguay y El Salvador.

El objetivo del curso es ofrecer a los docentes la oportunidad de profundizar sobre la metodología de discusión de casos, y mejorar sus habilidades para utilizarlos como sistema pedagógico en sus cursos.



Programa Capstone

El programa Capstone Course reunió a más de cien estudiantes de Maestría en Administración de Negocios de otras Universidades de la Región en INCAE.

Los jóvenes de 13 países de América Latina aprendieron durante esta semana sobre la mejor manera de hacer negocios en América Latina. En el seminario participan estudiantes de Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, Ecuador, Guatemala, Honduras, Panamá, Perú y Uruguay.

El Capstone Course está diseñado por INCAE para optimizar las habilidades gerenciales en alumnos de MBA y Posgrados similares.

“Capstone fue una experiencia fantástica, el curso fue extremadamente productivo. Hoy tengo nuevas ideas de cómo hacer negocios internacionales y tengo nuevas ideas de negocios para mis productos”.

**Ludimilla Sampaio,
Emprendedora, estudiante
CEFET Brasil**

Visitas Universitarias

Alumnos de Michigan en programa sobre desarrollo sostenible

Por sexto año consecutivo, un grupo de estudiantes de la Universidad de Michigan participaron en el programa Desarrollo Sostenible en América Latina en el campus Walter Kissling de INCAE en el mes de mayo.

El Dr. Michael Metzger, profesor de INCAE y director académico del programa, detalló que los estudiantes recibieron lecciones sobre desarrollo sostenible en la región, competitividad, responsabilidad social y laboral, zonas francas, economía, agronegocios sostenibles, negocios familiares y emprendedurismo e historia cultural y política de Costa Rica.

Los universitarios estudiaron además el rol de la sociedad civil en la integración de comunidades marginadas a través de trabajo comunitario en La Carpio al lado de la Fundación Humanitaria Costarricense.



Socios Corporativos

Centro de Desarrollo Ejecutivo (CDE)

El Centro de Desarrollo Ejecutivo (CDE) apoya a las empresas en el entrenamiento de su capital humano, abordando áreas de capacitación en campos específicos como mercadeo, estrategia, operaciones y finanzas, así como el reforzamiento y desarrollo de habilidades fundamentales para la alta dirección como es el caso del liderazgo y la creación de equipos altamente efectivos.

Durante el 2012 se realizaron 52 eventos en más de 12 países, entrenando a cerca de 2,000 ejecutivos participantes de 26 países.

País	Eventos	Participantes
Bolivia	3	152
Costa Rica	17	799
Ecuador	4	115
El Salvador	3	75
Guatemala	1	25
Honduras	1	52
Miami, Estados Unidos	1	48
Nicaragua	6	198
Panamá	8	209
Perú	4	106
Rep. Dominicana	2	50
Venezuela	2	75
Total	52	1,904

Fuente: CDE



Nacionalidad	Participantes
Costa Rica	238
Ecuador	230
Bolivia	216
Panamá	216
Perú	207
El Salvador	128
Honduras	106
Venezuela	104
Nicaragua	96
Guatemala	84
Colombia	81
República Dominicana	78
Chile	45
México	14
Brasil	10
Otros	51
Total	1,904

Fuente: CDE



Programa de Alta Gerencia (PAG) y el Programa de Alta Dirección Pública (PADP)

Cien profesionales provenientes de 16 países se graduaron durante el mes de julio del Programa de Alta Gerencia (PAG) y del Programa de Alta Dirección Pública (PADP) impartidos en el campus Walter Kissling Gam en Costa Rica.

El PAG, único en su tipo en Latinoamérica, es el programa ejecutivo de INCAE de más trayectoria y de mayor reconocimiento que ofrece INCAE. El director académico es el profesor, Mauricio Jenkins.

De los 100 participantes, un grupo pequeño cursó el PADP, el cual pretende mejorar las destrezas que requieren los gerentes y líderes de entidades públicas para la toma de decisiones. Este programa se impartió por primera vez durante el 2011 y contempla dos semanas dedicados totalmente a temas relevantes para el Sector Público, y dos semanas junto a los ejecutivos del Sector Privado participantes del PAG, donde se da la oportunidad de un intercambio positivo y aprendizaje mutuo de la problemática de ambos sectores. Además se crea una sólida red de líderes de ambos sectores, que posteriormente podrá ser aprovechada por todos los participantes.



Middle Management Program (MMP)

El Middle Management Program (MMP) está dirigido a gerentes funcionales con alto potencial de desarrollo en la organización, así como a emprendedores o propietarios de empresas con potencial de crecimiento.

Este año participaron cincuenta y tres profesionales de once naciones de América Latina: Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Ecuador, Perú, Venezuela, Bolivia, Honduras, Panamá y Colombia.



Young Executives Program (YEP)

El Young Executives Program (YEP) contó durante el 2012 con una participación de 130 jóvenes de 15 países latinoamericanos.

Este programa fue diseñado para jóvenes ejecutivos con una edad máxima de 27 años, que están iniciando su carrera ejecutiva y para estudiantes que están concluyendo su carrera universitaria. Muchas de las empresas aliadas, han visto en este programa una herramienta para promover a sus jóvenes ejecutivos dentro de planes de carrera gerencial.



Young Leadership Program (YLP)

Sesenta y cinco jóvenes de entre 20 y 26 años de edad, de 15 nacionalidades cursaron el Young Leadership Program (YLP) el 2012.

Este programa está dirigido a mujeres y hombres emprendedoras de cualquier carrera o actividad profesional, que desean fortalecer su liderazgo y para ellos están dispuestos a dar la milla extra, y así buscar el mejor balance entre su vida profesional y personal.

Centro de Desarrollo Corporativo Institucional (CDCI)

Las capacitaciones cerradas o in-company están a cargo del CDCI que trabaja proveyendo programas muy a la medida de las necesidades específicas de las empresas, no sólo del sector privado, sino de todos los sectores. Los programas hechos a la medida son un complemento clave en la formación gerencial y el nexo entre la estrategia empresarial y su eficiente y efectiva implementación.

Durante el 2012 INCAE realizó 81 programas de capacitación a la medida para empresas multinacionales, multilatinas y locales, entre las que podemos resaltar a AES República Dominicana, St Jude Medical, Motta Internacional S.A., Purdimotor, y COPA, entre otras. Todas encontraron en INCAE un socio estratégico para fortalecer las habilidades gerenciales de sus ejecutivos.

País	Cantidad programa	Días	Participantes
Argentina	1	12	20
Bolivia	3	10.5	159
Chile	2	8	110
Colombia	1	8	35
Costa Rica	24	57	1063
Ecuador	5	14	316
Guatemala	8	15	284
El Salvador	4	4.5	1934
Honduras	3	3	294
México	1	3	73
Nicaragua	7	26.5	321
Panamá	13	22	431
Perú	2	6.5	41
República Dominicana	2	3	55
Venezuela	5	14	156
Totales	81	207	5,292

Fuente: CDCI.



"Me ayuda para crear un mejor ambiente laboral, procurando estar "fuera de la caja" la mayoría del tiempo y ayudar a otros compañeros a estarlo. Me dio mayor conciencia del reto que representa ser un excelente líder en una organización a nivel profesional."

José Alberto Conejo Chacón
Gerente de Operaciones / Ingeniería
St Jude Medical
Costa Rica - Programa de Liderazgo

"Beneficios profesionales: el entendimiento de muchas situaciones difíciles en nuestro vivir comercial del día a día. Como manejar nuestro carácter ante situaciones difíciles, como llevar acuerdos ganar-ganar a nuestra organización. Personales: cómo aplicar conceptos de una buena negociación en situaciones complejas."

Moisés Ohara
Key Account Manager
Motta International S.A.
Panamá - Taller de Negociaciones Desiguales

"Conocer nuevas técnicas o metodologías de suma relevancia para ejercer cada día un mejor rol de liderazgo, una oportunidad para conocerse a sí mismo, y a partir de ese autoconocimiento, entender a los demás. Esto sin duda, logra el propósito de hacer mejores personas y mejores gerentes; ayudará al objetivo de que nuestra organización sea cada día mejor. Tratar de obtener el mejor resultado del equipo de trabajo conociendo y entendiendo a sus integrantes en esencia, canalizando sus aptitudes, lo mismo aplica a cada uno, o a uno mismo."

Jorge Vargas
Gerente Sectorial Planta San Vicente
Petrobras Chile
Chile - Programa de Desarrollo Gerencial



INCAE con Presencia Global



INCAE reunió a las mejores escuelas en Educación Ejecutiva

En el mes de Abril INCAE fue sede de la reunión del Consorcio de Educación Ejecutiva (UNICON, por sus siglas en inglés). En este grupo sólo participan las escuelas de negocios y universidades del mundo que son reconocidas como las mejores en programas de educación ejecutiva. Las conferencias giraron alrededor del tema “El contexto latinoamericano y su impacto en la educación ejecutiva”.

El objetivo fue proporcionar ejemplos de empresas, países e instituciones de América Latina que lograron enfrentar los cambios dramáticos que ha sufrido la economía global durante los últimos años y crecieron en ese proceso.

En la actividad participaron universidades de Argentina, Australia, Bélgica, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Hong Kong, Madrid, México, Rusia, Sudáfrica, España, Suiza, Estados Unidos y Venezuela.

UNICON nació en 1972 y está conformada por aproximadamente 100 universidades y escuelas de negocios.



Exministra de Medio Ambiente de Brasil, Marina Silva, visitó INCAE

La exministra de Medio Ambiente de Brasil, Marina Silva, ecologista, historiadora y política, visitó el campus Walter Kissling Gam en el mes de mayo por su participación en el II Foro de Sostenibilidad y Felicidad realizado en Costa Rica.

En INCAE se reunió con el director y la directora adjunta del Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS), Lawrence Pratt y Ana María Majano, respectivamente, con quienes conversó sobre los esfuerzos y retos de su país en el campo del desarrollo sostenible y sobre las actividades que realiza INCAE en esta área. La acompañó su asesor personal, Carlos Rocha, quien se graduó de la Maestría en Administración de Recursos Naturales de INCAE en 1997.



Miembros del Parlamento Europeo en INCAE

La Delegación para las Relaciones con los Países de América Central del Parlamento Europeo visitó el campus Walter Kissling Gam en Costa Rica.

El encuentro se realizó a solicitud de los diputados quienes querían conocer el funcionamiento de INCAE, los programas de maestría y el sistema de becas, entre otras cosas, así como intercambiar impresiones sobre la realidad centroamericana.

Los parlamentarios mostraron mucho interés en la labor que lleva a cabo el Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) y otros centros de investigación de INCAE, en temas como igualdad de género y las perspectivas de los países centroamericanos en función del Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión Europea (AACAUE) firmado el pasado 29 de junio.

INCAE recibe reacreditación de AACSB International

En el mes de Abril INCAE recibió la reacreditación de la Association to Advance Collegiate Schools of Business International (AACSB), la organización más importante que certifica escuelas de administración de negocios en el mundo.

Esta acreditación es una distinción de calidad reconocida y altamente respetada en las comunidades académicas y de negocios a escala mundial. Solo 649 de las escuelas de negocios de 43 países, menos del 5% en todo el mundo, han obtenido este sello distintivo de excelencia.

Para mantener la acreditación de la AACSB, la universidad debe someterse a una rigurosa revisión interna cada cinco años.



EMBA Global

Sesenta y siete estudiantes del EMBA Global 2012 visitaron Shanghai y Beijing en septiembre en compañía del Decano Guillermo Selva, con el fin de conocer más sobre la forma de hacer negocios en China.

El viaje incluyó la Universidad de Ciencias y Tecnología en Shanghai (USST), y la Escuela de Negocios Guanghua de la Universidad de Peking. También realizaron visitas a diversas compañías como UPS, GE Healthcare, Schneider Electric, y Beijing Equity Exchange.

El programa de Executive MBA Global (EMBA Global) tiene como objetivo atender las necesidades de aquellos ejecutivos con amplia experiencia gerencial que desean continuar con su formación y actualización, pero que no pueden ausentarse por periodos largos de sus labores profesionales. Los estudiantes asisten a lecciones presenciales durante una semana al mes y por 16 meses.

Yale School invitó a INCAE a nueva red de escuelas de negocios

Yale School of Management invitó a INCAE a formar parte de una nueva red, Global Network, de escuelas internacionales de negocios.

La red se enfoca principalmente en el intercambio de profesores y de contenido curricular, la preparación y utilización de materiales académicos, la realización de programas conjuntos, con el fin de fortalecer a cada una de las escuelas socias.

Este global network tiene su sede en la Universidad de Yale e incluye a las escuelas líderes y de prestigio en regiones de gran desarrollo futuro.

La red se lanzó públicamente el pasado abril y de las 21 escuelas invitadas, solo cuatro son latinoamericanas.



Rankings

INCAE la mejor escuela de negocios en Hispanoamérica

El programa de MBA de INCAE es el programa número 1 de Hispanoamérica, y está entre los primeros diez del mundo en la enseñanza de Estrategia Corporativa y Economía.

“Es un logro importante para una escuela de una región en desarrollo estar entre las 100 mejores del mundo. Estar entre las 10 mejores en estos temas es una distinción verdaderamente especial, producto de las décadas de visión e inversión en el talento de la Facultad y en la búsqueda por cumplir nuestra misión”, afirmó el rector Arturo Condo.

INCAE también obtuvo excelentes calificaciones en el ranking internacional sobre los 50 mejores programas de educación ejecutiva. En ubicación internacional se colocó en la posición 5, en internacionalidad de los participantes ocupó la posición 7, en diversidad de la facultad y en calidad de los participantes ocupó la posición 22.

Nuestro Impacto



Histórico porcentaje de mujeres ingresó al MBA

El 43% de los 117 estudiantes que inició en agosto su MBA en el campus Walter Kissling en Costa Rica son mujeres, el porcentaje más alto en la historia de la institución.

El año pasado el porcentaje de mujeres que ingresó al MBA fue de un 31%, lo que significa un incremento de 12%. Este número es además mayor que el reportado por escuelas como Harvard Business School este año, el cual alcanzó un 40%. Para esta escuela también fue un porcentaje récord pues el año anterior había sido de un 39%.

Con el logro del 2012, INCAE se acerca a la meta estratégica impuesta por el Rector Condo, de alcanzar el 50% de participación femenina para el 2014.



Franklin Chang Díaz recibió doctorado honoris causa de INCAE

El costarricense Dr. Franklin Chang Díaz recibió el doctorado honoris causa de INCAE.

Chang es el inventor del Cohete de Impulso Específico Variable de Magnetoplasma (VASIMR, por sus siglas en inglés) y fundó Ad Astra Company en el 2005 luego de haber servido como astronauta para la NASA por más de dos décadas. Es una personalidad reconocida globalmente, al provenir de una región pobre, y haber logrado sobresalir en una industria poco desarrollada donde la participación latina es mínima.



Foro Latinoamericano sobre Estrategia, Soluciones y Sostenibilidad

Siete de los más reconocidos académicos internacionales en estrategias sostenibles corporativas Stuart Hart, Chris Laszlo, Vijay Sathe, Dane Smith, Robert Sroufe, Greg Unruh, y Dennis Young, participaron en el foro denominado “Latin America Forum for Strategies, Solutions, Sustainability” organizado por INCAE bajo el liderazgo del profesor Urs Jäger.

El objetivo del foro fue crear una agenda de investigación y de acción que apoye al crecimiento sostenible en Latinoamérica. Varios profesores de INCAE como Felipe Pérez, Esteban Brenes, Arnoldo Camacho, John Ickis, Lawrence Pratt, José Exprúa y Niels Ketelhöhn participaron. Además se contó con el aporte de líderes locales de empresas y organizaciones sin fines de lucro, y otros expertos de la región.

El tercer día de la actividad se llevó a cabo un foro abierto donde participaron ciento treinta representantes de empresas, organizaciones empresariales e instituciones académicas.



Iniciativa del Sector Privado Centroamericano (CAPSI)

Este año se llevaron a cabo varias actividades de la Iniciativa Centroamericana del Sector Privado (CAPSI, por sus siglas en inglés).

El CAPSI, fundado en marzo del 2011 por iniciativa de INCAE, está conformado por un grupo de líderes empresariales de Centroamérica quienes asumieron el reto de trabajar para encontrar soluciones a dos problemas apremiantes que enfrenta la región: la integración económica y la seguridad.

En el tema de seguridad se organizaron seminarios en Costa Rica y en El Salvador y junto al Woodrow Wilson Center se realizó un foro en Washington D.C. con mucha representatividad del Banco Mundial, en ese entonces representado por Robert Zoellick, y la secretaria para asuntos latinoamericanos quien asistió en representación de la oficina de Hillary Clinton. Y en junio se celebró el foro “Inseguridad: Desafío a la gobernanza e institucionalidad centroamericana” en el campus de INCAE en Costa Rica.

Sobre el tema de integración económica se llevó a cabo un proceso de investigación, se creó un mapa de actores y acciones que se están desarrollando en la frontera de Peñas Blancas, Costa Rica, y apoyó la implementación del plan estratégico de Aduanas efectuado por el Banco Mundial también en Costa Rica. Además, se trabaja en una base de datos de medidas no arancelarias.

La cuarta reunión de CAPSI se llevó a cabo el 20 de noviembre y en ella se hizo un recuento de las acciones efectuadas y se presentó el plan de trabajo para el periodo 2013-2014.

Iniciativas Trascendentales: El Sector Privado siempre presente

El Proyecto INCAE

Como parte de la estrategia de comunicación de la Campaña Iluminar, se creó el primer documental sobre la historia y trayectoria de esta institución de enorme impacto en la región.

La película fue producida y dirigida por la cineasta Ana Coyne, quien logró plasmar en un solo registro, la historia de INCAE desde las propias voces de sus protagonistas. Personas como Francisco R.R. de Sola, Ernesto Cruz, Harry Strachan, Cathy Lindenberg, Rodolfo Jiménez, Brizio Biondi, Roberto Artavia entre muchos otros protagonistas en 25 minutos construyen lo que se denominó “El Proyecto INCAE”.

Se hicieron proyecciones en todos los países de Centroamérica y Ecuador, y en 3 ciudades en Estados Unidos, Boston, New York y Washington D.C. Las actividades fueron presididas por el Rector Arturo Condo, miembros del Consejo Directivo y de los Comités Nacionales en cada país.

Esta es la primera vez en casi 50 años de existencia que INCAE realiza una campaña estructurada de recaudación de fondos con el fin de garantizar los recursos mínimos para continuar con su impacto en la región. La meta preliminar de la campaña es recaudar \$50 millones y al momento cerca de un tercio de la meta ha sido recaudado. La película se convirtió en un excelente instrumento para presentar este gran proyecto e inspirar a muchos a sumarse.



Consejo Asesor del Rector se reúne en Guacalito de la Isla

El Consejo Asesor del Rector o Presidential Advisory Council (PAC), se reunió por cuarto año consecutivo en Guacalito de la Isla, Nicaragua. Este consejo está conformado por líderes de toda la región y de otras regiones del mundo, y tiene como principal objetivo discutir temas de alta prioridad para el futuro de la institución, entre ellos el apoyo e involucramiento directo en la Campaña Iluminar.

La reunión fue presidida por Carlos Pellas, Chairman del PAC y el Rector Arturo Condo, y fue acompañado por Stanley Motta, Jaime Montealegre, Rodrigo Uribe, Jennifer Fearon, Diane Finnerty y Robert A. Jeffe, todos miembros del PAC.

También asistieron como invitados especiales Juan B. Sacasa, miembro del Consejo Directivo y Presidente del Comité Nacional de INCAE en Nicaragua, Steve y Anne Aronson, José Antonio Baltodano, Donald y Ana Clemencia Fox, Ron Terwilliger, Bart y Margaret Fisher, Joseph A. Cari Jr., Jeremy Hirsch, y Edward y Giorgia Guinan.

Por parte de INCAE además del Rector Condo estuvieron presentes Enrique Bolaños, Vice Presidente Ejecutivo y Wendy Rodríguez, Directora de Desarrollo.





Iniciativa de Salud en Centroamérica - Central American Health Care Initiative (CAHI)

Robert A. Jeffe, reconocido empresario norteamericano, quien junto con su esposa Elizabeth, han estado involucrados en promover los servicios de salud y educación a través de la Robert A and Elizabeth R. Jeffe Foundation, son los líderes en la creación de CAHI.

Este proyecto fue iniciado en colaboración de las prestigiosas universidades de Stanford, NYU e INCAE, y busca garantizar recursos para desarrollar investigación aplicada en este tema crítico en nuestros países, así como fortalecer las capacidades administrativas de los profesionales de la salud en Centroamérica, a través de la creación de un Fellowship Program para líderes prometedores de salud en la región.

Fundación Strachan crea el Programa: Inversión Social y Filantropía

El ferviente compromiso, liderazgo e iniciativa de Harry Strachan, ex Rector de INCAE, y ex miembro del Consejo Directivo, quien permanentemente se ha mantenido como donante, voluntario y amigo de la institución desde su fundación, se demuestra una vez más a través de la muy significativa y generosa contribución al fondo patrimonial de INCAE por un millón de dólares, para la creación del Programa en Inversión Social y Filantropía. Adicional a este importante monto donado, Harry Strachan está invitando a amigos y aliados dentro y fuera de la región, para completar una base sólida de recursos y hacer de este programa uno de mucha relevancia para la institución y para los líderes y empresas de la región.

El programa incluye el desarrollo de estudios de casos sobre las mejores prácticas de inversión social efectiva en proyectos específicos de la región, para ser impartidos en los diversos programas de INCAE. Asimismo busca promover una cultura en la Región que estimule y fomente la responsabilidad social, valor compartido, inversión social y filantropía así como esfuerzos coordinados entre los sectores público, civil y privado.

El profesor líder del proyecto, será el Dr. Luis Sáenz y contará con un comité asesor formado por varios miembros de la comunidad empresarial, encabezado por el donante principal del programa.

Becas Carlos F. Pellas Ch.

Gracias a la importante contribución de Carlos F. Pellas Ch., INCAE pudo por séptimo año consecutivo entregar becas parciales a más del 85% de la clase de Maestría que inició en febrero en el Campus Francisco de Sola en Nicaragua.

Asimismo se hizo una inyección de capital a este fondo de becas por un millón de dólares adicionales a los US\$ 2.5 millones realizado en el 2006, con el fin de incentivar el crecimiento de las metas de reclutamiento del programa MBA y beneficiar a un mayor número de candidatos brillantes.

Este apoyo ha permitido graduar a más de 140 incaístas que llevan en alto no sólo el nombre de INCAE sino también el de este empresario visionario.

Grupo Cuestamoras crea dos Becas: Beca Empresarial Enrique Uribe Pagés y Beca Cuestamoras

El costarricense Grupo Cuestamoras, presidido por don Rodrigo Uribe, graduado del MAE VIII, clase de 1975, en el marco del convenio de cooperación con INCAE, creó formalmente la beca Cuestamoras, dirigida al desarrollo profesional de ejecutivos jóvenes del grupo y la Beca Empresarial Enrique Uribe Pagés, que podrá ser asignada a candidatos procedentes de América Latina, que teniendo un interés real en crear su propia empresa deseen cursar el programa MBA de INCAE.



Creación del Fondo de Honor La Costeña

La generosidad del sector privado nicaragüense se vio reflejada a través de la creación del Fondo de Honor La Costeña, creada la aerolínea nacional La Costeña. La finalidad de este fondo es incentivar el desarrollo de nuevos líderes en la región del Atlántico Sur de Nicaragua.

El Fondo de Honor La Costeña es ayuda financiera reembolsable a la cual podrán acceder jóvenes nicaragüenses con potencial de liderazgo, originarios de la Costa Atlántica de Nicaragua, que deseen cursar el Programa MBA en el Campus Francisco de Sola.

Cátedra Steve Aronson

La Cátedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios es la primer Cátedra Patrimonial en la historia de INCAE. Fue fundada en el año 2010 gracias a la generosa donación de Steve Aronson fundador del Grupo Britt N.V. La dirección de la Cátedra fue asignada al profesor Esteban R. Brenes quien con el apoyo de otros colegas e investigadores han generado conocimiento y herramientas con las que empresas del sector agropecuario, pesquero y forestal de la zona tropical de América Latina podrían lograr aumentar su competitividad subiendo por la escalera del valor agregado.

El año 2012 fue un periodo de intensa actividad para la cátedra y fue el año en el que se puso a concurso y el profesor Brenes volvió a ser electo por el Comité de Facultad a cargo, y por ende mantiene el liderazgo de la cátedra.

El profesor Brenes ha representado la cátedra en distintos foros:

- En la conferencia anual organizada por The Business Association for Latin America Studies (BALAS), realizada en Río de Janeiro, con el paper académico Differentiation Strategies of Latin America High Value Added Agribusiness Firm (seleccionado entre los mejores de su track y aceptado para ser publicado en el Journal of Business Review); y el caso Grupo Britt N.V.: Building the Britt Brand Business in the United States, además de organizar por segundo año consecutivo un panel sobre Strategy and Agribusiness.



- Artículo introductorio del nuevo Special Issue BALAS 2012 en conjunto con el Dr. Jorge Carneiro como editores principales.

- En la conferencia anual de International Food and Agribusiness Management Association (IFAMA), que tuvo lugar en Shanghai, China y en la que se presentaron los siguientes papers:

1. Caso, Pollo Campero in the USA
2. Caso, Coope-Atirro: Combining Social and Economic Goals
3. Paper, Differentiation Strategies of Latin America High Value Added Agribusiness Firms
4. Paper Identifying Paths of SMEs Pursuing International Buyers, and the Influence of Third Parties: Cases from Latin American Agri-Food SMEs. En conjunto con Daniel Montoya, Miguel León Solórzano y Domenico Dentoni, de Wageningen University, The Netherlands
5. Workshop: Harvard Style Teaching Case: Super Selectos: Winning the war against multinationals

Como parte de la colaboración de la Cátedra con otros miembros de la facultad y de la comunidad educativa de INCAE, se aprobó el apoyo al profesor Bernard Kilian para la elaboración del paper académico titulado "Identificación de estrategias de valor agregado en la industria de productos cárnicos bovinos en Costa Rica y Nicaragua". También, con el apoyo de la Cátedra, el Club de Estrategia organizado por los estudiantes de segundo año del MBA, llevó a cabo la charla "Costa Rica País Cafetalero o País Ecológico", a cargo de Steve Aronson y "Cuatro enfoques para la gerencia en el siglo XXI", a cargo del Presidente del Consejo Directivo Dr. Roberto Artavia.



El profesor Brenes junto con Melina Segura, investigadora de la Cátedra escribieron además los siguientes casos: “Agropecuaria Montelíbano” y “Grupo ACOSA-EDIMCA”.

Por otro lado, el profesor Brenes publicó varios artículos en revistas especializadas:

1. Estrategia empresarial y desarrollo humano, publicado en la revista Latin Business Chronicle de mayo, 2012
2. Líderes de la empresas exitosas de América Latina, publicado en Latin Trade de Julio-Agosto, 2012
3. Estrategia empresarial en la empresa familiar, publicado en Latin Business Chronicle de Julio, 2012
4. Estrategias de diferenciación en empresas agrícolas, escrito en conjunto con los profesores Niels Ketelhohn y Felipe Pérez, publicado por INCAE Business Review de Mayo-Agosto, 2012

La Cátedra sirvió como medio para el fortalecimiento de la relación de INCAE con otras instituciones educativas de nivel mundial. En febrero de 2012 el profesor Brenes fue nombrado por la Universidad Internacional de Florida como “Senior Fellow of the Pino Entrepreneurship Center”; en julio del mismo año, el investigador Daniel Montoya expuso en la clase de Gerencia Estratégica de la Universidad EARTH el caso “Grupo Britt N.V.” y en septiembre el profesor Brenes brindó una conferencia sobre empresarialismo en la Escuela Agrícola Panamericana Zamorano. También se desarrolló una propuesta de investigación en conjunto con el profesor de la Universidad de Londres, Luciano Ciravegna.

De igual forma, se organizó un seminario en conjunto con el Instituto Internacional de San Telmo, cuyo tema central fue “Estrategias Competitivas en la Cadena Alimentaria Global”, dirigido a gerentes de alto nivel de los agronegocios latinoamericanos. Dentro de los materiales de enseñanza, se utilizaron los casos producidos por la Cátedra durante estos tres años y además se invitó a los empresarios que colaboraron en la escritura, como complemento de las clases.

Donación al Fondo Patrimonial de INCAE en memoria de Marc Lindenberg

Uno de los resultados más palpables durante el 2012 en los esfuerzos de la Campaña Iluminar en Estados Unidos, fue la generosa contribución de Hershey Family Foundation, en las personas de Barry J. and Connie Hershey, para fortalecer el patrimonio de INCAE, fondo creado en memoria de Marc Lindenberg, Rector de INCAE en el periodo 1982-1987.

Esta importante donación, además de representar el compromiso, generosidad y amistad de nuestros nuevos aliados en Estados Unidos, garantizará inversiones futuras en becas para los estudiantes más brillantes, fondos de investigación para el desarrollo de facultad, entre otros temas de alta relevancia institucional. Asimismo, dará continuidad al legado de Marc Lindenberg en la contribución al desarrollo de la Región a través de la formación de líderes preparados y comprometidos a hacer la diferencia.





CREANDO ESPACIOS DE VANGUARDIA: Dos proyectos centroamericanos

El Centro Ejecutivo de INCAE

Tras las donaciones de liderazgo de Florida Ice & Farm y Ernesto Castegnaro, el proyecto de construcción del nuevo Centro Ejecutivo de INCAE se convertirá en una realidad. Estas dos importantes y varios cubículos de estudio.

En el 2010 Stanley Motta, miembro del Consejo Asesor del Rector, al conocer el proyecto académico y reconociendo la importancia de contar con mejores facilidades para los ejecutivos que se capacitarían en el nuevo Centro, tomó el liderazgo del proyecto de búsqueda de fondos para construir el edificio de Alojamiento del Centro Ejecutivo. Invitó a una docena de empresarios de la región a sumarse a este proyecto y al finalizar el 2012, son 8 los empresarios sumados a este proyecto: Ricardo Poma, Ricardo Sagrera, Harry Strachan, Jorge Vallarino, Rodrigo Uribe, Julio Herrera, Fernando Paiz, y Stanley Motta. Durante el 2012 se desarrollaron las etapas previas a la construcción del proyecto, cuya construcción está proyectada para arrancar a mediados del 2013.

Proyecto de Renovación del Housing del Campus Francisco de Sola

Con la iniciativa y liderazgo de Carlos F. Pellas, Vice-Presidente del Consejo Directivo y Presidente del Consejo Asesor del Rector (PAC por sus siglas en inglés), durante el 2012 se llevó a cabo el concurso y selección de arquitecto para el proyecto de renovación del alojamiento en el Campus FdS.

Este es un proyecto vital ya que aun cuando la capacidad actual de las instalaciones es adecuada en cuanto a cantidad, la calidad simplemente no alcanza los requerimientos mínimos que exigen los ejecutivos de hoy, ni las nuevas generaciones de jóvenes que vienen a cursar el programa de MBA. Esta inversión va a permitir no sólo el crecimiento del reclutamiento de Maestrías tanto MBA como EMBA Global en INCAE, sino además aumentar la visibilidad y atractivo del Campus Francisco de Sola.

Al finalizar el 2012, este proyecto ya contaba con una donación de liderazgo de Carlos F. Pellas Ch. y compromisos de donación de parte de Francis Durman de Durman Esquivel, S.A., Fundación Alberto & Berta Chamorro y Miguel y Alejandro Gómez César.

El compromiso de la Facultad

Beca Patrimonial de Excelencia Académica e Integridad Alejandro y Eduardo Montiel Argüello

Esta beca se creó con el objetivo de contribuir a preparar jóvenes nicaragüenses con excelencia académica, integridad y liderazgo, que al culminar su programa se conviertan en agentes de cambio dispuestos a contribuir al desarrollo del país.

La beca fue creada por el profesor de INCAE, Dr. Eduardo Montiel, y lleva ese nombre en honor a su tío Alejandro Montiel Argüello (q.e.p.d) y su padre Eduardo Montiel Argüello (q.e.p.d), quienes durante su vida representaron fielmente los valores de excelencia e integridad.



Beca a la Excelencia Werner Ketelhöhn

Esta beca se creó hace cinco años en memoria del Profesor Werner Ketelhöhn (q.e.p.d) quien dejó en la comunidad incaísta una huella indeleble. Se creó con el objetivo de premiar la excelencia académica sin ningún distingo de género, religión, ni posición social, cumpliendo así con el precepto del Profesor Ketelhöhn.

El mayor donante de esta beca ha sido el Profesor Niels Ketelhöhn, quien ha seguido impulsando el sueño de su padre, y a él se han sumado varios otros miembros de la facultad de INCAE.

Los beneficiarios de esta Beca durante el 2012 fueron, María Cristina Galindo de Guatemala y a Alberto Parodi de Costa Rica, ambos con el más alto promedio de su clase, la primera del programa en Nicaragua, y el segundo del programa en Costa Rica.



“Considero que los fundamentos de la beca reflejan mucho de la visión del Dr. Ketelhöhn, además de ser un gran apoyo, crea un compromiso para siguiendo más, para trabajar incansablemente y para que este trabajo dé semillas que impulsen a otros a seguir adelante.”

María Cristina Galindo, MBA 2012 NI

“Estoy muy agradecido por el reconocimiento que me han otorgado. Para mí es un honor haber recibido la Beca del profesor Werner Ketelhöhn, a quien si bien no tuve la oportunidad de conocer, considero que su nombre personifica el nivel de excelencia y dedicación que caracterizan a una institución tan prestigiosa como el INCAE...”

Alberto Parodi, MBA 2013 Paraguay



Beca Luis Noel Alfaro para el Desarrollo

La Beca Luis Noel Alfaro para el Desarrollo, fue creada por el Dr. Luis Noel Alfaro, profesor pleno de INCAE en las áreas de contabilidad, microfinanzas, entre otras, con el objetivo de beneficiar anualmente con una beca parcial al estudiante con el segundo mejor promedio de la Maestría Residencial en el Campus Francisco de Sola.

En abril se entregó la beca Luis Noel Alfaro para el Desarrollo al costarricense Juan Carlos Arias Villalobos y al salvadoreño Carlos Roberto Martínez Romero, quienes compartían el segundo promedio en el programa MBA 2012 del Campus Francisco de Sola.

“La beca Luis Noel fue un premio al esfuerzo. Pero definitivamente no solo a mi esfuerzo sino también al de mi esposa que me apoyó durante toda la maestría, al de mi grupo de estudio y al de mis profesores que contestaban mis preguntas insistentes para entender un concepto.”

Juan Carlos Arias, MBA 2012 NI

Beca Lindenberg - Quant

La Beca Lindenberg-Quant fue creada hace varios años para beneficiar a estudiantes de la Maestría que estén comprometidos con la solución a problemas sociales, ambientales y de pobreza en Latinoamérica. Se ofrece al menos a un estudiante por Maestría, y se le reconoce como líder de desarrollo sostenible en su país y en la Región. El nombre de la Beca es en honor a las distinguidas carreras del ex Rector Marc Lindenberg (q.e.p.d.) y el Doctor Roger Quant quien fungió como Director de Relaciones Externas de INCAE por varias décadas.

El Soporte de la Facultad

Durante el 2012 el apoyo de la facultad ha sido incondicional. Su involucramiento en las necesidades estratégicas de la institución no se hizo esperar, y gracias a su apoyo la institución logró atraer a los más brillantes estudiantes, cerrar importantes proyectos de investigación y hacer aportes individuales de diferentes montos dentro de la primera campaña de recaudación de fondos en la historia de la institución.

Es gracias a la facultad que INCAE mantiene su nivel de excelencia y es gracias a la facultad el éxito de un sinnúmero de incaístas que han sido, son y serán el motor del desarrollo de cada uno de sus países y la región.



Involucramiento de nuestros graduados

Beca Patrimonial Oscar Montealegre

Este compromiso se formalizó durante el 2009 cuando el empresario Oscar Montealegre, MBA XVII de la clase de 1985, se convirtió en el primer graduado de INCAE en hacer una donación de seis cifras a su Alma Mater.

La Beca Oscar Montealegre se asignó por segunda ocasión durante el 2012 beneficiando con una beca parcial al mejor candidato hondureño para el programa de MBA que inició en el 2012: Alex Joel González Villanueva

“Un aspecto muy importante ha sido el poder compartir con mis compañeros de promoción inquietudes y problemas de nuestros países, y poder darnos cuenta que enfrentamos situaciones comunes, y saber que todos tenemos el deseo de crear un cambio en nuestros respectivos lugares...”

Alex Joel González Villanueva, Candidato MBA 2014

Beca Patrimonial Vicente Pascual Barquero

Vicente Pascual Landa, graduado del MBA XXV de la clase de 1993, con motivo de reconocer la memoria de su padre Vicente Pascual Barquero (q.e.p.d.), creó esta Beca patrimonial en el 2010.

Vicente Pascual Barquero fue un hombre ejemplar, estuvo involucrado en la fundación de INCAE, participó activamente en la Asociación de Ejecutivos de Empresa (APEDE), Club Rotario de Panamá, Sociedad Panameña de Ingenieros y Arquitectos, Sindicato e Industriales de Panamá y el Instituto Latinoamericano de Estudios Avanzados.

Con la beca patrimonial Vicente Pascual Barquero INCAE podrá atraer a los mejores talentos de la Región quienes podrán vivir la experiencia INCAE con base en la experiencia de quien en vida fue el donante, tanto en el campo empresarial como en el profesional, cívico y personal.



Premio JJ Vallarino a la Mejor Experiencia en INCAE

En mayo 2011 se firmó un convenio con el empresario y miembro del Círculo de fundadores de INCAE Joaquín José Vallarino (PAG I), para crear el “Premio JJ Vallarino al Mejor Artículo sobre su experiencia en INCAE y su visión hacia el futuro de la Institución”.

El concurso consiste en la redacción de un ensayo sobre su experiencia en INCAE, el rol que juega esta institución en la Región, los beneficios que le ha brindado, y cómo ésta le cambió la vida, entre otros. En el 2012, luego de recibir docenas de ensayos, el Comité Evaluador otorgó el primer lugar a Johana Isabel Reyes, MBA 2012 del Campus WKG.

...“fue un motivo de orgullo y motivación para mi vida, ya que fue un reconocimiento, no como otros al esfuerzo colocado en cierta actividad en un momento determinado, sino a la historia de mi vida plasmada en un ensayo, en la cual sin duda alguna, INCAE constituye parte esencial de quién soy ahora. Es un reconocimiento que me recuerda quién era y quién soy después de la maestría, que me recuerda la importancia de una Institución de la más alta calidad, como lo es mi alma máter, que promueve el desarrollo integral de profesionales capaces de soportar los retos de la vida y con la firme creencia de que sus egresados serán agentes de cambio de alto impacto.”

Johana Isabel Reyes, MBA 2012 CR



AGI Panamá: Beca Simón Vega Berbey por la Excelencia Académica

La Beca Simón Vega Berbey fue creada en honor a un panameño ilustre y pionero graduado con honores de la primera promoción de Maestría de INCAE (MAE I).

Esta beca, creada con el apoyo y contribución de más de 130 miembros de la Asociación de Graduados de INCAE en Panamá (AGI Panamá), corresponde al 50% de los costos totales académicos sobre la colegiatura de la maestría residencial en INCAE y los gastos de vida, de alojamiento y alimentación dentro del campus.

En el 2012 la beca benefició a María Eugenia Caballero, quien inició lecciones en agosto en el campus de Costa Rica. Esta es la segunda ocasión en que se entrega esta beca.

EMBA 2012: Mejorando los espacios de vanguardia

Los graduados del EMBA Global 2012 contribuyeron al mejoramiento de la infraestructura del campus Francisco de Sola, a través de su generosa donación de pizarras interactivas y nuevos equipos de proyección para las aulas. Con este gesto, este generoso grupo sin duda contribuye para que las futuras generaciones puedan contar con las últimas tecnologías, garantizando las condiciones de la más alta calidad para la educación de los próximos líderes de la región.

Campaña Amigo Incaísta del 2012 cerró con 1,700 incaístas donantes

El principal objetivo de la Campaña es aumentar el compromiso de los graduados hacia su alma mater y a la vez lograr aumentar el fondo de becas focalizadas en atraer jóvenes con perfiles emprendedores, creativos e innovadores que más allá de su notable capacidad intelectual, tengan una especial iniciativa, tanto para crear un efecto viral entre sus compañeros de aula, como para representar a INCAE durante toda su carrera profesional.

“Estamos en una importante campaña de Recaudación de Fondos para garantizar el impacto de INCAE en esta región. No tengo duda que con el apoyo e involucramiento de los INCAISTAS no sólo cumpliremos la meta, sino más importante aún, garantizaremos una base sólida, constante y permanente de apoyo financiero a esta institución. Quien más que nosotros que hemos vivido esta experiencia que nos cambió la vida, para ayudar a que otros la vivan...”

Wendy Rodríguez
Directora de Desarrollo de INCAE
MAE XXXIX / MBA clase del 2002

Gracias colegas incaístas, ¡gracias líderes!

Rendición de cuentas 2012

SOCIEDAD FRANCISCO DE SOLA

INCAE otorga a las siguientes personas y entidades membresía vitalicia en la Sociedad Francisco de Sola, la más alta distinción concedida a las personas y empresas que, como nuestro fundador, aportan incondicionalmente a la institución y su misión de formar líderes y promover el desarrollo sostenible de los países de la región.

Membresía Vitalicia – 2012

Durman Esquivel, S.A.*
Fundación Alberto & Berta Chamorro*
Eduardo Luis Montiel **
Hershey Family Foundation
Robert Jeffe
La Costeña
Familia Artavia Cuadra – en la persona de Roberto Artavia*,**

Membresía Vitalicia – 2011

Fernando Paiz Andrade
Fundación Alberto Motta
Fundación Poma
Fundación Strachan
George W. Logan
Jorge Vallarino Strunz*
Julio R. Herrera
Juan Bautista Sacasa **
Rafael F. Castellanos**
Ricardo Sagra Bogle
Grupo Cuestamoras*

Membresía Vitalicia – 2010

Vicente Pascual Landa*,**

Membresía Vitalicia – 2009

Steve Aronson**
Ernesto Castegnaro
Patricia Price Peterson Foundation en la persona de Erik Peterson

Membresía Vitalicia – 2008

Familia Baltodano Cabrera - en las personas de Duilio

Baltodano Pallais (q.e.p.d), Olga Cabrera de Baltodano y sus hijos Duilio Baltodano*,**; José Antonio Baltodano, Dania Baltodano y Alejandro Baltodano
Oscar Montealegre*,**

Membresía Vitalicia - 2007

Grupo Coen - en la persona de Piero Coen
Grupo Tecun - en la persona de Juan U. Maegli
Florida Ice & Farm - en la persona de Rodolfo Jiménez Borbón*

Membresía Vitalicia - 2006

Familia Jiménez Borbón - en las personas de Manuel Jiménez B. (q.e.p.d.), Rodolfo Jiménez B.* y Flora Jiménez B.
Danilo Lacayo Rappaccioli*,**
George W. Logan
Susana de Sola
Harry Strachan
Grupo Sur - en la persona de Enrico Giordano*
Familia Garnier - en la persona de André Garnier
Xavier Argüello Carazo**

Membresía Vitalicia - 2005

BAC | Credomatic
Berta y Gilberto Perezalonso*
British American Tobacco Central America & Caribbean
Carlos F. Pellas Ch.**
F. Alfredo Pellas
Duilio Baltodano C.*,**
Familia Kissling Jiménez - en la persona de Cecilia Jiménez de Kissling
Familia Motta Cardoze - en la persona de Roberto Motta Jr.*,**
Familia Motta Cardoze - en las personas de Alberto (q.e.p.d), Stanley y Alberto Motta Jr.
Familia Solórzano Pellas - en las personas de Rosita Pellas de Solórzano (q.e.p.d) y Silvio Solórzano*
Francisco R.R. de Sola*,**
Fundación Poma - en la persona de Ricardo Poma*
Grupo CALSA - en las personas de Carlos Reynaldo Lacayo** y César Augusto Lacayo
Gobierno de Panamá
Stephan Schmidheiny**

FONDOS DE BECA

Gracias a contribuciones de individuos, corporaciones y otros privados, INCAE cuenta con los siguientes Fondos de Becas:

Beca Carlos F. Pellas Ch. **
Beca Patrimonial de Excelencia Académica e Integridad Alejandro y Eduardo Montiel Argüello**
Beca a la Excelencia Werner Kethelhöhn *
Beca Lindenberg – Quant para el Desarrollo Sostenible
Beca Patrimonial Oscar Montealegre*,**
Beca Vicente Pascual Barquero*,**
Premio JJ Vallarino al mejor ensayo sobre la experiencia INCAE*
Beca Patricia Price Peterson Foundation
Beca Simón Vega Berbey*
Beca Anual Oscar Montealegre*,**
Beca Luis Noel Alfaro para el Desarrollo*

FONDOS DE HONOR

Gracias a contribuciones de graduados, individuos, corporaciones y otros privados

Fondo de Honor La Costeña
Fondo de Honor Banco Mercantil (BAMER)
Fondo de Honor Carlos M. Perezalonso
Fondo de Honor Credomatic de Honduras
Fondo de Honor Fundación Rafael Meza Ayau
Fondo de Honor Gildan Honduras
Fondo de Honor Global Bank
Fondo de Honor Grupo Alcon
Fondo de Honor HSBC Costa Rica
Fondo de Honor HSBC Panamá
Fondo de Honor Huber Garnier O.
Fondo de Honor Ing. Enrique M. González
Fondo de Honor Juan Atala, Banco Ficohsa
Fondo de Honor Patricia Price Peterson Foundation
Fondo de Honor Ramiro Castillo Love
Fondo de Honor Roberto Motta Cardoze
Fondo de Honor Sergio Paiz
Fondo de Honor MAE XIII – Clase de 1981
Fondo de Honor MAE XIV – Clase de 1982
Fondo de Honor MAE XXXIX- Clase de 2002
Fondo de Honor MAE XLVII – Clase de 2006
Fondo de Honor MAE XXXV- Sandra Zelaya
Fondo de Honor AGI Costa Rica

INFRAESTRUCTURA

Gracias a la generosa contribución de individuos y empresas líderes en la región, INCAE logrará dar cambios significativos en su infraestructura:

Centro Ejecutivo, Campus Walter Kissling Gam

Fundación Alberto Motta*
Fernando Paiz
Fundación Poma
Fundación Strachan
Jorge Vallarino*
Julio Herrera
Ricardo Sagrera Bogle
Grupo Cuestamoras*

Remodelación Housing Campus Francisco de Sola

Fundación Alberto & Berta Chamorro*
Durman Esquivel, S.A.
Carlos F. Pellas Ch.**

Ampliación de Cafetería Duilio Baltodano Pallais

Café Soluble
Cisa Exportadora
Cisa Agro
Diunsa
Duilio Baltodano*,**
Margarita Sevilla Sacasa y Esposo*
Mario Arana Sevilla *
Olga Cabrera de Baltodano

Pizarras Interactivas y Equipo de Proyección
EMBA 2012

INVESTIGACIÓN

Las siguientes instituciones han hecho un compromiso de 3-5 años con INCAE, formando fondos de Investigación:

Harry Strachan** – Social Investment and Philanthropy Program
Robert A. Jeffe – Central American Healthcare Initiative (CAHI)
George W. Logan – Cátedra para el Desarrollo de la Facultad
Steve Aronson** - Cátedra Britt en Estrategia y Agronegocios
British American Tobacco – Cátedra Responsabilidad Social Empresarial
Fundación Poma – Cátedra para la Superación de la Pobreza
EMBA Global 2011* – Proyecto Red de Apoyo a Emprendedores

FONDO INCAE

El Fondo INCAE es el fondo libre de uso de especial importancia para la institución. Las empresas e individuos que hacen donaciones a este fondo creen profundamente en el impacto que tiene INCAE en la región y su capacidad de hacer el mejor uso de estos recursos. Sus contribuciones muestran el compromiso y lealtad del sector privado regional y en Estados Unidos.

Gran Benefactor

Grupo Pellas: Compañía Licorera de Nicaragua,
Nicaragua Sugar Estates Limited, Casa Pellas, GBM de
Nicaragua, Seguros América
Ministerio de Relaciones Exteriores, Gobierno de
Panamá
Roberto Artavia
Blackstone Foundation
Abry Partners
Yoon Park

Benefactor

André Garnier (Zona Franca Coyol)*
BAC Credomatic Nicaragua*
BATCA Sucursal Nicaragua
CF Roe Slade Foundation
Compañía Azucarera Salvadoreña (CASSA)
El Moral, S.A.
Familia Kissling
Grupo Baltodano: Café Soluble, DIUSA, CISA Agro,
CISA Exportadora, Duilio Baltodano*,**
María Eugenia Brizuela de Avila*
Monte Rosa S.A.
Multi-Inversiones, S.A.
Roy Zúñiga

Colaborador Especial

BAC Florida Bank
BAC San José*
Banco de Finanzas, BDF*

Banco Nacional de Panamá*
Fundación CESSA
Compañía Cervecería de Nicaragua*
Azucarera El Viejo
Christophe Venghiattis (Arrocera Venllano)
Duty Free de Nicaragua
Edwin Sagrera*
Embotelladora Nacional (Pepsi)*
Empaques Santa Ana
Fernando Duque*
Fernando Oller
Fundación Herbert de Sola*
GMG Comercial de Nicaragua*
Grupo ESE -Jaime Suárez*,**
Industrias La Constancia*
Jiménez Borbón S.A*
Joseph Fidanque
Kazma Foundation
Metalco*
Michel Pierson
Moisés Castro*
Molinos de Costa Rica
Mónica y Felipe Chapman*
Motores Hino
NIMAC*
Servicios Eléctricos*
UTEC*
Constructora Van Deer Lat & Jiménez

Colaborador

Cafetalera del Pacífico
Carlos Troestch
Casa McGregor
COMASA*
Desarrollos Inmobiliarios Comerciales*
El Eskimo S.A*
Francisco Ortega*
Unión Comercial de El Salvador, S.A. de C.V.
Grupo Agrosa
Industrial Comercial San Martín
Motta Internacional*





Amigo

Adolfo Argüello*
Adolfo McGregor*
Aguas Cristalinas*
Albino Román*
Alejandro Poma
Alfredo Lacayo*
Amb. Harry W. Shlaudeman
Agencias Motta
ASEINCAE
Juguesal
Carlos Borgonovo*
Carlos Navarro *
Carlos Reynaldo Lacayo
Carmelo Torrebiarte*
Central de Seguros y Fianzas
Centrolac*
Construcciones Valmel*
Credifactor
Danilo Lacayo*
David Korten
Edgar Heineman
Emmanuel Seidner
Siang de Seidner*
Estuardo Ríos *
Eynar Samudio*
Federico Chaves*
Formunica
Francisco Martinelli*
Francisco Pacheco *
Fundación Sahlman
García & Bodán
Gilberto Perezalonso *
Henry Yarhi
Hugo Abello
Ingenio El Angel
Ricardo Perdomo*
Irma Cecilia Quelquejeu*
James Hirsch*
Jim Austin

Jorge Oller*
John Ickis
Jorge Zablah
Jose Jorge Simán*
GSI Internacional*
José Miguel Torrebiarte*
Juan Bautista Sacasa**
Juan Pablo Buchert *
Julio Cárdenas*
Luis Prado*
Marilú Serovic*
Mary Alfaro
Mary Ann Lambert
Nuevo Carnic*
Orquídea de Occidente
Pep. Consulting
PricewaterhouseCoopers de
Nicaragua
Rafael Castellanos*
Rafael Liebes*
Ramiro Ortiz
Regina Andreu*
Ricardo Molina*
Robert Ackerman
Roberto Motta*
Roberto Salvo*
Roberto Zauner*
Rodolfo Dorn*
Rodrigo Calvo*
Ronald Rojas *
Vilma de Calderón*
Walter Bravo*
Xavier Argüello Carazo*

Amigo Incaísta*

Abel Jacobo García Muñoz
Acela Armuelles
Adalberto Darío Urbina Hernández
Adam Max White Berger
Adda Mercedes Serarols Díaz

Adolfo McGregor R.
Adolfo Sevilla Munguía
Adolfo Raúl Yarhi Lacs
Adonay Rosales López
Adrián Eugenio Campoverde
Espinoza
Adriana Espino Ramos
Adriana Ramos Meilicke
Adriana Isabel Buhezo Gómez
Adriana Yaoska Sánchez Contreras
AGI Panamá (130+)
Aileen Rees Villegas
Alan G. Siero Silva
Albely Alejandra Santos Acosta
Alberto Araya Murillo
Alberto Escamilla Rodríguez
Alberto Llobet Matamoros
Alberto Martínez Bobadilla
Alberto Poma Kriete
Alberto Carlos Downing Cano
Alberto Renzo Ostolaza Vidal
Alberto Vicente Pérez Pérez
Albino Román Ortíz
Alcides Calvo Jiménez
Aldo Augusto Pinto Ahumada
Aldo Iván Paula Reyes
Aldo Luigi Bettoni Jiménez
Alejandra Hassan Martínez
Alejandra Lucía Carrasquilla Villareal
Alejandro Araujo Oviedo
Alejandro Castro Alfaro
Alejandro Jiménez Malavassi
Alejandro Kuhn Delgadillo
Alejandro Poma
Alejandro Serrano Amara
Alejandro Wong Campos
Alejandro Basterrechea Díaz
Alejandro Antonio Villalobos Vargas
Alejandro Augusto Vernaza Peña
Alejandro Enrique Rivas Iribarren
Alejandro José Aguilar Caballero

Alexander Benavides Jiménez
 Alexander Romero Solano
 Alexandra Araujo Augspurg
 Alexandra Kissling Jiménez
 Alfonso Villanueva Piva
 Alfonso José Somarriba Pereira
 Alfonso Noel Robelo Navas
 Alfredo Vargas Bolaños
 Alfredo Alejandro Blandón Moreno
 Alfredo Enrique Umaña Martínez
 Alfredo Valdemar del Pino Caicedo
 Aline Flores Pavón
 Allan Marín Roldán
 Allan Albán Paredes Soto
 Allan Eduardo Sevilla Flores
 Allan Fernando Bogantes Varela
 Allen Soto Moya
 Allen Vega Hidalgo
 Alma Rosa Gutiérrez de Pineda
 Althaf Munawar Sheriff
 Álvaro Aguilar González
 Álvaro Campos Brenes
 Álvaro Dávila Padilla
 Álvaro Domínguez Ramos
 Álvaro Escobar Picasso
 Álvaro Mora Kopper
 Álvaro Quesada Solano
 Álvaro Villalobos Bonilla
 Álvaro Andrés Salas Castro
 Álvaro Daniel López Lafuente
 Álvaro Daniel Real Rodríguez
 Álvaro Ernesto Sánchez Chinchilla
 Álvaro José Contreras Cándido
 Álvaro Rafael Lacayo Palma
 Álvaro Renzo Mazzini Rodríguez
 Álvaro Ricardo Puga Sánchez
 Amed Alexis Arenas Espinosa
 Amílcar Ferreira Acosta
 Ana Álvarez Imolesi
 Ana Beatriz Gillet Jiménez
 Ana Beatriz Nova Chávez
 Ana Carolina Zúñiga Rodríguez
 Ana del Carmen Mazariegos Aparicio
 Ana E. Monestel Vega
 Ana Elisa Trejo Hernández
 Ana Esmeralda Taleno Espinoza
 Ana Eugenia López Cordero
 Ana G. Orellana López de Toma
 Ana Gabriela Chaves Sandí
 Ana Lucía Alfaro Murillo

Ana Lucía Alonzo Meléndez
 Ana María Herrarte Figueroa
 Ana María Padilla Palma
 Ana María Rodríguez Guevara
 Analía Morales Bueso
 André Gérard Pollock Echavarría
 Andrea Alexandra Silva-Santisteban
 Andrea Funsten
 Andrea Estefanía Macz Barrientos
 Andrea Karell Adarve Giron
 Andrés Fachler Piszki
 Andrés González Rodríguez
 Andrés Guarderas Rojas
 Andrés Jervis González
 Andrés Jiménez Torres
 Andrés Eduardo Pari Pardo
 Andrés Felipe Álvarez Londoño
 Andrés Gonzalo Hurtado Wedler
 Andy Eladio Bezara Hagle
 Ángel Zambrano Lorini
 Ángel Arturo Díaz Marroquín
 Ángel Ricardo Talavera Garay
 Angie Alvarado Salas
 Anónimo (3)
 Anthony Campos Leitón
 Antonio Díaz del Pinal
 Antonio Ignacio Lacayo
 Aquilino de la Guardia
 Armando Enrique González García
 Armando Stanley Lee Barrera
 Arnulfo Hernández Bogantes
 Arquímedes Jiménez Martínez
 Arturo Alfaro Arrieta
 Arturo Montero Calderón
 Arturo Giacomini Zúñiga
 Arturo Leónidas Condo Tamayo
 Arturo Santiago Yanguas Pol
 Ary Sigfrido Rubí García
 Asdrúbal Román Murillo
 Augusto Rodolfo Martínez Escobar
 Aurelia Garrido
 Aurora María Bravo Brenes
 Beatriz Herrera Montemayor de Sagrera
 Beatriz Evelisa Rivera Rivera
 Benjamín Vargas Méndez
 Bernal Gámez Bianchini
 Bernal Gerardo Rodríguez Castro
 Bernardo Eliseo Arauz Palacios
 Berta Mayela Quintanilla Armijo
 Blasco Germán Chacón Sánchez

Brenda Sofía Delgado Avellán
 Brian Campbell Jiménez
 Bruno Gabriel Soliz Saucedo
 Bruno Renzo Ignacio Calderón
 Byron Raúl Avilés Rodríguez
 Camille Marie Pignet
 Carla Patricia Cabalceta Rubio
 Carlo Rigoberto Llerena Gavilánez
 Carlos Barquero Quirós
 Carlos Bueso Sandoval
 Carlos Delgado Villacís
 Carlos Pérez Cortes
 Carlos Salas Guzmán
 Carlos Troetsch Saval
 Carlos Vega Antonini
 Carlos Aguirre Paguaga
 Carlos Borgonovo Pinto
 Carlos García de Paredes
 Carlos Alberto Ayala Pacheco
 Carlos Alberto Bocaletti Herrarte
 Carlos Alberto Calvo Aguilar
 Carlos Alberto Cruz Espinoza
 Carlos Alberto Mora Solano
 Carlos Alberto Morán Rivera
 Carlos Alberto Quesada Román
 Carlos Alberto Antúnez Obando
 Carlos Alberto Justiniani Trejos
 Carlos Alejandro Huevo Huevo
 Carlos Alfredo Amarilla Cabrera
 Carlos Andrés Rius García
 Carlos Antonio Spiegeler Castañeda
 Carlos Augusto Ponce Martínez
 Carlos David Contreras Ventura
 Carlos E. Alvarado Zirián
 Carlos E. Díaz del Pinal
 Carlos E. Pineda Sosa
 Carlos Eduardo Montoya Murillo
 Carlos Eduardo Navarro Montoya
 Carlos Emilio Aguilar Mazariegos
 Carlos Enrique Araya Lizano
 Carlos Enrique Brenes Jiménez
 Carlos Enrique Soto Castillo
 Carlos Enrique Sousa-Lennox Martínez
 Carlos Enrique Tornoe Ardón
 Carlos Ernesto Boza Delgado
 Carlos Fernando Flores Reyes
 Carlos Fernando Genie Fuentes
 Carlos Francisco Porres Sandoval
 Carlos Gabriel Villavicencio Castillo
 Carlos Guillermo Montoya Peña

Carlos Guillermo Sequeira González
 Carlos Gustavo de Obaldía Villarreal
 Carlos Habencio Fernández Alvarado
 Carlos Humberto Sandino C.
 Carlos Javier Rosquete Porcar
 Carlos Joaquín Tamariz Pecharich
 Carlos José Guzmán Reyes
 Carlos Julio Natareno Barrios
 Carlos Luis Abarca Rivera
 Carlos M. Deras Barillas
 Carlos Manuel Velázquez Sáenz
 Carlos Mauricio Carranza Gómez
 Carlos Miguel Alemán Cardenal
 Carlos Orlando Sequeira Guerrero
 Carlos Rafael Paniagua Gasteazoro
 Carlos Ricardo Henríquez López
 Carlos Roberto Madrid Rodríguez
 Carlos Roberto Martínez Romero
 Carlos Roberto Sánchez Sánchez
 Carlos Roberto Valle Castillo
 Carlos Rodolfo Cortés Tormo
 Carlos Rodolfo Marroquín Batres
 Carlos Rodrigo Jubis Kafati
 Carmen Román de Benard
 Carmen Rizo González
 Carmen Sealy de Broce
 Carmen María Rodríguez Arroyo
 Carolina Quan
 Carolina Jones Ulate
 Catalina Giraldo Orozco
 Catalina Rivera Moreira
 Catalina Aragón Rojas
 Celina Alcira Benítez Corleto
 Celina Varinia Barahona Carrillo
 Cesar Rodríguez Zamora
 César Pérez Alam
 César A. López Nicolini
 César A. Terán Sánchez
 César Andrés Hernández González
 César Aníbal Espín Martínez
 César Antonio Córdón Castillo
 César Augusto Barahona Marroquín
 César Augusto Alfaro Ordoñez
 César Fernando Núñez Duarte
 César Hilario Céspedes Reyes
 César Ignacio Ramírez Torres
 Chantal Chamorro Flores
 Christian Campos Monge
 Christian Sabando Adum
 Christian Webb Rojas

Christian Dante Broders Odiaga
 Christian Omar Banegas Escobar
 Christopher Thomas Keller
 Clara Polanco de León
 Clarisa Elizabeth Lira Sánchez
 Claudia Dueñas Olsen
 Claudia del Carmen Rodríguez Serrano
 Claudia Jéssica Saybe Ramos
 Claudia Lucía Selva Boehmer
 Claudia María Carranza Gómez
 Claudia María Escobar Sequeira
 Claudia María Reneé Rodríguez Castañeda
 Clifford Manuel Lee Goti
 Concepción Campos Medal
 Connie Beatriz Velásquez Cruz
 Cora Marina Salazar Valenzuela
 Cristina Casado Carazo
 Cristina María Zamora Molina
 Cynthia Leticia Acosta Bogado
 Daniel Alpízar Vargas
 Daniel Balma Tanco
 Daniel Garro Ruiz
 Daniel Kawer Wigoda
 Daniel Man-Ging Valverde
 Daniel Ortiz García
 Daniel Rivas Mariño
 Daniel Velásquez Fleismán
 Daniel Víquez Rogers
 Daniel Suárez Vivado
 Daniel Adalberto Mina Madrid
 Daniel Alejandro Mendoza Garza
 Daniel Antonio Araujo Sosa
 Daniel Eduardo Montealegre Echandi
 Daniel Emilio Robert Bonilla
 Daniel Wilfredo Barrientos Sorto
 Danilo Lacayo Rappaccioli
 Danilo Ramos Araúz
 Danilo Omar Pérez Ferrufino
 Danny Gerardo Alpízar Rodríguez
 Dany Rivas Yanes
 Darío Alejandro Gutiérrez Euribe
 Darío Antonio Espinosa Rojas
 Darío Ernesto Sánchez Sansivirini
 David Argumedo Carvajal
 David Ramírez Beirute
 David Crespo Godoy
 David Fuentes Montero
 David Montesinos Delgado

David Emiliano Rodríguez Mazariegos
 David Humberto Cobo Barcia
 David Rodolfo Vega Soto
 Deborah Fachler Piszsk
 Deify Mancilla Barahona
 Delia Adolina Rodríguez Rivas
 Demetrio Polo-Cheva
 Deniece Gitzel Nicholas Holness
 Denis Rojas Acevedo
 Dennis Antonio Flores Parrales
 Denny Rodríguez Hip
 Diana Murillo Carazo
 Diana Osorto Núñez
 Diana Elizabeth Franco Cortázar
 Diego Rojas Gómez
 Diego de Sola
 Diego Herrera Dutari
 Diego Benjamín Sibrián Grande
 Diego Fernando Vinueza Vaca
 Diether Cortez Pastrán
 Digna María Moya González
 Dilia Carolina González López
 Dina Caballero Guillén
 Diógenes Alfonso Álvarez Ortiz
 Dionicio Geovanny Espinel Puga
 Dolia Quinzada Arosemena
 Dora Meneses Rodríguez
 Dora Lorena Chavarría Ramírez
 Duilio José Baltodano Cabrera
 Eddys Manuel Hernández Baltodano
 Edgar Chacón Vega
 Edgar Pineda López
 Edgar Alonso Rojas Forero
 Edgar Eduardo Montoya Zambrano
 Edgar Rodolfo Grisolia Rodas
 Edgar Rolando Urizar Rodas
 Edgardo Fernández Boyle
 Edgardo José Mira Padilla
 Edison Cusi Sacancela
 Edrulfo Antonio Largaespada Leets
 Eduardo Arrea Anderson
 Eduardo del Carmen Teets
 Eduardo García Torrazza
 Eduardo Retana Leitón
 Eduardo Veintimilla Bueno
 Eduardo Pacheco Alfaro
 Eduardo Rodríguez del Paso
 Eduardo Veintimilla Lozano
 Eduardo Villalta Blanco
 Eduardo Alejandro Orellana Cuenca

Eduardo Ignacio Viñas de Vivero
 Eduardo José González Sánchez
 Eduardo León Roberto Herodier
 Cañas
 Eduardo Manuel Balladares Alvarado
 Edward Drew Espinal
 Edwin Sagrera Bogle
 Edwing Roberto Sagastume Cabrera
 Efraín Monge Quesada
 Efraín Bastidas Zelaya
 Efraín Humberto Ardón López
 Elda Lucía Beteta Cabrera
 Elena Herrera Rojas
 Elena Nissyn Hanflink Goldgewicht
 Elfid Torres González
 Eliana Francesca Roberts Coronado
 Elías de Jesús Menacho Olivares
 Elibardo Mantilla Paipa
 Eliezer Arsenio Otero Espinoza
 Elisa Coralía Sorto Díaz
 Elizabeth Vinelli Mejía
 Elmer Rubén Huamán Romero
 Elvys Pérez Monclús
 Emilia Castro Meza
 Emilia Nora Jiménez de Guerrero
 Emilio Acosta Egea
 Emilio Fumero Iracheta
 Emilio A. Puente Cortez
 Emmanuel Seidner
 Enrique Víquez Ortega
 Enrique Pereira Denueda
 Eric Broide Wohlstein
 Eric Campos Morgan
 Eric Ralph Brenner Silva
 Erick Andrés Rojas Salazar
 Erick Diego Henríquez Armenta
 Erick Samuel Santamaría Stenner
 Erika Mitre
 Erika Kristina Villalobos Morsink
 Erlan Antonio Guillén Alvarado
 Ernesto Orlich Dundorf
 Ernesto Castegnaro Odio
 Ernesto Enríquez Torres
 Ernesto Gutiérrez Font
 Ernesto Quiñonez Sol
 Ernesto Garay Carrión
 Ernesto David Narváez González
 Ernesto Javier Robleto Falla
 Ernesto José Góchez Monge
 Errol Alan Rozas Arroyo

Erwin Ignacio Barquero Narváez
 Esteban Arguedas Campos
 Esteban Corrales Chavarría
 Esteban Oreamuno Beeche
 Esteban Schroeder Leiva
 Esteban Brenes Castro
 Esteban Rafael Proaño Pillajo
 Estrella Albalila Soto Gaitán
 Eugenio José Brenes Barquero
 Evangelina Avendaño Arce
 Evelyn Patricia Zamora Serrano
 Eyda Isabel Varela de Chinchilla
 Eynar Miguel Samudio Horna
 Fabián Baca Cobo
 Fabián Segura
 Fabián Alejandro Moscoso Rosales
 Fabián Enrique Sandí Fuentes
 Fabio Rodríguez Sandi
 Fabrisio Gómez Monge
 Fausto Amador Trejos
 Fausto Andrés Ramírez Prieto
 Fausto L. Ortiz de la Cadena
 Federico Chaves Calderón
 Federico Murillo Garita
 Federico Jiménez Rodríguez
 Federico Antonio Zamora Cavallini
 Federico Antonio Obando Mata
 Federico Hiram Prado Ortiz
 Federico José Chaves Sáenz
 Felipe Pérez Pineda
 Felipe Eduardo Chapman Arias
 Felipe José Mantica Cuadra
 Felipe Orlando López Larios
 Félix Ángel Alpízar Lobo
 Félix Antonio Gómez Arauz
 Félix René Pomalaya Benites
 Fernando Carazo Sáenz
 Fernando Castellón Ponce
 Fernando Nigro Gómez
 Fernando Samayoa Quintana
 Fernando Cortés García
 Fernando Jiménez Campos
 Fernando Madrigal Anderson
 Fernando Navia Gallardo
 Fernando Suárez Urhan
 Fernando Maggiori Toledano
 Fernando Alberto Enderica Corsiglia
 Fernando Alonso Arana García
 Fernando Guillermo Durón Andino
 Fernando Ignacio Prado Salazar

Fernando Javier Herrera Arce
 Fernando José Gil Escalante
 Fernando José Medina Gómez
 Fiorella Blanco Torres
 Fiorella Patricia García Abarca
 Francis de Peña Socias
 Francis Ponce de Castellón
 Francisco Guardián Vargas
 Francisco Herrera Hernández
 Francisco Pacheco Sempertegui
 Francisco Suriano Siu Chon Him
 Francisco Villalta Guandique
 Francisco Hidalgo Salguero
 Francisco Martinelli Patton
 Francisco R.R. de Sola
 Francisco Alberto Leguizamón Rodríguez
 Francisco Antonio Jarrin Rivadeneira
 Francisco Eduardo López Carballo
 Francisco Javier Galo Montenegro
 Francisco Gurdíán
 Francisco Javier López Andrade
 Francisco Javier Olivares Polanco
 Francisco Javier Salas Bolaños
 Francisco Javier Villalobos Chaves
 Francisco José Morales Castañeda
 Francisco José Samayoa González
 Francisco Raúl Flores Duarte
 Francisco Roberto Fuentes Bonifasi
 Franco Engelberth Muñoz Rojas
 Franco Patricio Zúñiga Cabrera
 Frank Díaz
 Frank Greene (q.e.p.d.)
 Franz Lara Koberg
 Freddie Frech
 Freddy Omar Ortiz Jiménez
 Gabriel Pasos Álvarez
 Gabriel Novoa Montenegro
 Gabriel Solórzano Perezalonso
 Gabriel Antonio Baltodano Solórzano
 Gabriel Cristóbal Prats Rivera
 Gabriela Torrijos Arjona
 Gabriela Eugenia Argüello Pérez
 Gabriela Soledad Jirón Hernández
 Galo Serrano Batallas
 Galo Fernando Cevallos Durán
 George Durman Esquivel
 Georgette Barguil Peña
 Gerardo Páez Caldera
 Gerardo A. Steiner Morataya
 Gerardo Alberto Mainieri Camacho

Gerardo Alberto Romero León
Gerardo Enrique Porras Garita
Gerardo Jesús León-York Blandón
Gerardo José Delgado Talavera
Gerardo José Peralta Mayorga
Gerardo Rafael Zúñiga Girón
Germán López Véliz
Germán Retana Solís
Germán Eduardo Hernández Ruano
Germán Fernando Retana Solano
Gerson Córdón Salvatierra
Giacomo Bertaina
Gian Paolo Einaudi
Giancarlo Ortega Orozco
Gilberto Hernández Mora
Gilberto Perezalanzo Cifuentes
Ginette González Espinoza
Giovanni Artavia Arce
Giovany Gómez Molina
Gisela Álvarez de Porras
Gisela Zimmermann Ketelhöhn
Giuseppe Angelucci Silva
Gloria Elena Vargas Vargas
Gloria Karina Mejía Pérez
Gonzalo Eduardo Alberto Narváez
Narváez
Grace Emmanuel León Molina
Graco Paredes Herrera
Guido Arturo Arce Artavia
Guillermo Herrera Corrales
Guillermo Quijano Barriga
Guillermo Alonso Guzmán
Guillermo Pérez Cáceres
Guillermo Selva Tapia
Guillermo Antonio Cerrud Labram
Guillermo Enrique Funes Cartagena
Guillermo Enrique Matamoros Arias
Guillermo José Chan Flores
Guillermo Patricio Rodríguez Tamayo
Gustavo Argüello Agüero
Gustavo Adolfo Lora Alfonso
Gustavo Adolfo Mancur Milian
Gustavo Adolfo Argüello (q.e.p.d.)
Gustavo Adolfo Cornejo Párraga
Gustavo Adolfo Vargas Fernández
Gustavo Adolfo Zamora Córdoba
Gustavo Xavier Muñoz Llive
Hans Herman Hammerschlag Icaza
Harald Lueling
Harkmuth Elizondo Gutiérrez

Harold Manrique Hernández
Baltodano
Harry Strunz Jiménez
Harvey Philip Leach
Héctor Cotes Mock
Héctor Ferrera Meza
Héctor Alfredo Canjura Medina
Héctor Augusto Martínez González
Héctor Iván Gómez Fonseca
Héctor M. Dada Sánchez
Heidi Ureña Castillo
Heidi del Socorro Medrano Sarria
Helder Francisco Guerrero Incer
Helena Barbosa Taves De Gouvea
Henry Esquivel Lara
Henry Wu Hu
Henry Gerardo Carranza Vindas
Henry José Urcuyo Quadra
Herbert Blandón Tévez
Herbert Ariel Meléndez Márquez
Hernán Quirós Strunz
Hernán Alberto Cubero Vargas
Hernán Fabricio Carrera Cabrera
Herson Mario Arteaga Méndez
Hilda María Miño Segura
Hilda Marisol Peña Paredes
Hilda Mercedes Novoa Pacheco
Hugo Barrientos Clara
Hugo Rivera Anzoategui
Hugo Alberto Mora Terán
Hugo Eduardo De la Fuente Sánchez
Humberto Castellanos Menéndez
Humberto Mulino
Humberto José Urroz Jarquín
Humberto José Chevez Serrano
Ibeth Yaneth Morales Miranda
Ignacio Nelson Pinto
Ileana Castellón Mairena
Iliana Velázquez Mocada
Ina Marie Raven Sarria
Indra Rivera Mora
Ingrid Carolina Escobedo Romero
Iran Asael Cruz Mejía
Iris Belén Barrera González
Irma Cecilia Quelquejeu Fabrega
Isabel Mileyda Obaldía Cornejo
Isidro Perera Heinrich
Isidro Antonio Valverde Quesada
Israel Antonio Aragón Matamoros
Itzel Indira Dolande Álvarez

Iván Zúñiga Orban
Iván Chacón Chavarria
Iván Rodríguez Jiménez
Iván A. Wong Chang
Iván Eduardo Larrea Andrade
Iván Vladimir Polanco Hernández
Ivette Martínez Cervantes
Jackeline Mondragón
Jacobito Gustavo Tefel Farrer
Jadia Yaoska López Saavedra
Jaime Altamirano Ramírez
Jaime Camhi Cappon
Jaime Molina Carranza
Jaime Suárez García
Jaime Arnoldo Freer Rohrmoser
Jaime E. Bucheli Alban
Jaime E. Rangel H.
Jaime Humberto Nuques Cedeño
Jaime Oswaldo Calles López
Jaime Ricardo López Cálix
Jaime Roberto Zelaya Sandoval
Jaime Rodrigo Cajilema Vinuesa
Jairo Donely Soto Benites
James Hirsch Keibel
James Antonio Denham Spirito
James Franklin Bell
Jan Otterstrom Fonnesbeck
Jan Enrique Candanedo Lee
Janis Susje Pérez Centeno
Javier Chacón Rivera
Javier Clausen Gutiérrez
Javier Sancho Guevara
Javier Carranza Echeverría
Javier García Martínez
Javier Villavicencio Mallona
Javier Alonso Fernández Anchía
Javier Antonio Denys Vanegas
Javier Antonio Ramírez Penagos
Javier Antonio Tamariz Pecharich
Javier E. Steiner Morataya
Javier Gonzalo Páez Almeida
Javier Manuel Rojas Garay
Javier Orlando Martínez Botacio
Jean Jacques Oguilve Pérez
Jean Paul Baharet O'Dowd
Jelle Hettinga
Jerónimo Ernesto Reyes Arana
Jesper Visoná Andersen
Jessica Barbra Grundy Castaños
Jesús Adolfo Revilla De Taboada

Jesús Alberto Pestana de Abreu
 Jhoanna Paola Arévalo Proaño
 Jill María Torres Paz
 Jimmy Moreira Alvarado
 Joaquín Quesada Carboni
 Joaquín Vargas Aubert
 Johana Elizabeth Bravo Larrea
 Johana Isabel Reyes Aragón
 Johanna Samayoa Orantes
 John Gaultney Robinson
 John Albert Wyss Bursey
 John Clemer Villalba Apaza
 Johnny Zúñiga Rodríguez
 Jonathan Alberto Palacios Guardia
 Jorge García Muñoz
 Jorge Roca Arteta
 Jorge Tzortzatos
 Jorge Carballo Aubert
 Jorge Cisneros Toledo
 Jorge Oller Alpírez
 Jorge Vallarino Strunz
 Jorge Alberto López Mora
 Jorge Alberto Nasta Horna
 Jorge Andrés Cordero Vidal
 Jorge Antonio Estrada Centeno
 Jorge Antonio Vargas Araya
 Jorge Arturo Robert Lara
 Jorge Arturo Rodríguez Hernández
 Jorge Arturo Murillo Munguía
 Jorge Augusto Madrigal Azofeifa
 Jorge Carlos Mondal Contreras
 Jorge E. Sánchez Montero
 Jorge Eduardo Cordero Ortiz
 Jorge Eduardo Cruz De León
 Jorge Eduardo Jaar Lizarralde
 Jorge Elias Cárcamo García
 Jorge Esteban Mesías Hoyos
 Jorge German Aguilar Palma
 Jorge Humberto Martínez Quijano
 Jorge Javier León Longhi
 Jorge Luis Carrión Saavedra
 Jorge Luis Alfaro Velarde
 Jorge Luis Escobar Jaramillo
 Jorge Manuel Arias Arias
 Jorge Manuel Dengo Garrón
 Jorge Mario Rojas Fernández
 Jorge Martín Ruiz Ortiz
 Jorge Mauricio Larrea Arregui
 Jorge Salomón Karicas Bardayán
 Jorge Ulises Muñoz Peralta

Jorge Vinicio Murillo Rojas
 Jorge Walter Bolaños Rojas
 José Corcione Pérez
 José Exprúa Hernández
 José Quezada Córdón
 José Strongone Tovar
 José Rodríguez Vásquez
 José Adán Prego Fernández
 José Alejandro Coyoy Toc
 José Alejandro Garcete Barrett
 José Alfonso Lozano García
 José Alfredo Rodríguez López
 José Álvaro Jenkins Rodríguez
 José Antonio Boluarte Baca
 José Antonio Cuadra Morales
 José Antonio Gamboa Retana
 José Antonio Martínez Porta
 José Antonio Rodríguez Ortega
 José Antonio Salas Esquivel
 José Antonio Pacheco Alfaro
 José Aristides Solórzano Ramírez
 José Augusto Córdón Orellana
 José Augusto Martínez Ramírez
 José Carlos Sarmiento Pezzarossi
 José Carmelo Torrebiarte Benford
 José Ciriaco Gutiérrez Contreras
 José Daniel Añez Manrique
 José Dennis Gamero Lechuga
 José Edgardo Ávila da Silva
 José Eduardo Angulo Aguilar
 José Eduardo Jácome Villamar
 José Enrique Rubio Meléndez
 José Fabio Garnier Chaves
 José Farid Vargas Castaño
 José Félix Magaña Orellana
 José Fernando Márquez Figueroa
 José Fernando Haeussler López
 José Francisco Ruiz Gutiérrez
 José Francisco Muñoz Víquez
 José Francisco Sáenz Ubago
 José Gerardo Corrales Brenes
 José Guillermo Cisneros Carranza
 José Hermógenes Osorio López
 José Javier Ayala Sastre
 José Javier Armijo Arce
 José Jorge Simán Jacir
 José Juan Medina Mirones
 José Leonel Escalante Quintanilla
 José Luis Aburto Saravia
 José Luis Barón Jiménez

José Luis Bran Guzmán
 José Luis Mendoza De León
 José Luis Salinas Villareyna
 José Luis Quintero Agüero
 José Luis Moreno Villegas
 José Luis María Méndez Cardozo
 José Manuel González Guerrero
 José Manuel Agüero Quirós
 José Manuel Arias Porras
 José María Buitrago Sequeira
 José María Tijerino Picado
 José María Torres Rojas
 José María Vergara Almeida
 José Mauricio Ballivián Araúz
 José Miguel Fonseca González
 José Miguel Macías Hernández
 José Miguel Aguilera Morillo
 José Miguel Torrebiarte Novella
 José Modesto Canales Martínez
 José Omar Cruz Bodán
 José Orlando Altamirano Castro
 José Pablo Castillo Quesada
 José Pablo Esquivel Zúñiga
 José Pablo González Coghi
 José Pablo Villalobos Araya
 José Rafael Bolaños Sequeira
 José Rafael Paz Barahona
 José Ramón Bueso Boesch
 José Ramón Miralda Martínez
 José Reynier Castillo Castillo
 José Roberto Bermúdez Pérez
 José Roberto Calvo Retana
 José Roberto Cuevas Guzmán
 José Rodrigo Baccaro Díaz
 José Rogelio Díaz Cucalón
 José Rolando Alvarado Avellán
 José Rolando Alvarado Avellán
 José Vicente Cedeño Murillo
 José Vicente Hurtado Matamoros
 Josefina Ocaña Chiu
 Josué Díaz Molina
 Juan Piccini Lizares
 Juan Adolfo Duque March
 Juan Andrés Mejicano Soto
 Juan Ángel Díaz Coteró
 Juan Antonio Saborío Serrano
 Juan Antonio Grande Grande
 Juan Arturo Rodríguez Varela
 Juan Carlos Alarcón Moreira
 Juan Carlos Benalcázar Carpio

Juan Carlos Bolaños Galdos
 Juan Carlos Bolaños Soa
 Juan Carlos Cogorno Koury
 Juan Carlos Guillén Peña
 Juan Carlos Jop Jiménez
 Juan Carlos Morales Solís
 Juan Carlos Arana
 Juan Carlos Barahona Martínez
 Juan Carlos Ceballos Porres
 Juan Carlos Flamenco Romero
 Juan Carlos González Vintimilla
 Juan Carlos López Zaldaña
 Juan Carlos Pinto Frese
 Juan Carlos Rappaccioli Navas
 Juan Carlos Vélez Torres
 Juan David Hernández Bustamante
 Juan Eduardo Montalto Lorenzo
 Juan Enrique Keilhauer Persoon
 (q.e.p.d)
 Juan Enrique Merizalde Aguirre
 Juan Esteban Sibaja Sánchez
 Juan Fernando Vásquez Malo
 Juan Fernando Ramírez Argüello
 Juan Francisco Kiener
 Juan Gabriel Rodríguez Benavides
 Juan José Vanegas Bulnes
 Juan José Espinoza Mora
 Juan Manuel Guerrero Sánchez
 Juan Manuel Meléndez Córdoba
 Juan Manuel Ortega Castillo
 Juan Manuel Valenzuela Ártica
 Juan Marco Álvarez Gallardo
 Juan Pablo Bimos Ochoa
 Juan Pablo Buchert Sainato
 Juan Pablo Peña Baquerizo
 Juan Pablo Salgado Morúa
 Juan Pablo Serrano Vicuña
 Juan Pablo Alejandro Gómez Zamora
 Juan Ramón Sánchez Morales
 Juan Reyes Fonseca González
 Judith Virginia Mendoza de Díaz
 Julia Casafont Villalobos
 Julián Uribe Arcila
 Julián David Espinosa Bautista
 Juliana Fernández Porras
 Julieta Gertrudis Jiménez Sáenz
 Julio Cárdenas Robleto
 Julio Ramírez Argüello
 Julio Ross Anguizola
 Julio César Quezada Gómez

Julio Ernesto Vivero Palmer
 Julio Marcelo Moreno Montiel
 Julio Roberto Alvarado García
 Julio Santiago Barroso Estévez
 Julio Sergio Ramírez Arango
 Junior Altamirano Carvajal
 Karella Sofía Castillo González
 Karen Arlene Barahona Guerra
 Karen Geanina Badilla Marín
 Karen Imara Conrado
 Karen Mariel Haro Guzmán
 Karen Xiomara Paz Borjas
 Karin Ivette Andrade Juárez
 Karla Lacayo Ocaña
 Karla Amador Salas
 Karla Desiree Díaz Da Costa Gómez
 Katherine Fernanda Gómez Valarezo
 Katia Alexandra Lacayo Abreu
 Kattia Montero Vásquez
 Kenia Mattis
 Kenneth Fabricio Hernández Sánchez
 Konrad Lutz
 Kristine Emily Low Wong
 Kurt Schosinsky Echeverría
 Laura Wright Aguilar
 Laura Alicia Flores Villalobos
 Laura Angélica Torres Ruge
 Laura Cristina Rivera Rodríguez
 Laura Isabel del Pino Caicedo
 Leandro Medrano Rincón
 Lennor Carrillo Retana
 Leo Miguel Guevara
 León Enrique Moncada Cuellar
 Leonardo Barth Zider
 Leonardo Andrés Clavijo Hidalgo
 Leonel López Morel
 Leonel Rodríguez López
 Leónidas Pereira Rivera
 Lerzy Batista Pinzón
 Lesbia del Carmen Paniagua Chévez
 Lester Martín Álvarez
 Lía Tatiana Jaspe Lescure
 Ligia Deyanira Amezcuita Urizar
 Ligia Isabel Ruiz Chaves
 Ligia María Olvera Córdoba
 Lilian Inés Vega Juárez
 Lilian Ruth Zelaya Panting
 Lilliana Arrieta Quesada
 Lina María Rendón Vargas
 Lindberg Alberto Araya Miller

Lionel Eduardo Asensio Molina
 Liza Rivera Torres
 Liza Annabella Villarreal Guevara
 Lizzette Marengo De Dreyfus
 Lloel Isaac Torres Jiménez
 Lorenzo Salazar Gutiérrez
 Lucía Chiu de la Fuente
 Lucía Dolores Hurtado Cabrera
 Lucila María Argueta Alfaro
 Luigi Silvestre Guanella Iriarte
 Luis Piedra Ortiz
 Luis Fasano Salazar
 Luis López Grazzioso
 Luis Muyschondt García-Prieto
 Luis Poma (q.e.p.d)
 Luis Reyes Verde
 Luis Sanz Campos
 Luis Alberto Broce Escudero
 Luis Alberto Flores Jeréz
 Luis Alberto Monestel Vega
 Luis Alberto Pacheco López
 Luis Alejandro Pontaza Behrens
 Luis Alfonso González Morales
 Luis Alfredo Muñoz Carrasco
 Luis Alonso Salazar Fallas
 Luis Andrés Vargas Garro
 Luis Andrés Zúñiga Ruilova
 Luis Antonio Toribio Cisneros
 Luis Arcenio Delgado Fabrega
 Luis Carlos Fournier Granados
 Luis Carlos Rodríguez Acuña
 Luis Diego Montero Rosabal
 Luis Eduardo Cartín Videche
 Luis Eduardo Toriello Castañeda
 Luis Eduardo Valverde González
 Luis Enrique Rodríguez Sánchez
 Luis Enrique Valls Robles
 Luis Ernesto Pineda García
 Luis Esteban Fernández Bolaños
 Luis Esteban Verastegui Chiappe
 Luis Felipe García Alvarenga
 Luis Felipe Parra Leal
 Luis Fernando Beeche Pozuelo
 Luis Francisco Valverde Rimolo
 Luis Gerardo de Jesús Carbajal
 Luis Guillermo Simo Barandiaran
 Luis Humberto Rivera Blanco
 Luis Ignacio Vázquez Sánchez
 Luis Javier Tokumura Tokumura
 Luis Javier Castro

Luis Miguel Castillo
 Luis Napoleón Ramírez Monterosa
 Luis Noel Alfaro Gramajo
 Luis Rafael Figueroa Morón
 Luis Rodrigo García Kihn
 Luisa María Noyola Rodríguez
 Mabel Orellana de Serarols
 Manfred Kissling Jiménez
 Manfred Sáenz Montero
 Manfred Xirinachs Jiménez
 Manrique Constenla Umaña
 Manuel Matallana Tafur
 Manuel Zúñiga Sibaja
 Manuel Meza Tinoco
 Manuel Antonio Solano Sánchez
 Manuel Antonio Zamora Pardo
 Manuel Armando Artoni de la Puente
 Manuel de Jesús Vargas Romero
 Manuel Eduardo Salinas Núñez
 Manuel Enrique Ortiz M.
 Manuel Reinerio Arauz Jaime
 Marcela Díaz Fernández
 Marcela Silva González
 Marcelino José Calvo Álvarez
 Marcello Rossi Delgado
 Marcelo Carvajal Monge
 Marcelo Gerardo Alzamora Paucar
 Marcia Solano Castro
 Marco Castro Garnier
 Marco Antonio Herrera Corrales
 Marco Antonio Rosales Alvarado
 Marco Antonio Casco Pineda
 Marco Antonio González Duche
 Marco Antonio Jimeno Zavala
 Marco Antonio Ortiz Barrionuevo
 Marco Aurelio Irueta Dalenz
 Marco Tulio González Castrillo
 Marco Vinicio Fallas Fonseca
 Marco Vinicio Garro Mora
 Marcos Gustavo Dueñas Andrade
 Margaliza Velasco Denvers de Vásquez
 Margarita Guerra Mena
 Margarita Ocón Castellanos de López
 María Alejandra Binda Contreras
 María Alejandra Vizcarra Gonzales
 María Alejandra Lanuza Safie
 María Alejandra Mora Herrera
 María Alicia Mayorga de Pérez
 María Amalia Revelo Raventós
 María Andrea Arias Grillo

María Antonieta Solís Mata
 María Belén Ruiz Barrezueta
 María del Carmen Intriago Dueñas
 María del Mar Echeverría Segnini
 María Ernestina Ugarte Morales
 María Eugenia Velasco Tapia
 María Eugenia Brizuela de Ávila
 María Eugenia Jaime Bermúdez de Rubio
 María Eugenia Pinto Paiz
 María Fernanda Illanez Ron
 María Gabriela Aróstegui Ruíz
 María Gabriela Hidalgo Drexler
 María Gabriela Ruiz Rojas
 María Isabel Sánchez Mora
 María José Fonseca Quesada
 María José Vicente Gallo
 María José Contreras Reyes
 María José Galera García
 María José Luongo de Maggiori
 María Lorena Patiño Villacís
 María Luisa Flores Villagrán
 María Mónica Hernández V. de Philips
 María Nelly Rivas Blanco
 María Rita Cetrangolo del Río
 María Silvia Palmieri Di Pollina
 María Soledad Urroz Mantilla
 María Teresa Angulo Cader
 María Teresa Bellassai Escobar
 María Verónica Félix Sánchez
 Mariamanda Ubilla Paniagua
 Mariangela Ramírez Díaz
 Mariel Abellán Bonilla
 Mario Gómez Fernández
 Mario Jiménez Núñez
 Mario Castillo Lara
 Mario Chiu Oliva
 Mario Morales Rodríguez
 Mario Rappaccioli
 Mario Pacheco Coronado
 Mario Alejandro Castillo Ortega
 Mario Alexander Hernández Alcantar
 Mario Andrés Matamoros Lanza
 Mario Antonio Noubleau Torres
 Mario Arturo Longan Zeledón
 Mario Augusto Trelles Vega
 Mario Federico Vargas Madrigal
 Mario Felipe Ruiz Cubillo
 Mario Fernando Granizo Granja
 Mario Guillermo López Rosa

Mario José Arana Sevilla
 Mario Manrique Chacón Vargas
 Mario Patricio Solís Solís
 Mario Roberto Cañas Miguel
 Marisol Soley Díaz
 Mark Thomas Savage
 Marko Mileta
 Marlene Coto Vargas
 Marlene López Fernández de Estrella
 Marlene Puente Najarro
 Marlin Gricell Viñas Guerrero
 Marlon Steve Yu-Shan Moreno
 Martha Alcira Muñoz Hernández
 Martha Lilliana Bonilla Romero
 Martín Burbano Franco
 Martín Umpierrez García
 Maruquel del Carmen Muñoz Barragán
 Marvin Umaña Blanco
 Mauricio Anderson Salazar
 Mauricio Archila Castillo
 Mauricio García Hernández
 Mauricio López Gaviria
 Mauricio Mena Gutiérrez
 Mauricio Pierson Stadthagen
 Mauricio Abras Bernal
 Mauricio Campos Huezo
 Mauricio Gamboa Hidalgo
 Mauricio Jenkins Coronas
 Mauricio Melgar Hernández
 Mauricio Adolfo Castro Hernández
 Mauricio Alejandro Magaña Salinas
 Mauricio Leonel Pereira Tercero
 Mauricio Vladimir Umaña Ramírez
 Max Antonio Valladares Polío
 Max José Padilla Reyes
 Maximiliano Dreyfus Valdivieso
 Maximiliano Kelly T.
 Mayra Ugalde Herrera
 Mayra de Jesús Salcedo Zea
 Meilyn Edith Yunsán Luque
 Melissa Avendaño Vásquez
 Melissa López Lacayo
 Melissa Soto Arce
 Mercedes Ivonne Estribi Pereira
 Merzy Yamileth Puertas Rivera
 Michèle Marie Davenport Schöenberg
 de Nuila
 Michelle Loraine Coffey Haase
 Miguel Ramírez Morales
 Miguel Contreras De León

Miguel Orocú Mojica
 Miguel Zavala Kruger
 Miguel Ángel Fiatt Jiménez
 Miguel Ángel Gómez Corea
 Miguel Ángel Hernández Méndez
 Miguel Ángel Castro Lachner
 Miguel Ángel Simán
 Miguel Evenor Fonseca Taboada
 Minor Barahona Rojas
 Mirei Endara Heras
 Miriam Carolina Manrique Salom
 Mitzi Alfaro Saint
 Modesta Fidelina Corado Rugamas de Rodríguez
 Moisés Castro Maceda
 Mónica López Sett
 Mónica Aymerich Verdesia
 Mónica Beatriz Contreras Antunez
 Mónica Guisela Molina Arteaga
 Mónica Paulina Alencastro Serrano
 Morena Rivas de García
 Myriam Elizabeth Palma de La Lastra
 Myriam Margarita Caldera Gurdian
 Nadia Lisette Lemus Pleitez
 Nancy Mora Mora
 Natalia Díaz Quintana
 Natalia Piza Beirute
 Natalia María Fernández Trujillo
 Neil Vinicio Camacho Sancho
 Nelly Judith Wither Delgado
 Nelson López Barbón
 Nelson Morales Gámez
 Nereyda Portillo Suárez
 Nery Estuardo Ruíz Pérez
 Nestor Brigido Berrocal Torrero
 Niels Werner Ketelhöhn Gron
 Niger Barrios Saballos
 Ninive René Lagos de la Cruz
 Nora Alejandra Tercero Rodezno
 Nora Isabel Hernández Ramos
 Norman Eliecer Cordero Vega
 Norman Fernando Tejeda Velásquez
 Nubia Alejandra Cerda Moraga
 Octavio José Martínez Argüello
 Olga Mercedes González Soto
 Omar Robles Reyna
 Omar Martín Cuevas Arenas
 Orlando Vilaplana
 Orlando Reyes Chinchilla
 Orlando Rivers Cuadra

Oscar Anglarill Serrate
 Oscar Hidalgo Araya
 Oscar Alberto Espinoza Cardona
 Oscar Alejandro Granja Castro
 Oscar Andrés Rubio Ballesteros
 Oscar Danilo Sierra Cilleros
 Oscar Danilo Montealegre Zepeda
 Oscar José Umaña Moncada
 Oscar Mario Salas Gutiérrez
 Óscar Ramón Saavedra Tórrez
 Oscar René Rivas Yanes
 Oscar Ricardo Amaya Osorio
 Oskar Zumbado Flores
 Osman Marín Rojas
 Osvaldo Mora González
 Othon Enrique González Curiel
 Otto Hugo Velásquez Castro
 Otto Wilhem Kopper Castro
 Ovidio Gómez Marín
 Pablo Jenkins
 Pablo Alberto González Fernández
 Pablo Amancio Castro Hernández
 Pablo Daniel Ochoa Solís
 Pablo de Jesús García Méndez
 Pablo Emilio Ballen Gómez
 Pablo Fernando Bogantes Morales
 Pablo Joaquín Durán Fernández de Córdova
 Pablo Rubén Chajón Vargas
 Paola Elena Segura Azuara
 Paola Lucía Rojas Alpízar
 Paola Mercedes Hernández Garcés
 Patricia Villalobos Chaves
 Patricia Lucía Centeno Jiménez
 Paul Bosche
 Paul E. Palacios
 Paul Steven Montoya Haro
 Paul William Juárez Ascencio
 Paula Panamá Ellis Torrijos
 Paulina Alejandra Páez Almeida
 Paulo Bravo Elizondo
 Paulo César Valerín Villalobos
 Paulo Duarte Gomes Lopes
 Pavel Alvarado León
 Pedro Valdivia Blandón
 Pedro Esteban Díaz Heredia
 Pedro Jacobo Cabassa Rodríguez
 Pedro José Arguedas Brolo
 Pedro Pablo Boburg de La Cruz
 Pedro Renán Palacios Ullauri

Pitia Joan Good Arambú
 Querube Alexandrópulos Amat
 Rafael Cordero Sibaja
 Rafael Narváez Carranza
 Rafael Penagos Moreno
 Rafael Buonafina Colón
 Rafael Castellanos Calderón
 Rafael Alejandro Núñez Méndez
 Rafael Ángel Rivas Ducca
 Rafael Antonio Viale Salazar
 Rafael Rolando Calvo Pineda
 Rafael Santiago Bustillos Ardaya
 Ramiro Cevallos Vacas
 Ramiro Antonio González Icaza
 Ramiro Fernando Huete Romero
 Ramón Alberto Rivera Mendoza
 Ramón Usategui
 Ramsés Ortega Sotomayor
 Randall Bonilla Cruz
 Randall Cerdas Corella
 Randall Chang
 Randall Herrera Briones
 Randall A. Rodríguez Ortíz
 Randolph Kissling Jiménez
 Raúl Espinoza Guido
 Raúl Rivas Montalvo
 Raúl Alberto Zarak Altamiranda
 Raúl Arnoldo Matheu de Florian
 Rayda Ruth Jerónimo Zacarias
 Regina Wong de Eyl
 Regina Andréu Bonilla
 Renata Villers
 René Alejandro Zuleta Arango
 René Arnaldo Aguilar Núñez
 René Francisco Ruiz Quesada
 Renzo Roberto Bottazzi Chinchilla
 Reynaldo González Pantaleón
 Reynaldo Augusto Valencia Vallecillo
 Reynaldo José Treminio Torres
 Ricardo Castro Pinto
 Ricardo Herrera Masís
 Ricardo Terán Terán
 Ricardo Ulate Duarte
 Ricardo Barrios Velázquez
 Ricardo Cohen
 Ricardo Gurdian Ortiz
 Ricardo Hernández Suárez
 Ricardo Lizano Jiménez
 Ricardo Sagrera Bogle
 Ricardo Tribaldos Hernández

Ricardo A. Velásquez Zepeda
 Ricardo Alberto Fábrega Guardia
 Ricardo Alejandro Chamorro Bolaños
 Ricardo Arturo Segovia Mejía
 Ricardo Enrique Abedrabbo Bueso
 Ricardo Enrique Posada Magaña
 Ricardo Myrko Flores Hencke
 Rigoberto Magaña Chavarría
 Rita Carolina Mungía Acevedo
 Robert Khaybullin
 Robert Brent Vinelli Reisman
 Roberto Agüero
 Roberto Ramírez Pérez
 Roberto Spesny Garrón
 Roberto Artavia Loria
 Roberto Escalante Soto
 Roberto Kenton Johnson
 Roberto Mendoza Ruiz
 Roberto Motta Stanziola Jr.
 Roberto Perdomo Santos
 Roberto Zauner
 Roberto A. Trabanino Ramírez
 Roberto Alfredo Maspons Mosquera
 Roberto Alonso Carballo Corrales
 Roberto Antonio Espinoza Zapata
 Roberto Antonio López Pizarro
 Roberto Antonio Martínez Cedeño
 Roberto Antonio Mollison Jiménez
 Roberto Enrique Álvarez Guerrero
 Roberto Francisco Mata
 Roberto Jorge Pol Milas
 Roberto José Ozuna Serafini
 Roberto Manuel Sandino Chamorro
 Roberto Ricardo Chamorro Elizondo
 Roberto Stalyn Sáenz Flores
 Rocío del Carmen Pena Marque
 Roderic Anthony Sir Méndez
 Rodolfo Gurdian Montealegre
 Rodolfo Jiménez Borbón
 Rodolfo Francisco Dörn Holmann
 Rodolfo Salvador Dörn Rodríguez
 Rodrigo Fuentes Martinolli
 Rodrigo Sánchez Fernández
 Rodrigo Calvo González
 Rodrigo Elliot Sule
 Rodrigo Larios Robert
 Rodrigo Enrique Quirós Batres
 Rodrigo José Murga Santamaría
 Roger Duarte Rodríguez
 Roger Quant Pallavicini

Roger David Paiz Castillo
 Roger Horacio Fernández Hernández
 Rolando Ramírez Mora
 Rolando Mejía Quesada
 Rolando M. Troitino Pérez
 Rolando Tomás Guardia Carazo
 Romelia Koo Castillo
 Ronald Rojas Vargas
 Ronny Obando Suárez
 Ronny Rodríguez
 Roque Rodríguez Chacón
 Rosa Alexandra Grijalva Vallejos
 Rosa María Gutiérrez Mejía
 Rosalia Trejos Baltodano
 Rossana Camacho Bevacqua
 Roy Zúñiga Sáenz
 Roy Alberto Delgado Alpizar
 Rubén Estuardo Ríos Morales
 Ruth Corrales Lucero
 Rydder Mercedes Fong Castillo
 Salomón Robert Rodríguez Ortiz
 Salvador Biguria
 Salvador Biguria Ortega
 Salvador Rivas Rivas
 Salvador Ernesto Laínez Ramírez
 Salvador Ernesto Montenegro Álvarez
 Samarkanda Estefanía Romero y
 Cordero Flores
 Samuel Amílcar Arévalo Martínez
 Samuel Amílcar Arias Zamora
 Samuel Manolo Muralles Reyes
 Sandra Mormels
 Sandra Granizo Granja
 Sandra Urrutia de Orellana
 Santiago Porcell Endara
 Santiago Daniel Maldonado Cabrera
 Santiago Fernando Molina Salazar
 Santiago Germán Fretes Argüello
 Santiago Javier Calvopiña Jácome
 Santiago Xavier Torres Egas
 Santos Antonio Gómez López
 Sara María Villacreses Zambrano
 Sara Natalia Pineda Gadea
 Saúl Alberto Salcedo Montilla
 Saúl Estuardo Méndez Arriaza
 Sdenka Verónica Patiño Peña
 Sebastián Choussy Palomo
 Sebastián Dapena Henao
 Sebastián González Méndez
 Sebastián Linares Leandro

Sebastián Madriz Contreras
 Senia María Barrantes Jiménez
 Seoane Ramón Espinoza Pacheco
 Sergio Cordero Jurado
 Sergio Molina Bonilla
 Sergio Alejandro Gálvez Minera
 Sergio Alejandro Barillas Pazos
 Sergio Alejandro Villarroel Rojas
 Sergio Danilo Castro Guerra
 Sergio Iván Pérez Delgado
 Sergio Javier Murillo
 Sergio Miguel Castro Rivera
 Sheyla Socorro Mejía Barrena
 Silke Agüero Lohrengel
 Silvana María Bocaletti Herrarte
 Silvia Zelaya Castro
 Silvia Pamela Montejo Peralta
 Silvia Verónica Trejo Monroy
 Silvio A. Solórzano Pellas
 Simón Gronda
 Siria Alejandra Leiva Yáñez
 Siulem María Li Fallas
 Sofía Lastenia Aróstegui Martínez
 Sol Adriana Echeverría Hine
 Stanley Eugenio Hernández Aguirre
 Steve Garnier Fernández
 Susan Verónica Dluzniewski
 Mastromarco
 Sylvia Poll
 Sylvia Melissa Borge González
 Tamar Abigail Rodríguez Solano
 Tania Kaimowitz Rodríguez
 Tania Patricia Rivera Payan
 Tatiana Alvarado Barahona
 Tatiana Portuguese Cordero
 Telva Sosa Stanziola
 Teresita Murillo Zúñiga
 Tereza Guadalupe Salgado Flores
 Thibaut Antoine Aschieri
 Tirso José Celedón Lacayo
 Tomás Federico Pinto Urbina
 Tomas Humberto Harbar Gordon
 (q.e.p.d.)
 Ulises Antonio Bravo
 Valeria Margarita Altamirano Ortega
 Vanessa Carolina Escalante Sifontes
 Vasko Harmodio Arosemena Ríos
 Vernon Oliver Larson Volquardsen
 Verona Guardián de Somarriba
 Verónica Acosta Gandara

Verónica Albarracín Barragán
Verónica Dahik Ayoub
Verónica Solís Cuadra
Vicente Pascual Landa
Víctor Aymerich Uhlenhaut
Víctor Donaire Rivera
Víctor Vial
Víctor Villarreal Garibaldo
Víctor Watkins
Víctor J. Steiner Morataya
Víctor Manuel Guerra Araya
Víctor Manuel Meléndez Lazo
Víctor Mario Moya Azofeifa
Víctor René Julián Centurion Bedoya
Víctor Salvador Pineda Espinosa
Victoria Eugenia Revelo Unigarro
Vilma Frances de Flamenco
Vilma Hernández de Calderón
Violeta del Carmen Pérez Orozco
Virgilio Períñan Herrera
Virginia Murillo Montes
Vittorio Enrico Calcagno Burillo
Vivianne Alvarado Salas
Vladimir Campos Ortega
Walter Kissling Jiménez
Walter Rojas Mora
Walter Bravo Flores
Walter Antonio Gómez Borge
Wendy Tamara Rodríguez Barcos
Wilfredo Rafael Cerrato Rodríguez
William Delgado Pacheco
William Palomares Cubias
William Yong Sing
William Celín Sánchez Chacón
William Enrique Gómez Mora
William Fernando Huper Gross
Wiston Alexander Vivas Vivas
Xavier Argüello Barillas
Xavier Eduardo Quintero Maldonado
Xiomara Isabel Domínguez Vargas
Yader Leonel Rodríguez Molina
Yamil David Zeledón de la Llanea
Yansy Lisette Vides
Yara E. Argueta Castañeda
Yeralda Eugenia Padilla Astacio
Yessica Ayala Romero
Yon Iñaki Jayo Rovira
Yury Mabel Vanegas Barrios
Zadik López Bulnes
Zaida Fernández Solórzano



CALI

En apoyo a la Iniciativa de Liderazgo para Centroamérica -colaboración entre el Aspen Institute, Fundemas, TechnoServe e INCAE- cuya misión es promover el desarrollo de una nueva generación de líderes en la región centroamericana.

AES

Aline Flores

Juan Carlos Eserski (Alquileres e Inversiones S.A.)

Anónimo(2)

Rafael Barraza (Banco Agrícola)

Francisco Sinibaldi (Cervecería Centro Americana y Distribuidora Maravilla)

Christophe Venghiattis (Arrocera Venllano)

Mauricio Pierson (Credifactor)

Diego de Sola

Diego Herrera

Gisella Alvarez de Porras y Diego Porras

Egda Vélez

Miguel Lacayo (Farmacéuticos Equivalentes)

Félix Maradiaga Blandón

Fernando Hollman

Florida Bebidas

Stanley Motta (Fundación Alberto Motta)

Ricardo Freund (Fundación Max Freund)

Rodrigo Uribe (Grupo Cuestamoras)

Gastón Monge (Grupo Monge)

Ricardo Poma (Grupo Poma y Poma Foundation)

Harry Strachan (Strachan Foundation)

Jorge Manuel Brenes

Joseph Fidanque (TEMSA)

Emin Abufele (SEMSA y Hermacasa)

Jose Antonio Baltodano

Jose Miguel Torrebiarte

Juan Sebastián Chamorro

Juan Luis Bosch (Fundación Marianijuan)

Lilian Ruth Zelaya

Luis Javier Castro (Mesoamerica Investments)

María Eugenia Brizuela

Margarita Herdorcía y Jaime Montealegre (Renaissance Real Estate)

Maria Nelly Rivas Blanco

Tetthey Martinez Mejía

Tom McCloskey (McCloskey Family Charitable Trust)

Nicolás Gonzalez-Revilla (MEDCOM)

Edwin Mendieta

Luis Miguel Castillo (CABCORP)

Miguel Zavala

Alice Goldstein (Molino Harinero Sula)

Raul Gutiérrez

Regina Wong

Bill Clapp (Seattle International Foundation)

Tomas Dueñas (PGH Limited)

Yara Argueta

Yoav Rudelman (Grupo Rudelmanm)

CLACDS

Un reconocimiento especial a todas aquellas instituciones y organismos de cooperación por apoyar el desarrollo institucional, académico y la creación de conocimiento en la región, a través de este think tank:

Avina - Suiza

GLZ - Alemania

Banco Mundial - Estados Unidos

Embajada Norte Americana- Estados Unidos

UNESCO - Costa Rica

CINVE- Uruguaya

National Renewable Energy Laboratory - Estados Unidos

World Watch Institute - Estados Unidos

Florida International University - Estados Unidos

SICA - El Salvador

CAPSI

En apoyo a la Iniciativa del Sector Privado Centroamericano

Carisam Samuel Meisel

AGRADECIMIENTO DISTINTIVO

Reconocimiento especial por su apoyo, liderazgo y desarrollo en el esfuerzo de Recaudación de Fondos.

Carlos F. Pellas **

Harry Strachan

Juan Bautista Sacasa**

George Cabot Lodge

George Logan

Jennifer Fearon**

Stanley Motta**

Jaime Montealegre**

Diane Finnerty**

Cuerpo de Gobierno



Roberto Artavia, nuevo Presidente del Consejo Directivo de INCAE

El Consejo Directivo nombró en marzo por unanimidad a Roberto Artavia Loría como Presidente del Consejo Directivo de INCAE y al empresario Carlos F. Pellas Ch. como su Vice Presidente.

Roberto Artavia es graduado de INCAE del MAE XIV de la clase de 1982. Ocupó varias posiciones en esta misma institución, desde la facultad investigativa, Decanaturas, hasta la Rectoría y es el actual Presidente de la Fundación Latinoamérica Posible y del Viva Trust, este último creado en el 2009 por el empresario social Stephan Schmidheiny para administrar todos los recursos de filantropía que generan las empresas del Grupo Nueva.

Carlos Pellas, Presidente del Grupo Pellas, ha sido aliado por muchísimos años de la institución como Presidente del Comité Nacional de INCAE en Nicaragua hasta el 2011 y desde entonces como miembro del Consejo Directivo.

En la historia de INCAE sólo se han dado tres cambios en la Presidencia del Consejo Directivo y es la primera vez que se nombra a un Vice Presidente.

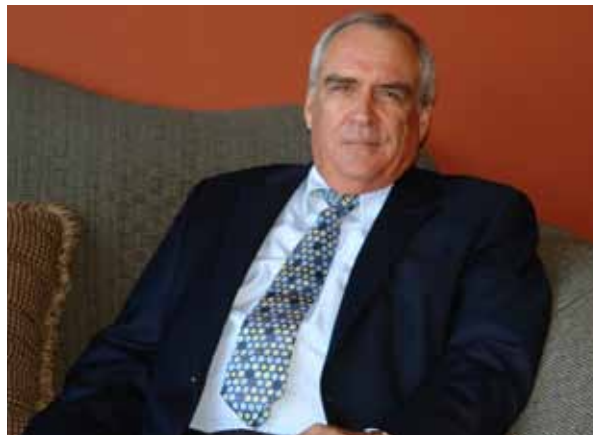
Brizio Biondi-Morra, anterior presidente del Consejo Directivo, fue nombrado Presidente Emérito.

INCAE nombra Vice Presidente Ejecutivo

Enrique Bolaños Abaunza, nicaragüense con más de 35 años de trayectoria internacional, fue nombrado en Abril del 2012 como Vice Presidente Ejecutivo de INCAE.

Es ingeniero graduado de la Universidad de Michigan y MBA de INCAE de la clase del MAE VI de 1974. Tiene a su cargo todos los centros de negocio de INCAE, así como las áreas Financiera y Administrativa, y todas las operaciones de la institución.

Con su amplia experiencia en multinacionales llega a INCAE a fortalecer el equipo ejecutivo y todas las áreas administrativas de la institución.





Consejo Directivo

Brizio Biondi-Morra

Roberto Artavia
Carlos F. Pellas Ch.
Juan Bautista Sacasa
Ernesto Castegnaro
Xavier Argüello Carazo
Danilo Siekavizza
Alejandro Poma
Diego Herrera
Francisco Arosemena
Alberto Alemán
María Eugenia Brizuela
Danilo Lacayo
Francisco R.R. de Sola
Siang Aguado de Seidner
Stephan Schmidheiny
Arturo Condo

Presidente Emérito

Presidente
Vice Presidente
Director por Nicaragua
Director por Costa Rica
Director por Honduras
Director por Guatemala
Director por El Salvador
Director por Panamá
Director por Ecuador
Director
Directora
Director
Director
Directora
Director
Rector

Comités Nacionales

Costa Rica

Ernesto Castegnaro Odio - Presidente

Aileen Rees Villegas
Alexandra Kissling Jiménez
Evangelina Avendaño
Franz Lara Koberg
Gastón Monge
Ignacio González
Jaime Montealegre Lacayo
Jesús Castro
Luis Javier Castro Lachner
Martí Jiménez
Richard Beck Hemicke
Rodolfo Arguedas
Rodolfo A. Gurdíán
Karla González
Steve Aronson
Javier Clausen Gutiérrez

Ecuador

Francisco Arosemena - Presidente

Alfredo Peña
Francisco Alemán
Jaime Bucheli
Jorge Federico Roca
José Javier Guarderas
Mónica Hernández
Roberto Mollison
Jorge Alex Serrano
Luis Adriano Calero
Carlos Alberto Delgado
César Antonio Delgada
Efrain Vieira
Edgar Lascano
César Terán Sánchez
Juan Carlos Vélez Torres

El Salvador

Alejandro Poma - Presidente

Alberto Poma
Albino Román
Alejandro Cristiani
Carlos Borgonovo
Carlos Ernesto Boza Delgado
Carmen Irene Alas
Diego de Sola
Francisco de Sola
José Jorge Simán
Mabel Orellana de Serarols
María Eugenia Brizuela
Moisés Castro
Rafael Barraza
Rafael Castellanos
Regina Andréu
Roberto Orellana
Vilma de Calderón
Antonio Pérez Bennett

Guatemala

Danilo Siekavizza - Presidente

Carmelo Torrebiarte
César Osorio
Edgar Heinemann
Emmanuel Seidner
Francisco Sinibaldi
Humberto Olavarría
José Miguel Torrebiarte
Juan José Micheo
Luis Fernando Prado
Marilú Serovic
Mario Chiu
Ricardo Molina
Richard Aitkenhead
Roberto Castellanos
Roberto Cuevas
Siang Aguado
Sylvia Gereda
Yara Argueta
Eduardo Toriello
Luis Enrique Valls

Honduras

Xavier Argüello Carazo - Presidente

Aline Flores
Ana Cristina de Pereira
Daniel Facussé
Guillermo Bendeck
Jacobo Kattan
Laura Simón
Lizzie Flores
Luis Fernández
María del Carmen Cantor
Oscar Galeano
Oscar Montealegre
Raimundo Hernández
Robert Vinelli
Roberto Leiva
Roberto Panayotti
Rodrigo Albir
Toribio Aguilera
Luis Cosenza

Nicaragua

Juan Bautista Sacasa - Presidente

Adolfo Argüello
Adolfo McGregor
Antonio Lacayo
Alfredo Lacayo
Carlos Reynaldo Lacayo
Chantal Chamorro
Danilo Lacayo
Duilio Baltodano
Eduardo Montiel
Enrique Dreyfus
Hugo Abello
Julio Cárdenas
Mauricio Pierson Stadthagen
Ramiro Ortiz
Rodolfo Dörn
Roger Duarte
Jaime Suárez

Panamá

Diego Herrera Dutari - Presidente

Carlos Henríquez
Carmen de Broce
Denis Lindo
Ellis Cano
Eyda Varela de Chinchilla
Fernando Duque
Francisco V. Martinelli P.
Héctor Cotes
Irma Quelquejeu
Jorge Tzortzatos
José Lisac
José Corcione
Joseph Fidanque Jr.
Julián Uribe
Manuel Lorenzo
Mario Jaramillo
Nicolás Ardito Barletta
Roberto Motta Jr.
Roberto Zauner
Vicente Alberto Pascual Landa



CONTÁCTENOS

GUATEMALA

Teléfono: (502) 55114550
nidia.belteton@incae.edu

EL SALVADOR

Teléfono: (503) 74507873
alejandra.loria@incae.edu

HONDURAS

Teléfono: (504) 2544-0401
incae-honduras@incae.edu

NICARAGUA

Teléfono (505) 2248-9700
incae-nicaragua@incae.edu

COSTA RICA

Teléfonos: (506) 2437-2305, 2433-9908, 2433-9961
costarica@incae.edu

PANAMÁ

Teléfono: (507) 264-3574
panama@incae.edu

ECUADOR

Quito – Teléfono: (593-2) 222-3223
ecuador@incae.edu
Cuenca - Teléfono: (593-7) 2894-381
cuenca@incae.edu
Guayaquil - Teléfono: (593-4) 263-0621
ecuador@incae.edu

PERU

Teléfonos (511) 222-4468, 222-8330
peru@incae.edu

VENEZUELA

Teléfonos: (0212) 232-3896, 898-0041
venezuela@incae.edu

COLOMBIA

Bogotá – Teléfono: 1-4781452
colombia@incae.edu

REPÚBLICA DOMINICANA

INTRAS: Teléfono: (809) 542-0126
ney.diaz@e-intras.com

PARAGUAY

Asunción - Teléfono: (595) 981-207-887
rosanna.suarez@agent.incae.edu / amilcar.ferreira@incae.edu

URUGUAY

Teléfono: (00 598) 9440-5080
uruguay@agent.incae.edu

BOLIVIA

La Paz – Teléfono: (591-2) 244-5084
Santa Cruz – Teléfono: (591-3) 337-1210
Cochabamba – Teléfono: (591-4) 452-6633
incae@asfade.com.bo

MÉXICO

Teléfono: (52 55) 4159 3914
incae@live.com.mx

CARIBE

Trainmar Inter-Regional Programme
Teléfono: +1868 638-5858
leah.de.souza@trainmar-caribbean.org
leahdesouza@agent.incae.edu

E.E.U.U. - Los Angeles, San Francisco,
Chicago, New York y Washington D.C.
Teléfono.: 718-578-4020
julian.jacobs@agent.incae.edu

E.E.U.U. - Houston, Dallas, Austin, Atlanta y Miami
Teléfono: 713-589-4360
roderick_macgregor@yahoo.com

OTROS

Teléfono: (506) 2437-2171, 2437-2242

HOJA DE DONACIÓN

Favor envíe este formulario con su información de contacto a:

Oficina de Desarrollo
INCAE Business School
P.O Box 2485
Managua, Nicaragua,
Fax: (505) 2265-8617

Sí, quiero contribuir al Fondo INCAE que recauda fondos críticos para las actividades del instituto y de sus estudiantes de Maestría. Por eso, me comprometo a apoyar a INCAE con una donación de:

☐ \$100 ☐ \$250 ☐ \$500 ☐ \$1000 ☐ \$2500 Otro: ____

Nombre: _____

Promoción INCAE (si aplica): _____

Dirección: _____

Ciudad, País: _____

He incluido un cheque por \$_____ a nombre de INCAE. Favor enviarlo al apartado que aparece al inicio de la hoja, atención Recaudación de Fondos.

Para hacer una contribución utilizando su tarjeta de crédito, por favor ingrese a la página electrónica www.incae.edu/donacionenlinea y haga su donación a través de nuestro servidor de Web seguro.

"Pensemos en la educación como la herramienta para desarrollar nuestras mayores habilidades, ya que en cada uno de nosotros existe una esperanza y sueños privados, que, una vez realizados, se pueden traducir en beneficio para todos y una mayor fortaleza para nuestra nación"

www.incae.edu



ANNUAL REPORT 2012



CONTENTS

INCAE IDENTITY	5
MESSAGE FROM THE PRESIDENT	7
AGENTS OF CHANGE	9
FACULTY NOTES	16
STRATEGIC ALLIANCES.....	19
CORPORATE PARTNERS.....	21
INCAE'S GLOBAL REACH	25
OUR IMPACT	28
FAR-REACHING INITIATIVES	30
ACCOUNTABILITY.....	40
GOVERNANCE STRUCTURE.....	55
CONTACT US.....	59
PLEDGE FORM.....	60



INCAE Identity

Identity

INCAE Business School, founded in 1964, was an initiative launched by the governments and business community of Central America. The initiative received support from the President of the United States, John F. Kennedy, and advisors from the Harvard Business School. Today, INCAE focuses on three key activities:

- MBA programs in areas that are fundamental to Latin American development.
- Executive training programs and seminars.
- Research projects that foster competitiveness in the region, whose applied focus combines best practices and global knowledge with the reality of the Latin American context.

Mission

INCAE Business School actively promotes the integral development of the countries we serve, educating leaders from key sectors and expanding their skill base, attitudes and values through:

- Research, teaching, and the use of modern management concepts and techniques.
- Strengthening analytical skills, and mastery of complex economic, political and social phenomena.
- Facilitating dialogue, understanding, and collaboration between individuals, different sectors and nations.

Vision

Our goal is to gain recognition as a world-class business school, and the best in Latin America: a leader in business administration, applied economics, and sustainable development processes.



Message from the President

I am very pleased to present the 2012 INCAE Annual Report, which describes our institution's main achievements during the past year. INCAE continues to fulfill its noble mission, during a time in which extraordinary changes are underway. Globalization and technology are transforming and revolutionizing our societies; and markets and economies throughout the world—in our own hemisphere as well—are being dramatically restructured. Our mandate is to prepare leaders who can confront these changes, and take advantage of the opportunities they offer.

INCAE was designed and created by North, Central and South Americans, with the goal of training leaders who can provoke changes and promote democracy and economic prosperity in their countries. George Cabot Lodge, Professor Emeritus of the Harvard Business School and an INCAE founder, recently stated, "Without the presence of an institution of INCAE's caliber, the countries of this region would have a very hard time moving forward."

We are very proud of our institution's achievements in 2012, which were possible thanks to the involvement and support of many people. In this report, you will find information about the recruitment of women to our MBA program, which reached historical levels this year (43%); our work strengthening business ethics through the MBA Oath Club; INCAE's consistently high international ranking, confirmed once again by the Financial Times; and advances in dealing with issues of regional concern, such as energy, natural resources, women's leadership, and above all the Central American Private Sector Initiative (CAPSI), where regional integration and security are being addressed.

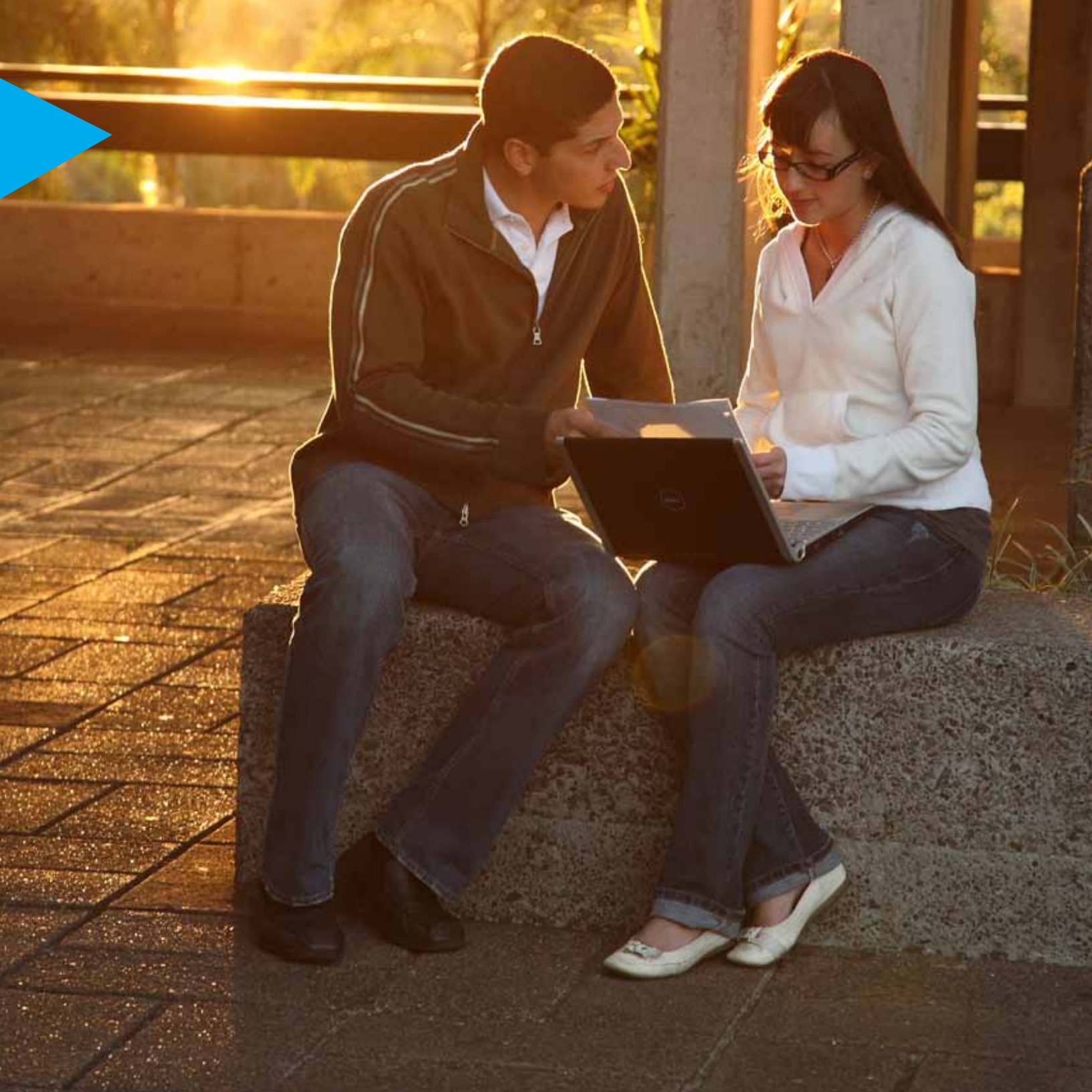
The role of our faculty—a group of special individuals who are responsible for the transformational power of an INCAE education—is also highlighted in this report. Many of them received nominations and were recognized with prestigious awards this year, as in previous years. And they are, without a doubt, the heart and soul of this institution.

I would like to thank you for your generous support and contributions to different campaigns, especially the Illuminate Campaign, which will increase our impact in the region and help insure the INCAE difference. I am extremely excited and hopeful about the things we will achieve together in the future.

With gratitude,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Arturo Condo', with a long horizontal stroke extending to the right.

Arturo Condo
President



Agents of Change

Student Notes

The INCAE MBA is the best in Latin America. For this reason, more and more young people enroll in our master's programs every day, seeking not only academic excellence but also practical skills that will enable them to hold leadership positions in any sector of the economy, and ultimately have a positive impact on their societies.

MBA programs beginning in 2012

Program	Location	Students
MBA 2014	WKG Campus	117
MBA 2013	FdS Campus	56
Global EMBA 2013	FdS Campus and 3 other regions worldwide	80
Peru EMBA	Lima, Peru	44

Source: Academic Records

Our recruitment model has undergone some important changes, improving INCAE's presence on the web and increasing our personal contacts with potential students in more than 14 countries. Virtual events have also been organized, in which interested candidates from 37 countries have taken part. Some of the most active participation comes from Denmark, Spain, France, India, Turkey and Japan.



In an effort to leave their mark on society, students from the MBA programs at the Walter Kissling Gam campus in Costa Rica and the Francisco de Sola campus in Nicaragua organized different activities in 2012.

INCAE Business Ethics Club Goes Global



The INCAE MBA Oath Club, an organization created by students to develop awareness about business ethics, has expanded internationally in 2012 thanks to two global events: one a virtual event on the Internet, and the other a conference that took place in Barcelona, Spain.

The first event occurred in February, when the Oath Club debuted as one of the four featured programs highlighted on the Oath Project's web site. The Oath Project is a non-profit organization that promotes a global movement of oath-takers among MBAs. INCAE shared this distinction with three other business schools: Harvard Business School, Thunderbird School of Global Management and Babson College.

The other important event was the participation of Oath Club President, Alejandro Castro Alfaro (who was then an INCAE MBA student), on a panel at the 9th Annual Doing Good and Doing Well (DGDW) Conference, held in Barcelona Spain.



MBA 2013 Students Fight Breast Cancer in Nicaragua

MBA 2013 students from the Francisco de Sola campus took part in a nighttime “walking race,” organized in Managua, Nicaragua.

An initiative of the Sports and Sustainable Development Clubs, these young people helped raise funds for the Ortiz-Gurdián Foundation’s breast cancer treatment and prevention clinic.

One week prior to the walk, students wore pink ribbons to class, to honor all of the women who have struggled against this disease.

Students Support Construction of Cancer Treatment Clinic for Adolescents

First and second year MBA students in Costa Rica collected funds to help Project Daniel build a clinic for adolescents with cancer, at the Mexico Hospital in San José, Costa Rica.

The students raffled off INCAE paraphernalia, sold food, and sold Project Daniel merchandise. They also contacted Incaista businesses to encourage their donations to a radio marathon organized by Project Daniel, in support of this effort.

Project Daniel is a non-profit association that provides assistance to young people (13-21 years of age) with cancer who are receiving oncology treatment at different general hospitals in Costa Rica.

Management Consulting Practice

Students took part in the Management Consulting Practice (MCP) in January and February, 2012.

Fifteen projects were developed, two of which focused on creating new companies (designing business plans which students will implement in different companies after graduating from INCAE), and 13 focused on improving general performance or analyzing and solving strategic and managerial problems in businesses or organizations in Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panama, Ecuador, Dominican Republic and Argentina.

The MCP is a key component of the MBA program’s academic curriculum. The 8-week module organizes students into groups (5 students apiece) that conduct consultancies in companies from different sectors, while simultaneously receiving guidance from a professor.

The groups that consulted with UNIPHARM, S.A. in Guatemala, the Flores Corporation in Honduras, and the LaFise-Bancentro Project in Nicaragua obtained the highest grades.



Companies Trust the Quality of INCAE Graduates

In 2012, more than 50 companies took part in the Professional Career Fair.

The Department of Career Services is responsible for providing companies with a suitable place to converse, learn about and interview students who are about to graduate with an MBA. The participating companies make presentations, apply tests and conduct personal interviews with candidates, and exhibit their products. In addition, INCAE also organized three Mini-Fairs in Guatemala, Managua, Quito and a fourth one in Panama, organized jointly with Florida International University (FIU). For the second consecutive year, a “Virtual Fair” was also organized with 32 companies, offering a total of 114 jobs.

Companies included Amba Research, BASF, Beway, BID, Deloitte, Coca-Cola Femsa, Kimberly Clark, Citi, Grupo Tecún, Pfizer, COPA Airlines, BAC Credomatic, Banesco, Telefónica, and other important global companies that reaffirmed their interest in meeting and hiring INCAE graduates.



2012 Joint Degree and Exchange Programs

INCAE has joined the Partnership in International Management (PIM) Network, a prestigious network of business schools with a marked international orientation. PIM groups together 60 institutions from around the world, including premiere business schools such as the University of Chicago, UCLA, the HEC School of Management, New York University, the University of Michigan, the ESADE Business School, the Indian School of Business-Hyderabad, and others.

This consortium of business schools has carried out thousands of graduate school exchanges, allowing students to attend a member school during one academic period.

In 2012, we received 12 students from 8 schools, and one joint degree student. Thirty INCAE students participated in exchange programs, and two took part in a joint degree program in Real Estate Management with the GREM program of the University of Wisconsin at Madison.



Our Classes of 2012

Graduation

MBA 2012
Friday, May 25, 2012
Nicaragua

66 students
15 nationalities
45% women

Keynote Speaker:
Ernesto Cruz
Former President, INCAE

Magna Cum Laude Graduate:
María Cristina Galindo Mejía

Cum Laude Graduates:
Juan Carlos Arias
Jairo Donely Soto
Carlos Roberto Martínez
Genevieve Horvilleur Espinosa
Carlos Eduardo De Franco
Eva María Morales



Graduation

MBA 2012
Friday, May 18, 2012
Costa Rica

100 students
19 nationalities
27% women

Keynote Speaker:
Franklin Chang Díaz
Founder, Ad Astra Rocket Company

Magna Cum Laude Graduates:
Daniel Kawer Wigoda
Johana Isabel Reyes Aragón
Danny Gerardo Alpízar Rodríguez,
Thibaut Antoine Aschieri.

Cum Laude Graduates:
Deborah Fachler Piszcz
Carlos Alejandro Huevo Huevo
Benjamín Vargas Méndez
Miguel Ramírez Morales
Arturo Alfaro Arrieta
Catalina Giraldo Orozco
Lorenzo Salazar Gutiérrez
Paulina Alejandra Páez Almeida
Christopher Thomas Keller



Graduation

EMBA VII PERU
Friday, February 24, 2012
Costa Rica

39 students
7 nationalities
15% women

Keynote Speaker:
Karla González
Former Minister of Public Works and
Transportation, Costa Rica

Magna Cum Laude Graduates:
Bárbara Castro Segura
Luis Manuel Suzuki Yuzuriha
Mónica Gabriela García Junco

Cum Laude Graduates:
Daniel Dibós Cillóniz
Atilio Giobani Ugarelli Reinafarje
Norma Doris Calderón Velarde



Graduation

Global EMBA 2012
Friday, November 9, 2012
Nicaragua

67 students
14 nationalities
13% women

Keynote Speaker:
Cristiana Chamorro de Lacayo,
Director, Violeta Chamorro Foundation

Magna Cum Laude Graduates:
Hugo Eduardo De La Fuente Sánchez
Iván Zúñiga Orban
Cristina María Zamora Molina

Cum Laude Graduates:
Luis Carlos Rodríguez Acuña
Javier Manrique Chacón Rivera
Fausto Andrés Ramírez Prieto
Marcello Rossi Delgado
Daniel Alpízar Vargas
Danilo Omar Pérez Ferrufino



Our Graduates

More than 14,000 professionals are part of the INCAE graduate network; 46% graduated from the MBA program, 21% are women, and most of them are managers, directors, CEOs or vice presidents of companies both within and beyond the region's borders. Many are working to generate wealth that improves the distribution of resources and opportunities to the inhabitants of more than 60 countries around the globe. This year, our graduates were especially active in El Salvador, Guatemala, Costa Rica, Ecuador and Panama, where 88% of the 28 alumni events organized by the INCAE Alumni Associations (AGI) took place.

With support from the Department of Alumni Relations, a total of 63 activities were organized, bringing together 2,107 INCAE graduates in South and Central America, who shared up to date business information with faculty members and other conference participants. New relationships were forged, and many enjoyed encountering old friends and classmates from their student days.



International INCAE Conference

At the 17th International INCAE Conference (2012), held in Quito, Ecuador in October, participants analyzed public-private business relationships, and shared successful experiences.

The conference's main theme was "Strategic Alignment," and many businesses and private and public sector executives from this country were invited to participate. INCAE professor Francisco de Paula Gutierrez presented a paper on "The Macroeconomic Atmosphere: Post-Crisis Perspectives," and INCAE President Arturo Condo's presentation was entitled, "Global Competitiveness Indices in 2012: Development Challenges Facing our Countries."

Steve Aronson, founder and president of the Britt Group, also spoke about "Business Strategy and Public-Private Partnerships: the Experience of Café Britt."



Photo courtesy of Ana Coyne.

Gilberto Perezalonso, Most Distinguished Graduate Award, 2012

Gilberto Perezalonso Cifuentes, MBA VI graduate (Class of 1974) and currently President of the Board of Directors of Volaris, was selected as this year's recipient of the Most Distinguished Graduate Award for 2012.

This award recognizes graduates for their professional and personal contributions, for maintaining a strong commitment to the INCAE values of leadership, ethics and social responsibility, and for actively promoting the development of their countries. The distinguished graduates are elected by the INCAE Network and INCAE's faculty.

After studying law in Mexico City at the Universidad Iberoamericana, Gilberto Perezalonso went on to obtain his MBA from INCAE, specializing in Finance and Marketing.

Prior to working with Volaris, he held different public and private sector positions, including Executive Vice President of Administration and Finance of Televisa, where he was responsible for restructuring the company. He was also general director of Aerovías de México, and general director of the Geo Corporation.

Though nationalized a Mexican, Perezalonso was born in Nicaragua in 1943. He is married and has three children.



Faculty Notes



Luis Sanz, the Second INCAE CALI Fellow

INCAE professor Dr. Luis Sanz was admitted as a fellow of the Central American Leadership Initiative (CALI), making him the second fellow from INCAE. The first is INCAE's current president, Dr. Arturo Condo.

CALI fellows—both men and women—are leaders from the business, government and non-governmental sectors, who are chosen following an extensive nomination and selection process. CALI fellows are expected to become effective leaders, and get more involved in initiatives that solve real problems affecting the neediest members of society.



Luís López: Best BALAS Paper in 2012

INCAE professor, Dr. Luis López, received the Thunderbird Award for the best paper presented during the Annual Conference of the Business Association for Latin American Studies (BALAS) in 2012, held this past March in Brazil.

He shared this award with two colleagues: Dr. Luciano Ciravegna of the University of London and visiting professor at INCAE, and Sumit Kundu of Florida International University. The three co-authored the paper, "The first export of high technology small and medium enterprises: a comparative analysis of Costa Rican and Italian software exporters."



Senior Fellow of the FIU Pino Global Entrepreneurship Center

Dr. Esteban R. Brenes was named Senior Fellow of the Pino Global Entrepreneurship Center, an institute of the Florida International University (FIU) dedicated to business research and development.

The Senior Fellows are named for three-year renewable periods, and receive invitations to contribute to the Center's series of "working papers" and other academic publications. In addition, they are invited to participate as guest speakers or panelists at conferences and workshops, and their work is promoted globally through the Center's network.



Guillermo Selva joins the AACSB Advisory Council

INCAE's Dean of External Relations, Guillermo Selva, was invited to join the recently created Advisory Council for Latin America and the Caribbean of the Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB).

The AACSB International is the most important organization that accredits business schools throughout the world. It was founded in 1916, and brings together 1,200 educational institutions, businesses and other organizations from 78 nations. Its headquarters is in Tampa, Florida.



World Congress on Experimental Economics

Professor, Dr. Susan Clancy, was invited to present the preliminary results from research aimed at identifying individual differences in moral decision-making and ethical behavior, at the First World Congress on Experimental Economics, held in Antigua, Guatemala.

“This line of research helps us identify individual differences, and improve the way we teach our future leaders,” stated Clancy.

This is the first time this topic is being researched globally, and Dr. Clancy’s findings have been submitted for publication in the prestigious journal, *Psychological Science*.

Seven Professors at CLADEA 2012 Annual Meeting

INCAE professors Luis Sanz, Arnoldo Camacho, Enrique Ogliastri, Carlos Quintanilla, Mauricio Melgarejo, Eduardo Montiel and Dean Guillermo Selva participated in the 2012 annual meeting of CLADEA, which was held in Lima, Peru, in October.

This annual event, promoted by the Latin American Council of Business Schools (CLADEA) brings together member business schools to present or share current research on management.

The professors presented papers on different topics, and took part in panels. Dean Guillermo Selva participated in the Dean’s panel on “Experience and results among the job placement services of graduate schools with programs in economics and business administration.”

Brownbag Series

INCAE’s faculty kicked off the “2012 Brownbag Series” in January, where professors share information about their research projects at informal lunch-meetings.

The sessions take place two times per month and are conducted via videoconference, so that faculty members from both campuses can participate.

The purpose of the meetings is to provide a place where professors can share their academic research ideas and results with their colleagues.



Strategic Alliances

Our Partner Universities

In 2012, INCAE has worked to fulfill our mission to improve the academic quality of higher education in Latin America, providing training about relevant topics to 247 students, 56 professors and university authorities from the region.

During the activity, an agreement was signed by the National University of Asunción (UNA) of Paraguay and the INCAE Business School. The UNA, the oldest and largest university in Paraguay, joined the Network of Universities in 2012.



Presidents and Deans in Costa Rica

Thirty-five university presidents and deans from the universities of 14 countries in Latin America and the Caribbean met at INCAE's Walter Kissling Gam campus in Costa Rica, to discuss "Leadership, building an innovative culture for the future." Many possibilities for joint work—developing programs and sharing experiences—emerged at this meeting, which brought together a good selection of university authorities committed to this effort of creating knowledge.



Professors Learn the Case Study Method

The workshop on Writing and Teaching with the Case Study Method, together with the Advanced Management Program (AMP), is one of the oldest courses offered on a regular basis by the institution.

This year, twenty-four university professors and researchers from Costa Rica, Chile, the Dominican Republic, Ecuador, Uruguay and El Salvador took part.

The course provides teachers with an opportunity to learn about the case methodology in depth, and improve their skills for using this pedagogic approach in their own classes



Capstone Course

The Capstone Course brought more than one hundred MBA students from other universities in the region to the INCAE campus.

During this week, young people from 13 Latin American nations learned about better ways of doing business in Latin America. Students from Argentina, Brazil, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, the Dominican Republic, Ecuador, Guatemala, Honduras, Panama, Peru and Uruguay took part in the seminar.

The Capstone Course was designed by INCAE to optimize the managerial skills of MBA and other graduate students.

"The Capstone Course was a fantastic experience, and was extremely productive. Today, I have new ideas about international business, and I have new business ideas for my own products."

Ludimilla Sampaio
Entrepreneur, CEFET Student
Brazil

University Visits

Students from Michigan in Sustainable Development Program

For the sixth consecutive year, a group of students from the University of Michigan participated in the Latin America Sustainable Development Program at INCAE's Walter Kissling campus, in May 2012.

Dr. Michael Metzger, INCAE professor and the program's academic director, explained that students received classes about sustainable development in the region, competitiveness, social and labor responsibility, free trade zones, economics, sustainable agribusiness, family businesses and entrepreneurship, and about Costa Rica's cultural and political history.

The students also studied the role being played by civil society organizations in integrating marginal communities into community work in the La Carpio neighborhood, alongside the Costa Rican Humanitarian Foundation.



Corporate Partners

Executive Development Center (CDE)

The Executive Development Center (CDE) helps businesses train their human resources, specifically in the areas of marketing, strategy, operations and finances, and also works to strengthen and develop fundamental high level management skills, such as leadership training and creating highly effective teams.

In 2012, fifty-two events were organized in more than twelve countries, training close to 2,000 participating executives from 26 countries.

Country	Events	Participants
Bolivia	3	152
Costa Rica	17	799
Ecuador	4	115
El Salvador	3	75
Guatemala	1	25
Honduras	1	52
Miami, Florida, USA	1	48
Nicaragua	6	198
Panama	8	209
Peru	4	106
Dominican Republic	2	50
Venezuela	2	75
Total	52	1,904

Source: CDE



Nationality	Participants
Costa Rica	238
Ecuador	230
Bolivia	216
Panama	216
Peru	207
El Salvador	128
Honduras	106
Venezuela	104
Nicaragua	96
Guatemala	84
Colombia	81
Dominican Republic	78
Chile	45
Mexico	14
Brazil	10
Others	51
Total	1,904

Source: CDE



Advanced Management Program (AMP) and Public Senior Management Program (PSMP)

Last July, one hundred professionals from 16 countries graduated from the Advanced Management Program (AMP) and the Public Senior Management Program (PSMP), at the Walter Kissling Gam campus in Costa Rica.

The AMP, the only program of its type in Latin America, is INCAE's most recognized and established executive program. The program's academic director is professor Mauricio Jenkins.

Only a small number of the 100 participants took part in the PSMP, which is aimed at improving the decision-making skills needed by managers and leaders of public institutions. This program was first offered in 2011, and includes two weeks dedicated solely to topics related to public sector management, and two weeks taught together with senior managers taking part in the AMP program, where participants have an opportunity to exchange ideas and learn mutually about the problems facing both the public and private sectors.



Middle Management Program (MMP)

The Middle Management Program (MMP) is designed for middle managers who have the potential for developing within an organization, and for business owners and entrepreneurs with growth potential.

This year, fifty-three professionals from eleven Latin American countries took part: Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Ecuador, Peru, Venezuela, Bolivia, Honduras, Panama and Colombia.



Young Executives Program (YEP)

Some 130 young people from 15 nations in Latin America took part in the Young Executives Program (YEP) in 2012.

This program is designed for executives younger than 27 years of age who are just beginning their executive careers, and for students who are concluding their undergraduate studies. Many partner businesses have seen this program as a tool for promoting young executives, as part of a managerial career plan.



Young Leadership Program (YLP)

Sixty-five young women and men, aged 20-26 years, took part in the Young Leadership Program (YLP) in 2012.

This program targets young entrepreneurs from different areas of study or professional activity who are interested in building their leadership skills, and those who are willing to go the extra mile, looking for a better balance in their professional and personal lives.

Corporate Institutional Development Center (CDCI)

In-house training sessions are led by the CDCI, which provides programs that are specifically tailored to the needs of companies. This includes not only the private sector, but companies from all sectors of the economy. These tailor-made programs are a key aspect of management training, and are the link between a business strategy and its effective and efficient implementation.

In 2012, INCAE developed 81 in-house training sessions for multinational, “multi-Latin American” and local businesses, including AES in the Dominican Republic, St. Jude Medical, Motta International, Purdy Motor, and COPA.

Country	Number of programs	Days	Participants
Argentina	1	12	20
Bolivia	3	10.5	159
Chile	2	8	110
Colombia	1	8	35
Costa Rica	24	57	1063
Ecuador	5	14	316
Guatemala	8	15	284
El Salvador	4	4.5	1934
Honduras	3	3	294
Mexico	1	3	73
Nicaragua	7	26.5	321
Panama	13	22	431
Peru	2	6.5	41
Dominican Republic	2	3	55
Venezuela	5	14	156
Total	81	207	5,292

Source: CDCI.



"It has helped me to create a better working environment, to think 'outside the box' most of the time, and to help other colleagues to do so as well. It gave me more awareness about how complex it is to be a strong professional leader within an organization."

José Alberto Conejo Chacón
Operations Manager
St. Jude Medical
Costa Rica – Leadership Program

"Professional benefits: understanding many difficult situations that arise in our daily business lives. How to manage ourselves when faced with difficult situations, how to bring win-win agreements to our organization. Personal benefits: how to use concepts like good negotiation skills in complex situations."

Moisés Ohara
Key Account Manager
Motta International
Panama – Unequal Negotiation Workshop

"Learning about new techniques or methods that are so important for exercising better leadership every day; an opportunity to learn about oneself, and based on this self-knowledge, be able to understand others. This program definitely achieved the goal of making us better managers and better people, and will help our organization to improve every day. Trying to get the best results from a work team, understanding team members in a more basic way, channeling their abilities, the same applies to each one of them, and to oneself."

Jorge Vargas
Sector Manager, San Vicente Plant
Petrobras Chile
Chile – Managerial Development Program



INCAE's Global Reach



Bringing Together the Best Executive Education Schools

In April, INCAE hosted a meeting of the International University Consortium for Executive Education (UNICON). Only business schools and universities that offer the world's best executive education programs are members of this group. Presentations focused on the theme, "The Latin American Context and its Impact on Executive Education."

The objective was to provide examples of businesses, countries and institutions in Latin America that have been successful in confronting the dramatic changes underway in the global economy in recent years, and have grown in the process.

Universities from Argentina, Australia, Belgium, Brazil, Canada, Chile, Colombia, Hong Kong, Madrid, Mexico, Russia, South Africa, Spain, Switzerland, the United States and Venezuela took part in this event.

UNICON was founded in 1972, and has approximately 100 member universities and business schools.



Former Environment Minister of Brazil, Marina Silva, visits INCAE

Brazil's former Minister of the Environment, Marina Silva—ecologist, historian and politician—visited the Walter Kissling Gam campus in May, when she was in Costa Rica participating in the Second Forum on Sustainability and Happiness.

She met with both the Director and Assistant Director of INCAE's Latin American Center for Competitiveness and Sustainable Development (CLACDS), Lawrence Pratt and Ana María Majano, respectively, with whom she discussed the efforts and challenges facing Brazil with respect to sustainable development, and related activities being carried out by INCAE. She was accompanied by her personal assistant, Carlos Rocha, who graduated from INCAE with a Masters in Natural Resource Management in 1997.



European Parliament Members visit INCAE

The European Parliament's Delegation for Relations with the Countries of Central America visited the Walter Kissling Gam campus in Costa Rica.

The meeting took place at the request of Delegation members who wanted to find out about INCAE's master's programs and scholarship system, and share impressions about the situation in Central America.

Parliament members showed great interest in the work being carried out by the Latin American Center for Competitiveness and Sustainable Development (CLACDS) and other INCAE research centers about topics such as gender equality, and the views of Central American nations with respect to the Association Agreement between Central America and the European Union (AACAE), signed on June 29 of last year.

INCAE Reaccredited by AACSB International

In April, INCAE was reaccredited by the Association to Advance Collegiate Schools of Business International (AACSB), the most important organization that accredits business schools throughout the world.

This accreditation is a recognized seal of quality that is highly respected by the academic community and business schools worldwide. Only 649 business schools in 43 countries—or less than 5% in the world—have obtained this distinctive mark of excellence.

The university is subjected to a rigorous internal review every five years to maintain its AACSB accreditation.



Global EMBA

To learn more about doing business in China, seventy-seven students from the Global EMBA Program (2012) visited Shanghai and Beijing in September, accompanied by Dean Guillermo Selva.

The trip included visits to the University of Science and Technology of Shanghai (USST) and the Guanghua Business School of the University of Peking. Different businesses were also visited, including UPS, GE Healthcare, Schneider Electric, and Beijing Equity Exchange.

The Global Executive MBA Program (Global EMBA) is designed for executives with extensive managerial experience, who wish to update their training without having to be absent from their jobs and other professional commitments. Students attend lectures for one week during each month, over a period of 16 months.

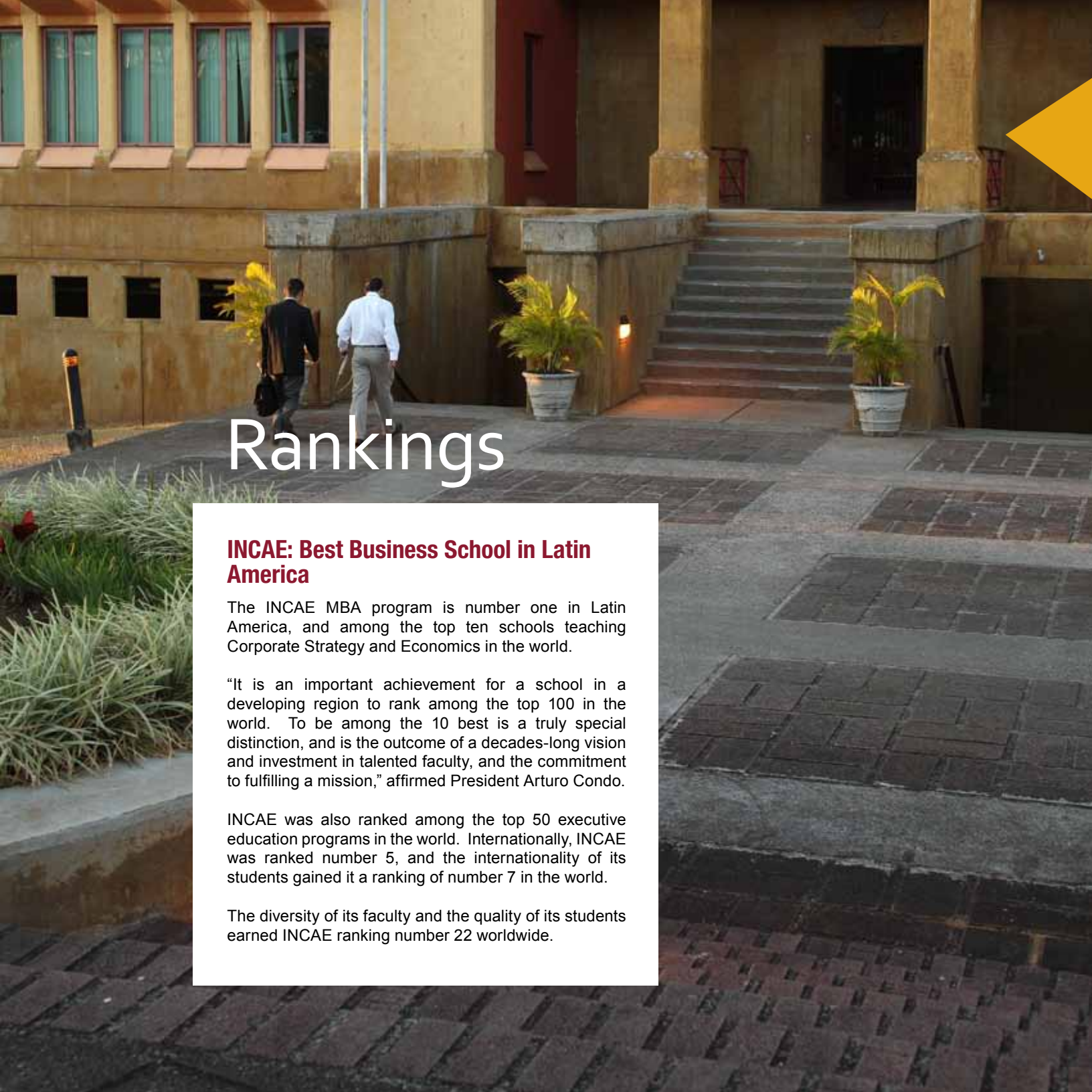
INCAE invited by Yale School to join New Network of International Business Schools

The Yale School of Management invited INCAE to form part of Global Network, a new network of international business schools.

The network focuses primarily on strengthening member schools through sharing curricular content and professor exchanges, preparing and using academic materials, and conducting joint programs.

This global network is based out of Yale University, and includes some of the most prestigious schools in regions that hold great promise for future development.

The network was launched publicly last April, and only four of the 21 schools invited are from Latin America.

The background image shows a courtyard of a building with a wide staircase. Two people are walking away from the camera towards the stairs. The building has a warm, yellowish-brown facade with several windows. Potted plants are placed on either side of the stairs. A large yellow triangle is in the top right corner.

Rankings

INCAE: Best Business School in Latin America

The INCAE MBA program is number one in Latin America, and among the top ten schools teaching Corporate Strategy and Economics in the world.

“It is an important achievement for a school in a developing region to rank among the top 100 in the world. To be among the 10 best is a truly special distinction, and is the outcome of a decades-long vision and investment in talented faculty, and the commitment to fulfilling a mission,” affirmed President Arturo Condo.

INCAE was also ranked among the top 50 executive education programs in the world. Internationally, INCAE was ranked number 5, and the internationality of its students gained it a ranking of number 7 in the world.

The diversity of its faculty and the quality of its students earned INCAE ranking number 22 worldwide.

Our Impact



Historic Numbers of Women enter INCAE MBA Program

Some 43% of the 117 students who began their MBA studies in August at the Walter Kissling campus in Costa Rica are women, the highest percentage ever in the history of this institution.

Last year, 31% of students enrolled in our MBA program were women, which means a 12% increase in 2012 compared to the previous year.

Female enrollment at INCAE is even higher than schools such as the Harvard Business School, which reached 40% this year. It was record female enrollment for that school as well, up from 39% the previous year.

With our female enrollment in 2012, INCAE is approaching the strategic goal set by President Condo, of 50% female participation by the year 2014.



INCAE awards Doctorate Honoris Causa to Franklin Chang Díaz

Dr. Franklin Chang Díaz of Costa Rica was awarded the Doctorate Honoris Causa by INCAE.

Chang is the inventor of the Variable Specific Impulse Magnetoplasma Rocket (VASIMR), and founded the Ad Astra Company in 2005, after having served as a NASA astronaut for more than two decades. Chang has gained global recognition, given his origins in such a poor region, and having nonetheless made such great strides in an industry that so few Latin Americans have entered.



Latin America Forum for Strategies, Solutions and Sustainability

Seven of the most internationally renowned academicians in sustainable corporate strategies—Stuart Hart, Chris Laszlo, Vijay Sathe, Dane Smith, Robert Sroufe, Greg Unruh, and Dennis Young—participated in the “Latin America Forum for Strategies, Solutions, Sustainability,” organized by INCAE professor, Urs Jagër.

The Forum’s goal was creating a research and action agenda that supports sustainable growth in Latin America. Various INCAE professors, including Felipe Pérez, Esteban Brenes, Arnoldo Camacho, John Ickis, Lawrence Pratt, José Exprúa and Niels Ketelhöhn, participated. Also present were local leaders of businesses and non-profit organizations, as well as experts from the region.

An open forum was held on the third day, in which 130 representatives from business, business organizations and academic institutions took part.



Central American Private Sector Initiative (CAPSI)

This year, the Central American Private Sector Initiative (CAPSI) has organized various activities.

CAPSI is an INCAE initiative that was created in March 2011. Its members include business leaders from Central America who have taken on the challenge of working to find solutions to two pressing problems in the region: economic integration and security.

Various seminars were organized in Costa Rica and El Salvador about security issues, and a joint forum was organized with the Woodrow Wilson Center in Washington DC, which included the participation of Robert Zoellick, at that time representing the World Bank, and the Secretary for Latin American Affairs, representing the office of Hillary Clinton. In June, a forum on “Insecurity: The Challenge of Central American Governance and Institutionality” was organized on the INCAE campus in Costa Rica.

A research process related to economic integration was launched, which included creation of a map of actors and actions being developed at Costa Rica’s Peñas Blancas border checkpoint, and support for the implementation of a Customs Strategic Plan, also being developed in Costa Rica by the World Bank. A database for non-tariff measures is also being created.

The fourth meeting of CAPSI was held on November 20th, where actions developed to date were described and a work plan for 2013-2014 was presented.

Far-Reaching Initiatives

The INCAE Project

As part of the Illuminate Campaign's communications strategy, the first documentary about this institution's history and impact in the region was produced.

The documentary was produced and directed by filmmaker Ana Coyne, who was able to capture the history of INCAE through the voices of its own protagonists. People such as Francisco R.R. de Sola, Ernesto Cruz, Harry Strachan, Cathy Lindenberg, Rodolfo Jiménez, Brizio Biondi, Roberto Artavia and many other INCAE luminaries, expound upon "The INCAE Project."

The 25-minute film has been screened in all of the countries of Central America and in Ecuador, and in three US cities: Boston, New York and Washington, DC. The screenings were presided by INCAE President Arturo Condo, members of the Board of Directors, and members of the National Committees of each country.

This is the first time in its almost 50 year history that INCAE has organized a structured fundraising campaign, in order to insure the minimum resources needed to maintain its impact in the region. The campaign's initial goal is collecting \$50 million, and almost one third of that amount has been received. The film is an excellent tool for presenting this great project, and inspiring others to join us.



Presidential Advisory Council Meeting at Guacalito de la Isla

The Presidential Advisory Council (PAC) met for the fourth consecutive year at Guacalito de la Isla, Nicaragua. This Council is comprised of leaders from Central America and around the world, and it meets to discuss high priority issues for INCAE's future, including support and direct involvement in the Illuminate Campaign.

The meeting was led by Carlos Pellas, Chairman of the PAC, and President Arturo Condo, and was also attended by Stanley Motta, Jaime Montealegre, Rodrigo Uribe, Jennifer Fearon, Diane Finnerty and Robert A. Jeffe, all PAC members.

Also attending as special guests were Juan B. Sacasa, member of the Board of Directors and President of INCAE's National Committee in Nicaragua, Steve and Anne Aronson, José Antonio Baltodano, Donald and Ana Clemencia Fox, Ron Terwilliger, Bart and Margaret Fisher, Joseph A. Cari Jr., Jeremy Hirsch, and Edward and Giorgia Guinan.

In addition to President Condo, INCAE was represented by Enrique Bolaños, Executive Vice President, and Wendy Rodríguez, Development Director.





Central American Health Care Initiative (CAHI)

Renowned US businessman Robert A. Jeffe, together with his wife Elizabeth, have been promoting health and education services through the Robert A. and Elizabeth R. Jeffe Foundation, and have spearheaded the creation of CAHI.

This project was begun as a collaboration between three prestigious universities—Stanford, NYU and INCAE—and works to insure resources for developing applied research in health care, an issue that is so critical to our nations. The initiative is aimed at strengthening the administrative skills of health care professionals in Central America, through creating a Fellowship Program for promising health care leaders in the region.

The Ever-Present Private Sector



Strachan Foundation creates Social Investment and Philanthropy Program

His impassioned commitment, leadership and initiative have made Harry Strachan, former INCAE President and Board Member, a reliable donor, volunteer and friend of this institution since it was founded. This commitment has been demonstrated once again through a very significant and generous \$1 million contribution to INCAE's endowment, creating the Social Investment and Philanthropy Program. In addition, Harry Strachan is inviting friends and partners in the region and beyond to help create a solid foundation of resources and make this a key program for the institution and for businesses and leaders in Central America.

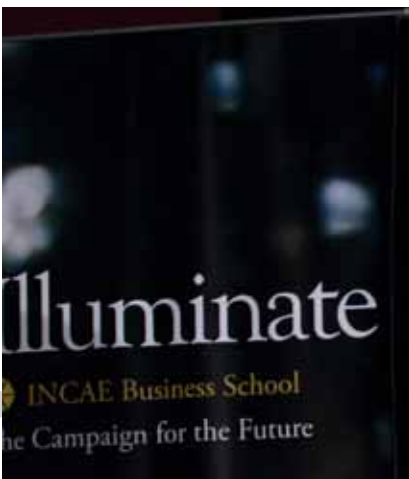
The program includes the development of case studies about the best social investment practices, in specific projects in the region, so that these can be used for teaching INCAE programs. In addition, the Program is aimed at promoting a new culture in the region, stimulating social responsibility, shared values, social investment and philanthropy, and coordinated efforts by the public, civil society and private sectors.

INCAE professor, Dr. Luis Sáenz, will head up the project, and will assemble an advisory committee comprised of different business leaders, headed by the program's main donor.

Carlos F. Pellas Scholarships

For the seventh consecutive year, an important contribution from Carlos F. Pellas has enabled INCAE to award partial scholarships to more than 85% of the entering MBA class that began studies in February at the Francisco de Sola campus in Nicaragua.

Moreover, another \$1 million in capital was added to this scholarship fund, complementing the \$2.5 million injected in 2006, to encourage more recruitment for the



MBA program and enabling a larger number of brilliant candidates to benefit.

This support has helped more than 140 students to graduate, endowed with the INCAE seal and its entrepreneurial vision.

Grupo Cuestamoras Creates Two New Scholarship Funds: the Enrique Uribe Pagés Scholarship and the Cuestamoras Scholarship

In the framework of a cooperation agreement with INCAE, the Costa Rican business group Cuestamoras, headed by INCAE graduate Rodrigo Uribe (MAE VIII, Class of 1975), formally created the Cuestamoras Scholarship, which will support the professional development of young executives from the Group, and the Enrique Uribe Pagés Business Scholarship, to support candidates from Latin America who are genuinely interested in creating their own businesses and obtaining an INCAE MBA.

Creation of the La Costeña Honors Fund

Demonstrating the generosity of Nicaragua's private sector, the La Costeña airline has created the La Costeña Honors Fund. The goal is to assist the development of new leaders from Nicaragua's South Atlantic region.

The Honors Fund is a reimbursable financial aid program designed to assist young Nicaraguans with leadership potential from the Atlantic coast region to participate in the MBA Program at the Francisco de Sola campus.

Steve Aronson Chair

The Steve Aronson Chair on Agribusiness Strategy is INCAE's first endowed chair. It was established in 2010 thanks to a generous donation from Steve Aronson, founder of the Britt Group. The Chair is headed by Professor Esteban R. Brenes who, together with other colleagues and researchers, have generated useful knowledge and tools that will enable businesses from the agriculture, fishing and forestry sectors of Latin America's tropical zones to increase their competitiveness, via the value added ladder.



This past year was a period of intense activity for the Chair, which became competitive in 2012. Professor Brenes was reelected by the faculty committee charged with this task, enabling him to continue his successful mandate.

Professor Brenes has represented the Chair in different forums:

- At the annual conference of the Business Association for Latin America Studies (BALAS), held in Rio de Janeiro, presenting a paper on Differentiation Strategies of Latin American High Value Added Agribusiness Firms (selected as one of the best in this track and accepted for publication in the Journal of Business Review); and the Grupo Britt Case: Building the Britt Brand Business in the United States. He also organized a panel on Strategy and Agribusiness for the second consecutive year.
- An introductory article for the new BALAS 2012 Special Issue, edited jointly with Dr. Jorge Carneiro.
- At the annual conference of the International Food and Agribusiness Management Association (IFAMA), which took place in Shanghai, China, where the following papers were presented:
 1. Case: Pollo Campero in the USA.
 2. Case: Coope-Atirro: Combining Social and Economic Goals.
 3. Paper: Differentiation Strategies of Latin American High Value Added Agribusiness Firms.

4. Paper: Identifying Paths of SMEs Pursuing International Buyers, and the Influence of Third Parties: Cases from Latin American Agri-Food SMEs. With Daniel Montoya, Miguel León Solórzano and Domenico Dentoni, of Wageningen University, The Netherlands.
5. Harvard Style Teaching Case Workshop: Super Selectos: Winning the War against Multinationals.

As part of the Chair's collaboration with other faculty members and the INCAE educational community, support was approved for Professor Bernard Killian to develop the academic paper titled, "Identification of value added strategies for the beef producing industry in Costa Rica and Nicaragua."

Also with Chair support, the Strategy Club, comprised of second year MBA students, organized the talks, "Costa Rica: a coffee nation or an ecological nation?" led by Steve Aronson, and "Four approaches to management in the 21st century," led by the President of the Board of Directors, Dr. Roberto Artavia.

Professor Brenes, together with Chair researcher Melina Segura, also wrote the following cases: "Agriculture Montelibano" and "ACOSA-EDIMCA Group." In addition, Professor Brenes published articles in the following journals:

1. Business strategy and human development, published in the Latin Business Chronicle. May 2012.
2. Successful Latin American business leaders, published in Latin Trade. July-August 2012.
3. Business strategies for family businesses, published in the Latin Business Chronicle. July 2012.
4. Differentiation strategies in agriculture businesses, written jointly with professors Niels Ketelhöhn and Felipe Pérez, published in the INCAE Business Review, May-August 2012.

The Chair also strengthened INCAE's relations with other educational institutions throughout the world. In February 2012, Professor Brenes was named "Senior Fellow of the Pino Entrepreneurship Center" by Florida International University. In July of the same year, researcher Daniel Montoya presented the case, "Britt Group" to EARTH University's Strategic Management

class, and Professor Brenes offered a conference on entrepreneurship at the Zamorano Pan American School of Agriculture, in September. A joint research proposal was also developed with Professor Luciano Ciravegna of London University.

Similarly, a joint seminar was organized with the International Institute of San Telmo, whose central theme was "Competitive Strategies in the Global Food Chain," aimed at senior managers of Latin American agribusinesses. Teaching materials included cases developed by the Chair over the past three years; as a complement to classes, participants were invited to also collaborate in writing cases.

Donation to INCAE's Endowment in Memory of Marc Lindenberg

One of the most tangible results of the 2012 Illuminate Campaign in the United States was the generous contribution made by Barry J. and Connie Hershey, of the Hershey Family Foundation, to INCAE's endowment fund. The fund was created in memory of Marc Lindenberg, President of INCAE from 1982-1987.

In addition to the commitment, generosity and friendship demonstrated by our new partners in the United States, this important donation will insure future investments in scholarships for the brightest students, research funds for faculty development, and other important support to our institutional progress. It will also continue the legacy of Marc Lindenberg, contributing to the region's development through providing a comprehensive education to leaders committed to making a difference.





CREATING CUTTING-EDGE SPACES Two Projects

INCAE's Executive Center

The leadership donations received from Florida Ice & Farm and Ernesto Castegnaro are helping the project to build a new INCAE Executive Center become a reality.

In 2010, Stanley Motta, a member of the Presidential Advisory Council, first learned about this academic project. Recognizing the importance of providing better facilities to executives being trained at the new Executive Center, he decided to lead the fundraising effort to build dormitories for the Center. He invited a dozen businesspeople from the region to join the effort and by the end of 2012, eight business leaders had signed on to the project: Ricardo Poma, Ricardo Sagrera, Harry Strachan, Jorge Vallarino, Rodrigo Uribe, Julio Herrera, Fernando Paiz, and Stanley Motta. The project's pre-construction work took place in 2012, and building is expected to begin by mid-2013.

Housing Renovation Project at the Francisco de Sola Campus

Thanks to the initiative and leadership of Carlos F. Pellas, Vice President of the Board of Directors and President of the Presidential Advisory Council (PAC), the bidding and selection of an architect for the FdS campus housing renovation project was held in 2012.

This is a very important project, since although current installations have an adequate capacity, their quality does not meet the minimum standards required by today's executives, nor those of a new generation of young people who are enrolling in the MBA program. This investment will not only help increase recruitment for master's programs—the INCAE MBA and Global EMBA programs—but will also make the Francisco de Sola campus more attractive.

By the end of 2012, this project had received an important donation from Carlos F. Pellas, as well as funding commitments from Francis Durman of Durman Esquivel, the Alberto & Berta Chamorro Foundation, and Miguel and Alejandro Gómez César.

Faculty Commitment

The Alejandro and Eduardo Montiel Argüello Scholarship for Academic Excellence and Integrity

This scholarship was created to help expose Nicaraguan youth to academic excellence, integrity and leadership, so they become agents of change who are willing to help develop their country upon graduation.

The scholarship was created by INCAE professor, Dr. Eduardo Montiel, and is named in honor of his late uncle, Alejandro Montiel Argüello, and his late father, Eduardo Montiel Argüello, who faithfully represented the values of excellence and integrity during their lives.



Werner Ketelhöhn Excellence Scholarship

This scholarship was created five years ago in memory of the late Professor Werner Ketelhöhn, who left an indelible mark on the Incaista community. It was created with the goal of rewarding academic excellence, regardless of gender, religion or social status, thereby complying with Professor Ketelhöhn's principles.

The principal donor to this scholarship fund is Professor Niels Ketelhöhn, who has continued promoting his father's dream. Other INCAE faculty members have joined this effort.

In 2012, the scholarship was awarded to María Cristina Galindo (Guatemala) and Alberto Parodi (Paraguay), both of whom had the highest grade point averages in their respective classes (in the Nicaragua and Costa Rica programs, respectively).



"I think the scholarship reflects Dr. Ketelhöhn's own vision. In addition to providing great support, it also promotes a commitment to continue giving, and working tirelessly. That way, the seeds planted today will motivate others to keep working hard."

María Cristina Galindo, MBA 2012 NI

"I am very grateful for this recognition. It is an honor for me to receive the scholarship named for Professor Werner Ketelhöhn. Although I never had the chance to meet him, his name represents the kind of excellence and dedication that characterize a prestigious institution like INCAE..."

Alberto Parodi, MBA 2013 CR



Luis Noel Alfaro Scholarship for Development

The Luis Noel Alfaro Scholarship for Development was created to honor Dr. Luis Noel Alfaro, an INCAE professor who taught accounting, microfinance, and other topics. The partial scholarship is awarded every year to the student with the second highest grade point average in the Francisco de Sola campus' residential master's program.

In April, the Luis Noel Alfaro Scholarship for Development was awarded to Costa Rican Juan Carlos Arias Villalobos, and to Salvadoran Carlos Roberto Martínez Romero, who shared the second highest grade point average in the MBA 2012 program at the Francisco de Sola campus.

"The Luis Noel Scholarship is a prize that rewards effort. But it definitely was not for my effort alone, but also for my wife's effort, who supported me during the entire master's program, and for the effort of my study group and my professors who answered all of my persistent questions so I could better understand different concepts."

Juan Carlos Arias, MBA 2012 NI

Lindenberg – Quant Scholarship

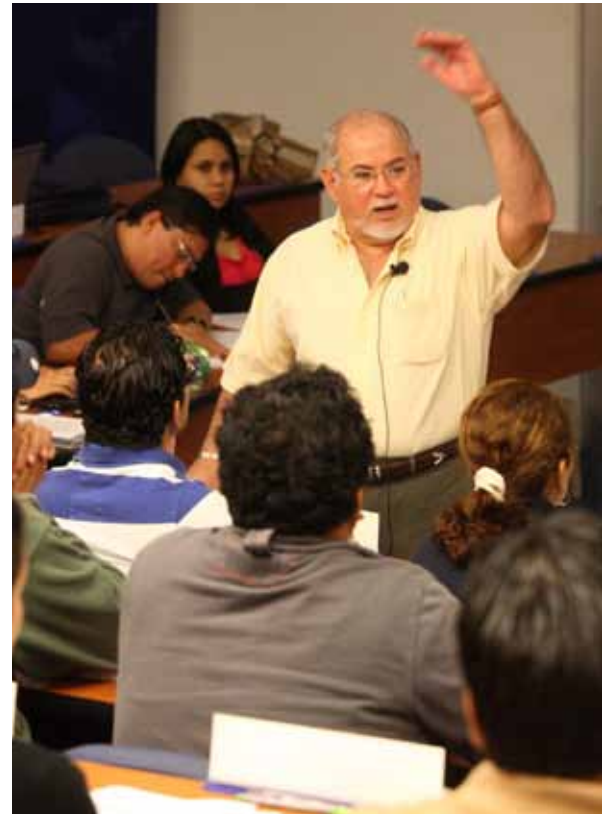
The Lindenberg-Quant Scholarship was created several years ago to benefit master's students who are committed to solving social, environmental, and poverty-related problems in Latin America. It is awarded to at least one student per master's program, who is recognized for playing a leadership role in the sustainable development

of his or her country, and in the region. The Scholarship honors the distinguished careers of the late Marc Lindenberg, former INCAE President, and Dr. Roger Quant, who was INCAE's Director of External Relations for several decades.

Faculty Support

Faculty support in 2012 has been unconditional. Faculty involvement in responding to the institution's strategic needs was constant, and their support—through individual contributions to the first fundraising campaign in the institution's history—helped INCAE attract some of the most brilliant students and conclude a number of important research projects.

Thanks to the faculty, INCAE has been able to maintain its level of excellence and insure the success of many graduates will continue to be a driving force for development in their countries and the region.



Involvement of our Graduates

The Oscar Montealegre Endowment Scholarship

This fund was set up in 2009, when businessman Oscar Montealegre, MBA XVII (Class of 1985), became the first INCAE graduate to make a six-figure donation to his alma mater.

The Oscar Montealegre Scholarship was awarded for the second time in 2012, as a partial scholarship to the best Honduran candidate for the 2012 MBA program: Alex Joel González Villanueva.

"It has been very important to share the problems and issues facing our countries with other students, and realize that we have similar problems. All of us want to generate changes in our countries..."

Alex Joel González Villanueva, MBA Candidate, 2014

Vicente Pascual Barquero Endowment Scholarship

Vicente Pascual Landa, an INCAE MBA XXV graduate (Class of 1993), created this endowment scholarship in 2010 in memory of his late father, Vicente Pascual Barquero.

Vicente Pascual Barquero was an INCAE founder, and an example to all. He was an active member of the Association of Business Executives (APEDE), the Rotary Club of Panama, the Panamanian Society of Engineers and Architects, the Panamanian Industrial Union, and the Latin American Institute for Advanced Studies.

The Vicente Pasqual Barquero Scholarship allows INCAE to attract some of the region's best talent, whose INCAE experience will lead them in the footsteps of this donor, not only as businesspeople but also in their professional, civic and personal lives



JJ Vallarino Prize for the Best INCAE Experience

In May 2011, an agreement was signed with Joaquín José Vallarino (PAG I), businessman and member of INCAE's Founders Circle, to create the "JJ Vallarino Prize for the Best Article about the INCAE Experience and a Vision of INCAE's Future."

The competition consists of writing an essay about the INCAE experience, the role the institution plays in the region, the benefits INCAE has offered, and how INCAE has changed the person's life. After receiving dozens of essays in 2012, the Evaluation Committee awarded the first prize to Johana Isabel Reyes, MBA 2012 from the WKG campus.

"...it made me proud and has motivated me, since it was a special recognition, not like other prizes that acknowledge an effort linked to a specific activity, but rather the history of my life, and INCAE's key role in making me who I am today. It is a recognition that reminds me of who I am, after the MBA, and reminds me of the importance of such a high-quality institution, my alma mater, which promotes the comprehensive development of professionals who can face the challenges of life, and with the firm belief that its graduates will bring about important changes."

Johana Isabel Reyes, MBA 2012 CR



AGI Panama: Simón Vega Berbey Scholarship for Academic Excellence

The Simón Vega Berbey Scholarship was created to honor an illustrious and pioneering Panamanian, who graduated with honors in the first INCAE Masters Program (MAE I).

This scholarship, which was created with support and contributions from more than 130 members of the INCAE Alumni Association in Panama (AGI Panama) covers 50% of the total costs of a residential INCAE master's degree, and housing, food and other living expenses on campus.

In 2012, the scholarship was awarded to María Eugenia Caballero, who began her studies in August at the Costa Rica campus. This is the second time the scholarship has been awarded.

2012 EMBA: More Cutting-Edge Technology

Graduates of the Global EMBA 2012 contributed to improving the Francisco de Sola campus through their generous donation of interactive whiteboards and new projection equipment for classrooms. This generous donation will undoubtedly insure that future generations have access to the newest technology, guaranteeing the highest-quality conditions for educating the region's next leaders.

1,700 Alumni Donors to the 2012 Amigo Incaista Campaign

The Campaign's main goal is increasing the commitment of graduates to their alma mater, and increasing funding for scholarships that attract creative, innovative and enterprising young adults who not only have outstanding intellectual abilities, but also show unusual initiative, both in creating a sort of viral effect among fellow students and in representing INCAE during their entire professional career.

"We are conducting an important fundraising campaign, to insure INCAE's impact in this region. I am certain that the support and involvement of Incaistas will not only insure that we meet the goal, but will also insure a solid and ongoing funding base for this institution. Who better to help others to live this experience than those of us who have lived it ourselves, and whose lives have been changed..."

Wendy Rodríguez
INCAE Development Director
MAE XXXIX / MBA class of 2002

Thank you INCAE colleagues and leaders!

2012 Accountability

FRANCISCO DE SOLA SOCIETY

INCAE awarded a lifetime membership in the Francisco de Sola Society to the following individuals and companies. This is the highest distinction awarded to those who, like our founder, have shown unconditional support to the institution and its mission, forming leaders and promoting the sustainable development of the nations of this region.

Lifetime Membership – 2012

Durman Esquivel, S.A.*
Alberto & Berta Chamorro Foundation*
Eduardo Luis Montiel **
Hershey Family Foundation
Robert A. Jeffe
The Artavia Cuadra Family, represented
by Roberto Artavia*,**

Lifetime Membership – 2011

Fernando Paiz Andrade
Fundación Alberto Motta
Fundación Poma
Fundación Strachan
George W. Logan
Jorge Vallarino Strunz*
Julio R. Herrera
Juan Bautista Sacasa **
Rafael F. Castellanos**
Ricardo Sagrera Bogle*
Grupo Cuestamoras*

Lifetime Membership – 2010

Vicente Pascual Landa*,**

Lifetime Membership – 2009

Steve Aronson**
Ernesto Castegnaro*
Patricia Price Peterson Foundation, represented
by Erik Peterson

Lifetime Membership – 2008

The Baltodano Cabrera Family, represented by the late
Duilio Baltodano Pallais, Olga Cabrera de Baltodano and

her sons Duilio Baltodano*,**, José Antonio Baltodano, Dania
Baltodano and Alejandro Baltodano
Oscar Montealegre*,**

Lifetime Membership - 2007

Grupo Coen, represented by Piero Coen
Grupo Tecun, represented by Juan U. Maegli
Florida Ice & Farm, represented by Rodolfo Jiménez Borbón*

Lifetime Membership - 2006

The Jiménez Borbón Family, represented by the late Manuel
Jiménez B., Rodolfo Jiménez B.* and Flora Jiménez B.
Danilo Lacayo Rappaccioli*,**
George W. Logan
Susana de Sola
Harry Strachan
Grupo Sur, represented by Enrico Giordano*
The Garnier Family, represented by André Garnier
Xavier Argüello Carazo**

Lifetime Membership - 2005

BAC | Credomatic
Berta and Gilberto Perezalonso*
British American Tobacco Central America & Caribbean
Carlos F. Pellas Ch.**
F. Alfredo Pellas
Duilio Baltodano C.*,**
The Kissling Jiménez Family, represented
by Cecilia Jiménez de Kissling
The Motta Cardoze Family, represented
by Roberto Motta Jr.*,**
The Motta Cardoze Family, represented by the late Alberto
Motta, Stanley Motta and Alberto Motta Jr.
The Solórzano Pellas Family, represented by the late Rosita
Pellas de Solórzano and Silvio Solórzano*
Francisco R.R. de Sola*,**
Poma Foundation, represented by Ricardo Poma*
Grupo CALSA, represented by Carlos Reynaldo Lacayo** and
César Augusto Lacayo
The Government of Panama
Stephan Schmidheiny**

SCHOLARSHIP FUNDS

Thanks to contributions from individuals, corporations and other private institutions, INCAE is able to award the following Scholarship Funds:

Carlos F. Pellas Scholarship **
Alejandro and Eduardo Montiel Argüello Scholarship for Academic Excellence and Integrity**
Werner Kethelhöhn Excellence Scholarship *
Lindenberg – Quant Scholarship
Oscar Montealegre Scholarship*,**
Vicente Pascual Barquero Scholarship *,**
JJ Vallarino Prize for the Best INCAE Experience *
Patricia Price Peterson Foundation Scholarship
Simón Vega Berbey Scholarship *
Oscar Montealegre Endowment Scholarship *,**
Luis Noel Alfaro Scholarship for Development*

HONOR FUNDS

Thanks to contributions from graduates, individuals, corporations and other private institutions, INCAE is able to award the following Honor Funds:

La Costeña
Banco Mercantil (BAMER)
Carlos M. Perezalonso
Credomatic de Honduras
Rafael Meza Ayau Foundation
Gildan Honduras
Global Bank
Grupo Alcon
HSBC Costa Rica
HSBC Panama
Huber Garnier O.
Enrique M. González
Juan Atala, Banco Ficohsa
Patricia Price Peterson Foundation
Ramiro Castillo Love
Roberto Motta Cardoze
Sergio Paiz
MAE XIII – Class of 1981
MAE XIV – Class of 1982
MAE XXXIX- Class of 2002
MAE XLVII – Class of 2006
MAE XXXV- Sandra Zelaya
AGI Costa Rica

INFRASTRUCTURE

Thanks to generous contributions from individuals and leading businesses in the region, INCAE was able to make significant improvements to its infrastructure:

The Executive Center, Walter Kissling Gam Campus:

Alberto Motta Foundation *
Fernando Paiz
Poma Foundation
Strachan Foundation
Jorge Vallarino*
Julio Herrera
Ricardo Sagrera Bogle
Grupo Cuestamoras*

Housing renovation at the Francisco de Sola Campus:

Alberto & Berta Chamorro Foundation*
Durman Esquivel, S.A.
Carlos F. Pellas Ch.**

Expansion of the Duilio Baltodano Pallais Cafeteria

Café Soluble
Cisa Exportadora
Cisa Agro
Diunsa
Duilio Baltodano*,**
Margarita Sevilla Sacasa and husband*
Mario Arana Sevilla *
Olga Cabrera de Baltodano

Interactive Whiteboards and Projection Equipment EMBA 2012

RESEARCH

The following institutions have made 3-5 year commitments to INCAE, to finance Research Chairs and Programs:

Harry Strachan** – Social Investment and Philanthropy Program
Robert A. Jeffe – Central American Healthcare Initiative (CAHI)
George W. Logan – Faculty Development Chair
Steve Aronson** - Britt Chair on Agribusiness Strategy
British American Tobacco – Corporate Social Responsibility Chair
Poma Foundation – Poverty Alleviation Chair
EMBA Global 2011* – Entrepreneurial Support Network Project

INCAE FUND

The INCAE Fund has special importance to the institution. Businesses and individuals who contribute to this fund are deeply committed to INCAE and its impact in the region, and trust its capacity to make the best use of these resources. Their contributions demonstrate the loyalty of the private sector in both this region and the United States.

Great Benefactors

Grupo Pellas: Compañía Licorera de Nicaragua,
Nicaragua Sugar Estates Limited, Casa Pellas, GBM of
Nicaragua, and Seguros América
Ministry of Foreign Affairs, Government of Panama
Roberto Artavia
Blackstone Foundation
Abry Partners
Yoon Park

Benefactors

André Garnier (Coyol Free Trade Zone)*
BAC Credomatic Nicaragua*
BATCA Nicaragua Office
CF Roe Slade Foundation
Compañía Azucarera Salvadoreña (CASSA)
El Moral, S.A.
Kissling Family
Grupo Baltodano: Café Soluble, CISA Agro, CISA
Exportadora, DIUSA and Duilio Baltodano*,**
María Eugenia Brizuela de Avila*
Monte Rosa S.A
Multi-Inversiones, S.A.
Roy Zúñiga

Special Collaborators

BAC Florida Bank
BAC San José*
Banco de Finanzas, BDF*
Banco Nacional de Panama*

CESSA Foundation
Christophe Venghiattis (Arrocera Venllano)
Compañía Cervecera de Nicaragua*
Azucarera El Viejo
Duty Free of Nicaragua
Edwin Sagrera*
Embotelladora Nacional (Pepsi)*
Empaques Santa Ana
Fernando Duque*
Fernando Oller
Herbert de Sola Foundation*
GMG Comercial de Nicaragua*
Grupo ESE -Jaime Suárez*,**
Industrias La Constancia*
Jiménez Borbón S.A*
Joseph Fidanque
Kazma Foundation
Metalco*
Michel Pierson
Moisés Castro*
Molinos de Costa Rica
Mónica and Felipe Chapman*
Motores Hino
NIMAC*
Servicios Eléctricos*
UTEC*
Constructora Van Deer Lat & Jiménez

Collaborators

Cafetalera del Pacífico
Carlos Troestch
Casa McGregor
COMASA*
Desarrollos Inmobiliarios Comerciales*
El Eskimo S.A*
Francisco Ortega*
Unión Comercial de El Salvador, S.A. de C.V.
Grupo Agrosa
Industrial Comercial San Martín
Motta Internacional*





Friends

Adolfo Argüello*
Adolfo McGregor*
Aguas Cristalinas*
Albino Román*
Alejandro Poma
Alfredo Lacayo*
Amb. Harry W. Shlaudeman
Agencias Motta
ASEINCAE
Juguesal
Carlos Borgonovo*
Carlos Navarro *
Carlos Reynaldo Lacayo
Carmelo Torrebiarte*
Central de Seguros y Fianzas
Centrolac*
Construcciones Valmel*
Credifactor
Danilo Lacayo*
David Korten
Edgar Heineman
Emmanuel Seidner
Siang de Seidner*
Estuardo Ríos *
Eynar Samudio*
Federico Chaves*
Formunica
Francisco Martinelli*
Francisco Pacheco *
Fundación Sahlman
García & Bodán
Gilberto Perezalonso *
Henry Yarhi
Hugo Abello
Ingenio El Angel
Ricardo Perdomo*
Irma Cecilia Quelquejeu*
James Hirsch*
Jim Austin

Jorge Oller*
John Ickis
Jorge Zablah
Jose Jorge Simán*
GSI Internacional*
José Miguel Torrebiarte*
Juan Bautista Sacasa**
Juan Pablo Buchert *
Julio Cárdenas*
Luis Prado*
Marilú Serovic*
Mary Alfaro
Mary Ann Lambert
Nuevo Carnic*
Orquídea de Occidente
Pep. Consulting
PricewaterhouseCoopers of
Nicaragua
Rafael Castellanos*
Rafael Liebes*
Ramiro Ortiz
Regina Andreu*
Ricardo Molina*
Robert Ackerman
Roberto Motta*
Roberto Salvo*
Roberto Zauner*
Rodolfo Dorn*
Rodrigo Calvo*
Ronald Rojas *
Vilma de Calderón*
Walter Bravo*
Xavier Argüello Carazo*

INCAE Friends*

Abel Jacobo García Muñoz
Acela Armuelles
Adalberto Darío Urbina Hernández
Adam Max White Berger
Adda Mercedes Serarols Díaz

Adolfo McGregor R.
Adolfo Sevilla Munguía
Adolfo Raúl Yarhi Lacs
Adonay Rosales López
Adrián Eugenio Campoverde Espinoza
Adriana Espino Ramos
Adriana Ramos Mellicke
Adriana Isabel Buhezo Gómez
Adriana Yaoska Sánchez Contreras
AGI Panama (130+)
Aileen Rees Villegas
Alan G. Siero Silva
Albely Alejandra Santos Acosta
Alberto Araya Murillo
Alberto Escamilla Rodríguez
Alberto Llobet Matamoros
Alberto Martínez Bobadilla
Alberto Poma Kriete
Alberto Carlos Downing Cano
Alberto Renzo Ostolaza Vidal
Alberto Vicente Pérez Pérez
Albino Román Ortiz
Alcides Calvo Jiménez
Aldo Augusto Pinto Ahumada
Aldo Iván Paula Reyes
Aldo Luigi Bettoni Jiménez
Alejandra Hassan Martínez
Alejandra Lucía Carrasquilla Villareal
Alejandro Araujo Oviedo
Alejandro Castro Alfaro
Alejandro Jiménez Malavassi
Alejandro Kuhn Delgadillo
Alejandro Poma
Alejandro Serrano Amara
Alejandro Wong Campos
Alejandro Basterrechea Díaz
Alejandro Antonio Villalobos Vargas
Alejandro Augusto Vernaza Peña
Alejandro Enrique Rivas Iribarren
Alejandro José Aguilar Caballero
Alexander Benavides Jiménez

Alexander Romero Solano
 Alexandra Araujo Augspurg
 Alexandra Kissling Jiménez
 Alfonso Villanueva Piva
 Alfonso José Somarriba Pereira
 Alfonso Noel Robelo Navas
 Alfredo Vargas Bolaños
 Alfredo Alejandro Blandón Moreno
 Alfredo Enrique Umaña Martínez
 Alfredo Valdemar del Pino Caicedo
 Aline Flores Pavón
 Allan Marín Roldán
 Allan Albán Paredes Soto
 Allan Eduardo Sevilla Flores
 Allan Fernando Bogantes Varela
 Allen Soto Moya
 Allen Vega Hidalgo
 Alma Rosa Gutiérrez de Pineda
 Althaf Munawar Sheriff
 Álvaro Aguilar González
 Álvaro Campos Brenes
 Álvaro Dávila Padilla
 Álvaro Domínguez Ramos
 Álvaro Escobar Picasso
 Álvaro Mora Kopper
 Álvaro Quesada Solano
 Álvaro Villalobos Bonilla
 Álvaro Andrés Salas Castro
 Álvaro Daniel López Lafuente
 Álvaro Daniel Real Rodríguez
 Álvaro Ernesto Sánchez Chinchilla
 Álvaro José Contreras Cándido
 Álvaro Rafael Lacayo Palma
 Álvaro Renzo Mazzini Rodríguez
 Álvaro Ricardo Puga Sánchez
 Amed Alexis Arenas Espinosa
 Amílcar Ferreira Acosta
 Ana Álvarez Imolesi
 Ana Beatriz Gillet Jiménez
 Ana Beatriz Novoa Chávez
 Ana Carolina Zúñiga Rodríguez
 Ana del Carmen Mazariegos Aparicio
 Ana E. Monestel Vega
 Ana Elisa Trejo Hernández
 Ana Esmeralda Taleno Espinoza
 Ana Eugenia López Cordero
 Ana G. Orellana López de Toma
 Ana Gabriela Chaves Sandí
 Ana Lucía Alfaro Murillo
 Ana Lucía Alonzo Meléndez

Ana María Herrarte Figueroa
 Ana María Padilla Palma
 Ana María Rodríguez Guevara
 Analía Morales Bueso
 André Gérard Pollock Echavarría
 Andrea Funsten
 Andrea Alexandra Silva-Santisteban
 Andrea Estefanía Macz Barrientos
 Andrea Karell Adarve Giron
 Andrés Fachler Piszcz
 Andrés González Rodríguez
 Andrés Guarderas Rojas
 Andrés Jervis González
 Andrés Jiménez Torres
 Andrés Eduardo Pari Pardo
 Andrés Felipe Álvarez Londoño
 Andrés Gonzalo Hurtado Wedler
 Andy Eladio Bezara Hagle
 Ángel Zambrano Lorini
 Ángel Arturo Díaz Marroquín
 Ángel Ricardo Talavera Garay
 Angie Alvarado Salas
 Anonymous (3)
 Anthony Campos Leitón
 Antonio Díaz del Pinal
 Antonio Ignacio Lacayo
 Aquilino de la Guardia
 Armando Enrique González García
 Armando Stanley Lee Barrera
 Arnulfo Hernández Bogantes
 Arquímedes Jiménez Martínez
 Arturo Alfaro Arrieta
 Arturo Montero Calderón
 Arturo Giacomini Zúñiga
 Arturo Leónidas Condo Tamayo
 Arturo Santiago Yanguas Pol
 Ary Sigfrido Rubí García
 Asdrúbal Román Murillo
 Augusto Rodolfo Martínez Escobar
 Aurelia Garrido
 Aurora María Bravo Brenes
 Beatriz Herrera Montemayor de Sagrera
 Beatriz Evelisa Rivera Rivera
 Benjamín Vargas Méndez
 Bernal Gámez Bianchini
 Bernal Gerardo Rodríguez Castro
 Bernardo Eliseo Arauz Palacios
 Berta Mayela Quintanilla Armijo
 Blasco Germán Chacón Sánchez
 Brenda Sofía Delgado Avellán

Brian Campbell Jiménez
 Bruno Gabriel Soliz Saucedo
 Bruno Renzo Ignacio Calderón
 Byron Raúl Avilés Rodríguez
 Camille Marie Pignet
 Carla Patricia Cabalceta Rubio
 Carlo Rigoberto Llerena Gavilánez
 Carlos Barquero Quirós
 Carlos Bueso Sandoval
 Carlos Delgado Villacís
 Carlos Pérez Cortes
 Carlos Salas Guzmán
 Carlos Troetsch Saval
 Carlos Vega Antonini
 Carlos Aguirre Paguaga
 Carlos Borgonovo Pinto
 Carlos García de Paredes
 Carlos Alberto Ayala Pacheco
 Carlos Alberto Bocaletti Herrarte
 Carlos Alberto Calvo Aguilar
 Carlos Alberto Cruz Espinoza
 Carlos Alberto Mora Solano
 Carlos Alberto Morán Rivera
 Carlos Alberto Quesada Román
 Carlos Alberto Antúnez Obando
 Carlos Alberto Justiniani Trejos
 Carlos Alejandro Huezo Huezo
 Carlos Alfredo Amarilla Cabrera
 Carlos Andrés Rius García
 Carlos Antonio Spiegeler Castañeda
 Carlos Augusto Ponce Martínez
 Carlos David Contreras Ventura
 Carlos E. Alvarado Zirióñ
 Carlos E. Díaz del Pinal
 Carlos E. Pineda Sosa
 Carlos Eduardo Montoya Murillo
 Carlos Eduardo Navarro Montoya
 Carlos Emilio Aguilar Mazariegos
 Carlos Enrique Araya Lizano
 Carlos Enrique Brenes Jiménez
 Carlos Enrique Soto Castillo
 Carlos Enrique Sousa-Lennox Martínez
 Carlos Enrique Tornoe Ardón
 Carlos Ernesto Boza Delgado
 Carlos Fernando Flores Reyes
 Carlos Fernando Genie Fuentes
 Carlos Francisco Porres Sandoval
 Carlos Gabriel Villavicencio Castillo
 Carlos Guillermo Montoya Peña
 Carlos Guillermo Sequeira González

Carlos Gustavo de Obaldía Villarreal
 Carlos Habencio Fernández Alvarado
 Carlos Humberto Sandino C.
 Carlos Javier Rosquete Porcar
 Carlos Joaquín Tamariz Pecharich
 Carlos José Guzmán Reyes
 Carlos Julio Natareno Barrios
 Carlos Luis Abarca Rivera
 Carlos M. Deras Barillas
 Carlos Manuel Velázquez Sáenz
 Carlos Mauricio Carranza Gómez
 Carlos Miguel Alemán Cardenal
 Carlos Orlando Sequeira Guerrero
 Carlos Rafael Paniagua Gasteazoro
 Carlos Ricardo Henríquez López
 Carlos Roberto Madrid Rodríguez
 Carlos Roberto Martínez Romero
 Carlos Roberto Sánchez Sánchez
 Carlos Roberto Valle Castillo
 Carlos Rodolfo Cortés Tormo
 Carlos Rodolfo Marroquín Batres
 Carlos Rodrigo Jubis Kafati
 Carmen Román de Benard
 Carmen Rizo González
 Carmen Sealy de Broce
 Carmen María Rodríguez Arroyo
 Carolina Quan
 Carolina Jones Ulate
 Catalina Giraldo Orozco
 Catalina Rivera Moreira
 Catalina Aragón Rojas
 Celina Alcira Benítez Corleto
 Celina Varinia Barahona Carrillo
 Cesar Rodríguez Zamora
 César Pérez Alam
 César A. López Nicolini
 César A. Terán Sánchez
 César Andrés Hernández González
 César Aníbal Espín Martínez
 César Antonio Córdón Castillo
 César Augusto Barahona Marroquín
 César Augusto Alfaro Ordoñez
 César Fernando Núñez Duarte
 César Hilario Céspedes Reyes
 César Ignacio Ramírez Torres
 Chantal Chamorro Flores
 Christian Campos Monge
 Christian Sabando Adum
 Christian Webb Rojas
 Christian Dante Broders Odiaga

Christian Omar Banegas Escobar
 Christopher Thomas Keller
 Clara Polanco de León
 Clarisa Elizabeth Lira Sánchez
 Claudia Dueñas Olsen
 Claudia del Carmen Rodríguez Serrano
 Claudia Jéssica Saybe Ramos
 Claudia Lucía Selva Boehmer
 Claudia María Carranza Gómez
 Claudia María Escobar Sequeira
 Claudia María Reneé Rodríguez Castañeda
 Clifford Manuel Lee Goti
 Concepción Campos Medal
 Connie Beatriz Velásquez Cruz
 Cora Marina Salazar Valenzuela
 Cristina Casado Carazo
 Cristina María Zamora Molina
 Cynthia Leticia Acosta Bogado
 Daniel Alpizar Vargas
 Daniel Balma Tanco
 Daniel Garro Ruiz
 Daniel Kawer Wigoda
 Daniel Man-Ging Valverde
 Daniel Ortiz García
 Daniel Rivas Mariño
 Daniel Velásquez Fleismán
 Daniel Viquez Rogers
 Daniel Suárez Vivado
 Daniel Adalberto Mina Madrid
 Daniel Alejandro Mendoza Garza
 Daniel Antonio Araujo Sosa
 Daniel Eduardo Montealegre Echandi
 Daniel Emilio Robert Bonilla
 Daniel Wilfredo Barrientos Sorto
 Danilo Lacayo Rappaccioli
 Danilo Ramos Araúz
 Danilo Omar Pérez Ferrufino
 Danny Gerardo Alpizar Rodríguez
 Dany Rivas Yanas
 Darío Alejandro Gutiérrez Euribe
 Darío Antonio Espinosa Rojas
 Darío Ernesto Sánchez Sansivirini
 David Argumedo Carvajal
 David Ramírez Beirute
 David Crespo Godoy
 David Fuentes Montero
 David Montesinos Delgado
 David Emiliano Rodríguez Mazariegos

David Humberto Cobo Barcia
 David Rodolfo Vega Soto
 Deborah Fachler Pisztk
 Deify Mancilla Barahona
 Delia Adolina Rodríguez Rivas
 Demetrio Polo-Cheva
 Deniece Gitzel Nicholas Holness
 Denis Rojas Acevedo
 Dennis Antonio Flores Parrales
 Dennys Rodríguez Hip
 Diana Murillo Carazo
 Diana Osorto Núñez
 Diana Elizabeth Franco Cortázar
 Diego Rojas Gómez
 Diego de Sola
 Diego Herrera Dutari
 Diego Benjamín Sibrián Grande
 Diego Fernando Vinueza Vaca
 Diether Cortez Pastrán
 Digna María Moya González
 Dilia Carolina González López
 Dina Caballero Guillén
 Diógenes Alfonso Álvarez Ortiz
 Dionicio Geovanny Espinel Puga
 Dolia Quinzada Arosemena
 Dora Meneses Rodríguez
 Dora Lorena Chavarría Ramírez
 Duilio José Baltodano Cabrera
 Eddys Manuel Hernández Baltodano
 Edgar Chacón Vega
 Edgar Pineda López
 Edgar Alonso Rojas Forero
 Edgar Eduardo Montoya Zambrano
 Edgar Rodolfo Grisolia Rodas
 Edgar Rolando Urizar Rodas
 Edgardo Fernández Boyle
 Edgardo José Mira Padilla
 Edison Cusi Sacancela
 Edulfo Antonio Largaespada Leets
 Eduardo Arrea Anderson
 Eduardo del Carmen Teets
 Eduardo García Torrazza
 Eduardo Retana Leitón
 Eduardo Veintimilla Bueno
 Eduardo Pacheco Alfaro
 Eduardo Rodríguez del Paso
 Eduardo Veintimilla Lozano
 Eduardo Villalta Blanco
 Eduardo Alejandro Orellana Cuenca
 Eduardo Ignacio Viñas de Vivero

Eduardo José González Sánchez
 Eduardo León Roberto Herodier Cañas
 Eduardo Manuel Balladares Alvarado
 Edward Drew Espinal
 Edwin Sagra Bogle
 Edwing Roberto Sagastume Cabrera
 Efraín Monge Quesada
 Efraín Bastidas Zelaya
 Efraín Humberto Ardón López
 Elda Lucía Beteta Cabrera
 Elena Herrera Rojas
 Elena Nissyn Hanfink Goldgewicht
 Elfid Torres González
 Eliana Francesca Roberts Coronado
 Elías de Jesús Menacho Olivares
 Elibardo Mantilla Paipa
 Eliezer Arsenio Otero Espinoza
 Elisa Coralía Sorto Díaz
 Elizabeth Vinelli Mejía
 Elmer Rubén Huamán Romero
 Elvys Pérez Monclús
 Emilia Castro Meza
 Emilia Nora Jiménez de Guerrero
 Emilio Acosta Egea
 Emilio Fumero Iracheta
 Emilio A. Puente Cortez
 Emmanuel Seidner
 Enrique Víquez Ortega
 Enrique Pereira Denueda
 Eric Broide Wohlstein
 Eric Campos Morgan
 Eric Ralph Brenner Silva
 Erick Andrés Rojas Salazar
 Erick Diego Henríquez Armenta
 Erick Samuel Santamaría Stenner
 Erika Mitre
 Erika Kristina Villalobos Morsink
 Erlan Antonio Guillén Alvarado
 Ernesto Orlich Dundorf
 Ernesto Castegnaro Odio
 Ernesto Enríquez Torres
 Ernesto Gutiérrez Font
 Ernesto Quiñonez Sol
 Ernesto Garay Carrión
 Ernesto David Narváez González
 Ernesto Javier Robleto Falla
 Ernesto José Góchez Monge
 Errol Alan Rozas Arroyo
 Erwin Ignacio Barquero Narváez
 Esteban Arguedas Campos

Esteban Corrales Chavarría
 Esteban Oreamuno Beeche
 Esteban Schroeder Leiva
 Esteban Brenes Castro
 Esteban Rafael Proaño Pillajo
 Estrella Albalila Soto Gaitán
 Eugenio José Brenes Barquero
 Evangelina Avendaño Arce
 Evelyn Patricia Zamora Serrano
 Eyda Isabel Varela de Chinchilla
 Eynar Miguel Samudio Horna
 Fabián Baca Cobo
 Fabián Segura
 Fabián Alejandro Moscoso Rosales
 Fabián Enrique Sandí Fuentes
 Fabio Rodríguez Sandi
 Fabrisio Gómez Monge
 Fausto Amador Trejos
 Fausto Andrés Ramírez Prieto
 Fausto L. Ortiz de la Cadena
 Federico Chaves Calderón
 Federico Murillo Garita
 Federico Jiménez Rodríguez
 Federico Antonio Zamora Cavallini
 Federico Antonio Obando Mata
 Federico Hiram Prado Ortiz
 Federico José Chaves Sáenz
 Felipe Pérez Pineda
 Felipe Eduardo Chapman Arias
 Felipe José Mantica Cuadra
 Felipe Orlando López Larios
 Félix Ángel Alpízar Lobo
 Félix Antonio Gómez Arauz
 Félix René Pomalaya Benites
 Fernando Carazo Sáenz
 Fernando Castellón Ponce
 Fernando Nigro Gómez
 Fernando Samayoa Quintana
 Fernando Cortés García
 Fernando Jiménez Campos
 Fernando Madrigal Anderson
 Fernando Navia Gallardo
 Fernando Suárez Urhan
 Fernando Maggiori Toledano
 Fernando Alberto Enderica Corsiglia
 Fernando Alonso Arana García
 Fernando Guillermo Durón Andino
 Fernando Ignacio Prado Salazar
 Fernando Javier Herrera Arce
 Fernando José Gil Escalante

Fernando José Medina Gómez
 Fiorella Blanco Torres
 Fiorella Patricia García Abarca
 Francis de Peña Socias
 Francis Ponce de Castellón
 Francisco Guardián Vargas
 Francisco Herrera Hernández
 Francisco Pacheco Sempertegui
 Francisco Suriano Siu Chon Him
 Francisco Villalta Guandique
 Francisco Hidalgo Salguero
 Francisco Martinelli Patton
 Francisco R.R. de Sola
 Francisco Alberto Leguizamón Rodríguez
 Francisco Antonio Jarrin Rivadeneira
 Francisco Eduardo López Carballo
 Francisco Javier Galo Montenegro
 Francisco Gurdíán
 Francisco Javier López Andrade
 Francisco Javier Olivares Polanco
 Francisco Javier Salas Bolaños
 Francisco Javier Villalobos Chaves
 Francisco José Morales Castañeda
 Francisco José Samayoa González
 Francisco Raúl Flores Duarte
 Francisco Roberto Fuentes Bonifasi
 Franco Engelberth Muñoz Rojas
 Franco Patricio Zúñiga Cabrera
 Frank Díaz
 Frank Greene (deceased)
 Franz Lara Koberg
 Freddie Frech
 Freddy Omar Ortiz Jiménez
 Gabriel Pasos Álvarez
 Gabriel Novoa Montenegro
 Gabriel Solórzano Perezalanzo
 Gabriel Antonio Baltodano Solórzano
 Gabriel Cristóbal Prats Rivera
 Gabriela Torrijos Arjona
 Gabriela Eugenia Argüello Pérez
 Gabriela Soledad Jirón Hernández
 Galo Serrano Batallas
 Galo Fernando Cevallos Durán
 George Durman Esquivel
 Georgette Barguil Peña
 Gerardo Páez Caldera
 Gerardo A. Steiner Morataya
 Gerardo Alberto Mainieri Camacho
 Gerardo Alberto Romero León
 Gerardo Enrique Porras Garita

Gerardo Jesús León-York Blandón
Gerardo José Delgado Talavera
Gerardo José Peralta Mayorga
Gerardo Rafael Zúñiga Girón
Germán López Véliz
Germán Retana Solís
Germán Eduardo Hernández Ruano
Germán Fernando Retana Solano
Gerson Cordón Salvatierra
Giacomo Bertaina
Gian Paolo Einaudi
Giancarlo Ortega Orozco
Gilberto Hernández Mora
Gilberto Perezalonso Cifuentes
Ginette González Espinoza
Giovanni Artavia Arce
Giovany Gómez Molina
Gisela Álvarez de Porras
Gisela Zimmermann Ketelhöhn
Giuseppe Angelucci Silva
Gloria Elena Vargas Vargas
Gloria Karina Mejía Pérez
Gonzalo Eduardo Alberto Narváez
Narváez
Grace Emmanuel León Molina
Graco Paredes Herrera
Guido Arturo Arce Artavia
Guillermo Herrera Corrales
Guillermo Quijano Barriga
Guillermo Alonso Guzmán
Guillermo Pérez Cáceres
Guillermo Selva Tapia
Guillermo Antonio Cerrud Labram
Guillermo Enrique Funes Cartagena
Guillermo Enrique Matamoros Arias
Guillermo José Chan Flores
Guillermo Patricio Rodríguez Tamayo
Gustavo Argüello Agüero
Gustavo Adolfo Lora Alfonso
Gustavo Adolfo Mancur Milian
Gustavo Adolfo Argüello (deceased)
Gustavo Adolfo Cornejo Párraga
Gustavo Adolfo Vargas Fernández
Gustavo Adolfo Zamora Córdoba
Gustavo Xavier Muñoz Llivo
Hans Herman Hammerschlag Icaza
Harald Lueling
Harkmuth Elizondo Gutiérrez
Harold Manrique Hernández Baltodano
Harry Strunz Jiménez

Harvey Philip Leach
Héctor Cotes Mock
Héctor Ferrera Meza
Héctor Alfredo Canjura Medina
Héctor Augusto Martínez González
Héctor Iván Gómez Fonseca
Héctor M. Dada Sánchez
Heidi Ureña Castillo
Heidi del Socorro Medrano Sarria
Helder Francisco Guerrero Incer
Heleno Barbosa Taves De Gouvea
Henry Esquivel Lara
Henry Wu Hu
Henry Gerardo Carranza Vindas
Henry José Urcuyo Quadra
Herbert Blandón Tévez
Herbert Ariel Meléndez Márquez
Hernán Quirós Strunz
Hernán Alberto Cubero Vargas
Hernán Fabricio Carrera Cabrera
Herson Mario Arteaga Méndez
Hilda María Miño Segura
Hilda Marisol Peña Paredes
Hilda Mercedes Novoa Pacheco
Hugo Barrientos Clara
Hugo Rivera Anzoategui
Hugo Alberto Mora Terán
Hugo Eduardo De la Fuente Sánchez
Humberto Castellanos Menéndez
Humberto Mulino
Humberto José Urroz Jarquín
Humberto José Chevez Serrano
Ibeth Yaneth Morales Miranda
Ignacio Nelson Pinto
Ignacio Vioto
Ileana Castellón Mairena
Iliana Velázquez Mocada
Ina Marie Raven Sarria
Indra Rivera Mora
Ingrid Carolina Escobedo Romero
Iran Asael Cruz Mejía
Iris Belén Barrera González
Irma Cecilia Quelquejeu Fabrega
Isabel Mileyda Obaldía Cornejo
Isidro Perera Heinrich
Isidro Antonio Valverde Quesada
Israel Antonio Aragón Matamoros
Itzel Indira Dolande Álvarez
Iván Zúñiga Orban
Iván Chacón Chavarría

Iván Rodríguez Jiménez
Iván A. Wong Chang
Iván Eduardo Larrea Andrade
Iván Vladimir Polanco Hernández
Ivette Martínez Cervantes
Jackeline Mondragón
Jacobito Gustavo Tefel Farrer
Jadia Yaoska López Saavedra
Jaime Altamirano Ramírez
Jaime Camhi Cappon
Jaime Molina Carranza
Jaime Suárez García
Jaime Arnoldo Freer Rohrmoser
Jaime E. Bucheli Alban
Jaime E. Rangel H.
Jaime Humberto Nuques Cedeño
Jaime Oswaldo Calles López
Jaime Ricardo López Cáliz
Jaime Roberto Zelaya Sandoval
Jaime Rodrigo Cajilema Vinuesa
Jairo Donely Soto Benites
James Hirsch Keibel
James Antonio Denham Spirito
James Franklin Bell
Jan Otterstrom Fonnesbeck
Jan Enrique Candanedo Lee
Janis Susje Pérez Centeno
Javier Chacón Rivera
Javier Clausen Gutiérrez
Javier Sancho Guevara
Javier Carranza Echeverría
Javier García Martínez
Javier Villavicencio Mallona
Javier Alonso Fernández Anchía
Javier Antonio Denys Vanegas
Javier Antonio Ramírez Penagos
Javier Antonio Tamariz Pecharich
Javier E. Steiner Morataya
Javier Gonzalo Páez Almeida
Javier Manuel Rojas Garay
Javier Orlando Martínez Botacio
Jean Jacques Oguilve Pérez
Jean Paul Baharet O'Dowd
Jelle Hettinga
Jerónimo Ernesto Reyes Arana
Jesper Visoná Andersen
Jessica Barbra Grundy Castaños
Jesús Adolfo Revilla De Taboada
Jesús Alberto Pestana de Abreu
Jhoanna Paola Arévalo Proaño

Jill María Torres Paz
 Jimmy Moreira Alvarado
 Joaquín Quesada Carboni
 Joaquín Vargas Aubert
 Johana Elizabeth Bravo Larrea
 Johana Isabel Reyes Aragón
 Johanna Samayoa Orantes
 John Gaultney Robinson
 John Albert Wyss Bursey
 John Clemer Villalba Apaza
 Johnny Zúñiga Rodríguez
 Jonathan Alberto Palacios Guardia
 Jorge García Muñoz
 Jorge Roca Arteta
 Jorge Tzortzatos
 Jorge Carballo Aubert
 Jorge Cisneros Toledo
 Jorge Oller Alpírez
 Jorge Vallarino Strunz
 Jorge Alberto López Mora
 Jorge Alberto Nasta Horna
 Jorge Andrés Cordero Vidal
 Jorge Antonio Estrada Centeno
 Jorge Antonio Vargas Araya
 Jorge Arturo Robert Lara
 Jorge Arturo Rodríguez Hernández
 Jorge Arturo Murillo Munguía
 Jorge Augusto Madrigal Azofeifa
 Jorge Carlos Mondal Contreras
 Jorge E. Sánchez Montero
 Jorge Eduardo Cordero Ortiz
 Jorge Eduardo Cruz De León
 Jorge Eduardo Jaar Lizarralde
 Jorge Elías Cárcamo García
 Jorge Esteban Mesías Hoyos
 Jorge German Aguilar Palma
 Jorge Humberto Martínez Quijano
 Jorge Javier León Longhi
 Jorge Luis Carrión Saavedra
 Jorge Luis Alfaro Velarde
 Jorge Luis Escobar Jaramillo
 Jorge Manuel Arias Arias
 Jorge Manuel Dengo Garrón
 Jorge Mario Rojas Fernández
 Jorge Martín Ruiz Ortiz
 Jorge Mauricio Larrea Arregui
 Jorge Salomón Karicas Bardayán
 Jorge Ulises Muñoz Peralta
 Jorge Vinicio Murillo Rojas
 Jorge Walter Bolaños Rojas

José Corcione Pérez
 José Exprúa Hernández
 José Quezada Córdón
 José Strongone Tovar
 José Rodríguez Vásquez
 José Adán Prego Fernández
 José Alejandro Coyoy Toc
 José Alejandro Garcete Barrett
 José Alfonso Lozano García
 José Alfredo Rodríguez López
 José Álvaro Jenkins Rodríguez
 José Antonio Boluarte Baca
 José Antonio Cuadra Morales
 José Antonio Gamboa Retana
 José Antonio Martínez Porta
 José Antonio Rodríguez Ortega
 José Antonio Salas Esquivel
 José Antonio Pacheco Alfaro
 José Aristides Solórzano Ramírez
 José Augusto Córdón Orellana
 José Augusto Martínez Ramírez
 José Carlos Sarmiento Pezzarossi
 José Carmelo Torrebiarte Benford
 José Ciriaco Gutiérrez Contreras
 José Daniel Añez Manrique
 José Dennis Gamero Lechuga
 José Edgardo Ávila da Silva
 José Eduardo Angulo Aguilar
 José Eduardo Jácome Villamar
 José Enrique Rubio Meléndez
 José Fabio Garnier Chaves
 José Farid Vargas Castaño
 José Félix Magaña Orellana
 José Fernando Márquez Figueroa
 José Fernando Haeussler López
 José Francisco Ruiz Gutiérrez
 José Francisco Muñoz Viquez
 José Francisco Sáenz Ubago
 José Gerardo Corrales Brenes
 José Guillermo Cisneros Carranza
 José Hermógenes Osorio López
 José Javier Ayala Sastre
 José Javier Armijo Arce
 José Jorge Simán Jacir
 José Juan Medina Mirones
 José Leonel Escalante Quintanilla
 José Luis Aburto Saravia
 José Luis Barón Jiménez
 José Luis Bran Guzmán
 José Luis Mendoza De León

José Luis Salinas Villareyna
 José Luis Quintero Agüero
 José Luis Moreno Villegas
 José Luis María Méndez Cardozo
 José Manuel González Guerrero
 José Manuel Agüero Quirós
 José Manuel Arias Porras
 José María Buitrago Sequeira
 José María Tijerino Picado
 José María Torres Rojas
 José María Vergara Almeida
 José Mauricio Ballivián Araúz
 José Miguel Fonseca González
 José Miguel Macías Hernández
 José Miguel Aguilera Morillo
 José Miguel Torrebiarte Novella
 José Modesto Canales Martínez
 José Omar Cruz Bodán
 José Orlando Altamirano Castro
 José Pablo Castillo Quesada
 José Pablo Esquivel Zúñiga
 José Pablo González Coghi
 José Pablo Villalobos Araya
 José Rafael Bolaños Sequeira
 José Rafael Paz Barahona
 José Ramón Bueso Boesch
 José Ramón Miralda Martínez
 José Reynier Castillo Castillo
 José Roberto Bermúdez Pérez
 José Roberto Calvo Retana
 José Roberto Cuevas Guzmán
 José Rodrigo Baccaro Díaz
 José Rogelio Díaz Cucalón
 José Rolando Alvarado Avellán
 José Rolando Alvarado Avellán
 José Vicente Cedeño Murillo
 José Vicente Hurtado Matamoros
 Josefina Ocaña Chiu
 Josué Díaz Molina
 Juan Piccini Lizares
 Juan Adolfo Duque March
 Juan Andrés Mejicano Soto
 Juan Ángel Díaz Coteró
 Juan Antonio Saborío Serrano
 Juan Antonio Grande Grande
 Juan Arturo Rodríguez Varela
 Juan Carlos Alarcón Moreira
 Juan Carlos Benalcázar Carpio
 Juan Carlos Bolaños Galdos
 Juan Carlos Bolaños Soa

Juan Carlos Cogorno Koury
 Juan Carlos Guillén Peña
 Juan Carlos Jop Jiménez
 Juan Carlos Morales Solís
 Juan Carlos Arana
 Juan Carlos Barahona Martínez
 Juan Carlos Ceballos Porres
 Juan Carlos Flamenco Romero
 Juan Carlos González Vintimilla
 Juan Carlos López Zaldaña
 Juan Carlos Pinto Frese
 Juan Carlos Rappaccioli Navas
 Juan Carlos Vélez Torres
 Juan David Hernández Bustamante
 Juan Eduardo Montalto Lorenzo
 Juan Enrique Keilhauer Persoon
 (deceased)
 Juan Enrique Merizalde Aguirre
 Juan Esteban Sibaja Sánchez
 Juan Fernando Vásquez Malo
 Juan Fernando Ramírez Argüello
 Juan Francisco Kiener
 Juan Gabriel Rodríguez Benavides
 Juan José Vanegas Bulnes
 Juan José Espinoza Mora
 Juan Manuel Guerrero Sánchez
 Juan Manuel Meléndez Córdoba
 Juan Manuel Ortega Castillo
 Juan Manuel Valenzuela Ártica
 Juan Marco Álvarez Gallardo
 Juan Pablo Bimos Ochoa
 Juan Pablo Buchert Sainato
 Juan Pablo Peña Baquerizo
 Juan Pablo Salgado Morúa
 Juan Pablo Serrano Vicuña
 Juan Pablo Alejandro Gómez Zamora
 Juan Ramón Sánchez Morales
 Juan Reyes Fonseca González
 Judith Virginia Mendoza de Díaz
 Julia Casafont Villalobos
 Julián Uribe Arcila
 Julián David Espinosa Bautista
 Juliana Fernández Porras
 Julieta Gertrudis Jiménez Sáenz
 Julio Cárdenas Robledo
 Julio Ramírez Argüello
 Julio Ross Anguizola
 Julio César Quezada Gómez
 Julio Ernesto Vivero Palmer
 Julio Marcelo Moreno Montiel

Julio Roberto Alvarado García
 Julio Santiago Barroso Estévez
 Julio Sergio Ramírez Arango
 Junior Altamirano Carvajal
 Karelia Sofía Castillo González
 Karen Arlene Barahona Guerra
 Karen Geanina Badilla Marín
 Karen Imara Conrado
 Karen Mariel Haro Guzmán
 Karen Xiomara Paz Borjas
 Karin Ivette Andrade Juárez
 Karla Lacayo Ocaña
 Karla Amador Salas
 Karla Desiree Díaz Da'Costa Gómez
 Katherine Fernanda Gómez Valarezo
 Katia Alexandra Lacayo Abreu
 Kattia Montero Vásquez
 Kenia Mattis
 Kenneth Fabricio Hernández Sánchez
 Konrad Lutz
 Kristine Emily Low Wong
 Kurt Schosinsky Echeverría
 Laura Wright Aguilar
 Laura Alicia Flores Villalobos
 Laura Angélica Torres Ruge
 Laura Cristina Rivera Rodríguez
 Laura Isabel del Pino Caicedo
 Leandro Medrano Rincón
 Lennor Carrillo Retana
 Leo Miguel Guevara
 León Enrique Moncada Cuellar
 Leonardo Barth Zider
 Leonardo Andrés Clavijo Hidalgo
 Leonel López Morel
 Leonel Rodríguez López
 Leónidas Pereira Rivera
 Lerzy Batista Pinzón
 Lesbia del Carmen Paniagua Chévez
 Lester Martín Álvarez
 Lía Tatiana Jaspe Lescure
 Ligia Deyanira Amezcua Urizar
 Ligia Isabel Ruiz Chaves
 Ligia María Olvera Córdoba
 Lilian Inés Vega Juárez
 Lilian Ruth Zelaya Panting
 Lilliana Arrieta Quesada
 Lina María Rendón Vargas
 Lindberg Alberto Araya Miller
 Lionel Eduardo Asensio Molina
 Liza Rivera Torres

Liza Annabella Villarreal Guevara
 Lizzette Marenco De Dreyfus
 Lloel Isaac Torres Jiménez
 Lorenzo Salazar Gutiérrez
 Lucía Chiu de la Fuente
 Lucía Dolores Hurtado Cabrera
 Lucila María Argueta Alfaro
 Luigi Silvestre Guanella Iriarte
 Luis Piedra Ortiz
 Luis Fasano Salazar
 Luis López Grazzioso
 Luis Muyshondt García-Prieto
 Luis Poma (deceased)
 Luis Reyes Verde
 Luis Sanz Campos
 Luis Alberto Broce Escudero
 Luis Alberto Flores Jeréz
 Luis Alberto Monestel Vega
 Luis Alberto Pacheco López
 Luis Alejandro Pontaza Behrens
 Luis Alfonso González Morales
 Luis Alfredo Muñoz Carrasco
 Luis Alonso Salazar Fallas
 Luis Andrés Vargas Garro
 Luis Andrés Zúñiga Ruilova
 Luis Antonio Toribio Cisneros
 Luis Arcenio Delgado Fabrega
 Luis Carlos Fournier Granados
 Luis Carlos Rodríguez Acuña
 Luis Diego Montero Rosabal
 Luis Eduardo Cartín Videche
 Luis Eduardo Toriello Castañeda
 Luis Eduardo Valverde González
 Luis Enrique Rodríguez Sánchez
 Luis Enrique Valls Robles
 Luis Ernesto Pineda García
 Luis Esteban Fernández Bolaños
 Luis Esteban Verastegui Chiappe
 Luis Felipe García Alvarenga
 Luis Felipe Parra Leal
 Luis Fernando Beeche Pozuelo
 Luis Francisco Valverde Rimolo
 Luis Gerardo de Jesús Carbajal
 Luis Guillermo Simo Barandiaran
 Luis Humberto Rivera Blanco
 Luis Ignacio Vázquez Sánchez
 Luis Javier Tokumura Tokumura
 Luis Javier Castro
 Luis Miguel Castillo
 Luis Napoleón Ramírez Monterosa

Luis Noel Alfaro Gramajo
 Luis Rafael Figueroa Morón
 Luis Rodrigo García Kihn
 Luisa María Noyola Rodríguez
 Mabel Orellana de Serarols
 Manfred Kissling Jiménez
 Manfred Sáenz Montero
 Manfred Xirinachs Jiménez
 Manrique Constenla Umaña
 Manuel Matallana Tafur
 Manuel Zúñiga Sibaja
 Manuel Meza Tinoco
 Manuel Antonio Solano Sánchez
 Manuel Antonio Zamora Pardo
 Manuel Armando Artoni de la Puente
 Manuel de Jesús Vargas Romero
 Manuel Eduardo Salinas Núñez
 Manuel Enrique Ortiz M.
 Manuel Reinerio Arauz Jaime
 Marcela Díaz Fernández
 Marcela Silva González
 Marcelino José Calvo Álvarez
 Marcello Rossi Delgado
 Marcelo Carvajal Monge
 Marcelo Gerardo Alzamora Paucar
 Marcia Solano Castro
 Marco Castro Garnier
 Marco Antonio Herrera Corrales
 Marco Antonio Rosales Alvarado
 Marco Antonio Casco Pineda
 Marco Antonio González Duche
 Marco Antonio Jimeno Zavala
 Marco Antonio Ortiz Barrionuevo
 Marco Aurelio Irueta Dalenz
 Marco Tulio González Castrillo
 Marco Vinicio Fallas Fonseca
 Marco Vinicio Garro Mora
 Marcos Gustavo Dueñas Andrade
 Margaliza Velasco Denvers de Vásquez
 Margarita Guerra Mena
 Margarita Ocón Castellanos de López
 María Alejandra Binda Contreras
 María Alejandra Vizcarra Gonzales
 María Alejandra Lanuza Safie
 María Alejandra Mora Herrera
 María Alicia Mayorga de Pérez
 María Amalia Revelo Raventós
 María Andrea Arias Grillo
 María Antonieta Solís Mata
 María Belén Ruiz Barrezueta

María del Carmen Intriago Dueñas
 María del Mar Echeverría Segnini
 María Ernestina Ugarte Morales
 María Eugenia Velasco Tapia
 María Eugenia Brizuela de Ávila
 María Eugenia Jaime Bermúdez de Rubio
 María Eugenia Pinto Paiz
 María Fernanda Illanez Ron
 María Gabriela Aróstegui Ruíz
 María Gabriela Hidalgo Drexler
 María Gabriela Ruiz Rojas
 María Isabel Sánchez Mora
 María José Fonseca Quesada
 María José Vicente Gallo
 María José Contreras Reyes
 María José Galera García
 María José Luongo de Maggiori
 María Lorena Patiño Villacís
 María Luisa Flores Villagrán
 María Mónica Hernández V. de Philips
 María Nelly Rivas Blanco
 María Rita Cetrangolo del Río
 María Silvia Palmieri Di Pollina
 María Soledad Urroz Mantilla
 María Teresa Angulo Cader
 María Teresa Bellassai Escobar
 María Verónica Félix Sánchez
 Mariamanda Ubilla Paniagua
 Mariangela Ramírez Díaz
 Mariel Abellán Bonilla
 Mario Gómez Fernández
 Mario Jiménez Núñez
 Mario Castillo Lara
 Mario Chiu Oliva
 Mario Morales Rodríguez
 Mario Rappaccioli
 Mario Pacheco Coronado
 Mario Alejandro Castillo Ortega
 Mario Alexander Hernández Alcantar
 Mario Andrés Matamoras Lanza
 Mario Antonio Noubleau Torres
 Mario Arturo Longan Zeledón
 Mario Augusto Trelles Vega
 Mario Federico Vargas Madrigal
 Mario Felipe Ruiz Cubillo
 Mario Fernando Granizo Granja
 Mario Guillermo López Rosa
 Mario José Arana Sevilla
 Mario Manrique Chacón Vargas

Mario Patricio Solís Solís
 Mario Roberto Cañas Miguel
 Marisol Soley Díaz
 Mark Thomas Savage
 Marko Mileta
 Marlene Coto Vargas
 Marlene López Fernández de Estrella
 Marlene Puente Najarro
 Marlin Gricell Viñas Guerrero
 Marlon Steve Yu-Shan Moreno
 Martha Alcira Muñoz Hernández
 Martha Lilliana Bonilla Romero
 Martín Burbano Franco
 Martín Umpierrez García
 Maruquel del Carmen Muñoz Barragán
 Marvin Umaña Blanco
 Mauricio Anderson Salazar
 Mauricio Archila Castillo
 Mauricio García Hernández
 Mauricio López Gaviria
 Mauricio Mena Gutiérrez
 Mauricio Pierson Stadthagen
 Mauricio Abras Bernal
 Mauricio Campos Huevo
 Mauricio Gamboa Hidalgo
 Mauricio Jenkins Coronas
 Mauricio Melgar Hernández
 Mauricio Adolfo Castro Hernández
 Mauricio Alejandro Magaña Salinas
 Mauricio Leonel Pereira Tercero
 Mauricio Vladimir Umaña Ramírez
 Max Antonio Valladares Polío
 Max José Padilla Reyes
 Maximiliano Dreyfus Valdivieso
 Maximiliano Kelly T.
 Mayra Ugalde Herrera
 Mayra de Jesús Salcedo Zea
 Meilyn Edith Yunsán Luque
 Melissa Avendaño Vásquez
 Melissa López Lacayo
 Melissa Soto Arce
 Mercedes Ivonne Estribi Pereira
 Merzy Yamileth Puertas Rivera
 Michèle Marie Davenport Schöenberg
 de Nuila
 Michelle Loraine Coffey Haase
 Miguel Ramírez Morales
 Miguel Contreras De León
 Miguel Orocu Mojica
 Miguel Zavala Kruger

Miguel Ángel Fiatt Jiménez
 Miguel Ángel Gómez Coreá
 Miguel Ángel Hernández Méndez
 Miguel Ángel Castro Lachner
 Miguel Ángel Simán
 Miguel Evenor Fonseca Taboada
 Minor Barahona Rojas
 Mirei Endara Heras
 Miriam Carolina Manrique Salom
 Mitzi Alfaro Saint
 Modesta Fidelina Corado Rugamas de Rodríguez
 Moisés Castro Maceda
 Mónica López Sett
 Mónica Aymerich Verdesia
 Mónica Beatriz Contreras Antunez
 Mónica Guisela Molina Arteaga
 Mónica Paulina Alencastro Serrano
 Morena Rivas de García
 Myriam Elizabeth Palma de La Lastra
 Myriam Margarita Caldera Gurdian
 Nadia Lissethe Lemus Pleítez
 Nancy Mora Mora
 Natalia Díaz Quintana
 Natalia Piza Beirute
 Natalia María Fernández Trujillo
 Neil Vinicio Camacho Sancho
 Nelly Judith Wither Delgado
 Nelson López Barbón
 Nelson Morales Gámez
 Nereyda Portillo Suárez
 Nery Estuardo Ruiz Pérez
 Nestor Brigido Berrocal Torrero
 Niels Werner Ketelhöhn Gron
 Niger Barrios Saballos
 Ninive René Lagos de la Cruz
 Nora Alejandra Tercero Rodezno
 Nora Isabel Hernández Ramos
 Norman Eliecer Cordero Vega
 Norman Fernando Tejeda Velásquez
 Nubia Alejandra Cerda Moraga
 Octavio José Martínez Argüello
 Olga Mercedes González Soto
 Omar Robles Reyna
 Omar Martin Cuevas Arenas
 Orlando Vilaplana
 Orlando Reyes Chinchilla
 Orlando Rivers Cuadra
 Oscar Anglarill Serrate
 Oscar Hidalgo Araya

Oscar Alberto Espinoza Cardona
 Oscar Alejandro Granja Castro
 Oscar Andrés Rubio Ballesteros
 Oscar Danilo Sierra Cilleros
 Oscar Danilo Montealegre Zepeda
 Oscar José Umaña Moncada
 Oscar Mario Salas Gutiérrez
 Óscar Ramón Saavedra Tórrez
 Oscar René Rivas Yanes
 Oscar Ricardo Amaya Osorio
 Oskar Zumbado Flores
 Osman Marín Rojas
 Osvaldo Mora González
 Othon Enrique González Curiel
 Otto Hugo Velásquez Castro
 Otto Wilhem Kopper Castro
 Ovidio Gómez Marín
 Pablo Jenkins
 Pablo Alberto González Fernández
 Pablo Amancio Castro Hernández
 Pablo Daniel Ochoa Solís
 Pablo de Jesús García Méndez
 Pablo Emilio Ballen Gómez
 Pablo Fernando Bogantes Morales
 Pablo Joaquín Durán Fernández de Córdova
 Pablo Rubén Chajón Vargas
 Paola Elena Segura Azuara
 Paola Lucía Rojas Alpízar
 Paola Mercedes Hernández Garcés
 Patricia Villalobos Chaves
 Patricia Lucía Centeno Jiménez
 Paul Bosche
 Paul E Palacios
 Paul Steven Montoya Haro
 Paul William Juárez Ascencio
 Paula Panamá Ellis Torrijos
 Paulina Alejandra Páez Almeida
 Paulo Bravo Elizondo
 Paulo César Valerín Villalobos
 Paulo Duarte Gomes Lopes
 Pavel Alvarado León
 Pedro Valdivia Blandón
 Pedro Esteban Díaz Heredia
 Pedro Jacobo Cabassa Rodríguez
 Pedro José Arguedas Brolo
 Pedro Pablo Boburg de La Cruz
 Pedro Renán Palacios Ullauri
 Pitia Joan Good Arambú
 Querube Alexandrópulos Amat

Rafael Cordero Sibaja
 Rafael Narváez Carranza
 Rafael Penagos Moreno
 Rafael Buonafina Colón
 Rafael Castellanos Calderón
 Rafael Alejandro Núñez Méndez
 Rafael Ángel Rivas Ducca
 Rafael Antonio Viale Salazar
 Rafael Rolando Calvo Pineda
 Rafael Santiago Bustillos Ardaya
 Ramiro Cevallos Vacas
 Ramiro Antonio González Icaza
 Ramiro Fernando Huete Romero
 Ramón Alberto Rivera Mendoza
 Ramón Usategui
 Ramsés Ortega Sotomayor
 Randall Bonilla Cruz
 Randall Cerdas Corella
 Randall Chang
 Randall Herrera Briones
 Randall A. Rodríguez Ortiz
 Randolph Kissling Jiménez
 Raúl Espinoza Guido
 Raúl Rivas Montalvo
 Raúl Alberto Zarak Altamiranda
 Raúl Arnoldo Matheu de Florian
 Rayda Ruth Jerónimo Zacarias
 Regina Wong de Eyl
 Regina Andréu Bonilla
 Renata Villers
 René Alejandro Zuleta Arango
 René Arnaldo Aguilar Núñez
 René Francisco Ruiz Quesada
 Renzo Roberto Bottazzi Chinchilla
 Reynaldo González Pantaleón
 Reynaldo Augusto Valencia Vallecillo
 Reynaldo José Treminio Torres
 Ricardo Castro Pinto
 Ricardo Herrera Masís
 Ricardo Terán Terán
 Ricardo Ulate Duarte
 Ricardo Barrios Velásquez
 Ricardo Cohen
 Ricardo Gurdian Ortiz
 Ricardo Hernández Suárez
 Ricardo Lizano Jiménez
 Ricardo Sagrera Bogle
 Ricardo Tribaldos Hernández
 Ricardo A. Velásquez Zepeda
 Ricardo Alberto Fábrega Guardia

Ricardo Alejandro Chamorro Bolaños
 Ricardo Arturo Segovia Mejía
 Ricardo Enrique Abedrabbo Bueso
 Ricardo Enrique Posada Magaña
 Ricardo Myrko Flores Hencke
 Rigoberto Magaña Chavarría
 Rita Carolina Mungía Acevedo
 Robert Khaybullin
 Robert Brent Vinelli Reisman
 Roberto Agüero
 Roberto Ramírez Pérez
 Roberto Spesny Garrón
 Roberto Artavia Loria
 Roberto Escalante Soto
 Roberto Kenton Johnson
 Roberto Mendoza Ruiz
 Roberto Motta Stanziola Jr.
 Roberto Perdomo Santos
 Roberto Zauner
 Roberto A. Trabanino Ramírez
 Roberto Alfredo Maspons Mosquera
 Roberto Alonso Carballo Corrales
 Roberto Antonio Espinoza Zapata
 Roberto Antonio López Pizarro
 Roberto Antonio Martínez Cedeño
 Roberto Antonio Mollison Jiménez
 Roberto Enrique Álvarez Guerrero
 Roberto Francisco Mata
 Roberto Jorge Pol Milas
 Roberto José Ozuna Serafini
 Roberto Manuel Sandino Chamorro
 Roberto Ricardo Chamorro Elizondo
 Roberto Stalyn Sáenz Flores
 Rocío del Carmen Pena Marque
 Roderic Anthony Sir Méndez
 Rodolfo Gurdian Montealegre
 Rodolfo Jiménez Borbón
 Rodolfo Francisco Dörn Holmann
 Rodolfo Salvador Dörn Rodríguez
 Rodrigo Fuentes Martinoli
 Rodrigo Sánchez Fernández
 Rodrigo Calvo González
 Rodrigo Elliot Sule
 Rodrigo Larios Robert
 Rodrigo Enrique Quirós Batres
 Rodrigo José Murga Santamaría
 Roger Duarte Rodríguez
 Roger Quant Pallavicini
 Roger David Paiz Castillo
 Roger Horacio Fernández Hernández

Rolando Ramírez Mora
 Rolando Mejía Quesada
 Rolando M. Troitino Pérez
 Rolando Tomás Guardia Carazo
 Romelia Koo Castillo
 Ronald Rojas Vargas
 Ronny Obando Suárez
 Ronny Rodríguez
 Roque Rodríguez Chacón
 Rosa Alexandra Grijalva Vallejos
 Rosa María Gutiérrez Mejía
 Rosalia Trejos Baltodano
 Rossana Camacho Bevacqua
 Roy Zúñiga Sáenz
 Roy Alberto Delgado Alpizar
 Rubén Estuardo Ríos Morales
 Ruth Corrales Lucero
 Rydder Mercedes Fong Castillo
 Salomón Robert Rodríguez Ortiz
 Salvador Biguria
 Salvador Biguria Ortega
 Salvador Rivas Rivas
 Salvador Ernesto Laínez Ramírez
 Salvador Ernesto Montenegro Álvarez
 Samarkanda Estefanía Romero y
 Cordero Flores
 Samuel Amílcar Arévalo Martínez
 Samuel Amílcar Arias Zamora
 Samuel Manolo Muralles Reyes
 Sandra Mormels
 Sandra Granizo Granja
 Sandra Urrutia de Orellana
 Santiago Porcell Endara
 Santiago Daniel Maldonado Cabrera
 Santiago Fernando Molina Salazar
 Santiago Germán Fretes Argüello
 Santiago Javier Calvopiña Jácome
 Santiago Xavier Torres Egas
 Santos Antonio Gómez López
 Sara María Villacreses Zambrano
 Sara Natalia Pineda Gadea
 Saúl Alberto Salcedo Montilla
 Saúl Estuardo Méndez Arriaza
 Sdenka Verónica Patiño Peña
 Sebastián Choussy Palomo
 Sebastián Dapena Henao
 Sebastián González Méndez
 Sebastián Linares Leandro
 Sebastián Madriz Contreras
 Senia María Barrantes Jiménez

Seoane Ramón Espinoza Pacheco
 Sergio Cordero Jurado
 Sergio Molina Bonilla
 Sergio Alejandro Gálvez Minera
 Sergio Alejandro Barillas Pazos
 Sergio Alejandro Villarroel Rojas
 Sergio Danilo Castro Guerra
 Sergio Iván Pérez Delgado
 Sergio Javier Murillo
 Sergio Miguel Castro Rivera
 Sheyla Socorro Mejía Barrena
 Silke Agüero Lohrengel
 Silvana María Bocaletti Herrarte
 Silvia Zelaya Castro
 Silvia Pamela Montejo Peralta
 Silvia Verónica Trejo Monroy
 Silvio A. Solórzano Pellas
 Simón Gronda
 Siria Alejandra Leiva Yáñez
 Siulem María Li Fallas
 Sofía Lastenia Aróstegui Martínez
 Sol Adriana Echeverría Hine
 Stanley Eugenio Hernández Aguirre
 Steve Garnier Fernández
 Susan Verónica Dluzniewski
 Mastromarco
 Sylvia Poll
 Sylvia Melissa Borge González
 Tamar Abigail Rodríguez Solano
 Tania Kaimowitz Rodríguez
 Tania Patricia Rivera Payan
 Tatiana Alvarado Barahona
 Tatiana Portuguese Cordero
 Telva Sosa Stanziola
 Teresita Murillo Zúñiga
 Tereza Guadalupe Salgado Flores
 Thibaut Antoine Aschieri
 Tirso José Celedón Lacayo
 Tomás Federico Pinto Urbina
 Tomas Humberto Harbar Gordon
 (deceased)
 Ulises Antonio Bravo
 Valeria Margarita Altamirano Ortega
 Vanessa Carolina Escalante Sifontes
 Vasko Harmodio Arosemena Ríos
 Vernon Oliver Larson Volquardsen
 Verona Guardián de Somarriba
 Verónica Acosta Gandara
 Verónica Albarracín Barragán
 Verónica Dahik Ayoub

Verónica Solís Cuadra
Vicente Pascual Landa
Víctor Aymerich Uhlenhaut
Víctor Donaire Rivera
Víctor Vial
Víctor Villarreal Garibaldo
Víctor Watkins
Víctor J. Steiner Morataya
Víctor Manuel Guerra Araya
Víctor Manuel Meléndez Lazo
Víctor Mario Moya Azofeifa
Víctor René Julián Centurion Bedoya
Víctor Salvador Pineda Espinosa
Victoria Eugenia Revelo Unigarro
Vilma Frances de Flamenco
Vilma Hernández de Calderón
Violeta del Carmen Pérez Orozco
Virgilio Períñan Herrera
Virginia Murillo Montes
Vittorio Enrico Calcagno Burillo
Vivianne Alvarado Salas
Vladimir Campos Ortega
Walter Kissling Jiménez
Walter Rojas Mora
Walter Bravo Flores
Walter Antonio Gómez Borge
Wendy Tamara Rodríguez Barcos
Wilfredo Rafael Cerrato Rodríguez
William Delgado Pacheco
William Palomares Cubias
William Yong Sing
William Celín Sánchez Chacón
William Enrique Gómez Mora
William Fernando Huper Gross
Wiston Alexander Vivas Vivas
Xavier Argüello Barillas
Xavier Eduardo Quintero Maldonado
Xiomara Isabel Domínguez Vargas
Yader Leonel Rodríguez Molina
Yamil David Zeledón de la Llana
Yansy Lisette Vides
Yara E. Argueta Castañeda
Yerala Eugenia Padilla Astacio
Yessica Ayala Romero
Yon Iñaki Jayo Rovira
Yury Mabel Vanegas Barrios
Zadik López Bulnes
Zaida Fernández Solórzano
Zeidy Benavides Barrantes
Zoraida María Buitrago Gutiérrez
Zurama Tatyana Corea López



CALI

A special recognition of those who have supported the Central America Leadership Initiative, a joint project of the Aspen Institute, Fundemas, TechnoServe and INCAE, whose mission is promoting the development of a new generation of leaders in the Central American region:

AES
Aline Flores
Juan Carlos Eserski (Alquileres e Inversiones S.A.)
Anonymous (2)
Rafael Barraza (Banco Agrícola)
Francisco Sinibaldi (Cervecería Centro Americana y Distribuidora Maravilla)
Christophe Venghiattis (Arrocera Venllano)
Mauricio Pierson (Credifactor)
Diego de Sola
Diego Herrera
Gisella Alvarez de Porras and Diego Porras
Egda Vélez
Miguel Lacayo (Farmacéuticos Equivalentes)
Félix Maradiaga Blandón
Fernando Hollman
Florida Bebidas
Stanley Motta (Alberto Motta Foundation)
Ricardo Freund (Max Freund Foundation)
Rodrigo Uribe (Grupo Cuestamoras)
Gastón Monge (Grupo Monge)
Ricardo Poma (Grupo Poma and Poma Foundation)
Harry Strachan (Strachan Foundation)
Jorge Manuel Brenes
Joseph Fidanque (TEMSA)
Emin Abufefe (SEMSA and Hermacasa)
Jose Antonio Baltodano
Jose Miguel Torrebiarte
Juan Sebastián Chamorro
Juan Luis Bosch (Marianijuan Foundation)
Lilian Ruth Zelaya
Luis Javier Castro (Mesoamerica Investments)
María Eugenia Brizuela
Margarita Herdorcía and Jaime Montealegre (Renaissance Real Estate)
Maria Nelly Rivas Blanco
Tethey Martinez Mejía
Tom McCloskey (McCloskey Family Charitable Trust)
Nicolás Gonzalez-Revilla (MEDCOM)
Edwin Mendieta
Luis Miguel Castillo (CABCORP)
Miguel Zavala

Alice Goldstein (Molino Harinero Sula)
Raul Gutiérrez
Regina Wong
Bill Clapp (Seattle International Foundation)
Tomas Dueñas (PGH Limited)
Yara Argueta
Yoav Rudelman (Grupo Rudelmanm)

CLACDS

A special recognition of the institutions and cooperation agencies that have supported institutional and academic development, and the creation of knowledge in our region:

Avina - Switzerland
GIZ - Germany
World Bank – United States
Embassy of the United States of America
UNESCO - Costa Rica
CINVE- Uruguay
National Renewable Energy Laboratory – United States
World Watch Institute – United States
Florida International University – United States
SICA - El Salvador

CAPSI

In support of the Private Sector Central American Initiative

Carisam Samuel Meisel

HONORABLE MENTION

A special recognition for their support and leadership in our fundraising effort:

Carlos F. Pellas **
Harry Strachan
Juan Bautista Sacasa**
George Cabot Lodge
George Logan
Jennifer Fearon**
Stanley Motta**
Jaime Montealegre**
Diane Finnerty**

Governance Structure



Roberto Artavia, President of INCAE's Board of Directors

In March 2012, the Board of Directors unanimously elected Roberto Artavia Loría as President of INCAE's Board of Directors, and businessman Carlos F. Pellas as Vice President.

Roberto Artavia is a graduate of INCAE's MAE XIV (Class of 1982). He has held many positions in this institution—in the research department, as dean, and as president of INCAE—and is currently president of the Latin America Possible Foundation and the Viva Trust, which was created by businessman and philanthropist Stephan Schmidheiny to administer all of the philanthropic resources generated by businesses that make up Grupo Nueva.

Carlos Pellas, President of Grupo Pellas, has been an ally of this institution for many years, as Director of the INCAE National Committee for Nicaragua until 2011, and since then as a member of the Board of Directors.

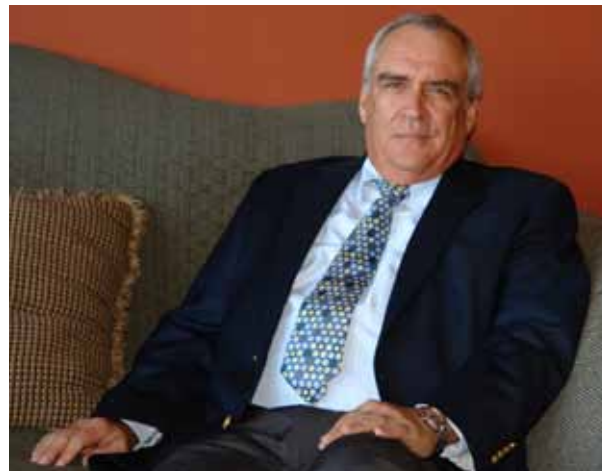
There have only been three changes of the presidency of the Board of Directors in INCAE's entire history, and this is the first time that a vice president has been named. Brizio Biondi-Morra, the previous President of the Board of Directors, was named President Emeritus.

Executive Vice President of INCAE

Enrique Bolaños Abaunza, a Nicaraguan with more than 35 years of international experience, was named Executive Vice President of INCAE in April 2012.

He graduated from the University of Michigan with a degree in engineering, and obtained his MBA from INCAE (MAE VI) in 1974. He is responsible for all of the INCAE business centers, and all of the institution's financial and administrative operations.

His extensive experience in the world of multinationals will help strengthen INCAE's executive team, and the institution's entire administrative structure.





Board of Directors

Brizio Biondi-Morra

Roberto Artavia
Carlos F. Pellas Ch.
Juan Bautista Sacasa
Ernesto Castegnaro
Xavier Argüello Carazo
Danilo Siekavizza
Alejandro Poma
Diego Herrera
Francisco Arosemena
Alberto Alemán
María Eugenia Brizuela
Danilo Lacayo
Francisco R.R. de Sola
Siang Aguado de Seidner
Stephan Schmidheiny
Arturo Condo

President Emeritus

President
Vice President
Director for Nicaragua
Director for Costa Rica
Director for Honduras
Director for Guatemala
Director for El Salvador
Director for Panama
Director for Ecuador
Director
Director
Director
Director
Director
President of INCAE

National Committees

Costa Rica

Ernesto Castegnaro Odio - President

Aileen Rees Villegas
Alexandra Kissling Jiménez
Evangeline Avendaño
Franz Lara Koberg
Gastón Monge
Ignacio González
Jaime Montealegre Lacayo
Jesús Castro
Luis Javier Castro Lachner
Martí Jiménez
Richard Beck Hemicke
Rodolfo Arguedas
Rodolfo A. Gurdíán
Karla González
Steve Aronson
Javier Clausen Gutiérrez

Ecuador

Francisco Arosemena - President

Alfredo Peña
Francisco Alemán
Jaime Bucheli
Jorge Federico Roca
José Javier Guarderas
Mónica Hernández
Roberto Mollison
Jorge Alex Serrano
Luis Adriano Calero
Carlos Alberto Delgado
César Antonio Delgada
Efrain Vieira
Edgar Lascano
César Terán Sánchez
Juan Carlos Vélez Torres

El Salvador

Alejandro Poma - President

Alberto Poma
Albino Román
Alejandro Cristiani
Carlos Borgonovo
Carlos Ernesto Boza Delgado
Carmen Irene Alas
Diego de Sola
Francisco de Sola
José Jorge Simán
Mabel Orellana de Serarols
María Eugenia Brizuela
Moisés Castro
Rafael Barraza
Rafael Castellanos
Regina Andréu
Roberto Orellana
Vilma de Calderón
Antonio Pérez Bennett

Guatemala

Danilo Siekavizza - President

Carmelo Torrebiarte
César Osorio
Edgar Heinemann
Emmanuel Seidner
Francisco Sinibaldi
Humberto Olavarria
José Miguel Torrebiarte
Juan José Micheo
Luis Fernando Prado
Marilú Serovic
Mario Chiu
Ricardo Molina
Richard Aitkenhead
Roberto Castellanos
Roberto Cuevas
Siang Aguado
Sylvia Gereda
Yara Argueta
Eduardo Toriello
Luis Enrique Valls

Honduras

Xavier Argüello Carazo - President

Aline Flores
Ana Cristina de Pereira
Daniel Facussé
Guillermo Bendeck
Jacobo Kattan
Laura Simón
Lizzie Flores
Luis Fernández
María del Carmen Cantor
Oscar Galeano
Oscar Montealegre
Raimundo Hernández
Robert Vinelli
Roberto Leiva
Roberto Panayotti
Rodrigo Albir
Toribio Aguilera
Luis Cosenza

Nicaragua

Juan Bautista Sacasa - President

Adolfo Argüello
Adolfo McGregor
Antonio Lacayo
Alfredo Lacayo
Carlos Reynaldo Lacayo
Chantal Chamorro
Danilo Lacayo
Duilio Baltodano
Eduardo Montiel
Enrique Dreyfus
Hugo Abello
Julio Cárdenas
Mauricio Pierson Stadthagen
Ramiro Ortiz
Rodolfo Dörn
Roger Duarte
Jaime Suárez

Panama

Diego Herrera Dutari - President

Carlos Henríquez
Carmen de Broce
Denis Lindo
Ellis Cano
Eyda Varela de Chinchilla
Fernando Duque
Francisco V. Martinelli P.
Héctor Cotes
Irma Quelquejeu
Jorge Tzortzatos
José Lisac
José Corcione
Joseph Fidanque Jr.
Julián Uribe
Manuel Lorenzo
Mario Jaramillo
Nicolás Ardito Barletta
Roberto Motta Jr.
Roberto Zauner
Vicente Alberto Pascual Landa



CONTACT US

GUATEMALA

Phone: (502) 55114550
nidia.belteton@incae.edu

EL SALVADOR

Phone: (503) 74507873
alejandra.loria@incae.edu

HONDURAS

Phone: (504) 2544-0401
incae-honduras@incae.edu

NICARAGUA

Phone: (505) 2248-9700
incae-nicaragua@incae.edu

COSTA RICA

Phones: (506) 2437-2305, 2433-9908, 2433-9961
costarica@incae.edu

PANAMA

Phone: (507) 264-3574
panama@incae.edu

ECUADOR

Quito – Phone: (593-2) 222-3223
ecuador@incae.edu
Cuenca - Phone: (593-7) 2894-381
cuenca@incae.edu
Guayaquil - Phone: (593-4) 263-0621
ecuador@incae.edu

PERU

Phones: (511) 222-4468, 222-8330
peru@incae.edu

VENEZUELA

Phones: (0212) 232-3896, 898-0041
venezuela@incae.edu

COLOMBIA

Bogotá – Phone: 1-4781452
colombia@incae.edu

DOMINICAN REPUBLIC

INTRAS: Phone: (809) 542-0126
ney.diaz@e-intras.com

PARAGUAY

Asunción -Phone: (595) 981-207-887
rosanna.suarez@agent.incae.edu / amilcar.ferreira@incae.edu

URUGUAY

Phone: (00 598) 9440-5080
uruguay@agent.incae.edu

BOLIVIA

La Paz –Phone: (591-2) 244-5084
Santa Cruz – Phone: (591-3) 337-1210
Cochabamba – Phone: (591-4) 452-6633
incae@asfade.com.bo

MEXICO

Phone: (52 55) 4159 3914
incae@live.com.mx

CARIBBEAN

Trainmar Inter-Regional Programme
Phone: +1868 638-5858
leah.de.souza@trainmar-caribbean.org
leahdesouza@agent.incae.edu

UNITED STATES - Los Angeles, San Francisco,
Chicago, New York and Washington D.C.
Phone: 718-578-4020
julian.jacobs@agent.incae.edu

UNITED STATES - Houston, Dallas, Austin, Atlanta and Miami
Phone: 713-589-4360
roderick_macgregor@yahoo.com

OTHERS

Phones: (506) 2437-2171, 2437-2242

PLEDGE FORM

Please send this pledge form along with your contact information to:

Development Office
INCAE Business School
P.O. Box 2485
Fax: (505) 2265-8617

YES, I want to contribute to the INCAE Fund, which raises critical resources for the Institute's activities and those of its MBA students. Therefore, I want to make a pledge to INCAE for:

☐ \$100 ☐ \$250 ☐ \$500 ☐ \$1000 ☐ \$2500 Otro: ____

Name: _____

INCAE Graduating Class (if applicable): _____

Address: _____

Ciudad, País: _____

I have included a check for \$_____ made out to INCAE. Please send your check to the address that appears at the top of this form, attention Development Office.

To make a donation using your credit card, please visit our website at:

<http://www.incae.edu/donacionenlinea>.

"Think of education as the means of developing our greatest abilities, because in each one of us there are hopes and dreams, which once completed, can be translated into benefit for everyone and greater strength for our nation."

www.incae.edu

