

INCAE

50

ANIVERSARIO

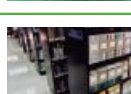
1964 - 2014

*INCAE BUSINESS SCHOOL CUMPLE
50 AÑOS DE SER UNA SÓLIDA
INSTITUCIÓN QUE HA MARCADO
CON SU CONOCIMIENTO, SUS
EXPERIENCIAS, Y SOBRE TODO,
SUS GRADUADOS, LA PAUTA PARA
EL DESARROLLO DE LA REGIÓN.*



Latin American Leadership

INDICE

04		<i>Identidad INCAE</i>
06		<i>Mensaje del Rector</i>
08		<i>Agentes de Cambio</i>
20		<i>Desde la Facultad</i>
24		<i>Alianzas Estratégicas</i>
28		<i>Socios Corporativos</i>
38		<i>Presencia Global</i>
42		<i>50 Aniversario</i>
52		<i>Impacto Regional</i>
56		<i>Iniciativas Trascendentales</i>
70		<i>Rendición de Cuentas Cuerpo de Gobierno</i>

NUESTRA IDENTIDAD

50 años haciendo historia




INCAE Business School fue fundada en 1964 por una iniciativa de los gobiernos y la comunidad empresarial de Centroamérica, contando con el apoyo del Presidente de Estados Unidos John F. Kennedy y la asesoría directa de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard, en un proceso liderado por George Cabot Lodge, profesor de Harvard Business School, y Francisco de Sola, empresario Centroamericano.

INCAE cuenta hoy con tres actividades clave:

- Programas de maestría en áreas fundamentales para el desarrollo de América Latina.
- Programas y seminarios de capacitación ejecutiva.
- Proyectos de investigación en pro de la competitividad de la región con un enfoque aplicado que combina las mejores prácticas y la frontera mundial del conocimiento con la realidad y el entorno latinoamericano.

MISIÓN

INCAE Business School por 50 años ha promovido activamente el desarrollo integral de los países donde sirve, formando líderes para los sectores clave, mejorando sus prácticas, actitudes y

valores a través de:

- La investigación, la enseñanza y la disseminación de conceptos y técnicas gerenciales modernas.
- El fortalecimiento de las capacidades analíticas y la comprensión de fenómenos económicos, políticos y sociales.
- La facilitación del diálogo, del entendimiento y de la colaboración entre individuos, sectores y países.

VISIÓN

Nuestra visión para los próximos 50 años es ser reconocidos como una escuela de negocios de categoría mundial y como la mejor de América Latina, con estatus de liderazgo en administración de empresas, economía aplicada y en temas de sostenibilidad del proceso de desarrollo.

MENSAJE DEL RECTOR

Arturo Condo



Esta edición de nuestra Memoria Anual se encuentra enmarcada dentro del cincuenta aniversario de INCAE, que a través de su jornada de celebraciones, pretende compartir el sentido de pertenencia de una institución que, más allá de formar, transforma profesionales y líderes. Transforma gente para transformar Latinoamérica.

Decenas de líderes han dedicado parte importante de su vida a crear y hacer crecer esta institución y cada día son más los que contribuyen a su desarrollo. A través de una serie de diez eventos en ocho países a lo largo de este año, logramos reconocer a muchos de esos líderes que creyeron en la idea, participaron en la creación y han contribuido a hacer crecer este proyecto, hasta verlo hoy convertido en una gran institución de cuna centroamericana, de impacto latinoamericano y de reconocimiento global.

El año también incluyó avances importantes en nuestros programas. En el mes de marzo dió inicio el nuevo MBA en Nicaragua, el cual dura 14 meses y cuenta con un innovador pensum académico. Asimismo, el área de Educación Ejecutiva desarrolló diversas alianzas para colaboraciones corporativas, con importantes socios y escuelas como Georgetown University y desarrolló el primer portal de Executive Education Online de América Latina, con el cual la institución demuestra su continuo esfuerzo por innovar y brindar a los líderes regionales herramientas modernas para mejorar su toma de decisiones.

La misión de INCAE sigue vigente después de cincuenta años, y estoy seguro de que será la piedra que sostendrá nuestro futuro en la historia, porque juntos tenemos la obligación de continuar escribiéndola para servir de inspiración a las futuras generaciones de Incaístas.

Los invito a todos a ser parte de esa misión y ese futuro.

Arturo Condo
Rector

AGENTES DE CAMBIO

Educando líderes para el desarrollo de Latinoamérica



NUESTROS ESTUDIANTES

INCAE nace y crece, manteniéndose fiel a su misión: Transformar líderes para transformar Latinoamérica.

La experiencia adquirida en las maestrías de INCAE, tanto a nivel profesional, como en el personal, dota a nuestros estudiantes, de herramientas gerenciales que les permiten dirigir con éxito empresas en diferentes industrias. Además, el rigor de nuestros programas y la constante interacción con nuestra facultad de clase mundial, permiten a nuestros estudiantes desarrollar al máximo sus talentos y capacidades.

Hoy, el MBA de INCAE es reconocido globalmente como el mejor para América Latina y por ello, cada día son más los jóvenes que ingresan a los diferentes programas de maestría que ofrece la institución, buscando no sólo la excelencia académica, sino la capacidad práctica para tomar posiciones de liderazgo en cualquier sector de la economía, con el fin último de tener un impacto positivo en sus sociedades.

PROGRAMAS QUE INICIARON EN EL 2014

Programa	Lugar	Estudiantes
MBA 2015	 Nicaragua	88
MBA 2016	 Costa Rica	136
EMBA Global 2015	 Nicaragua	83

RANKING INTERNACIONAL

INCAE sigue a la cabeza del ranking de las Mejores Escuelas de Negocios en América Latina por la respetada publicación America Economía. No hay otra escuela que haya mantenido ese liderazgo de forma sostenida por más de una década, como lo ha hecho INCAE.

4
en Ubicación Internacional

7
en Clientes Internacionales

10
en Estrategia Corporativa

MBA OATH CLUB**400***miembros hasta el 2014***MBA INICIANDO EN 2014****295***estudiantes***16***nacionalidades***38%***son Mujeres***89%***de los candidatos de MBA más brillantes recibieron apoyo de parte de INCAE en forma de becas y ayuda financiera*

Fotos
Club de Ética Empresarial: INCAE MBA Oath Club
Management Consulting Practice (MCP)

NUEVO PROGRAMA MBA NICARAGUA 14 MESES

El 12 de marzo 2014 dió inicio el nuevo MBA en el Campus Francisco de Sola, en Managua, Nicaragua. Esta es una versión revisada del MBA cuyo objetivo es formar personas capaces que **Green** comunidades, **Aprendan** con la experiencia, **Maximicen** su impacto, y **Produzcan** resultados.

Este es el primer año en que se realiza este programa, dura 12 meses, más los dos meses del Management Consulting Practice (MCP) y cuenta con la participación de 90 estudiantes provenientes de 12 países: Guatemala, Nicaragua, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Perú, Panamá, El Salvador, Venezuela, Cuba, Colombia y Paraguay.

Este programa ha sido desarrollado para maximizar el aprendizaje, poniendo en práctica de forma inmediata, los conocimientos adquiridos durante la maestría, mediante diversas herramientas que hacen posible vivir esta experiencia.

Su innovador pensum académico estructura las áreas de enseñanza alrededor de lo que el estudiante aprende, y no alrededor de lo que el profesor enseña. Por medio de una progresión de módulos estratégicamente diseñados en el programa, se desarrollan progresivamente las destrezas emprendedoras con un enfoque claro en la ejecución exitosa de la administración sostenible de recursos.

Incluye una serie de módulos, llamados “camps”, enfocados en el aprendizaje por medio de la experiencia tales como el camp de Emprendedurismo y el camp de Liderazgo y Habilidades Interpersonales (soft skills). Además, es el único programa en el mundo en implementar una sección transversal de materias co-curriculares para potenciar el éxito de sus estudiantes en el mundo empresarial.

**CLUB DE ÉTICA EMPRESARIAL DE INCAE CONTINÚA SU LABOR**

El INCAE MBA Oath Club fundado en 2011, es una organización estudiantil que busca promover los valores del Juramento del MBA, desarrollando conciencia sobre la ética empresarial. Este Club sigue siendo el primero en su tipo en América Latina y uno de los primeros en el mundo. Actualmente cuenta con 431 miembros de los cuales 127 son miembros de por vida, muestra del legado institucional a través del involucramiento de las nuevas generaciones de estudiantes.

En el 2014, se realizaron actividades dentro y fuera de INCAE, entre las que se pueden resaltar: la entrega de un estudio de “Mejores Prácticas” sobre leyes contra sobornos a funcionarios públicos al Ministerio de Justicia de Costa Rica; el inicio de alianzas entre el despacho segundo de la Vicepresidencia de Costa Rica con



el departamento de Maestrías de INCAE y el departamento de servicios de carrera para colaborar en proyectos de gobierno, por medio de pasantías para estudiantes.

Para cumplir el objetivo, los estudiantes coordinaron distintas iniciativas: Lanzaron la campaña “Ethics is Awareness” para incrementar la conciencia ética; se realizaron Cineforos para discutir dilemas éticos, charlas por parte de invitados especiales como Arturo Condo y Diego de Sola; el Oath Club llevó a cabo la primera actividad inter-clubs de INCAE, “Ethical Awareness for Lunch” (Conciencia Ética para el almuerzo), cuyo objetivo fue la difusión de la experiencia de los miembros estudiantiles con dilemas éticos previos, y que culminó con una fogata para motivar la discusión en un ambiente personal y de confianza. Asimismo, en el tercer trimestre del 2014 se inició la construcción de la nueva página web del Club, con el fin de tener un mayor alcance al públi-

co, con una plataforma atractiva y de uso amigable.

MANAGEMENT CONSULTING PRACTICE

Al igual que en años anteriores, los estudiantes de segundo año del MBA antes de graduarse, realizaron su Práctica de Consultoría o Management Consulting Practice (MCP).

El MCP es un requisito fundamental para la obtención del MBA. Éste tiene como propósito que el estudiante ponga en práctica todas las herramientas adquiridas durante el programa, trabajando en grupos de 5, para en conjunto encontrar solución a problemas estratégicos y gerenciales específicos y mejorar así el desempeño general e integral de la empresa o institución.

Foto
Feria del Talento Profesional



Estas prácticas han sido por más de 20 años parte de los elementos diferenciadores de la formación en INCAE, y no solo contribuyen a la formación de nuestros estudiantes, sino también a la creación de valor evaluando oportunidades, necesidades o problemas específicos en áreas de estrategia, finanzas, operaciones, recursos humanos, mercadeo, sostenibilidad, tecnología e innovación en empresas de diferentes tamaños, diferentes sectores y diferentes países de América Latina.

Durante el 2014 el MCP se llevó a cabo en:

- **Volaris**, México
- **Grupo MTM-Italian Motors, CBC, Imperial Textile**, Guatemala
- **Saram**, El Salvador
- **Grupo LAFISE**, Honduras, Nicaragua y Costa Rica
- **MEDITEC, Hábitat para la Humanidad, BAC Credomatic, Holcim, Cenecoop, Purdy Motors, Mercado de Valores y el Banco Cathay**, Costa Rica
- **Ingenio Grupo SER y Banesco**, Panamá

- **PROMESA, RIPCONCIV, INDURAMA y Metrokia**, Ecuador
- **MARCIMEX**, Ecuador y Perú
- **Metrokia, Minera Cerrajón y SU-PPLA**, Colombia.

Durante el proceso de MCP cada grupo cuenta con un profesor tutor que le da apoyo especialmente desde el punto de vista metodológico y académico. Este año el equipo de profesores de MCP, del Campus Francisco de Sola, estuvo integrado por los profesores Arnoldo Rodríguez, Roberto Mendoza, Felipe Pérez y Luis Noel Alfaro y en el Campus Walter Kissling Gam se contó con la guía de los profesores Juan Carlos Barahona, Michael Metzger, Bernard Killian, Francisco Leguizamón, Arnoldo Rodríguez, Felipe Pérez, y Arnoldo Camacho. El tutor apoya a los estudiantes en la formulación y concretización de las propuestas, y supervisa además el buen desarrollo de las mismas a través de dos visitas de trabajo. La primera durante la tercera semana de trabajo, para verificar que se hayan completado las etapas de diagnóstico e identificación de alternativas, y,

la segunda en la séptima semana, para asegurar que se hayan evaluado las mismas y se tenga un borrador preliminar de las propuestas.

Al final del proceso los equipos de consultoría presentan a las empresas reportes escritos con recomendaciones específicas y un plan de implementación detallado y realizan presentaciones de los mismos ante los dirigentes y gerentes de las empresas. Como resultado de la evaluación se otorgan evaluaciones de High Pass, Pass y Low Pass. Dentro de los trabajos destacados (High Pass) se otorga un Premio al Mejor Trabajo, y un reconocimiento al Primer finalista.

FERIA DE TALENTO PROFESIONAL

El departamento de Career Services, organizador de la Feria de Talento Profesional, se encarga de brindar a las compañías un espacio adecuado para compartir, conocer y entrevistar a quienes se encuentran a pocos meses de graduarse del MBA. En el año 2014, más de 50 empresas participaron en la feria.

Las compañías participantes llevan a cabo presentaciones, entrevistas personales, evaluaciones a los candidatos y exposición de sus productos.

Las empresas participantes fueron Action COACH, Amazon, Bac Credomatic Network, Banco Davivienda, Banco de América Central, Banco Industrial, Banco Interamericano de Desarrollo, Banesco S.A., BASF de Costa Rica S.A., Calox - Gold Mills, Capital Financial Advisors, Casa Pellas, Cervecería Nacional / SAB, Miller, Citi, Coca-Cola FEMSA, Cofersa, Compañía de Galletas Pozuelo DCR, S.A., Conectividad Laboral, Contratación Selectiva, Deloitte, Disagro, Distribuidora Maravilla, DO Gestión de Talento, ECADE, Gildan, Grainger, Grupo Alucom, Grupo LAFISE, Grupo Melo, Grupo Monge, Grupo Roble, Grupo SER, GTM, H.Solís, Henkel Costa Rica, Human Capital - HR Consultants, Janssen, Kimberly-Clark, L'Oréal Centroamérica, Maersk Costa Rica S.A, Manpower, Medcom, Microsoft, MRI Network Caricam, Multivex, Nestlé, Platino Executive Search/ AYDESA, PMI, Procter & Gamble, Pro-

naca, PwC, Quala Centroamérica, Roche Servicios S.A., Scotiabank, Search, St. Georges Bank, Tec Talent S.A., Tecoloco, Telefónica Costa Rica, TIMS International, Top Management de Centroamérica, S.A, Unilever, UNO, Volio y Trejos y Western Union.

Además, durante el segundo semestre del 2014, INCAE realizó la “Feria Virtual” en donde participaron 25 empresas y se ofrecieron 105 ofertas laborales.

PROGRAMAS DE DOBLE TITULACIÓN E INTERCAMBIOS 2014

En 2014, INCAE y la Universidad de St. Gallen intercambiaron los primeros candidatos a la doble titulación; un estudiante costarricense de INCAE partió a St. Gallen mientras que dos estudiantes de St. Gallen, un austríaco y una alemana, se incorporaron al MBA 2015. Asimismo, a través de la red Partnership in International Management (PIM), INCAE envió y recibió por primera vez estu-

diantes de prestigiosas escuelas miembros de la red, específicamente con la Norwegian School of Economics (NHH) y la Université Catholique de Louvain (UCL) en Bélgica. Además, como miembros de la Global Network of Advanced Management, 20 estudiantes de INCAE participaron en los cursos de Global Network Weeks, viajando por una semana a escuelas alrededor del mundo, incluyendo Yale SOM, el Instituto de Empresa, EGADE, PUC y otras, para tomar cursos con estudiantes de universidades de la red como HEC, Hitotsubashi, HKUST, FGV, Renmin, AIM, entre otras.

Los estudiantes de intercambio representaban a 12 escuelas de Europa y Norteamérica. Al mismo tiempo, 29 estudiantes de INCAE viajaron a 13 escuelas socias, entre ellas Bocconi, Kellogg, Duke y University of Texas at Austin. Finalmente, INCAE y ESCP-Europe firmaron un acuerdo de cooperación que iniciará en 2015, el cual incluye intercambio de estudiantes y programas de investigación conjunta, especialmente sobre PyMES.



NUESTROS GRADUADOS

Ya son más de 14,800 los profesionales que conforman la red Incaísta, impactando en unos 56 países del mundo y reforzando la misión de INCAE.

INCAE mantiene contacto directo con el 85% de graduados, entre los cuales Gerentes, Directores y Presidentes de importantes empresas en la región marcan la pauta del desarrollo de los países donde sirven con su liderazgo. Más de 2,000 de ellos, apoyan a su alma mater y se vinculan con ella por medio de sus importantes donaciones. En el 2014 se realizó la primera campaña apoyada por la red Incaísta para candidatos al programa de MBA llamada “Yo creo en ellos”, la cual logró apoyo financiero para que dos jóvenes talentosos lograran ingresar a la maestría que inició en febrero 2014 en el Campus Francisco de Sola. 72 Incaístas donaron a esta nueva iniciativa.

Asimismo, se realizaron 81 eventos, con una asistencia récord de más de 4,500 Incaístas. Ocho clases se reunieron a celebrar su aniversario de graduación en nuestros campus, uniéndose a INCAE en un año importante en su historia institucional, durante los cuales tuvieron sesiones de actualización, desarrollaron nuevas relaciones y tuvieron la oportunidad de reencontrarse con sus colegas.

14.800

profesionales graduados
con impacto en 56 países

7000

de los graduados son de MBA

85%

de los graduados mantienen
contacto directo con INCAE

81 eventos

con una asistencia récord de más
de 4,500 Incaístas

8 clases

celebraron en el campus
su aniversario de graduación

305

estudiantes completaron
el programa MBA en 2014

NUESTRAS CLASES 2014

EMBA X PERÚ

28 de febrero, 2014
Costa Rica

43 Estudiantes
3 Nacionalidades
23% Mujeres

INVITADO DE HONOR

Dr. Arturo Condo Tamayo

GRADUADOS CON ALTA DISTINCIÓN

Carlos Jose Mujica Nuñez
Giuliana Gina Guazzotti Couto

GRADUADOS CON DISTINCIÓN

Jorge Eliécer Casas Delgado
Zumi Susan Kelly Salinas
Luis Ronny Ramirez Tafur
Rosanyela Vanessa Linares Alva
Guillermo Alfonso Berastain Mateo
Américo Bugner Luna Valdeiglesias

MBA 2014 COSTA RICA

23 de mayo, 2014
Costa Rica

107 Estudiantes
16 Nacionalidades
43% Mujeres

INVITADO DE HONOR

Sr. Marcos Andrés Antil

GRADUADOS CON ALTA DISTINCIÓN

María Alejandra Hernández
Paula Robert Kissling
Pablo Roberto Paniagua Soto
Juan Manuel Rogel Muñoz
Marita Caillaux Araujo
Santiago Oller Franco

GRADUADOS CON DISTINCIÓN

Federico Carvajal Montero
Mark Anthony Molina Sauma
Darwin Eliseo Alvarez Asturias
Sofía Vargas Solís
Jackeline Tapia Castillo
Alejandro Roblero Bogantes
Manuel Antonio Samayoa De León
María Fernanda Pérez Fernández
Juan Fernando Torres Alvarez

MBA 2014 NICARAGUA

30 de mayo, 2014
Nicaragua

69 Estudiantes
9 Nacionalidades
39% Mujeres

INVITADO DE HONOR

Ing. Oscar Montealegre

GRADUADOS CON ALTA DISTINCIÓN

Marlene López Bonilla
Marcelo Fernando Ticona Gonzales
Julio Alberto Espinoza Obregón
Danilo José Soto González

GRADUADOS CON DISTINCIÓN

Ruslan Leonid Herrera Firayner
Nicolás Angel Havai Neira
Isidro Fernández Calderón
Claudia Esther Padilla Láinez
Erich Kurt Plate García

EMBA GLOBAL 2014

7 de noviembre, 2014
Nicaragua

86 Estudiantes
15 Nacionalidades
23% Mujeres

INVITADO DE HONOR

Sr. Francisco R. R. De Sola

GRADUADOS CON ALTA DISTINCIÓN

Miguel Alfonso Castillo Devoto
Josef Sauter Atmetlla
Antonio José Yglesias Fischel

GRADUADOS CON DISTINCIÓN

Renzo Alberto Didier Jeremías Quintanilla
Sabina Isabel Rios Reyes
Marco Antonio Platero Saravia
Malena Monique Donas De Beausset
Tomás Artiñano García
Juan Francisco de Sola Criado
Eduardo Sorí González
Jorge Gutiérrez Gurdían

NUESTRAS CLASES 2014

Fotos
1. EMBA X Perú
2. MBA Costa Rica



Fotos
3. MBA Nicaragua
4. EMBA Global



Fotos
 Beltrán Macchi, Graduado Distinguido 2014
 Yara Argueta, Reconocimiento Graduada Distinguida 2013
 8° encuentro internacional incaísta, foro de rectores y decanos

GRADUADOS DISTINGUIDOS

Esta distinción se entrega desde el 2009 a graduados que por su trayectoria profesional y personal representan los valores de liderazgo, ética y responsabilidad social así como la misión de INCAE, y los promueve activamente el desarrollo de sus países.

Beltran Macchi, MAE XX, Graduado Distinguido 2014

Beltran Macchi Salin, presidente de Visión Banco SAECA, es Paraguayo y graduado del MAE XX del año 1988 / PAG LI 2001, fue escogido como el graduado distinguido 2014.

Visión Finanzas S.A. fue creada en 1992 y fue la primera institución financiera paraguaya en incorporar un accionista institucional, Acción Investments. Después de 15 años liderando el mercado de las microfinanzas, pasó a operar en la categoría bancaria convirtiéndose así en Visión Banco S.A.E.C.A. “El Primer Banco Microfinanciero del Paraguay”. Actualmente, ya con 20 años en el mercado, cuenta con 90 sucursales distribuidas en todo el territorio paraguayo, 400,000 clientes y 2,000 colaboradores.



“Una visión futura del mundo puede ser muy importante, así que uno de los desafíos más claros es cómo nos integramos y cómo trabajamos juntos los grandes desafíos y oportunidades y cómo trabajamos juntos los grandes problemas”

Beltrán Macchi



Durante el evento de lanzamiento del 50 aniversario, en marzo, se aprovechó también para hacer entrega del reconocimiento del Graduado Distinguido 2013 a Yara Argueta, CEO de Grupo Solid de Guatemala y graduada del MAEX XVII de la clase de 2005.

Yara fue el mejor promedio de su promoción en INCAE, lo que le permitió ser Valedictor de su clase. Además es miembro del Central American Leadership Initiative – CALI desde el 2009 y miembro del Comité Nacional de INCAE en Guatemala.

En 1999 empezó a trabajar como asistente del presidente de Grupo Solid, empresa dueña de 82 tiendas La Paleta ubicadas en Honduras, El Salvador y Guatemala, y productora de varias marcas de Pintura. Poco a poco fue ascendiendo y por su excelente trabajo, compromiso y liderazgo en el 2005 con tan solo 28 años fue nombrada Presidente Ejecutiva de Grupo Solid.



8° ENCUESTRO INTERNACIONAL INCAÍSTA, FORO DE RECTORES Y DECANOS

Esta actividad ya tradicional entre la red Incaísta y organizada por la oficina de Alumni, se diseñó en 2014 como un Foro de Rectores y Decanos coincidiendo con la noche de cierre de la celebración del 50 aniversario de INCAE, en el Campus Walter Kissling Gam en Costa Rica. Se reunieron durante dos días varias decenas de Incaístas, cinco promociones celebrando su aniversario de graduación, exrectores y exdecanos, para compartir y aprovechar de lo más actualizado del conocimiento en economía, estrategia, finanzas, así como de nuevas iniciativas en salud que ha emprendido INCAE en colaboración con NYU y Stanford. Adicionalmente, como parte del programa del encuentro, tuvieron la oportunidad de compartir con el Rector y conocer la visión de los próximos 50 años de INCAE.

DESDE LA FACULTAD

Sobresaliendo a nivel internacional



Durante el año 2014, en medio de un año muy activo por las celebraciones del 50 aniversario de INCAE, se demostró una vez más la calidad mundial de nuestra facultad, con logros importantes a nivel internacional entre los cuales destacan:

El profesor **Enrique Ogliastri**, fue honrado con el “Premio a una Vida y Obra” en la asamblea anual de la Asociación Colombiana de Facultades de Administración (ASCOLFA) por su papel de maestro en el proceso de formación doctoral en Colombia. Este reconocimiento es otorgado por la Red de Doctorados en Administración, Dirección y Gerencia en Colombia (REDAC), la cual agrupa los programas de doctorado de las Universidades de los Andes, Eafit, Externado, Nacional, del Norte, del Rosario, y del Valle.

El nuevo libro del Profesor **Luciano Ciravegna**, “*Operating in Emerging Markets: A Guide to Management and Strategy in the New International Economy*” fue publicado por la Financial Times Press, Pearson. El libro desarrolla herramientas estratégicas adecuadas a los mercados emergentes, que no derivan de modelos conceptualizados en Europa o Estados Unidos, sino de la práctica de gerentes y empresarios que cada día logran superar las dificultades, y tener éxito en los mercados emergentes.

El Profesor **German Fernando Retana**, participó en el mes de octubre en la *Conference on Digital Experimentation* organizada por el *Massachusetts Institute of Technology* (CODE@MIT) y en noviembre en la *Conference on Information Systems and Technology* (CIST 2014) en San Francisco, organizada por la *Information Systems Society* de INFORMS, y ligada con el *Journal Information Systems Research*. En ambas conferencias presentó su trabajo de investigación “*Proactive Customer Education, Customer Retention, and Demand for Technology Support: Evidence from a Field Experiment*”, un experimento de campo en el que se demuestra cómo invertir proactivamente en educar a los clientes cuando comienzan a usar servicios tecnológicos, y cómo servicios de infraestructura en la nube pueden mejorar sustancialmente la retención de los clientes.



Enrique Ogliastri



Luciano Ciravegna



Germán Fernando Retana



Felipe Pérez Pineda

El Profesor **Felipe Pérez Pineda** y **Carlos Martínez**, Asistente de Investigación de INCAE, ganaron una Mención de Honor con el caso “*Healthy City: Fostering Entrepreneurship at the Base of the Pyramid. A Peruvian Experience*”, durante el 2014 *Next-Billion Case Writing Competition* que se llevó a cabo en el mes de abril. Esta es la cuarta edición del Concurso de Redacción de Casos de NextBillion, que reconoce y publica los estudios de caso mejor escritos sobre las estrategias de negocio orientadas a aliviar la pobreza.

NUEVOS CASOS

Durante el 2014, nuestra facultad desarrolló 29 nuevos casos:

- 1. Agropecuaria Montelibano in 2010**
Molina-Navarro, German E; Catedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios; Segura Diaz, Melina; Brenes, Esteban R
- 2. Banco Avancemos**
Centro de Investigaciones; Martinez Romero, Carlos Roberto; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 3. Banco De Desarrollo Integral**
Centro de Investigaciones; Martinez Romero, Carlos Roberto; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 4. Best Brands**
Exprua, Jose A; Lesizza, Mateo

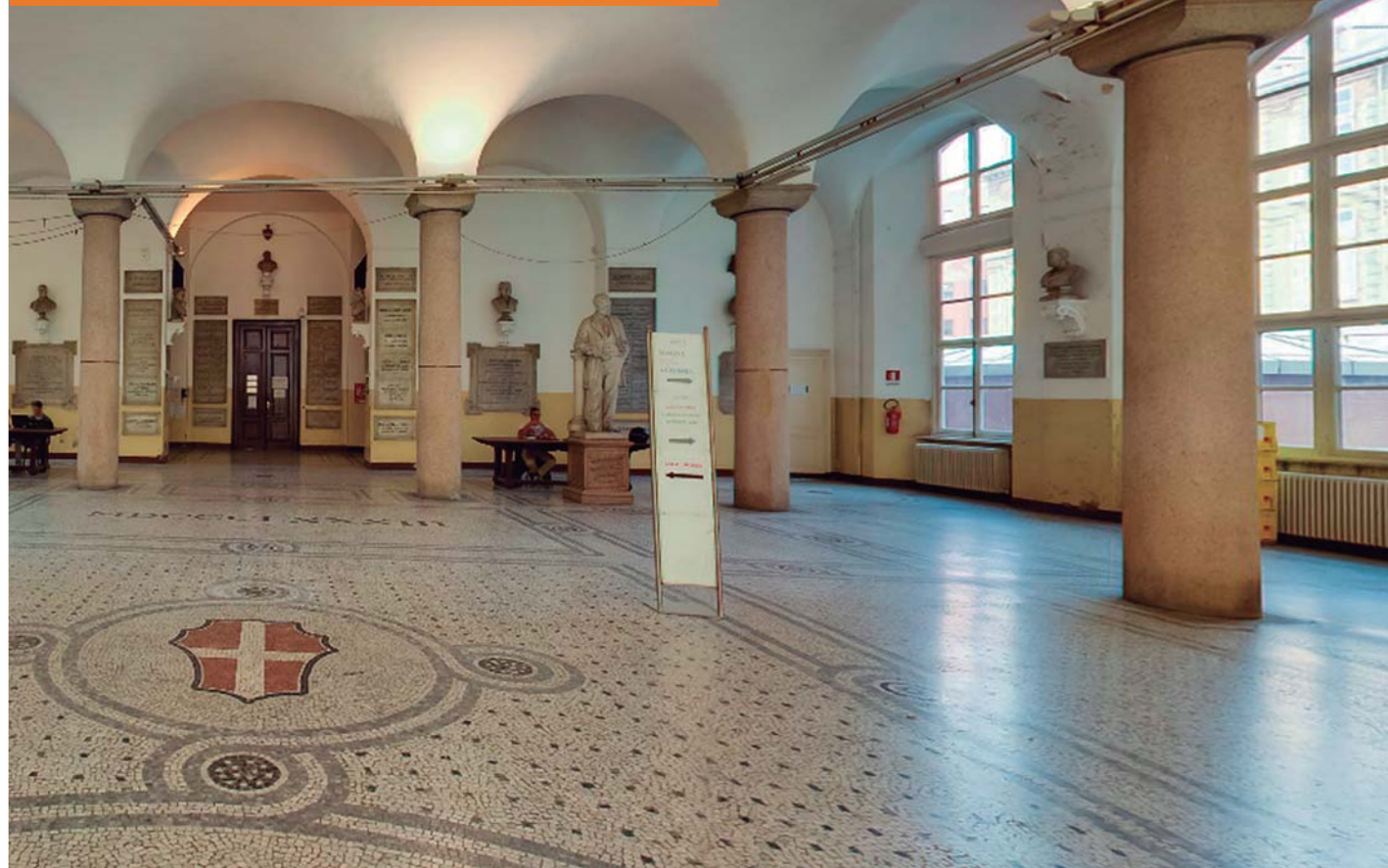
- 5. Capital Market Assumptions at Arpm**
Mayid, Sauma; Raventos Vorst, Pedro
- 6. Centro de Salud Integral Zoe**
Centro de Investigaciones; Martinez Romero, Carlos Roberto; Sorto, Martha Celeste; Selva Tapia, Guillermo; Ketelhohn, Niels
- 7. Centrolac: Transformando la Industria de la leche en Nicaragua / Centrolac: Transforming The Milk Industry In Nicaragua**
Centro de Investigaciones; Martinez Romero, Carlos Roberto; Pichardo Aguilar, Caleb Andres; Brenes, Esteban R.
- 8. Corporacion GC / GC Corporation**
Brenes, Esteban R; Catedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios; Segura Diaz, Melina; Pichardo Aguilar, Caleb Andres
- 9. Edesa**
Centro de Investigaciones; Alfaro, Ana Lucia; Rincan, Evelin; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 10. Edifica**
Centro de Investigaciones; Rincan, Evelin; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 11. Financiera Mikrocredit (A): Variables Clave y Valoración por multiples**
Centro de Investigaciones; Martinez Romero, Carlos Roberto; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 12. Financiera Mikrocredit (B): Valoración por flujos de caja descontados**
Centro de Investigaciones; Martinez Romero, Carlos Roberto; Alfaro Gramajo, Luis Noel

- 13. Grupo Britt N.V.: Should it seek to expand business in the US?**
Montoya Camacho, Daniel; Insead; Cátedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios; Brenes, Esteban R; Chattopadhyay, Amitava
- 14. Hospital Metropolitano Vivian Pellas, 2014**
Centro de Investigaciones; Martinez Romero, Carlos Roberto; Ketelhohn, Niels
- 15. Hospital San Juan de Dios**
Centro de Investigaciones; Martinez Romero, Carlos Roberto; Ketelhohn, Niels
- 16. La Red Costarricense de Servicios de salud en 2014**
Centro de Investigaciones; Rincan, Evelin; Ketelhohn, Niels
- 17. Malogistics Y Molinosa**
Lopez Grazioso, Luis Eduardo
- 18. Negociacion Green-Aid-Remagen (A)**
Perez Pineda, Felipe
- 19. Negociacion Green-Aid-Remagen (B)**
Perez Pineda, Felipe
- 20. Paul W. Smith Company**
Martinez Romero, Carlos Roberto; Marin Ximenez, Jose Nicolas
- 21. Planeamiento de la capacidad en el Hospital Metropolitano Vivian Pellas, 2013**
Centro de Investigaciones; Martinez Romero, Carlos Roberto; Perez Pineda, Felipe; Ketelhohn, Niels

- 22. Programa Global de Abastecimiento directo Tierra Fertil**
Leguizamon Rodriguez, Francisco A; Santos, Manuel
- 23. Proyecto País: Mirando Hacia El Futuro**
Sauma Ruiz, Mayid Antonio; Programa de Inversión Social y Filantropia; Sanz, Luis J
- 24. Quetsol: Energía y Desarrollo / Quetsol: Energy and Development**
Blanco, Juan Pablo; Perez Pineda, Felipe; Majano Guerrero, Ana Maria
- 25. Sistema Ser: Ampliación de un sistema de salud privado en la base de la pirámide**
Centro De Investigaciones; Prado Barboza, Andrea; Jager, Urs; Bucher, Silke; Centro de Intercambio de Conocimientos, Un Proyecto de Viva Trust
- 26. Sonidos de la Tierra (Sdt): Retos de duplicar un Modelo de Negocio Social**
Centro de Investigaciones; Cardoza, Guillermo; Jager, Urs; Rincan, Evelin; Jager, Urs
- 27. Sumaq Machu Picchu Hotel**
Sequeira, Carlos Guillermo; Garcia-Rada, Ximena
- 28. Tactical Asset Allocation: Using the Fed Model**
Mayid, Sauma; Raventos Vorst, Pedro
- 29. The British Connection: A Ransom Negotiation**
Ogliastri Uribe, Enrique

ALIANZAS ACADÉMICAS

Nuestros principales aliados a nivel global



INCAE COLABORA CON GEORGETOWN UNIVERSITY

En 2014, el centro de Educación Ejecutiva se asoció con Georgetown University para colaborar en el Programa de Gerencia de Hospitales e Instituciones de la Salud. También se inició el Staff Exchange Program, el cual a través de la transferencia de mejores prácticas tiene como objetivo que ambas escuelas aprendan de las fortalezas de la otra y que tengan un acercamiento para incrementar las oportunidades de colaboración en programas de Educación Ejecutiva.

INCAE ESTABLECE ALIANZA CON ESCP EUROPE

En diciembre ESCP Europa e INCAE firmaron un memorando de entendimiento, con el cual se formaliza la creación de esta alianza que incluirá intercambio de estudiantes e investigación conjunta con CERALE, el centro de estudios e investigación de ESCP Europe para temas relacionados con América Latina. Uno de los temas principales es el estudio sobre la internacionalización de PyMES, un proyecto que involucrará a estudiantes de INCAE y empresas de la región. Además, en el transcurso de 2015 se espera firmar un acuerdo de doble titulación.

STERN SCHOOL OF BUSINESS DE LA UNIVERSIDAD DE NUEVA YORK (NYU)

18 estudiantes de esta escuela cursaron el programa Doing Business in Costa Rica: Sustainable Business in Latin America. El objetivo del curso es familiarizar a los estudiantes con las buenas prácticas de negocios sostenibles en mercados emergentes de América Latina. El director académico del curso fue el profesor Michael Metzger y las clases estuvieron a cargo de los profesores Francisco de Paula Gutiérrez, Lawrence Pratt, María Elena Carballo y Ana María Majano.



ESCP EUROPE, CAMPUS LONDON

ROSS SCHOOL OF BUSINESS DE LA UNIVERSIDAD DE MICHIGAN

29 estudiantes de esta universidad cursaron el programa Desarrollo Sostenible en América Latina. Este es el octavo año en que ese centro de educación superior estadounidense escoge a INCAE para su programa de pregrado. La capacitación estuvo a cargo del Profesor Michael Metzger, quien fungió como director académico del programa. Entre los profesores que impartieron clases se encontraban María Elena Carballo, Ana María Majano, Alberto Trejos, Lawrence Pratt, Bernard Kilian y Esteban Brenes. Asimismo, estudiaron el rol de la sociedad civil en la integración de comunidades marginadas a través de trabajo comunitario en La Carpio al lado de la Fundación Humanitaria Costarricense.

CARLSON SCHOOL OF MANAGEMENT DE LA UNIVERSIDAD DE MINNESOTA

20 estudiantes del Carlson School of Management se unieron a la sección en inglés del MBA 2015 para un seminario sobre sostenibilidad en INCAE en el que analizaron cómo se pueden enfrentar los retos y oportunidades ambientales del mundo desde una perspectiva empresarial. Además que los estudiantes comprendan las complejidades de la creación de negocios basados en conceptos de sostenibilidad, el seminario pretende que exploren temas de actualidad en las áreas de política ambiental y estrategia de negocio.

Fotos
Ross School of Business, Universidad de Michigan
Carlson School of Management, Universidad de Minnesota

GLOBAL NETWORK OF ADVANCED MANAGEMENT

19 estudiantes del MBA 2014 de ambos campus participaron en los cursos de una semana de las escuelas del *Global Network of Advanced Management*. Los estudiantes de INCAE fueron embajadores en escuelas como Yale, EGADE, Instituto de Empresa, la Fundación Getulio Vargas y la Pontificia Universidad Católica de Chile, donde tomaron clases y compartieron con estudiantes de otras escuelas miembros de la red como HEC, Asian Institute of Management, HKUST, University of Capetown, Hitotsubashi y Koc University, entre otras. En 2015, INCAE recibirá estudiantes de algunas de estas escuelas para el curso *Doing Business in Latin America: The Competitiveness and Sustainability Challenge*. Como alumnos de un miembro de *Global Network of Advanced Management*, los estudiantes de INCAE ahora tienen la opción de cursar el *Master of Advanced Management* (MAM) de Yale durante el segundo año de su maestría (doble titulación) o hasta 5 años después de graduarse.



SOCIOS CORPORATIVOS

Involucrados en un mismo esfuerzo y compromiso



EDUCACIÓN EJECUTIVA

La unidad de Educación Ejecutiva se esfuerza por ayudar a los ejecutivos y líderes de la América Latina a mantenerse al día con las necesidades de la región con una perspectiva global. Este compromiso implica una evaluación exhaustiva de las necesidades del mercado y la creación de programas adecuados que se apoyan en la experiencia de la facultad en todas las etapas de un programa; desde el diseño y ejecución hasta el seguimiento posterior.

DIVERSIDAD

En 2014, de los más de 5,000 ejecutivos de 27 nacionalidades que participaron en nuestros programas, más del 40% de participantes de programas abiertos fueron mujeres.

CAMBIO ORGANIZACIONAL E INNOVACIÓN DE CONTENIDOS Y METODOLOGÍAS

El impacto de INCAE llega a todos los países de América Latina. Una unidad de Estrategia e Inteligencia de Negocios se ha establecido para determinar los mercados prioritarios considerando el desempeño y las necesidades de cada país.

El Comité de Desarrollo e Innovación Pedagógica, único en su tipo e integrado por miembros de la facultad, ha sido instrumental para supervisar la innovación pedagógica y la calidad académica de los programas de Educación Ejecutiva, aplicando innovadoras metodologías de aprendizaje de adultos.

DATOS ESTADÍSTICOS

#4

del mundo en Participantes Internacionales, ranking Financial Times 2014

#7

del mundo en Clientes Internacionales, ranking Financial Times 2014

5.318

ejecutivos de 27 nacionalidades, participaron en los Programas de Educación Ejecutiva

40%

de los participantes de programas abiertos fueron Mujeres

175.000

ejecutivos capacitados hasta el 2014

Fotos
 Club de Presidentes
 Senior Executive Program - SEP

PROGRAMAS ABIERTOS

INCAE se posiciona en el Top 45 de las mejores Escuelas de Negocios de Educación Ejecutiva en el prestigioso ranking del Financial Times. Los diferenciadores más fuertes de los programas abiertos de Educación Ejecutiva de INCAE son la experimentada y diversa facultad, y la experiencia de abordar los temas de mayor importancia para América Latina con una perspectiva global.

Club de Presidentes

En el 2014 se llevó a cabo la primera reunión del Club de Presidentes en Mukul Resort, Nicaragua. Las próximas ediciones se alternarán entre los seis países miembros de INCAE.

El evento es una reunión anual de alto perfil en la que los líderes empresariales de la región buscan soluciones a los problemas más importantes de desarrollo en América Latina, de la mano de expertos de clase mundial.

Los miembros del Club de Presidentes incluyen a empresarios, presidentes, CEOs y miembros de juntas directivas de América Latina, Estados Unidos y España, que encabezan compañías con una facturación superior a los US\$5 millones anuales. De



igual forma, vicepresidentes y gerentes generales de empresas multinacionales que tengan bajo su responsabilidad presupuestos superiores a los US\$10 millones pueden ser considerados para la membresía.

“A nivel profesional amplíé mi red de contactos en Centroamérica con personas muy valiosas, con responsabilidades altas y, sobre todo, comprometidas por trabajar y mejorar la competitividad y la diferenciación de Centroamérica. En lo personal me traje muchas inquietudes que debo organizar y trabajar para poder presentar iniciativas al interior de mi empresa, al igual que el compromiso de liderar con los demás colegas procesos de transformación que estén al alcance de nosotros como empresarios”.

Alberto Hoyos Lopera

Presidente Negocio Galletas
 Vicepresidente Región Estratégica Norte
 Grupo Nutresa
Participante del Club de Presidentes



Senior Executive Program-SEP

Este programa es de las más novedosas adiciones al portafolio de programas ejecutivos. Se enfoca en el crecimiento del negocio a través de la incursión en nuevos mercados y la innovación en productos y servicios de alto valor agregado.

El SEP está dividido en dos módulos, uno que tiene lugar en julio en Costa Rica y el otro que tiene lugar en Boston en septiembre. Estos permiten a los participantes compartir con expertos de clase mundial en temas de innovación, competitividad y diversificación de portafolios de inversión.

Durante el módulo desarrollado en Boston, los participantes del programa intercambian ideas sobre temas de innovación y crecimiento empresarial con autoridades de clase mundial como: Ken Morse, Director Fundador del Centro de Emprendedurismo de MIT y Alex “Sandy” Pentland, uno de los siete científicos de análisis de datos más importante del mundo y se realizan visitas al MIT Media Lab y Harvard Faculty Club recibiendo clases de expertos de estas dos universidades.

Como parte del programa también se visita y realizan sesiones en la Ruta 128, una reconocida incubadora de empresas de alta tecnología, con el objetivo de intercambiar ideas con empresa-

rios sobresalientes e identificar nuevas oportunidades de expansión para el negocio.

El programa está dirigido a ejecutivos de alto rango y responsabilidad dentro de sus organizaciones. Los participantes incluyen típicamente a presidentes, CEOs, empresarios y miembros de comités ejecutivos de empresas en busca de nuevas oportunidades de inversión y crecimiento. Otros candidatos para el programa incluyen a vicepresidentes, directores generales, directores funcionales e hijos de empresarios que sean considerados como esenciales para el plan de sucesión de la compañía.

“La experiencia ha sido excepcional, interactuar con gente de distintos países, en este caso 10 nacionalidades que están aquí en el programa, ha sido una retroalimentación muy interesante. Se dejan de ver los temas de una forma regional y se empiezan a analizar de una forma más global y, en este mundo que ahora no tiene fronteras, es muy importante”.

Francisco Maldonado

México
 Director general y accionista
 Financiera Uno
Participante de Senior Executive Program

Women’s Executive Leadership Program-WELP

El programa prepara a las participantes para comprender aspectos claves asociados a la dirección de equipos de alto desempeño, ofreciéndoles oportunidades de networking de alto nivel y enseñándoles a utilizar al máximo las fortalezas femeninas como la persuasión y la empatía.

El WELP está dirigido a todas aquellas mujeres identificadas como candidatas con gran potencial para ocupar puestos de alta dirección en una organización. El grupo de participantes reúne a vicepresidentas, directoras generales, directoras de unidades de negocio, directoras regionales, empresarias y directoras de organizaciones sin fines de lucro, así como a las hijas de empresarios u otras personas relevantes para el plan de sucesión de la compañía. Actuales presidentes, CEOs y miembros de Juntas Directivas pueden beneficiarse de este programa y enriquecer su experiencia con oportunidades de networking y conocimientos sobre personal branding, influencia y persuasión.

En el 2014 se realizó la segunda edición del programa en Miami, así como una sesión exclusiva de actualización profesional para las participantes de la edición 2013.

“Este curso me ayudó a reducir los grandes retos empresariales a sus puntos esenciales, a tomar decisiones ejecutivas y, lo que es más importante aún, a aceptar el hecho de que estas decisiones pueden ser o no las adecuadas. Eso es algo que debe entenderse y que tengo presente cada día en mi trabajo y en mi vida personal”.

Diana Faraj-Larach
Honduras
Presidenta Ejecutiva Fundacion Diunsa y RSE
DIUNSA
Participante del Women’s Executive Leadership Program

Gestión Avanzada de Equipos de Alto Desempeño

Este programa eminentemente práctico ayuda a los participantes a desarrollar sus habilidades de liderazgo y a incrementar la rentabilidad de sus equipos, estableciendo una cultura de logro en su organización.

Participantes de este programa incluyen a directores, ejecutivos y gerentes con la capacidad de impactar a toda la organización. Se incentiva la participación de equipos e individuos de la misma organización para maximizar los beneficios del programa en su negocio.

“Conocerse e identificar las fortalezas y estilos de pensamiento de uno como persona es el primer paso para poder tener una participación clave dentro de los equipos de trabajo en los que participo. Además, los conocimientos adquiridos me permiten identificar en mis colegas sus estilos de pensamiento por lo que puedo modelar mi tipo de comunicación con cada uno, de forma tal que sea más natural y fluida”.

Evangelina Avendaño
Costa Rica
CFO Ernest Young Centroamérica y República Dominicana
Participante de Gestión Avanzada de Equipos de Alto Desempeño

Fotos
Women’s Executive Leadership Program
Gestión Avanzada de Equipos de Alto Desempeño





GLOBAL EMBA

Es un programa para emprendedores y ejecutivos con al menos 5 años de experiencia en puestos de alta responsabilidad que deseen transformar los resultados de su empresa y crecer profesionalmente. Su enfoque central es el crecimiento estratégico y la innovación.

El programa es la única maestría ejecutiva con una profundización regional en las Américas sin perder de vista las últimas tendencias gerenciales y productivas a nivel mundial.

Otro elemento distintivo de este programa es su estructura. Los participantes del Global EMBA asisten a clases intensivas una semana al mes durante 14 meses. El resto del tiempo, ellos aplican sus conocimientos en sus organizaciones, lo que permite observar resultados de forma casi inmediata. Más de la mitad de las sesiones del Global EMBA son desarrolladas fuera del campus central, lo que permite a los participantes familiarizarse con los modelos y dinámicas de mercados emergentes y países desarrollados.

INCAE ha rediseñado su Global Executive MBA para incluir módulos en Europa y Asia, así como en el Norte, Sur y Centro de América. La Decana de Educación Ejecutiva, Dra. Camelia Ilie lo ha descrito como “lo mejor de ambos mundos, un fuerte enfoque en el crecimiento de América Latina, con visión global.”

“Yo había montado mi propio negocio hace dos años. Después de estar operando y aprendiendo sobre la marcha, me di cuenta de que tenía muchas limitantes en cuanto a conocimiento técnico para poder hacer mejor mi trabajo, específicamente en temas como finanzas, contabilidad y operaciones.

Al ingresar a INCAE tenía la idea de que me iban a entrenar muy fuertemente en esas áreas. Sin embargo, la experiencia de INCAE va mucho más allá del conocimiento técnico; ha sido para mí una experiencia de vida. En INCAE, están haciendo una labor que va mucho más allá del tema de maestrías y de docencia, aquí están creando la próxima generación de líderes de América Latina”.

Harold Maduro
Panamá
Empresario
Graduado del Global Executive MBA

PROGRAMAS CORPORATIVOS

INCAE se esfuerza por desarrollar soluciones a los problemas de capacitación de las empresas de la región. El fundamento de esto es el poder de invertir en la preparación de los líderes como medio para hacer frente a futuras oportunidades o desafíos. En 2014, se han desarrollado más de 40 programas a la medida para empresas latinoamericanas y multilatinas. El enfoque en convertirse en socio de capacitación de las empresas de la región ha logrado el desarrollo de planes de formación profesional a largo plazo con importantes empresas multilatinas. Las áreas de impacto más destacables son:

- » **Competitividad, Estrategia e Innovación**
- » **Desarrollo de Liderazgo y Competencias Gerenciales alineadas con la estrategia y los modelos de liderazgo y competencias de las empresas**
- » **Alineamiento Organizacional y Ejecución de la Estrategia**
- » **Gestión de Empresas de Servicios**
- » **Gestión de Empresas de Consultoría**
- » **Gestión de la Administración Pública**
- » **Liderazgo de Mujeres**

PRIMER PORTAL DE EXECUTIVE EDUCATION ONLINE DE AMÉRICA LATINA

INCAE Business School en su 50 aniversario se complació en presentar el primer portal de Executive Education Online de América Latina. La institución continúa innovando y brindándoles a los líderes regionales herramientas modernas para mejorar su toma de decisiones sin tener que salir de su casa o sus oficinas.

INCAE ExEd Online permitirá a los participantes actualizarse con los mejores profesores de América Latina, con títulos doctorales por las universidades y escuelas de Estados Unidos y Europa más prestigiosas, como Harvard, Wharton, Oxford o Sorbona, en temas de dirección general, liderazgo, desarrollo sostenible, estrategia, innovación y creatividad, marketing y venta, recursos humanos, entre otros.

“Esta nueva iniciativa es un reflejo del proceso de transformación de los programas ejecutivos de INCAE, así como de los 50 años de historia de una institución enfocada en la excelencia, innovación y mejora continua”, afirma Arturo Condo, Rector de INCAE.

PROGRAMAS ABIERTOS 2014

60 programas realizados en el 2014 en más de 10 países

2.200 ejecutivos Entrenados en programas abiertos

30 nacionalidades participantes

PROGRAMAS Y PARTICIPANTES		
PAÍS	PROGRAMAS	PARTICIPANTES
BOLIVIA	2	100
COLOMBIA	2	23
COSTA RICA	19	1042
ECUADOR	3	108
EL SALVADOR	4	207
USA	4	82
GUATEMALA	3	66
HONDURAS	3	70
NICARAGUA	9	185
PANAMÁ	8	231
PERÚ	3	161
Total	60	2275

NACIONALIDADES	
NACIONALIDAD	PARTICIPANTES
COSTA RICA	415
PERÚ	300
EL SALVADOR	254
ECUADOR	220
PANAMÁ	173
BOLIVIA	167
GUATEMALA	151
NICARAGUA	142
HONDURAS	140
COLOMBIA	93
VENEZUELA	46
CHILE	39
MÉXICO	36
REP. DOMINICANA	24
OTROS	75
Total	2275

PROGRAMAS CORPORATIVOS 2014

PAIS	CANTIDAD PROGRAMAS	DÍAS	PARTICIPANTES
COSTA RICA	26	83.25	775
NICARAGUA	3	7	75
ECUADOR	2	7	63
BOLIVIA	3	11	168
BRASIL	1	1	39
EL SALVADOR	2	4.75	1867
PERÚ	1	2	27
USA	2	9.5	159
PANAMÁ	5	33	298
GUATEMALA	2	8	109
REPÚBLICA DOMINICANA	1	0.5	300
Total	48	167	3880

48 programas de Capacitación a Medida para Empresas Locales y Multinacionales se realizaron en 2014, entre las que resaltan Adidas, COPA, P&G, E&Y, Astrazeneca, Novartis, entre otras.

Todas encontraron en INCAE un Socio Estratégico para fortalecer las habilidades gerenciales de sus Ejecutivos.

PRESENCIA GLOBAL

Perspectiva de negocios
hacia una apertura global



ENCUENTRO MULTI-SECTORIAL CENTROAMERICANO EN CIUDAD CIUDADANA

INCAE, junto con su socio el *Woodrow Wilson International Center for Scholars*, con el apoyo de la Embajada de los Estados Unidos en Costa Rica, el Programa CARSÍ de USAID y el Banco Mundial, realizaron en Nicaragua y en Honduras el Encuentro Multi-sectorial Centroamericano en Seguridad Ciudadana: “¿Cómo Podemos Reducir el Porcentaje de “Ni-nis” (jóvenes que no cuentan con la oportunidad de estudiar ni trabajar) en la región centroamericana?”.

Este encuentro tuvo como objetivos analizar, dialogar y reflexionar sobre alternativas concretas de solución para el problema de los “Ni-nis” el cual se relaciona directa e indirectamente con la violencia e inseguridad que vive la región. A partir de estos encuentros se pretende influir en la formulación de propuestas y estrategias a nivel local para mejorar los resultados regionales de seguridad.

ESTUDIO DE CATIE E INCAE PROMUEVE EL CRECIMIENTO AGROPECUARIO VERDE E INCLUSIVO

Durante el mes de mayo se presentó el estudio “Evaluación del Entorno Político, Socio-económico y Ambiental para un Programa de Crecimiento Verde e Incluyente en Paisajes Productivos de Costa Rica”, desarrollado conjuntamente por equipos de profesionales del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y el Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) de INCAE, en colaboración con el Banco Mundial.

La presentación se desarrolló en el marco de un taller organizado por el Banco Mundial, en el que participaron representantes de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales del país. La presentación estuvo a cargo de Raffaele Vignola, Director de la Cátedra Latinoamericana de Decisiones Ambientales para el Cambio Global (CLADA) del CATIE y Ana María Majano, Directora Adjunta del CLACDS en INCAE.

Fotos

Tercer Taller Regional de LEDS LAC en Chile
Nespresso Sustainable MBA Challenge 2014
Foro “El liderazgo de una gran mujer: Elizabeth Odio Benito”



TALLER PARA EMPRENDEDORES SOCIALES

El Centro de Intercambio de Conocimientos (CiC) y el Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) de INCAE realizaron en el Campus Walter Kissling Gam el “Taller para Emprendedores Sociales 2014”. Este taller tuvo como objetivos ayudar a los participantes a concretar su estrategia de negocios y desarrollar una comunidad colaborativa y una serie de hitos claves para continuar realizando su plan de trabajo después del evento.

Durante la actividad se contó con la participación de 69 personas, entre ellas coaches y emprendedores de 19 países: Colombia, Argentina, Costa Rica, México, Chile, Paraguay, Guatemala, El Salvador, Brasil, Nicaragua, Ecuador, Perú, Honduras, Francia, Filipinas, Estados Unidos, España y Bolivia.

INCAE ENTRE LAS ORGANIZACIONES LÍDERES DEL TERCER TALLER REGIONAL DE LEDS LAC EN CHILE

Más de 100 funcionarios de gobierno, representantes de organismos internacionales y expertos de organizaciones no gubernamentales de la región se reunieron en la sede de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) en Santiago, Chile, para participar en el III Taller de la Plataforma Regional de Estrategias de Desarrollo Bajo en Emisiones para Latinoamérica y el Caribe (LEDS LAC). El Taller tuvo como tema central “LEDS en Latinoamérica y El Caribe: De la planificación a la implementación”.

Ana María Majano, Directora Adjunta del CLACDS/INCAE y Coordinadora de la Secretaría de LEDS LAC asistió al evento, el que se incluyó reuniones plenarias, discusiones grupales y sesiones de profundización en temas fundamentales para que los países de la región avancen en la formulación e implementación de planes y estrategias que integren las consideraciones de atención al cambio climático con sus objetivos de desarrollo económico y social.

Este taller tuvo como objetivos ayudar a los participantes a concretar su estrategia de negocios y desarrollar una comunidad colaborativa y una serie de hitos claves para continuar realizando su plan de trabajo después del evento.



NESPRESSO SUSTAINABLE MBA CHALLENGE 2014

El evento “Nespresso Sustainable MBA Challenge 2014”, realizado en el mes de octubre en Lausanne, Suiza fue organizado por Nespresso, en conjunto con el Centro de Inteligencia de Mercados Sostenibles (CIMS) e INCAE. El Challenge este año tenía como objetivo retar a estudiantes en nivel de maestrías a proponer una estrategia para reducir los Gases de Efecto Invernadero (GEI) en toda la cadena de valor de Nespresso.

Este reto desafió a más de 70 universidades alrededor del mundo, y las invitó a plantear ideas frescas e innovadoras para crear valor a lo largo de la cadena, desde los productores hasta el cliente final. El equipo ganador fue de la Universidad de Michigan, Ross School of Business, de Estados Unidos, con la propuesta “1 for 1 Campaign” la cual incluye una serie de ideas creativas encaminadas a reducir y compensar las emisiones de carbono.

INCAE COMPARTE SUS EXPERIENCIAS EN EDUCACIÓN Y EMPLEO

La Fundación Acción Joven organizó el Foro “Educación y Empleo, generando desarrollo económico inclusivo”, el cual contó con la participación de Ana Helena Chacón, vicepresidenta de la República, Yoriko Yasukawa, coordinadora Residente de la ONU en Costa Rica, Álvaro Carballo, presidente de la zona franca el Coyo, Jorge Vargas Cullel, Director adjunto del Estado de la Nación y Arturo Condo, Rector de INCAE.

Condo felicitó a la organización por su excelente labor y resaltó que como sociedad es nuestra misión buscar igualdad de oportunidades para los jóvenes. Asimismo, destacó la importancia de la especialización descentralizada y de agregar valor al modelo productivo, es decir, buscar compañías que utilicen talento que hagan crecer a las empresas y sus trabajadores.



INCAE REAFIRMA SU COMPROMISO CON LA EQUITAD DE LA MUJER

La búsqueda de áreas comunes para la lucha por la equidad y promover el liderazgo femenino, así como el análisis de los retos que enfrentan las mujeres para abrirse camino en la sociedad fueron los principales temas del foro “El liderazgo de una Gran Mujer: Elizabeth Odio Benito, su legado de vida”.

Este conversatorio formó parte de una serie de charlas que organizaron INCAE Business School y la Fundación Unidas para Crecer, con el fin de promover el liderazgo, empoderamiento e igualdad de oportunidades para las mujeres. En dicha actividad participaron Elizabeth Odio como expositora, y Alexandra Kissling, Presidenta de la Fundación Unidas para Crecer y Arturo Condo, Rector de INCAE como moderadores.

50 ANIVERSARIO

1964-2014

50 años de éxitos



EVENTOS DE CELEBRACIÓN

El año 2014 fue un año de especial importancia para INCAE por alcanzar los primeros 50 años de su historia y dejar de ser un proyecto convirtiéndose una sólida institución que ha marcado con su conocimiento, sus experiencias, y sobre todo, sus graduados, la pauta para el desarrollo de la región.

La escuela realizó una jornada de celebración que se extendió durante todo el año con el objetivo de reconocer la labor de sus graduados y el aporte de los diferentes aliados que contribuyeron al desarrollo de la escuela y el impacto en la región.

La serie de actividades de celebración reunió a miles de graduados, fundadores, empresarios, aliados, autoridades de gobierno, embajadas, organismos de cooperación, colaboradores y demás familia incaísta en un total de diez eventos en siete países de Latinoamérica y Estados Unidos.

NICARAGUA

Las celebraciones iniciaron el 6 de marzo en Nicaragua, en un evento inaugural, en el que más de 600 invitados de Nicaragua y la región se reunieron en el campus Francisco de Sola, para celebrar y reconocer el rol de INCAE en estos primeros 50 años, y el de aquellos líderes que a lo largo de estas 5 décadas han hecho grandes contribuciones a esta institución. Los reconocidos por su carácter fundacional fueron: Francisco de Sola, John Ickis, Roger Quant Palaviccinni y Francisco Leguizamón. Luego se reconoció a aquellos que sentaron las bases de una revolución en el pensamiento y en el acercamiento de INCAE al mundo: Marc Lindenberg (q.e.p.d), Walter Kissling Gam y Brizio Biondi-Morra. Asimismo, se reconoció a Carlos Pellas, por su rol sin par, en el fortalecimiento de INCAE para los próximos 50 años; a Juan Bautista Sacasa, como actual Presidente del Comité Nacional, y sus contribuciones a INCAE como miembro del Comité por más de 3 décadas; y finalmente, el Rector de INCAE, Arturo Condo y el Presidente del Consejo Directivo y ex Rector de INCAE, Roberto Artavia, entregaron el Doctorado Honoris Causa y Maestría en Administración de Empresas Honoris Causa a Danilo Lacayo Rappaccioli.



“Esperamos que todos los invitados en esta celebración latinoamericana desde sus países, compartan el sentido de pertenencia hacia una institución que más allá de formar profesionales, los transforma en líderes inconformes con su realidad, dispuestos a cambiarla. INCAE transforma gente para transformar Latinoamérica”

Arturo Condo

EVENTOS DE CELEBRACIÓN

PERÚ

El segundo evento de celebración se llevó a cabo el 24 de abril, en Lima, Perú. Esta celebración incluyó el lanzamiento del Global Executive MBA, que en su nueva versión, incluye 4 módulos en Lima. Durante la celebración se rindió homenaje a fundadores y graduados de las primeras maestrías de INCAE: Miguel Caillaux Zazzali, MAE VII de 1975; Vitaliano Manrique Sipan, MAE VI de 1974; Guillermo Arturo Meza Vélez, MAE III de 1971; y Jorge Villaran Rodrigo, MAE VII de 1975.

PANAMÁ

La tercera celebración del 50 Aniversario de INCAE se llevó a cabo en la Ciudad de Panamá, Panamá el 10 de junio. En dicha actividad se realizó un homenaje a destacados panameños como Joaquín José Vallarino Jr. Graduado del PAG I, y primer Presidente del Comité Nacional, Vicente Pascual Barquero (q.e.p.d.), Alberto Alemán, la familia Motta en las personas de Alberto y Roberto Motta Cardoze (q.e.p.d) y en segunda generación a Roberto Motta Jr. y Stanley Motta y Diego Herrera, como Presidente actual del Comité Nacional.

GUATEMALA

La cuarta celebración, y sin duda la segunda más grande después del evento inaugural, fue la que se llevó a cabo el 7 de agosto en La Antigua, Guatemala, conmemorando el lugar y fecha exactos donde 50 años antes se firmó el acta de fundación de INCAE. El Comité Nacional de Guatemala se lució al reunir a más de 700 invitados en este magno evento, en el que se reconoció a Juan Maegli, Rodolfo Paiz, Richard Aitkenhead y se le dio un reconocimiento especial a Danilo Siekavizza por sus múltiples contribuciones como Presidente del Comité Nacional por

más de una década. Asimismo, se llevó a cabo el Foro titulado “Retos para competir en un mundo globalizado”, moderado por Roberto Artavia, Presidente del Consejo Directivo y ex Rector de INCAE y con la participación de cuatro panelistas, líderes de la región: Diego Pulido, María Eugenia Brizuela de Ávila, Camilo Atala, Ernesto Castegnaro y Alberto Alemán.

EL SALVADOR

El 25 de septiembre se llevó a cabo la quinta celebración, esta vez en la ciudad de San Salvador, El Salvador, junto a más de 300 invitados. Dicho evento conmemoró el apoyo incondicional de un grupo de líderes salvadoreños en el desarrollo de INCAE: Las familias de Sola y Poma, Ricardo Castaneda, Edwin Sagrera y Moisés Castro Maceda, Roberto Murray, Rafael Castellanos, Mabel Orellana de Serarols, y Maria Eugenia Brizuela de Ávila. Asimismo, el Rector de INCAE, Arturo Condo, otorgó un reconocimiento especial a Alejandro Poma, Presidente del Comité Nacional de INCAE en El Salvador, por su liderazgo con el evento de celebración en este país.

ESTADOS UNIDOS

La sexta celebración fue una ceremonia íntima en Harvard Business School, el 29 de octubre, en Boston, Estados Unidos. El Rector Condo entregó tres reconocimientos a personas claves para la Institución: Harry Strachan, George C. Lodge y Ray Goldberg. Adicionalmente, entregó un reconocimiento especial a Harvard Business School en la persona del Decano Nitin Nohria, por su legado histórico en la fundación de la escuela y su apoyo constante durante estos 50 años. Roberto Artavia, Presidente del Consejo Directivo, otorgó además la distinción

de Doctor Honoris Causa al Profesor Wickham Skinner por su influencia trascendental en la historia de INCAE desde su creación. Fue un evento muy emotivo, y lleno de historia e inspiración para todos los presentes, los homenajeados, sus familias y la relación Harvard – INCAE.

ECUADOR

Más de 400 invitados fueron testigos de la séptima celebración del 50 Aniversario que se llevó a cabo en la ciudad de Guayaquil, Ecuador. Un reconocimiento especial fue entregado durante la ceremonia a Marcel Laniado (q.e.p.d.), quien fue el líder que tuvo la visión de atraer INCAE a los jóvenes líderes ecuatorianos, con becas y ayuda financiera, y así incorporar a Ecuador como el único país miembro de INCAE fuera de Centroamérica. Adicionalmente, Francisco Arosemena, Presidente saliente del Comité Nacional en Ecuador, entregó un reconocimiento especial al Rector Arturo Condo por su rol de máxima autoridad ejecutiva de una institución tan prestigiosa a nivel global.

Para terminar con las celebraciones, tres actividades más se llevaron a cabo.

Una cena de gala el 13 de noviembre en el Hotel Real Intercontinental de Managua, Nicaragua, donde el grupo de grandes benefactores de INCAE celebraron de forma íntima y especial el 50 aniversario de INCAE.

COSTA RICA

Luego, el 20 de noviembre la celebración del 50 aniversario llegó a su nivel más alto con un emotivo evento en el Campus Walter Kissling Gam, en Costa Rica, contando con la participación de cerca de 900 invitados. Durante la noche se otorgaron reconocimientos a personas consideradas pilares de la historia de INCAE. La lista de homenajeados incluyó a tres fundadores: Francisco de Sola, Rodolfo Jiménez y Walter Kissling Gam; dos presidentes del Comité Nacional de Costa Rica: Otto Castro y Armando González; dos miembros del Consejo Directivo: Danilo Siekavizza y Xavier Argüello; cuatro rectores: Harry Strachan, Marc Lindenberg (q.e.p.d.), Brizio Biondi-Morra y Roberto Artavia; tres aliados claves: Stephan Schmidheiny, Carlos Pellas y Stanley Motta; y un miembro de la facultad, el Profesor Nicolás Marín. Además, se presentó un extracto del documental “El Desafío INCAE”, iniciativa que identificó a varios Incaístas que ejemplifican el impacto de INCAE en la sociedad latinoamericana.

La última de estas tres actividades, fue una celebración interna con **facultad y ejecutivos** para cerrar con broche de oro el 50 aniversario. Se llevó a cabo el 12 de diciembre en el Campus de Costa Rica y en una cena donde se pudo reconocer a aquellos pilares académicos que han hecho de INCAE lo que hoy es. Un agradecimiento especial a: Carlos Sequeira, Enrique Ogliastri, Francisco Leguizamón, Guillermo Selva, John Ickis, Julio Sergio Ramirez, Roberto Mendoza, Thomas Bloch y Nicolás Marín.

EVENTOS DE CELEBRACIÓN

*Fotos**Reconocimiento especial a **Alejandro Poma**, Presidente del Comité Nacional de INCAE en El Salvador**50 aniversario en Ecuador**Reconocimiento a **Walter Kissling Gam** (q.e.p.d.) en Costa Rica**50 aniversario en Guatemala*

EVENTOS DE CELEBRACIÓN

*Fotos**50 Aniversario en Harvard Business School, Estados Unidos**Reconocimiento a **Harry Strachan****Reconocimiento a **George C. Lodge****Reconocimiento a **Ray Goldberg***

EVENTOS DE CELEBRACIÓN

Foto
Cena de Gala. 50 aniversario en Nicaragua



Fotos
Cena de Gala. 50 aniversario en Nicaragua
Debajo-izquierda: Reconocimiento especial a **Carlos Pellas**



PÁGINA WEB DEDICADA AL 50 ANIVERSARIO

A principio del año de celebraciones, se lanzó una página web dedicada al 50 Aniversario: www.50aniversario.incae.edu. Ésta, creada exclusivamente para el importante hito, hace un recuento de la historia de INCAE desde sus inicios.

La página incluye una gama de secciones que cuentan la historia de la Institución y que permiten al usuario descubrirla a través de una experiencia simple y muy visual. Todos los Consejos Directivos y Comités Nacionales que han existido, la lista y fotografías de todos los graduados de la Institución, una línea de tiempo que cuenta sobre los eventos y personajes más importantes por cada década, la infraestructura a través del tiempo, la campaña de recaudación de fondos, los miembros de facultad, rectores y decanos, entre muchas otras, son las secciones que se encuentran en el sitio, invitando a la comunidad Incaísta a conocer los detalles sobre cómo INCAE se convirtió en la escuela líder de Latinoamérica.

PROYECTO DOCUMENTAL “EL DESAFÍO INCAE”

Dentro del marco del 50 Aniversario, bajo el liderazgo del Rector Arturo Condo, INCAE desarrolló el documental “El Desafío INCAE”. Esta iniciativa se realizó con el objetivo de mostrar el impacto que INCAE tiene en las personas, el impacto que tienen ellas en la sociedad y explorar con ellos los desafíos de la escuela para las próximas décadas.

El documental cuenta seis historias de personas extraordinarias, quienes representan 5 perfiles: Soñador, estudiante de maestría cuyo camino para llegar a INCAE representa un testimonio de ambición y superación; Valiente, graduado reciente que deja una contribución valiosa durante su paso por INCAE con un plan de vida que refleja su misión; Alquimista, Incaísta que gracias a INCAE ha tenido éxito como empresario social; Aventurero, graduado que ha construido empresas o instituciones exitosas que crean valor para la sociedad; y Aliado, un Incaísta de corazón que cree en el papel de INCAE para el desarrollo de la región.

Para escoger a quienes representarían estos personajes, INCAE

lanzó una campaña en redes sociales en la que la comunidad Incaísta nominó a diferentes personas con un vínculo a la institución de acuerdo a la descripción de cada perfil. Luego de semanas de deliberación, se escogieron a Olivett Stephenson de Nicaragua como la Soñadora, Paula Robert Kissling de Costa Rica como la Valiente, María Pacheco de Guatemala como la Alquimista, Ricardo Sagrera de El Salvador y Beltrán Macchi de Paraguay como los Aventureros y Stanley Motta de Panamá como el Aliado.

Durante el evento del 50 Aniversario en Costa Rica se presentó un extracto de este documental para todos los amigos de INCAE presentes. Los personajes del documental estuvieron presentes para recibir un reconocimiento especial por su participación y apoyo. En el 2015, se estrenará la versión completa como parte de los eventos de Sucesión de Rectoría que se realizarán en la región entre abril y mayo.



*Olivett Stephenson - Nicaragua
Soñadora*



*Paula Robert Kissling - Costa Rica
Valiente*



*María Pacheco - Guatemala
Alquimista*



*Ricardo Sagrera - El Salvador
Aventurero*



*Beltrán Macchi - Paraguay
Aventurero*



*Stanley Motta - Panamá
Aliado*

IMPACTO REGIONAL

Enfrentando con éxito
los desafíos regionales



INVESTIGACIÓN E IMPACTO

Centro para el Liderazgo de la Mujer

El Centro para el Liderazgo de la Mujer (CLM) se esfuerza por ser el líder en ayudar a lograr la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres en América Latina y contribuir a que las mujeres alcancen el liderazgo en sus organizaciones y las sociedades.

El Centro trabaja con mujeres y hombres de organizaciones de América Latina para abordar las siguientes cuestiones fundamentales:

- » Los beneficios de una mayor diversidad de género en el liderazgo,
- » Las barreras que impiden a las mujeres buscar y alcanzar posiciones de liderazgo,
- » La creación de un entorno de igualdad de oportunidades para el liderazgo.

En el marco de una alianza estratégica con el Capítulo de Costa Rica de Voces Vitales, el CLM realizó encuentros ejecutivos bimestrales. Más de 150 ejecutivos asistieron a estos eventos, los cuales contaron con la participación de ponentes internacionales con trayectoria probada en promover la diversidad en el liderazgo. El evento de mayor trascendencia fue el Foro Euroamericano de Mujeres líderes, celebrado en noviembre de 2014. Las ponencias y paneles abordaron el tema de la diversidad como clave del éxito.

Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS)

En colaboración con la empresa peruana Libélula y con el patrocinio del Banco Interamericano de Desarrollo, el CLACDS opera la Secretaría de LEDS LAC, la Plataforma Regional para Latinoamérica y el Caribe de LEDS GP, una red de instituciones e individuos que promueven el desarrollo bajo en emisiones y la resistencia al cambio climático en todo el mundo. Como parte de las actividades de la Secretaría, en el año 2014 se desarrollaron más de 10 webinars y el III Taller Regional en la Sede de la CEPAL en Santiago de Chile.

En julio de 2014 se llevó a cabo la conferencia “Apalancando el aprendizaje innovador entre países para la reducción de pobreza: Subiendo la escalera económica—ejemplos de y para Nicaragua”, organizada por el CLACDS en conjunto con el Grupo Anti-Pobreza de los Principios para una Educación Gerencial Responsable de las Naciones Unidas (PRME, por sus siglas en inglés). Participaron

*INCAE CREE EN QUE LA
INVESTIGACIÓN DEBE
CONVERTIRSE EN
ACCIONES CONCRETAS
QUE CONLLEVEN AL
DESARROLLO REGIONAL.*

40 profesores y estudiantes de universidades de Norteamérica, Europa y América Latina, junto a representantes de empresas privadas y organizaciones no gubernamentales de Nicaragua.

A través del CLACDS, INCAE formó parte del consorcio que elaboró el *“Análisis de Mejores Prácticas sobre LEDS, NAMAS y MRV”*, bajo contrato con la agencia alemana GIZ en representación del International Partnership on MRV. El consorcio, bajo la coordinación de la empresa Ecofys, documentó y analizó 21 casos de buenas prácticas relacionadas con políticas de cambio climático. El equipo de CLACDS estuvo a cargo de los casos de Chile, Colombia, Costa Rica, México y República Dominicana.

Asimismo, 27 profesionales de Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, Ecuador, Honduras, México, Perú, Salvador y Estados Unidos finalizaron el primer curso en línea sobre Inversión Social Privada para la Inclusión Económica, organizado conjuntamente con RedAmérica, una red de más de 70 organizaciones de origen empresarial en 11 países de Latinoamérica que realizan inversión social en comunidades para disminuir la pobreza.

Iniciativa del Sector Privado Centroamericano (CAPSI)

CLACDS, en conjunto con la Iniciativa del Sector Privado Centroamericano (CAPSI), promovieron en la agenda de discusión regional el aporte que puede brindar el sector privado para contribuir con la mejora en el clima de seguridad ciudadana, mediante el apoyo a la incorporación de jóvenes en desventaja social al sistema educativo y mercado laboral, y apoyando la gerencia pública cuando los Gobiernos así lo requieran. Otro tema de trabajo fue la formulación de una visión y acciones sobre la integración económica regional, que permita crear nuevas oportunidades de desarrollo para los centroamericanos.

Proyecto Ecobanking

El año 2014 inició con el relanzamiento del Proyecto Ecobanking en su segunda fase, el que ahora cuenta con el respaldo técnico y financiero de BAC/Credomatic, Philips y FMO, líderes en el campo de la sostenibilidad desde sus diferentes áreas de trabajo. Entre lo más destacado del año se encuentre: a) la realización en agosto del evento *“Financiamiento de Energía Verde”*, con patrocinio del BCIE, la participación de 115 personas, y oradores expertos; b) el diseño de un nuevo curso online sobre *“Financia-*

miento de Residencias Verdes”, para fortalecer las capacidades de las IF de la región y estimular el financiamiento de este tipo de proyectos; c) la participación de 233 personas en el curso ARAS ofrecido en tres idiomas; d) la renovación del sitio web del proyecto, que sigue siendo un vehículo de intercambio sobre mejores prácticas ambientales; y e) la presencia del proyecto en redes sociales: FB y Twitter.

Iniciativa de Salud en Centroamérica - Central American Health Care Initiative (CAHI)

La Central American Healthcare Initiative – CAHI es una organización privada sin fines de lucro que promueve el acceso a una mejor atención de salud para los centroamericanos menos favorecidos, a través del estudio y la difusión de mejores prácticas, del impulso de proyectos innovadores, del uso de la tecnología, y del fomento a una gestión más eficiente de los servicios y de los recursos disponibles.

En el 2014, se inauguró el programa de Líderes Innovadores, en conjunto con INCAE Business School, en donde 16 líderes sociales de toda Centroamérica se formaron y adquirieron herramientas de liderazgo y acción social para acelerar la implementación de proyectos innovadores en salud mediante la capacitación, la asesoría, la formación de redes profesionales, y el estudio y la difusión de buenas prácticas.

En agosto de ese mismo año, el proyecto de investigación *“Tecnologías de la salud para comunidades rurales en países de bajos ingresos: Empatizando con el contexto y las necesidades de los usuarios”*, liderado por la Directora Académica, Dra. Andrea Prado, fue reconocido como Investigación Altamente Recomendada por parte del jurado del 2014 Emerald/CLADEA Latin American Management Research Fund Award. Este premio fortalece el trabajo que se realiza desde CAHI para mejorar los sistemas de salud en Centroamérica a través del apoyo de ideas innovadoras. Asimismo, CAHI participó en el III Congreso Latinoamericano y del Caribe de Salud Global en Costa Rica, con la conferencia: *“El Rol de Universidades en Salud Global Sur-Norte”*, impartido por el profesor invitado de NYU, Nathan Bertelsen, MD.

Por último, con el fin de fomentar una mejor gestión y eficiencia en los hospitales públicos de Centroamérica, CAHI lanzó en diciembre su nuevo programa Gerencia de la Salud, que busca capacitar a gerentes de hospitales públicos en Centroamérica, y que será ejecutado en el 2015, en alianza con INCAE.

Fotos

Foro Euro-americano de mujeres líderes
Proyecto Ecobanking



Fotos

CLACDS en las actividades de la Secretaría de LEDS LAC
Programa de Líderes Innovadores INCAE-CAHI



INICIATIVAS TRASCENDENTES

Construyendo el futuro de INCAE y sus estudiantes



**AL 2014 HEMOS
LOGRADO ALCANZAR
US\$17 MILLONES**

*Gracias al apoyo voluntario
y a la generosa contribución
de empresarios líderes que
confían en nosotros.*

CONSEJO ASESOR DEL RECTOR

El INCAE del futuro deberá responder rápidamente a los cambios que enfrentará el mundo en temas que le atañen directa o indirectamente. Esto implica la necesidad de guía, asesoría y retroalimentación estratégica de parte de reconocidos líderes de la región y más allá, que le ayuden a enfrentar estos retos.

Con esto en mente, hace 6 años se creó el Consejo Asesor del Rector o Presidential Advisory Council (PAC), el cual está conformado por líderes de todas partes del mundo, y tiene como principal objetivo discutir temas de alta prioridad para el futuro de la institución, entre ellos el apoyo e involucramiento directo en la campaña Iluminar.

En noviembre 2014 se llevó a cabo la sexta sesión en Mukul Resort, Nicaragua, la que contó con la participación de Carlos Pellas, Chairman del PAC y el Rector Arturo Condo, quienes presidieron la sesión y fueron acompañados por los miembros Stanley Motta, Brizio Biondi-Morra, Jaime Montealegre, Xavier Argüello, Jennifer Fearon, Diane Finnerty y Robert Jeffe. También asistieron como invitados especiales Donald Fox, Federico Sacasa y Larry Coben.

En esta ocasión la sesión además de incluir un reporte institucional de los últimos 8 años, trató el tema específico de la campaña Iluminar, recibiendo la importante retroalimentación de los miembros sobre la estrategia a futuro. INCAE se fundó sobre la convicción de que el conocimiento puede promover la acción e inspirar el cambio. Por 50 años, INCAE no ha vacilado en su misión.

Foto
Consejo Asesor del Rector / Presidential
Advisory Council



En los próximos 50 años, esta misión será más importante que nunca a medida que trabajemos para hacer de esta región un lugar competitivo, sostenible y seguro para sus ciudadanos y el mundo.

Para lograr esto, la campaña Iluminar, es clave en 4 áreas fundamentales: becar a los mejores estudiantes, desarrollar y mantener una facultad de clase mundial, reforzar los centros de impacto regional tales como el Centro de Empresarialismo, Centro para el Liderazgo de la Mujer y CLACDS, y tener la infraestructura de vanguardia que necesita nuestra institución para el futuro.

Al cierre del 2014, US\$17 Millones han sido recaudados, de los cuales el 91% viene de nuestros amigos, aliados y graduados en la región. INCAE se ha convertido en un referente en la región en temas de filantropía e inversión social. Además se ve que ya se está creando la cultura de dar en el región, e que INCAE ha sido una gran opción para ello. La meta es llegar a US\$ 50 Millones en el 2020, y INCAE cuenta con un equipo y una estrategia sólida para lograrlo.

APOYANDO A LOS ESTUDIANTES MÁS BRILLANTES

Becas Carlos F. Pellas Ch.

INCAE busca formar a los líderes del futuro que influirán en el desarrollo de la región, por lo que son necesarios los recursos para poder brindar ayuda financiera a esos jóvenes brillantes para que puedan tener la preparación de clase mundial que da INCAE.

En una iniciativa sin precedentes en la historia de INCAE en 2006, Carlos Pellas, profundo creyente de la misión de INCAE y de apoyar a estos jóvenes a convertirse en los líderes de mañana, creó el fondo de becas Carlos F. Pellas Ch. para estudiantes centroamericanos del programa MBA en el Campus Francisco de Sola con una donación inicial de US\$2.5 Millones, adicionando un nuevo compromiso por US\$1 Millón adicional en 2012.

Gracias a su generosa ayuda y visión, ya son casi 200 los Incaístas actualmente ejerciendo como profesionales quienes, ponen en alto el nombre de INCAE y de este gran benefactor. Su ayuda y liderazgo junto al apoyo de otros empresarios en distintos fondos de becas ha permitido brindar ayuda financiera a más del 80% de la clase en 2014.

“Es un honor para mí haber recibido una beca para estudiar en INCAE, especialmente cuando es un grupo de la categoría del Grupo Cuestamoras quien la otorga. Su generosidad me permite recibir clases y aprender de las mentes más brillantes de América Latina. Su especial atención y disposición conmigo me han hecho sentir como parte de su familia, y eso no es nada menos que un privilegio para mí. Su decisión me ha acercado a mis sueños personales y profesionales, y me han afirmado el camino para alcanzarlos” David López. Estudiante MBA 2016. Costa Rica

Beca Empresarial Enrique Uribe Pagés

Una manera de impulsar el desarrollo de América Latina es apoyar a los nuevos emprendedores, dándoles las herramientas para que puedan tener un éxito multiplicador, contribuyendo no sólo a la economía sino también al mejoramiento social de nuestros países.

La Beca Empresarial Enrique Uribe Pagés, creada en 2012 por el grupo costarricense Cuestamoras presidido por Rodrigo Uribe, (MAE VIII, 1975) es una iniciativa que impulsa el desarrollo a los futuros emprendedores de América Latina, otorgándoles una beca completa para cursar su maestría en INCAE.

En el 2014, esta beca fue otorgada a David López, peruano, quien para participar en la terna de esta beca presentó su idea de negocio GARBO que está enfocado en el desarrollo de casas sostenibles. Con él ya son tres los jóvenes emprendedores latinoamericanos beneficiados con esta ayuda excepcional.

Beca y Fondo de Honor Patricia Price Peterson Foundation

Esta beca y fondo de honor fueron creados con el fin

de estimular el desarrollo de nuevos líderes que puedan marcar un impacto en su país y la región. Está dirigida a candidatos centroamericanos, que demuestren una importante necesidad financiera y que gocen de distinción académica y potencial de liderazgo.

En el 2014, la fundación renovó su donación de beca completa, beneficiando a la costarricense Karen Melissa Alvarado y el Fondo de Honor, fue adjudicado al panameño José Leonardo Castillo, ambos cursando el programa MBA 2016 en Costa Rica.

A finales de este año y gracias a la generosidad de la Patricia Price Peterson Foundation, ya son 5 los jóvenes centroamericanos beneficiados con becas completas de colegiatura, dándoles una oportunidad única para poder cumplir el sueño de estudiar en INCAE y convertirse en agentes de cambio para la sociedad. Asimismo, 11 jóvenes han sido beneficiarios del fondo de honor Patricia Price Peterson Foundation permitiéndoles completar su esquema financiero para cursar el programa MBA de INCAE.

Fondo de Honor La Costeña

El Fondo de Honor La Costeña, consiste en una ayuda

financiera reembolsable a la cual podrán acceder jóvenes nicaragüenses con potencial de liderazgo, originarios de la Costa Atlántica de Nicaragua, que deseen cursar el Programa MBA en el Campus Francisco de Sola.

Creado por la aerolínea nacional La Costeña en 2012, tiene la finalidad de incentivar el desarrollo de nuevos líderes en la región del Atlántico Sur de Nicaragua. Este significativo aporte demuestra el liderazgo empresarial de La Costeña en el apoyo a la educación superior y por ende, al desarrollo social de nuestros países.

Su primera becaria Olivett Stephenson, MBA 2014, fue escogida como uno de los personajes del proyecto “El Desafío INCAE”, documental en ocasión del 50 Aniversario de INCAE, el cual cuenta la inspiradora historia de seis Incaístas.

Nueva Beca Elena Farach

Este año, el empresario de origen nicaragüense y residente en República Dominicana, Alejandro Farach, **mostró su gran compromiso y generosidad con la creación de la Beca Elena Farach**, la cual brindará ayuda financiera a jóvenes nicaragüenses con gran potencial de liderazgo pero de escasos recursos económicos para atender el programa MBA de INCAE.

“INCAE ha sido una experiencia realmente transformadora de adentro para afuera, me ha permitido conocer mis fortalezas y debilidades, ver hasta dónde soy capaz de llegar y cuáles son mis límites. Parte de ello es esa vibra que, como decía el Prof. Ketelhöhn, se contagia el ser excelente y hacer lo mejor y no conformarse con cosas mediocres. Como consecuencia de esto, hoy recibí la gran sorpresa de este premio. Les agradezco a todos los donantes, a INCAE (...) porque realmente es una institución que transforma vidas, no solo a los estudiantes sino de todas las personas que impactan por medio de los emprendimientos y de las empresas a las que se dirigen” Marlene López. Estudiante MBA 2014. Nicaragua

Con este nuevo aporte, Farach no solo muestra su gran cariño hacia su país de origen sino también su deseo de contribuir a su desarrollo social y económico, haciendo que más jóvenes nicaragüenses tengan la oportunidad de cumplir el sueño de estudiar en INCAE.

EL COMPROMISO DE LA FACULTAD

Durante 50 años, ha sido nuestra facultad la que imparte la excelencia de esta institución, ya que son ellos el corazón y el alma del poder transformador de la educación que brinda INCAE.

A lo largo de este año, su acostumbrado apoyo incondicional no se hizo esperar. Fue además, crucial su involucramiento en el apoyo de necesidades estratégicas de la institución, a través de generosas contribuciones a la campaña Iluminar para ayudar a más jóvenes brillantes a prepararse en INCAE y mediante el cierre importantes proyectos de investigación.

A ellos se debe el éxito de un sinnúmero de Incaístas que han sido, son y serán el motor del desarrollo de cada uno de sus países y la región.

Beca Patrimonial de Excelencia Académica e Integridad Alejandro y Eduardo Montiel Argüello

Su objetivo es contribuir a preparar jóvenes nicaragüenses con excelencia académica, integridad y liderazgo, que al culminar su programa se conviertan en agentes de cambio dispuestos a contribuir al desarrollo del país.

Esta beca fue creada por el profesor de INCAE, Dr. Eduardo Montiel, y lleva ese nombre en honor a su tío Alejandro Montiel Argüello (q.e.p.d) y su padre Eduardo Montiel Argüello (q.e.p.d), quienes durante su vida representaron fielmente los valores de excelencia e integridad.

En 2014, su primer becario, el joven nicaragüense Martín Rivas Kauffmann, se graduó del programa MBA, pasando a formar parte del grupo de jóvenes líderes con una preparación de calidad mundial para influir en su comunidad y país.

Beca a la Excelencia Werner Ketelhöhn

Esta beca busca premiar la excelencia académica sin ningún distingo de género, religión, ni posición social, cumpliendo así con el precepto del Profesor Werner Ketelhöhn, en cuya memoria fue creada esta beca en 2007. Se otorga anualmente al mejor promedio al finali-

zar el primer año del programa MBA en ambos campus.

El mayor donante de esta beca ha sido el Profesor Niels Ketelhöhn, quien ha seguido impulsando el sueño de su padre, y a él se han sumado varios otros miembros de la facultad de INCAE.

En el 2014 esta beca fue otorgada a Marlene López, la estudiante guatemalteca que obtuvo el promedio más alto al finalizar su primer año en el Campus Francisco de Sola.

Beca Lindenberg-Quant

La Beca Lindenberg-Quant fue creada en el año 2005 para beneficiar a estudiantes de la Maestría que estén comprometidos con la solución a problemas sociales, ambientales y de pobreza en Latinoamérica. Se ofrece al menos a un estudiante por Maestría, y se le reconoce como líder de desarrollo sostenible en su país y en la región. El nombre de la beca es en honor a las distinguidas carreras del ex Rector Marc Lindenberg (q.e.p.d.) y el Doctor Roger Quant quien fungió como Director de Relaciones Externas de INCAE por varias décadas.

Fondo de Becas Guillermo Edelberg

Guillermo Edelberg, miembro de la Facultad Emérita de

“Es un honor recibir esta beca y a la vez una gran responsabilidad llevar en alto el nombre de tan destacado profesor y amigo. Resalto la contribución del profesor Alfaro al desarrollo de nuestra región -como muy bien dice el título de la beca-, desde la academia, la consultoría, el emprendurismo y el deporte. ¡Qué mejor incentivo para mí y los graduados de futuras generaciones premiar la dedicación y crecimiento académico en el MBA de INCAE! Estoy seguro de que este incentivo trascenderá y se convertirá en impacto en beneficio de nuestra comunidad” Marcelo Ticona. Estudiante MBA 2014. Nicaragua

Beca Luis Noel Alfaro para el Desarrollo

La Beca Luis Noel Alfaro para el Desarrollo, fue creada por el Dr. Luis Noel Alfaro, profesor pleno de INCAE en las áreas de contabilidad, microfinanzas, entre otras, con el objetivo de beneficiar anualmente con una beca parcial al estudiante con el segundo mejor promedio de la Maestría Residencial en el Campus Francisco de Sola.

Este año, la beca fue otorgada al boliviano Marcelo Ticona, del MBA 2014.

INVOLUCRAMIENTO DE NUESTROS GRADUADOS

Beca Patrimonial Oscar Montealegre

Oscar Montealegre, MBA XVII de la clase de 1985, se convirtió en el primer graduado de INCAE de hacer una donación de seis cifras a su Alma Mater. De origen nicaragüense y graduado de INCAE con un éxito marcado en lo académico, en lo profesional y como empresario, es un gran ejemplo a seguir para las futuras generaciones de Incaístas. Fue graduado con Alta distinción en la clase de MBA 1985, ha ocupado posiciones de alto liderazgo en Banco Uno, Credomatic, Avalcard y emprendi-

do negocios exitosos en Honduras.

Inicialmente, gracias a su generosidad se estableció la Beca Anual Oscar Montealegre en 2005, la que a la fecha ya ha beneficiado a tres jóvenes hondureños con cualidades de liderazgo y excelencia académica.

La beca patrimonial, a través de una nueva contribución en 2008, permitirá crear un medio de ayuda sostenible en el tiempo para futuros líderes hondureños.

Beca Patrimonial Vicente Pascual Barquero

Vicente Pascual Landa, graduado del MBA XXV de la clase de 1993, con motivo de reconocer la memoria de su padre Vicente Pascual Barquero (q.e.p.d.), creó esta beca patrimonial en el 2011. Vicente Pascual Barquero fue un hombre ejemplar, estuvo involucrado en la fundación de INCAE, participó activamente en la Asociación de Ejecutivos de Empresa (APEDE), Club Rotario de Panamá, Sociedad Panameña de Ingenieros y Arquitectos, Sindicato e Industriales de Panamá y el Instituto Latinoamericano de Estudios Avanzados.

Por medio de esta beca patrimonial, INCAE podrá atraer a los mejores talentos de la región, quienes podrán vivir la experiencia INCAE con base en la experiencia de quien en vida fue Vicente Pascual Barquero, tanto en el campo empresarial como en el profesional, cívico y personal.

“Si bien es cierto, renuncié a mi trabajo, dejé 21 meses a mi familia y a mi Guatemala a más de 1,200 km por estudiar un MBA. Pero es cierto también que no dejé aquello por estudiar en cualquier institución, sino el MBA 2014 en INCAE. Pero, ¿por qué ese MBA?, ¿por qué INCAE? Porque sabía que era en donde aprendería cómo crecer económicamente en Latinoamérica de manera sostenible, a quién acudir dentro de la región para buscar apoyo y cómo crear valor en la sociedad con nuestro trabajo y hacer todo lo anterior con ética. Para mi sorpresa, he aprendido eso que esperaba y más. En INCAE yo me hice rica” Extracto del ensayo: *“Riqueza en Tiempos de INCAE”* Ana Lucía Orellana, MBA 2014. Costa Rica

Premio JJ Vallarino a la Mejor Experiencia en INCAE

El Premio JJ Vallarino a la Mejor Experiencia en INCAE es un concurso dirigido a los estudiantes de segundo año del MBA en ambos campus y consiste en la redacción de un ensayo sobre su experiencia en INCAE, el rol que juega esta institución en la región, los beneficios que le ha brindado, y cómo ésta le cambió la vida, entre otros. Fue creado en mayo 2011 gracias a la generosidad e iniciativa del empresario y miembro del Círculo de fundadores de INCAE Joaquín José Vallarino (PAG I).

En el 2014, se llevó a cabo le cuarta edición del concurso y tras recibir los ensayos participantes, el comité evaluador otorgó el primer lugar a la guatemalteca Ana Lucía Orellana García, MBA 2014 en el Campus de Costa Rica con el ensayo: *“Riqueza en tiempos de INCAE.”*

NUESTRAS ASOCIACIONES DE GRADUADOS Y CLASES

El compromiso de las asociaciones de graduados y clases se hace sentir a través de diversas iniciativas en apoyo a los estudiantes más brillantes, con un futuro prometedor. Entre ellos destacan:

Fondo de Honor MAE XIII

Al finalizar el 2014, ya son 7 los jóvenes centroameri-

canos beneficiados con este fondo. En 2013 este comprometido grupo se propuso la meta de tener el Fondo de Honor más grande en la historia de INCAE, creado por una clase. A inicios de 2014, llegaron a su meta de US\$40,000 como base de este fondo que apoya a jóvenes de toda centroamérica que tengan potencial de líderes y necesiten ayuda financiera para llevar su programa MBA en INCAE.

AGI Panamá a través de la Beca Simón Vega Berbey por la excelencia académica

Esta beca se creó en honor a un panameño ilustre y pionero graduado con honores de la primera promoción de Maestría de INCAE (MAE I). Creada con el apoyo y contribución de más de 130 miembros de la Asociación de Graduados (AGI) de INCAE en Panamá, corresponde al 50% de los costos totales académicos sobre la colegiatura de la maestría residencial en INCAE y los gastos de vida, de alojamiento y alimentación dentro del campus. Al finalizar 2014 ya son dos los becados de esta importante iniciativa: Xavier Vizuette del MBA 2013 y María Eugenia Caballero, MBA 2014.

Fondo de Honor MAE 35 MEE 12 - Sandra Yelaya

Este fondo fue creado por la clase de 1999, en honor a Sandra Yelaya (q.e.p.d.), graduada de esta clase y con el propósito de ser una ayuda financiera muy necesaria para candidatos a maestrías de origen centroamericano. Du-



rante 2014, continuó el proceso de crecimiento del fondo para garantizar en un mediano plazo la asignación de ayuda financiera a un candidato con necesidad de recursos financieros.

Legado Global Executive MBA 2014: Mejorando la experiencia INCAE en sus espacios

El liderazgo de los estudiantes de la clase Global Executive MBA 2014 fue notable a través de la generosa contribución para la institución para llevar a cabo su proyecto legado que consiste en la adecuación de varias áreas del Campus Francisco de Sola para uso de personas con discapacidad.

Esta clase logró recaudar los fondos y la ejecución del proyecto antes de finalizar el 2014, permitiéndoles inaugurar el mismo antes de su graduación en noviembre. Esta iniciativa suple una necesidad muy importante dentro de la institución para completar la experiencia que tendrán las futuras generaciones de Incaístas.

Contribuyendo al proceso de comunicación institucional

Eduardo Sorí, graduado del Global Executive MBA 2014, tuvo la iniciativa de proveer a su alma máter un servicio de transmisión simultánea de contenido en ambos campus. Su generosa contribución personal y de la empresa MediaChannel, ayudará a mejorar la comunica-

*Foto
Legado Global Executive MBA 2014*

ción institucional a través de la transmisión simultánea de información relevante para las actividades de INCAE, tanto para estudiantes, participantes de programas ejecutivos y personal administrativo.

Legado Global Executive MBA 2011 Avances Programa Red de Emprendedores

El programa Red de Emprendedores Global Executive MBA 2011 creado gracias a la generosidad e iniciativa de esta clase, tuvo avances importantes en 2014, acercándose cada vez más a su meta de contribuir al desarrollo de emprendedores latinoamericanos.

Entre sus avances destacan la creación de contenido y digitalización del diseño instruccional de los módulos de emprendedores y mentores. Finalizadas estas actividades, se espera la red comience su funcionamiento en mayo de 2015, beneficiando a decenas de emprendedores latinoamericanos que tendrán la oportunidad de mentoría con graduados de INCAE con experiencia en diversas áreas.

Legado MBA 2014 – Costa Rica: Pantallas CAE Campus Walter Kissling Gam

La clase MBA 2014 de Costa Rica, realizó una importante donación a INCAE, destinada a dotar de pantallas los 14 centros de estudio (CAE) del Campus Walter Kissling Gam. Esto significará el acceso a una herramienta tec-

2.209
*incaístas donantes al cierre
de la Campaña Amigo Incaísta 2014*

nológica muy importante en el trabajo en grupos de las futuras generaciones de estudiantes.

Campaña Amigo Incaísta

En este año del 50 aniversario, esta importante campaña tuvo un significado aún más especial al mantenerse el compromiso de los graduados hacia su alma máter. Gracias a la misma, ha sido posible incrementar el fondo de becas focalizadas en atraer jóvenes con perfiles emprendedores, creativos e innovadores que más allá de su notable capacidad intelectual, tengan una especial iniciativa, tanto para crear un efecto viral entre sus compañeros de aula, como para representar a INCAE durante toda su carrera profesional.

Gracias colegas incaístas, ¡gracias líderes!



FOMENTANDO INVESTIGACIÓN DE IMPACTO EN LA REGIÓN

CÁTEDRA STEVE ARONSON DE ESTRATEGIA Y AGRONEGOCIOS

La Cátedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios es la primera cátedra patrimonial en los 50 años de historia de INCAE Business School. Fundada en el año 2010 gracias a la donación de Steve Aronson, tiene como objetivo primordial, generar conocimiento y herramientas con las que empresas del sector agropecuario, pesquero y forestal de la zona tropical de América Latina logren aumentar su competitividad, subiendo por la escalera del valor agregado, replicando la historia de éxito empresarial de Steve Aronson, Fundador de Grupo Britt N. V.

Esta cátedra parte de una base desarrollista como principio fundamental y considera que, en la ruta actual de desarrollo, se está dejando atrás el factor tierra lo que implica que se está promoviendo un desarrollo desigual. Se espera en el mediano y largo plazo que existan nuevas empresas y otras que se transformen de ser exportadoras de *commodities*, a ser empresas de valor agregado para los mercados locales e internacionales. Con esto que desarrollen sus propias marcas, generen empleos mejor remunerados, provean utilidad económica para los empresarios y desarrollo para el sector de agricultura tropical en las regiones de influencia. De esta manera las empresas lograrán apropiarse directamente del valor creado luego del portón de la finca.

La titularidad de la cátedra está a cargo del Doctor Esteban R. Brenes quien tiene una experiencia extensa en el sector de agronegocios como empresario, académico y consultor internacional. El Doctor Brenes junto con la colaboración de Luciano Ciravegna, Felipe Pérez, entre otros colegas, e investigador Caleb Pichardo ha generado conocimiento y herramientas con las que se pueda cumplir el objetivo de la Cátedra.

El año 2014 fue un período de proyectos de excelencia académica, tanto en representación en foros internacionales como en la producción de material académico.

El Doctor Brenes representó a la cátedra en distintos foros internacionales que se detallan a continuación junto con la obra que se presentó:

The Business Association for Latin American Studies (BALAS)

9-12 de abril, 2014
Puerto España, Trinidad y Tobago

1. Caso “Grupo GEM”
2. Caso “Agropecuaria Montelíbano”
3. Caso “Pollo Campero in the USA”

Strategic Management Society (SMS)

20-23 de septiembre, 2014
Madrid, España

- “Learning to become a High Reliability Organization in the Food Retail Business”
- “Examining the strategy-performance link of Latin American businesses – a configurational approach”

Por otra parte, se logró concretar participación para otros eventos en el año 2015 con material elaborado durante el año 2014. Estos se detallan a continuación:

Strategic Management in Latin America

8-9 de enero, 2015
INCAE, Costa Rica

AIB-LAT. “Explaining the performance of Latin American businesses using causal configurations”

22-24 de enero, 2015
Santiago, Chile

Strategic Management Society

19-21 de marzo, 2015
Santiago, Chile

BALAS. Entrepreneurship in a Diverse World of “Glocal” Initiatives

25-27 de marzo, 2015
San Juan, Puerto Rico

IFAMA. 25th Annual World Forum and Symposium.

14-18 de junio, 2015
Minneapolis-Saint Paul, Estados Unidos

Además la Cátedra logró la publicación de distintos casos de estudio en journals académicos de gran prestigio internacional. Entre estos se encuentran:

“Latin American firms competing in the global economy.” Carneiro, Jorge, and Esteban R. Brenes. *Journal of Business Research*, 67.5 (2014): 831-836.

“Differentiation strategies in emerging markets: The case of Latin American agribusinesses” Brenes, Esteban R., Daniel Montoya, and Luciano Ciravegna. *Journal of Business Research*, 67.5 (2014): 847-855.

“Pollo Campero in the USA” Esteban R. Brenes, Amitava Chattopadhyay, Luciano Ciravegna, Daniel Montoya, and John C Ickis. *Management Decision*, 2014 52:9.

“Super Selectos: Winning the war against multinational retail chains” Brenes, Esteban R., Luciano Ciravegna, and Daniel Montoya. *Journal of Business Research* (2014).

Por último, el Doctor Brenes ha estado en la edición de múltiples casos para publicación y ligado directamente a la producción de capítulos para publicación en libros.

FOMENTANDO INVESTIGACION DE IMPACTO EN LA REGIÓN

PROGRAMA INVERSIÓN SOCIAL Y FILANTROPÍA

Como parte de la campaña Iluminar y para celebrar los cincuenta años de INCAE, en enero del 2013 un grupo de donantes liderado por Harry Strachan creó un fondo patrimonial para financiar un programa centrado en los temas de inversión social y filantropía en América Latina. Los dos objetivos principales de esta iniciativa son:

1. **Desarrollar módulos de enseñanza (casos, notas técnicas, entre otros) para la Maestría en Administración de Negocios, para el Programa de Alta Gerencia y para incluirlos en talleres especiales dedicados al tema.**
2. **Inspira a líderes y a grupos de familias influyentes en la región a que se involucren en actividades de inversión social para de esta manera crear una cultura que promueva la filantropía.**

La iniciativa cuenta con un comité asesor cuya tarea es no solo apoyar la investigación por medio de sus conocimientos prácticos, sino también evaluar la calidad del trabajo realizado por la facultad. Este comité está formado por Harry Strachan, Emeritus Managing Partner de Mesoamérica, Arturo Sagrera, Vicepresidente de Operaciones del Grupo Hilasal, Presidente de la



Junta Directiva de ADOC, Director de FUNDEMÁS (ONG), Director de Supérate (ONG) y fundador de Proyecto País (ONG); por Dania Baltodano, ex-directora de CISA Exportadora y fundadora del Programa “Operación Sonrisa”; y por Sabrina Bacal, productora del programa “Héroes por Panamá” y CALI (Central America Leadership Initiative) Fellow.

Hasta el momento, la actividad del programa se ha centrado en, por una parte, un análisis de las mejores prácticas a nivel internacional, incluyendo la *Social Enterprise Initiative* de Harvard Business School, y por la otra, entender el estado actual de la filantropía en Centroamérica. Para ello, se han realizado una serie de entrevistas a filántropos reconocidos de la región, se han realizado entrevistas entre los graduados de INCAE y se ha desarrollado una encuesta que será aplicada durante los primeros meses del 2015 a fundaciones y ONGs con el objetivo de entender a fondo los retos que enfrentan. Como resultado de esta investigación, se ha diseñado el primer *Módulo en Filantropía e Inversión Social* que será enseñado en el programa de MBA del Campus Francisco de Sola en febrero del 2015. Finalmente, se realizaron dos casos vivos, uno en el PAG (Programa de Alta Gerencia) de enero 2014 (“*Apadrinamiento de Escuelas*”, con

Dania Baltodano) y otro en el PAG de julio 2014 (“*¡Supérate!*”, con Ricardo y Arturo Sagrera).

Las actividades futuras de la iniciativa se centrarán en el desarrollo y enseñanza de los materiales necesarios para el módulo descrito, combinado con la programación de casos vivos cuando sea apropiado. Asimismo, se tiene previsto también ofrecer programas de capacitación para graduados y filántropos, de forma que se les ayude a aumentar la efectividad de su filantropía, desmitificar el que ésta sea simplemente caridad, y con la meta impulsar un aumento en Centroamérica tanto de la inversión Social como de su efectividad.

APOYO A CENTROS DE IMPACTO

Charles Haimoff Endowment contribuye con el Centro de Empresarialismo

Desde Estados Unidos, Charles Haimoff Endowment otorgó por segundo año consecutivo una generosa contribución destinada a apoyar las actividades del Centro de Empresarialismo, demostrando así la importancia que ven en el desarrollo de los jóvenes emprendedores para contribuir al progreso de la región.

Estos fondos fueron usados en 2014 para apoyar nuevamente actividades del programa *Red Emprendedores*, creado gracias a la generosidad del programa Global Executive MBA 2011.

CREANDO ESPACIOS DE VANGUARDIA

68



PROYECTO DE RENOVACIÓN DEL CAMPUS WALTER KISSLING GAM

El Centro Ejecutivo de INCAE

Contar con instalaciones de clase mundial para atraer y recibir a las próximas generaciones de líderes ejecutivos en América, es una necesidad que esta institución debe suplir para poder permitir el crecimiento de la Educación Ejecutiva y las Maestrías, aumentar el impacto de su misión y garantizar su sostenibilidad financiera en el largo plazo.

El proyecto del Centro Ejecutivo en el Campus Walter Kissling Gam tuvo importante avance en el 2014, al contar ya con el diseño y ubicación definitivos para iniciar su construcción a inicios del 2015.

El mismo, que constará de un área académica y la construcción de residencias ejecutivas, ha obtenido gran parte de sus recursos gracias al liderazgo y contribución del sector privado centroamericano.

Florida Ice & Farm y Ernesto Castegnaro, contribuyeron en 2009 con sus generosas donaciones para financiar la construcción del área académica, y más recientemente, Stanley Motta, miembro del Consejo Asesor del Rector, al conocer el proyecto académico y reconociendo la importancia de contar con mejores facilidades para los ejecutivos que se capacitarían en el nuevo centro, tomó el liderazgo del proyecto de búsqueda de fondos para construir el edificio de alojamiento del centro ejecutivo. A la fecha se han sumado 8 empresarios de la región a este proyecto: Ricardo Poma, Ricardo Sagrera, Harry Strachan, Jorge Vallarino, Rodrigo Uribe, Julio Herrera, Fernando Paiz, y Stanley Motta y estamos en la búsqueda de 6 más. El inicio de la construcción está planeado para el mes de abril del 2015.

PROYECTO DE RENOVACIÓN DEL CAMPUS FRANCISCO DE SOLA

Durante el 2014 este importante proyecto tuvo un avance acelerado completándose a finales de este año la primera etapa del proyecto, la cual consistió en la remodelación de las residencias del programa de Global Executive MBA. Para el 2015 se planifica iniciar con la segunda etapa que implica la construcción del nuevo Centro Recreativo e iniciar la recaudación de fondos para completar la tercera y cuarta etapa que consisten en la remodelación de las residencias para estudiantes de MBA y la construcción del centro ejecutivo, respectivamente.

Este es un proyecto vital para poder incrementar el impacto de la Experiencia INCAE, ya que la calidad actual no alcanza los requerimientos mínimos que exigen los ejecutivos de hoy, ni las nuevas generaciones de jóvenes que vienen a cursar el programa de MBA. Esta inversión va a permitir no sólo el crecimiento del reclutamiento de Maestrías tanto MBA como Global Executive MBA en INCAE, sino además aumentar la visibilidad y atractivo del Campus Francisco de Sola.

Renovación de Residencias

A finales del 2013 este proyecto ya contaba con la donación de liderazgo de Carlos F. Pellas Ch. quien también lideró el proceso de búsqueda de fondos, logrando compromisos de donación de parte de Francis Durman de Durman Esquivel, S.A., Fundación Alberto & Berta Chamorro, los hermanos Gómez César, Fundación Alberto Motta, Banco Industrial, Banco de Finanzas, Numar y Cargill Centroamérica.

Durante el 2014, se sumaron en apoyo a este proyecto Jaime Montealegre, la Familia Manzanarez Ortiz, Alberto Vallarino, Banco Ficohsa y Compañía Cervecería de Nicaragua.

CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO CENTRO RECREATIVO FUNDACIÓN GLORIA DE KRIETE

Gracias a la generosidad de la Fundación Gloria de Kriete, este proyecto será una realidad e iniciará su construcción en el 2015. El nuevo centro llevará el nombre *Centro Recreativo Fundación Gloria de Kriete*.

Este proyecto se sumará positivamente a lograr una experiencia integral en los futuros líderes que se forman en esta institución, brindándoles espacios importantes fuera del aula que contribuyan a mejorar su desempeño en el programa y a la vez compartir con sus compañeros.

El proyecto incluye la construcción de un gimnasio, una piscina, baños y áreas de estar, en un solo complejo junto a la cancha de fútbol ya existente, creando un espacio de recreación muy completo para los estudiantes.



69

RENDICION DE CUENTAS

Reconocimiento al apoyo y colaboración brindados



SOCIEDAD FRANCISCO DE SOLA

INCAE otorga a las siguientes personas y entidades membresía vitalicia en la Sociedad Francisco de Sola, la más alta distinción concedida a las personas y empresas que, como nuestro fundador, aportan incondicionalmente a la institución y su misión de formar líderes y promover el desarrollo sostenible de los países de la región.

MEMBRESIA VITALICIA 2014

- » Fundación Gloria de Kriete
- » Alberto Vallarino
- » Jaime Montealegre
- » Poler Family Charitable Gift Fund
Dwight Poler
- » Joshua y Anita Bekenstein
- » Banco Ficohsa

MEMBRESIA VITALICIA 2013

- » Familia Gómez César:
Miguel / Alejandro / Joaquín
- » Pagliuca JSJN Children's Charitable Foundation
- » Banco Industrial
- » Grupo Agroindustrial Numar S.A
- » Cargill Centroamérica
- » Banco de Finanzas

MEMBRESIA VITALICIA 2012

- » Durman Esquivel, S.A
- » Fundación Alberto & Berta Chamorro
- » Eduardo Luis Montiel **
- » Hershey Family Foundation
Barry Hershey
- » Robert Jeffe
- » Familia Artavia Cuadra
*Roberto Artavia**/**

MEMBRESÍA VITALICIA 2011

- » Fernando Paiz Andrade
- » Fundación Alberto Motta
- » Fundación Strachan

Harry Strachan

- » George W. Logan
- » Jorge Vallarino Strunz*
- » Julio R. Herrera
- » Juan Bautista Sacasa **
- » Rafael F. Castellanos**
- » Ricardo Sagrera Bogle*
- » Grupo Cuestamoras

MEMBRESÍA VITALICIA 2010

- » Vicente Pascual Landa */**

MEMBRESÍA VITALICIA 2009

- » Steve Aronson**
- » Ernesto Castegnaro */**
- » Patricia Price Peterson Foundation
Erik Peterson

MEMBRESÍA VITALICIA 2008

- » Familia Baltodano Cabrera:
Duilio Baltodano Pallais (q.e.p.d)
Olga Cabrera de Baltodano (q.e.p.d)
*Sus hijos: Duilio Baltodano**/**
José Antonio Baltodano / Dania Baltodano y Alejandro Baltodano
- » Oscar Montealegre */**

MEMBRESÍA VITALICIA 2007

- » Grupo Coen - *Piero Coen*
- » Grupo Tecun - *Juan U. Maegli*
- » Florida Ice & Farm

MEMBRESÍA VITALICIA 2006

- » Familia Jiménez Borbón
*Manuel (q.e.p.d.) / Rodolfo * y Flora Jiménez*
- » Danilo Lacayo Rappaccioli */**
- » George W. Logan
- » Susana de Sola
- » Harry Strachan
- » Grupo Sur
*Enrico Giordano**
- » Familia Garnier
André Garnier
- » Xavier Argüello Carazo**

MEMBRESÍA VITALICIA 2005

- » BAC I Credomatic
- » Berta y Gilberto Perezalonso*
- » British American Tobacco Central America & Caribbean
- » Carlos F. Pellas Ch. **
- » Duilio Baltodano C. */**
- » Familia Kissling Jiménez
Cecilia Jiménez de Kissling
- » Familia Motta Cardoze
*Roberto Motta Jr.**/**
Alberto Motta (q.e.p.d) / Stanley y Alberto Motta Jr.
- » Familia Solórzano Pellas
*Rosita Pellas de Solórzano (q.e.p.d) y Silvio Solórzano**
- » Francisco R.R. de Sola */**
- » Fundación Poma - *Ricardo Poma**
- » Grupo CALSA
*Carlos Reynaldo Lacayo***
César Augusto Lacayo
- » Stephan Schmidheiny**

FONDOS DE BECA

Gracias a contribuciones de individuos, corporaciones y otros privados, INCAE cuenta con los siguientes Fondos de Becas:

- » Beca Carlos F. Pellas Ch. **
- » Beca Patrimonial de Excelencia Académica e Integridad Alejandro y Eduardo Montiel Argüello**
- » Beca a la Excelencia Werner Kethelhöhn *
- » Beca Lindenberg Quant para el Desarrollo Sostenible
- » Beca Patrimonial Oscar Montealegre */**
- » Beca Vicente Pascual Barquero */**
- » Premio JJ Vallarino al mejor ensayo sobre la experiencia INCAE*
- » Beca Patricia Price Peterson Foundation
- » Beca Simón Vega Berbey*
- » Beca Anual Oscar Montealegre */**
- » Beca Luis Noel Alfaro para el Desarrollo*
- » Beca Julio César Prado
- » Beca Elena Farach
- » Becas Amex Credomatic
- » Becas Campaña Yo Creo

FONDOS DE HONOR

Gracias a contribuciones de graduados, individuos, corporaciones y otros privados:

- » Fondo de Honor La Costeña
- » Fondo de Honor Banco Mercantil (BAMER)
- » Fondo de Honor Carlos M. Perezalonso
- » Fondo de Honor Credomatic de Honduras
- » Fondo de Honor Fundación Rafael Meza Ayau
- » Fondo de Honor Gildan Honduras

- » Fondo de Honor Global Bank
- » Fondo de Honor Grupo Alcon
- » Fondo de Honor HSBC Costa Rica
- » Fondo de Honor HSBC Panamá
- » Fondo de Honor Huber Garnier O.
- » Fondo de Honor Ing. Enrique M. González
- » Fondo de Honor Juan Atala, Banco Ficohsa
- » Fondo de Honor Patricia Price Peterson Foundation
- » Fondo de Honor Ramiro Castillo Love
- » Fondo de Honor Roberto Motta Cardoze
- » Fondo de Honor Sergio Paiz
- » Fondo de Honor MAE XIII, Clase de 1981
- » Fondo de Honor MAE XIV, Clase de 1982
- » Fondo de Honor MAE XXVIII, Clase de 1996
- » Fondo de Honor MAE XXXV Sandra Zelaya, Clase de 1999
- » Fondo de Honor MAE XXXIX, Clase de 2002
- » Fondo de Honor MAE XLVII, Clase de 2006
- » Fondo de Honor MBA 2013

INFRAESTRUCTURA

Gracias a la generosa contribución de individuos y empresas líderes en la región, INCAE logrará dar cambios significativos en su infraestructura:

CENTRO EJECUTIVO
CAMPUS WALTER KISSLING GAM

Residencias del Centro Ejecutivo

- » Fundación Alberto Motta
- » Fernando Paiz
- » Fundación Poma

- » Fundación Strachan
- » Jorge Vallarino*
- » Julio Herrera
- » Ricardo Sagrera Bogle*
- » Grupo Cuestamoras*

Área Académica del Centro Ejecutivo

- » Ernesto Castegnaro
- » Florida Ice & Farm

REMODELACIÓN HOUSING
CAMPUS FRANCISCO DE SOLA

- » Carlos F. Pellas Ch. **
- » Fundación Alberto & Berta Chamorro
- » Cargill Centroamérica
- » Durman Esquivel, S.A.
- » Fundación Alberto Motta
- » Jaime Montealegre
- » Familia Gómez César
- » Banco Industrial
- » Agroindustrial Numar S.A
- » Alberto Vallarino
- » Banco de Finanzas
- » Hermanos Manzanares Ortiz
- » Ficohsa
- » Compañía Cervecera de Nicaragua

CENTRO RECREATIVO FUNDACIÓN GLORIA DE
KRIETE - CAMPUS FRANCISCO DE SOLA

- » Fundación Gloria de Kriete

ADECUACIÓN ÁREAS DE DISCAPACITADOS

- » Global Executive MBA 2014

PANTALLAS CAE CAMPUS WALTER KISSLING GAM

- » MBA 2014, Costa Rica

SERVICIO CONTENIDO Y PANTALLAS – CAMPUS
FRANCISCO DE SOLA Y WALTER KISSLING GAM

- » Eduardo Sorí / MediaChannel

INVESTIGACIÓN

Las siguientes instituciones han apoyado a INCAE, en la creación de fondos de Investigación:

SOCIAL INVESTMENT
AND PHILANTHROPY PROGRAM

- » Fundación Strachan
- » Pagliuca JSJN Children's Charitable Foundation
- » Connaughton Charitable Gift Fund
- » Anne C. Kubik and Michael A. Krupka Charitable Gift Fund
- » Poler Family Charitable Gift Fund Dwight Poler
- » Arrocera Venllano S.A
- » Albright Family Charitable Fund
- » Robert A. Jeffe, Central American Healthcare Initiative (CAHI)
- » George W. Logan. Cátedra para el Desarrollo de la Facultad
- » Steve Aronson**. Cátedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios
- » British American Tobacco. Cátedra Responsabilidad Social Empresarial
- » Fundación Poma. Cátedra para la Superación de la Pobreza
- » EMBA Global 2011*: Proyecto Red de Apoyo a Emprendedores

FONDO INCAE

El Fondo INCAE es el fondo libre de uso de especial importancia para la institución.

Las empresas e individuos que hacen donaciones a este fondo creen profundamente en el impacto que tiene INCAE en la región y su capacidad de hacer el mejor uso de estos recursos. Sus contribuciones muestran el compromiso y lealtad del sector privado regional y en Estados Unidos.

GRAN BENEFACTOR

- » Bac Credomatic Network Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá y Florida
- » CLARO Ecuador, Guatemala y Nicaragua
- » Grupo Pellas: Compañía Licorera de Nicaragua. Nicaragua Sugar. GBM. Casa Pellas Seguros América.
- » Gobierno de Panamá
- » Sur Química, S.A.*

BENEFACTOR

- » Automercado
- » Banco Agrícola*
- » Banco Citibank de Costa Rica
- » Banco del Pacífico
- » Banco Lafise Bancentro
- » Cecilia Jiménez de Kissling
- » Devies Corp S.A.
- » Diego Herrera*
- » Ernst & Young S.A

- » Florida Ice & Farm
- » Grupo Baltodano: Café Soluble. Cisa Exportadora. Cisa Agro. Duilio Baltodano *
- » Jiménez Borbón S.A
- » JOR, S.A.*
- » MEDCOM*
- » Mesoamerica Partners
- » Moisés Castro Maceda*
- » Motores Hino
- » Pricesmart
- » Zona Franca Coyoí*

COLABORADOR ESPECIAL

- » Aerolibre
- » Amzak Capital Management
- » Astrazeneca
- » Azucarera El Viejo*
- » Banco General
- » C.F.Roe Slade Foundation
- » Compañía Azucarera Salvadoreña, S.A de C.V
- » Compañía Cervecera de Nicaragua*
- » Compañía Constructora Van der Laat y Jiménez
- » Corporación Azucarera Ecuatoriana S.A.
- » Credicorp Bank
- » Desarrollo Turístico Buenaventura
- » Edesa S.A
- » Edwin Sagrera*
- » Empaques Santa Ana
- » Eseico S.A.
- » Farmacias Arrocha
- » Ferretería EPA S.A.
- » Fundación Sahlman

FONDO INCAE / AMIGOS

» Global Bank*
» GMG Comercial Nicaragua
» GMG Servicios Costa Rica
» Grupo Corporativo Pérez
» Grupo Cuestamoras
» Grupo Pelón
» Grupo Roble
» Harry Strunz*
» Indurama - Marcimex
» Inmobiliaria Paseo Colón, S. A.
» Joseph Fidanque, Jr.
» Liga Agrícola Industrial
» Nuestro Diario
» Producargo S.A.
» Purdy Motor S.A
» Tribu
» Unilever El Salvador
» Universidad Tecnológica de El Salvador

COLABORADOR

» Aceitera Real
» AFP Crecer
» Agroindustrial Grupo Tecun
» Anibal Galindo
» Arco Ingenieros
» Banco de Finanzas
» Bolivar, S.A
» Centrolac*
» COMASA*
» Compañía Nestlé de Costa Rica, S.A.
» Componentes Intel de Costa Rica, S.A.
» Copa Airlines
» El Moral S.A

» Eskimo, S.A.*
» Franquicias Panameñas
» García & Bodán
» Honduras, El Salvador, Guatemala
» Grupo Invercasa
» Ingenio El Angel
» La Central de Seguros y Fianzas
» MAE VI
» María Eugenia Brizuela
» Mark Elliott
» Monte Rosa, S.A.*
» Nuevo Carnic
» Pricewaterhouse Coopers
» Servicios Catedral Ltda.
» Soporte de Servicios Administrativos
» Unicomer

AMIGO

» Aeromundo
» Agencia Motta
» Aguas Cristalinas
» Albino Román*
» Álvaro Castillo Monge
» Ana del Rosario Benítez
» Angela Carranza
» Antonio Lacayo*
» Carlos Boza*
» Carlos Troetsch Saval*
» Carmelo Torrebiarte
» Carmen de Broce
» Casa Mc Gregor
» César Terán
» Desarrollos Inmobiliarios y Comerciales

» Edgar Antonio Heinemann
» Eduardo Lizano*
» Eduardo Toriello*
» Emmanuel Seidner y Siang Aguado de Seidner
» Formunica
» Germán Bravo
» Harry Shlaudeman
» Hector Cotes*
» Hugo Abello
» Index S.A
» Inversiones Munprisa
» Irma Quelquejeu
» James Hirsh
» Jorge Zablah
» José Corcione*
» José Jorge Simán*
» José Lisac
» Juan B. Sacasa
» Julio Cárdenas*
» Lácteos del Corral
» Luis Prado
» MAE XLIII
» Molinos de Costa Rica, S.A *en nombre del Ingeniero Luis Ruenes Cortina*
» Mónica y Felipe Chapman*
» Morgan Stanley
» Motta Internacional
» Paula Robert Kissling
» Productos Kiener
» Promoagro, S.A.

» Puma Energy Guatemala
» Ramiro Ortiz
» Ricardo Molina
» Robert Ackerman
» Roberto Motta Jr.*
» Roberto Salvo*
» Roberto Way
» Roberto Zauner*
» Rodolfo Dörn*
» Rodrigo Calvo
» Sigma S.A
» Telconet S.A.
» Vicente Pascual*
» Vilma de Calderón
» Walter Bravo
» Xavier Arguello

AMIGO INCAÍSTA 2014

» Anónimo (3)
» Carlos Luis Abarca Rivera
» Ricardo Enrique Abedrabbo Bueso
» Mariel Abellán Bonilla
» Mauricio Abras Bernal
» Claudia Aracely Abrego Díaz
» Luis Antonio Abrego Díaz
» Emin Abufele
» José Luis Aburto Saravia
» Fady Elias Abuyaghi Castillo
» Jorge Iván Acevedo
» Cynthia Leticia Acosta Bogado
» Emilio Acosta Egea
» Verónica Acosta Gandara
» Luis Miguel Acuña Vila

» Andrea Karell Adarve Girón
» Silke Agüero Lohrengel
» Roberto Agüero Naranjo
» José Manuel Agüero Quirós
» Alejandro José Aguilar Caballero
» Álvaro Aguilar González
» Carlos Emilio Aguilar Mazariegos
» René Arnaldo Aguilar Núñez
» Jorge German Aguilar Palma
» José Miguel Aguilera Morillo
» Carlos Aguirre Paguaga
» Daniel Ángel Alarcón Escamilla
» Juan Carlos Alarcón Moreira
» María Inés Alarcón Scura
» Verónica Albarracín Barragán
» Gilberto Antonio Alcocer López
» Carlos Miguel Alemán Cardenal
» Mónica Paulina Alencastro Serrano
» Querube Alexandropulos Amat
» Adolfo Marcelo Alfaro Abaunza
» Róger Rafael Alfaro Araujo
» María del Carmen Alfaro Arosemena
» Arturo Alfaro Arrieta
» Luis Noel Alfaro Gramajo
» Ana Lucía Alfaro Murillo
» César Augusto Alfaro Ordoñez
» Mitzi Alfaro Saint
» Jorge Luis Alfaro Velarde
» Gabriela Guadalupe Alfaro Villegas
» Juliissa María Almanzar Royer
» Andrés Alonso Díaz
» Guillermo Alonso Guzmán
» Ana Lucía Alonzo Meléndez

» Félix Ángel Alpízar Lobo
» Danny Gerardo Alpízar Rodríguez
» Daniel Alpízar Vargas
» Junior Altamirano Carvajal
» José Orlando Altamirano Castro
» Valeria Margarita Altamirano Ortega
» Jaime Altamirano Ramírez
» Oscar Armando Alvarado
» Carlos Antonio Alvarado Arreaga
» José Pablo Alvarado Arreaga
» José Rolando Alvarado Avellán
» Tatiana Alvarado Barahona
» Julio Roberto Alvarado García
» Angel Fernando Alvarado Girón
» Pavel Alvarado León
» Carlos René Alvarado Ortíz
» Ana Guisela Alvarado Rodas
» Angie Alvarado Salas
» Vivianne Alvarado Salas
» Carlos E. Alvarado Zirión
» Julio Ernesto Alvarenga Alfaro
» Lester Martín Álvarez
» Darwin Eliseo Alvarez Asturias
» Nomar Odin Alvarez Cerrato
» Gisela Álvarez de Porras
» Juan Marco Álvarez Gallardo
» Roberto Enrique Álvarez Guerrero
» Ana Álvarez Imolesi
» Andrés Felipe Álvarez Londoño
» Adriana Álvarez Meza
» Diógenes Alfonso Álvarez Ortiz
» Pablo Mauricio Alvergüe Rivera
» Marcelo Gerardo Alzamora Paucar

» Karla Amador Salas
» Carlos Alfredo Amarilla Cabrera
» Oscar Ricardo Amaya Osorio
» Ligia Deyanira Amezcuita Urizar
» Alberto Anciano Granadillo
» Mauricio Anderson Salazar
» Karin Ivette Andrade Juárez
» Regina Andreu Bonilla
» José Daniel Añez Manrique
» Giuseppe Angelucci Silva
» Oscar Anglarill Serrate
» Jose Eduardo Angulo Aguilar
» María Teresa Angulo Cader
» Carlos Alberto Antúnez Obando
» Israel Antonio Aragón Matamoros
» Catalina Aragón Rojas
» Juan Carlos Arana
» Fernando Alonso Arana García
» Mario José Arana Sevilla
» Alexandra Araujo Augspurg
» Alejandro Araujo Oviedo
» Daniel Antonio Araujo Sosa
» María Alejandra Arauz
» Manuel Reinerio Arauz Jaime
» Bernardo Eliseo Arauz Palacios
» Carlos Enrique Araya Lizano
» Lindberg Alberto Araya Miller
» Alberto Araya Murillo
» Stefanie Marcela Araya Salazar
» Guido Arturo Arce Artavia
» Mauricio Archila Castillo
» Efraín Humberto Ardón López
» Amed Alexis Arenas Espinosa

» Samuel Amílcar Arévalo Martínez
» Jhoanna Paola Arévalo Proaño
» Mario Hernán Argeñal Espinal
» Pedro José Arguedas Brolo
» Esteban Arguedas Campos
» Gustavo Adolfo Arguello (q.e.p.d.)
» Gustavo Argüello Agüero
» Jose Antonio Argüello Alonso
» Xavier Argüello Barillas
» Gabriel Argüello Chavarría
» Luis Román Argüello Peña
» Gabriela Eugenia Argüello Pérez
» Lucila María Argueta Alfaro
» Yara E. Argueta Castañeda
» Vany Margoth Argueta Herrera
» David Argumedo Carvajal
» Jorge Manuel Arias Arias
» María Andrea Arias Grillo
» Herold Antonio Arias Henríquez
» José Manuel Arias Porras
» Eduardo Antonio Arias Rivera
» Johanna Elizabeth Arias Villavicencio
» Samuel Amílcar Arias Zamora
» José Javier Armijo Arce
» Acela Armuelles
» Vasko Harmodio Arosemena Ríos
» Sofía Lastenia Aróstegui Martínez
» María Gabriela Aróstegui Ruíz
» Eduardo Arrea Anderson
» Arnoldo Arriaza Castañeda
» Javier Arriaza Esquivel
» Lilliana Arrieta Quesada
» Giovanni Artavia Arce

FONDO INCAE / AMIGO INCAISTA 2014

» Roberto Jose Artavia Cuadra
» Roberto Artavia Loria
» Herson Mario Arteaga Méndez
» Tomás Artiñano García
» Manuel Armando Artoni de la Puente
» Armando Andrea Artoni Pallanca
» Thibaut Antoine Aschieri
» Jorge Ernesto Asensio Aguirre
» Lionel Eduardo Asensio Molina
» Vivian Assaf Abuallis
» Manuel de Jesús Avelar Lizama
» Evangelina Avendaño Arce
» Melissa Avendaño Vásquez
» José Edgardo Ávila da Silva
» Ramón Ávila Magaña
» Marvin Emilio Ávila Vicente
» Byron Raúl Avilés Rodríguez
» Carlos Alberto Ayala Pacheco
» Yessica Ayala Romero
» Jose Javier Ayala Sastre
» Marco Ayarza Squires
» Manfred Aymerich Salas
» Víctor Aymerich Uhlenhaut
» Mónica Aymerich Verdesia
» Letzea Alexandra Baca Barahona
» Fabián Baca Cobo
» José Rodrigo Baccaro Díaz
» Karen Geanina Badilla Marín
» Cesar Estuardo Báez López
» Jean Paul Baharet O'Dowd
» Fernando Baldizón
» Eduardo Manuel Balladares Alvarado
» Pablo Emilio Ballen Gómez

» José Mauricio Ballivián Araúz
» Daniel Balma Tanco
» Duilio José Baltodano Cabrera
» Gabriel Antonio Baltodano Solórzano
» Christian Omar Banegas Escobar
» Sheila Rosario Banegas Escobar
» Celina Varinia Barahona Carrillo
» Alejandra Barahona Castro
» Karen Arlene Barahona Guerra
» César Augusto Barahona Marroquín
» Juan Carlos Barahona Martínez
» Adiak Raúl Barahona Pérez
» Minor Barahona Rojas
» Augusta Gabriela Barandiarán Asparrín
» Jorge Mario Barascout Guzmán
» María Fernanda Barba Romero
» Juan José Barberena Balladares
» Heleno Barbosa Taves De Gouvea
» Zulema Barboza Jiménez
» Moisés Salomón Bardayán Morales
» Georgette Barguil Peña
» Sergio Alejandro Barillas Pazos
» José Luis Barón Jiménez
» Erwin Ignacio Barquero Narváez
» Alfonso Enrique Barquero Narváez
» Carlos Barquero Quirós
» Senia María Barrantes Jiménez
» Rafael Barraza
» Marta Ofelia Barrera Ávila
» Iris Belén Barrera González
» Luis Antenor Barreto Flores
» Hugo Barrientos Clara
» Daniel Wilfredo Barrientos Sorto

» José Carlos Barrios Calderón
» Niger Barrios Saballos
» Ricardo Barrios Velázquez
» Amalia Barrios Velázquez
» Julio Santiago Barroso Estévez
» Leonardo Barth Zider
» Alejandro Basterrechea Díaz
» Efraín Bastidas Zelaya
» Lerzy Batista Pinzón
» Luis Fernando Beeche Pozuelo
» Gabriela Bejarano Aronne
» James Franklin Bell
» María Teresa Bellassai Escobar
» Juan Carlos Benalcazar Carpio
» Zeidy Benavides Barrantes
» Alexander Benavides Jiménez
» Ana del Rosario Benítez Cisnado de Melara
» Celina Alcira Benítez Corleto
» Richard M. Bennett Alfaro
» Andrés Alberto Berman Fernández
» José Roberto Bermúdez Pérez
» Óscar Antenor Berrios Gutiérrez
» Néstor Brígido Berrocal Torrero
» Giacomo Bertaina
» Elda Lucía Beteta Cabrera
» Aldo Luigi Bettoni Jiménez
» Andy Eladio Bezara Higle
» Salvador Biguria
» Salvador Biguria Ortega
» Juan Pablo Bimos Ochoa
» María Alejandra Binda Contreras
» Fiorella Blanco Torres

» Alfredo Alejandro Blandón Moreno
» Herbert Blandón Tévez
» Pedro Pablo Boburg De La Cruz
» Carlos Alberto Bocaletti Herrarte
» Silvana María Bocaletti Herrarte
» Pablo Fernando Bogantes Morales
» Allan Fernando Bogantes Varela
» Enrique Bolaños Abaunza
» Andrés Bolaños Amerling
» Juan Carlos Bolaños Galdos
» Jorge Walter Bolaños Rojas
» Jose Rafael Bolaños Sequeira
» Juan Carlos Bolaños Soa
» Luis Diego Bolaños Vásquez
» Jose Antonio Boluarte Baca
» Fanuel Antonio Bonilla Álvarez
» Mariano Alberto Bonilla Arias
» Randall Bonilla Cruz
» Martha Lilliana Bonilla Romero
» José Bonilla Villeda
» María Esther Boquin Ordóñez
» Sylvia Melissa Borge González
» Francisco Borge Medina
» Carlos Borgonovo Pinto
» José Eider Adolfo Bosch Almanza
» Paul Bosche
» Raúl Santiago Botero Jaramillo
» Renzo Roberto Bottazzi Chinchilla
» Carlos Ernesto Boza Delgado
» José Luis Bran Guzmán
» Ulises Antonio Bravo
» Aurora María Bravo Brenes
» Greg Tyrone Bravo Centeno

» Paulo Bravo Elizondo
» Walter Bravo Flores
» Johana Elizabeth Bravo Larrea
» Jorge Manuel Brenes
» Eugenio José Brenes Barquero
» Esteban Brenes Castro
» Carlos Enrique Brenes Jiménez
» Laura Isabel Brenes Retana
» Paul Francesco Brenner Román
» Eric Ralph Brenner Silva
» Xiomara del Carmen Briceño Rojas
» María Eugenia Brizuela de Ávila
» Luis Alberto Broce Escudero
» Claudio César Broce Quirós
» Christian Dante Broders Odiaga
» Eric Broide Wohlstein
» Simon Ernst Brugger
» Jaime E. Bucheli Alban
» Agustín Matías Büchert
» Juan Pablo Büchert Sainato
» José Ramón Bueso Boesch
» Carlos Bueso Sandoval
» Adriana Isabel Buhezo Gómez
» Zoraida María Buitrago Gutiérrez
» José María Buitrago Sequeira
» Rafael Buonafina Colón
» Martín Burbano Franco
» Rafael Santiago Bustillos Ardaya
» Carla Patricia Cabalceta Rubio
» Dina Caballero Guillén
» María Eugenia Caballero Neira
» Wilder Marcial Caballero Silva
» Pedro Jacobo Cabassa Rodríguez

» Marta Cabrera Cohler
» Marita Caillaux Araujo
» Jaime Rodrigo Cajilema Vinueza
» Anabell Cajina Moncada
» Vittorio Enrico Calcagno Burillo
» Dayton Caldera
» Milton J Caldera Cardenal
» Myriam Margarita Caldera Gurdian
» Daniel Calderon Hernandez
» Rodrigo Eduardo Call Mena
» Freddy Patricio Calle Jiménez
» Jaime Oswaldo Calles López
» Carlos Alberto Calvo Aguilar
» Marcelino José Calvo Álvarez
» Rodrigo Calvo González
» Alcides Calvo Jiménez
» Rafael Rolando Calvo Pineda
» José Roberto Calvo Retana
» Santiago Javier Calvopiña Jácome
» Rossana Camacho Bevacqua
» Manuel Camacho Rodríguez
» Neil Vinicio Camacho Sancho
» Jaime Camhi Cappon
» Brian Campbell Jiménez
» Ana Laura Campos Alfaro
» Álvaro Campos Brenes
» Mauricio Campos Huevo
» Anthony Campos Leitón
» Concepción Campos Medal
» Christian Campos Monge
» Vladimir Campos Ortega
» Adrián Eugenio Campoverde Espinoza
» José Modesto Canales Martínez

» Mario Roberto Cañas Miguel
» Jan Enrique Candanedo Lee
» Shirley Varinia Canedo Rivas
» Héctor Alfredo Canjura Medina
» José Manuel Cantor Bonilla
» Carlos Roberto Caputi León
» Cecilia Caraccioli Elvir
» Fernando Carazo Sáenz
» Jorge Carballo Aubert
» Roberto Alonso Carballo Corrales
» Jorge Elias Cárcamo García
» Julio Cárdenas Robleto
» Silvia Lorena Cardona Figueroa
» Ciro Eduardo Caro Muñoz
» Javier Carranza Echeverría
» Carlos Mauricio Carranza Gómez
» Claudia María Carranza Gómez
» Carlos Alberto Carranza Valladares
» Henry Gerardo Carranza Vindas
» Ricardo Salvador Carrasco Dueñas
» Alejandra Lucía Carrasquilla Villareal
» Hernán Fabricio Carrera Cabrera
» Lennor Carrillo Retana
» Jorge Luis Carrión Saavedra
» Rosa Marilena Cartagena Cruz de Jokisch
» Zarati Yahel Cartín Horta
» Luis Eduardo Cartín Videche
» Marcelo Carvajal Monge
» Marcelo Carvajal Montero
» Federico Carvajal Montero
» Cristina Casado Carazo
» Julia Casafont Villalobos
» Marco Antonio Casco Pineda

» Ernesto Castegnaro Odio
» Humberto Castellanos Menéndez
» Rafael Federico Castellanos Calderón
» Fernando Castellón Ponce
» Luis Sebastián Castellón García
» Ileana Castellón Mairena
» Luis Miguel Castillo
» Mauricio Ignacio Castillo Boniche
» José Reynier Castillo Castillo
» Miguel Alfonso Castillo Devoto
» Karelía Sofía Castillo González
» Carlos Luis Castillo González
» Mario Castillo Lara
» Mario Alejandro Castillo Ortega
» José Pablo Castillo Quesada
» Luis Javier Castro
» Alejandro Castro Alfaro
» Marco Castro Garnier
» Sergio Danilo Castro Guerra
» Mauricio Adolfo Castro Hernández
» Pablo Amancio Castro Hernández
» Carlos Castro Horvilleur
» Miguel Ángel Castro Lachner
» Moisés Castro Maceda
» Emilia Castro Meza
» Ricardo Castro Pinto
» Sergio Miguel Castro Rivera
» Mario Castro Tablas (q.e.p.d)
» Verónica María Castro Torres de Portillo
» Sylvia Castro Zuñiga
» Juan Carlos Ceballos Porres
» José Vicente Cedeño Murillo

FONDO INCAE / AMIGO INCAISTA 2014

» Tirso José Celedón Lacayo
» Patricia Lucía Centeno Jiménez
» Christian David Centeno Liger
» Víctor René Julián Centurion Bedoya
» Nubia Alejandra Cerda Moraga
» Randall Cerdas Corella
» Wilfredo Rafael Cerrato Rodríguez
» Guillermo Antonio Cerrud Labram
» Juan José Céspedes Durán
» César Hilario Céspedes Reyes
» María Rita Cetrangolo del Río
» Galo Fernando Cevallos Durán
» Ramiro Cevallos Vacas
» Maikel Chacón Álvarez
» Iván Chacón Chavarría
» Javier Chacón Rivera
» Blasco Germán Chacón Sánchez
» Mario Manrique Chacón Vargas
» Edgar Chacón Vega
» Pablo Rubén Chajón Vargas
» Juan Sebastián Chamorro
» Ricardo Alejandro Chamorro Bolaños
» Luis Alberto Chamorro Cuadra
» Roberto Ricardo Chamorro Elizondo
» Tatiana Chamorro Estrada
» Chantal Chamorro Flores
» Blanca Auxiliadora Chamorro Romero
» Guillermo José Chan Flores
» Randall Chang
» Felipe Eduardo Chapman Arias
» Dora Lorena Chavarría Ramírez
» Melania María Chaverri Coto
» Rodrigo Chaverri Ortega

» Adriana Chaverri Vásquez
» Federico Chaves Calderón
» Edgar Chaves Navarro
» Rafael Andrés Chaves Rivera
» Roy Diego Chaves Rodríguez
» Federico José Chaves Sáenz
» Ana Gabriela Chaves Sandí
» Altair Chávez Aguilar
» Verónica Susana Chávez Vásquez
» Manuel José Chérrez Molina
» Humberto José Chevez Serrano
» Sandra Patricia Chinchilla Inestroza de Ayala
» Lucía Chiu De la Fuente
» Mario Chiu Oliva
» Sebastián Choussy Palomo
» Mauricio Choussy Rusconi
» Maria Cristina Choy Arauz
» José Guillermo Cisneros Carranza
» Jorge Cisneros Toledo
» Javier Clausen Gutiérrez
» Leonardo Andrés Clavijo Hidalgo
» Jorge Cob Saborío
» David Humberto Cobo Barcia
» Michelle Loraine Coffey Haase
» Jaime Coghi Arias
» Juan Carlos Cogorno Koury
» Ricardo Cohen
» Arturo Leónidas Condo Tamayo
» Karen Imara Conrado
» Manrique Constenla Umaña
» Carlos Salvador Contreras Alvarado
» Mónica Beatriz Contreras Antúnez

» Álvaro José Contreras Cándido
» Geibel Contreras Castro
» Miguel Contreras De León
» Luis Mario Contreras Flores
» María José Contreras Reyes
» Carlos David Contreras Ventura
» Modesta Fidelina Corado Rugamas de Rodríguez
» José Carlos Corcione Pérez
» Sergio Cordero Jurado
» Jorge Eduardo Cordero Ortiz
» Rafael Cordero Sibaja
» Norman Eliecer Cordero Vega
» Jorge Andrés Cordero Vidal
» Santiago Felipe Cordero Zamora
» César Antonio Cordón Castillo
» José Augusto Cordón Orellana
» Gerson Cordón Salvatierra
» Fausto Esteban Córdova Orellana
» Hugo Javier Corea Doña
» Zurama Tatyana Corea López
» Gustavo Adolfo Cornejo Párraga
» José Gerardo Corrales Brenes
» Esteban Corrales Chavarría
» Juan Pablo Corrales Cordero
» Ruth Corrales Lucero
» Mario Alexis Correa Vásquez
» Franco Marcel Cortés Beer
» Mayela Cortés Bolaños
» Fernando Antonio Cortés García
» Carlos Rodolfo Cortés Tormo
» Diether Cortez Pastrán
» Héctor Cotes Mock

» Walter Coto Camacho
» Marlene Coto Vargas
» José Alejandro Coyoy Toc
» David Crespo Godoy
» Cindy Marilyn Cristobal Marcelino
» José Omar Cruz Bodán
» Myriam Cristina Cruz Dada de Cortez
» Jorge Eduardo Cruz De León
» Carlos Alberto Cruz Espinoza
» Iran Asael Cruz Mejía
» Rafael de Jesús Cruz Robles
» Marco Antonio Cuadra Leiva
» José Antonio Cuadra Morales
» Mercedes Cuadra Schultz
» Gonzalo Alberto Cubero Soto
» Hernán Alberto Cubero Vargas
» René Cuellar Marengo
» Omar Martin Cueva Arenas
» José Roberto Cuevas Guzmán
» Edison Cusi Sacancela
» Héctor M. Dada Sánchez
» Verónica Dahik Ayoub
» Sebastián Dapena Henao
» Santiago Dapena Rivera
» Michèle Marie Davenport
» Schönenberg de Nuila
» Álvaro Dávila Padilla
» Luis Gerardo De Jesús Carbajal
» Hugo Eduardo De la Fuente Sánchez
» Aquilino De la Guardia (q.e.p.d)
» Wilfrido Arister De León Echeverría
» Carlos Gustavo De Obaldía Villarreal
» Carlos Alberto De Paco Alvarado

» Francis De Peña Socias
» Diego De Sola
» Juan Francisco De Sola Criado
» Enrique Del Barco Silva
» Eduardo Del Carmen Teets
» Alfredo Valdemar del Pino Caicedo
» Laura Isabel Del Pino Caicedo
» Luis Enrique Del Solar Huaco
» Julio Eduardo Delgadillo Cardenal
» Roy Alberto Delgado Alpizar
» Brenda Sofía Delgado Avellán
» Luis Arcenio Delgado Fábrega
» Ana Guissella Delgado Fernández
» William Delgado Pacheco
» Gerardo José Delgado Talavera
» Carlos Delgado Villacís
» Jorge Manuel Dengo Garrón
» James Antonio Denham Spirito
» Javier Antonio Denys Vanegas
» Carlos M. Deras Barillas
» Frank Díaz
» Juan Ángel Díaz Cotero
» José Rogelio Díaz Cucalón
» Karla Desiree Díaz Da'Costa Gómez
» Antonio Díaz del Pinal
» Carlos E. Díaz del Pinal
» Marcela Díaz Fernández
» Pedro Esteban Díaz Heredia
» Ángel Arturo Díaz Marroquín
» Josué Díaz Molina
» Frank Martín Díaz Ocampo
» Natalia Díaz Quintana
» Susan Verónica Dluzniewski

Mastromarco
» Pedro Joaquin Dobles Robert
» Frank Martín Dolande Álvarez
» Braulio Gabriel Domínguez Pozo
» Álvaro Domínguez Ramos
» Xiomara Isabel Domínguez Vargas
» Víctor Donaire Rivera
» Malena Monique Donas De Beausset
» Rodolfo Francisco Dorn Holmann
» Rodolfo Salvador Dorn Rodríguez
» Alberto Carlos Downing Cano
» Edward Drew Espinal
» Maximiliano Dreyfus Valdivieso
» José Napoleón Duarte Benítez
» Joanna Duarte Chang
» Roger Duarte Rodríguez
» Josué Dubón Peraza
» Marcos Gustavo Dueñas Andrade
» Claudia Dueñas Olsen
» Fernando Federico Duque Maldonado
» Juan Adolfo Duque March
» David Duque Terneus
» Pablo Joaquín Durán Fernández de Córdova
» Telmo Alejandro Durán Suárez
» George Durman Esquivel
» Francis Durman Esquivel
» Fernando Guillermo Durón Andino
» Sol Adriana Echeverría Hine
» María del Mar Echeverría Segnini
» Juan Alfonso Eguiguren Valdivieso
» Gian Paolo Einaudi
» Maria Del Carmen Elias Herrera

» Adrián Elizondo Álvarez
» Alejandro Elizondo Castillo
» Harkmuth Elizondo Gutiérrez
» Rodrigo Elliot Sule
» Paula Panamá Ellis Torrijos
» Gianfranco Elorreaga Meléndez
» Mirei Endara Heras
» Fernando Alberto Enderica Corsiglia
» Ernesto Enríquez Torres
» Alfredo Errazuriz Rosa
» José Leonel Escalante Quintanilla
» Vanessa Carolina Escalante Sifontes
» Roberto Escalante Soto
» Marco Escamilla
» Alberto Escamilla Rodríguez
» Óscar Antonio Escobar Castillo
» Jorge Luis Escobar Jaramillo
» Rodrigo Escobar Pérez
» Álvaro Escobar Picasso
» Martín Escobar Rocha
» Claudia María Escobar Sequeira
» Ingrid Carolina Escobedo Romero
» César Aníbal Espín Martínez
» Dionicio Geovanny Espinel Puga
» Adriana Espino Ramos
» Julián David Espinosa Bautista
» Darío Antonio Espinosa Rojas
» José Luis Espinoza Abad
» Oscar Alberto Espinoza Cardona
» Raúl Espinoza Guido
» Juan José Espinoza Mora
» Seoane Ramón Espinoza Pacheco
» Roberto Antonio Espinoza Zapata

» Henry Esquivel Lara
» José Pablo Esquivel Zúñiga
» Gunter Josué Estacuy Tamayac
» Jorge Antonio Estrada Centeno
» Raúl Estrada Ulloa
» Mercedes Ivonne Estribí Pereira
» José Exprúa Hernández
» Ricardo Alberto Fabrega Guardia
» Andrés Fachler Pisk
» Deborah Fachler Pisk
» Marco Vinicio Fallas Fonseca
» Julio Roberto Fanjul Bianchi
» Luis Fasano Salazar
» María Verónica Félix Sánchez
» Salomón Felman Bitterman
» Andrés Fernández Aguilar
» Jaely Rosalina Fernández Almonte
» Carlos Habencio Fernández Alvarado
» Javier Alonso Fernández Anchía
» Luis Esteban Fernández Bolaños
» Edgardo Fernández Boyle
» Marco Antonio Fernández Calderón
» María Fernanda Fernández Gracias
» Roger Horacio Fernández Hernández
» Juliana Fernández Porras
» David Daniel Fernández Ramírez
» Zaida Eunice Fernández Solórzano
» Luis Rafael Fernández Torres
» Natalia María Fernández Trujillo
» Luis Alejandro Fernandez Zang
» Amílcar Ferreira Acosta
» Manuel Ferrer de la Guardia
» Elmer Elías Ferrera Mejía

FONDO INCAE / AMIGO INCAISTA 2014

» Héctor Ferrera Meza
» Enrique Javier Ferrufino Morori
» Miguel Ángel Fiatt Jiménez
» Luis Rafael Figueroa Morón
» Sigfredo Armando Figueroa Salinas
» Juan Carlos Flamenco Cáceres
» Juan Carlos Flamenco Romero
» Marlon Obdulio Flores
» Andres Alcibiades Flores Aguilar
» Francisco Raúl Flores Duarte
» David Salomón Flores Girón
» Ricardo Myrko Flores Hencke
» Luis Alberto Flores Jeréz
» Dennis Antonio Flores Parrales
» Aline Flores Pavón
» Carlos Fernando Flores Reyes
» María Luisa Flores Villagrán
» Laura Alicia Flores Villalobos
» Rydder Mercedes Fong Castillo
» José Miguel Fonseca González
» Juan Reyes Fonseca González
» Otto Francisco Fonseca Melchor
» María José Fonseca Quesada
» Miguel Evenor Fonseca Taboada
» Luis Carlos Fournier Granados
» José Luis Francés Argueta
» Vilma Gladys Frances de Flamenco
» Diana Elizabeth Franco Cortázar
» Freddie Frech Hasbun
» Jaime Arnoldo Freer Rohrmoser
» Santiago Germán Fretes Argüello
» Alejandro Francisco Frixione Miranda
» Alexis Manuel Frutos Ruíz

» Francisco Roberto Fuentes Bonifasi
» Rodrigo Fuentes Martinolli
» David Fuentes Montero
» Emilio Fumero Iracheta
» Guillermo Enrique Funes Cartagena
» José Luis Antonio Gadala-María Monge
» María José Galera García
» Diego Alfonso Inocencio Galindo Lara
» Manrique Gallegos Gurdíán
» Francisco Javier Galo Montenegro
» Sergio Alejandro Gálvez Minera
» Carlos Gamboa Chaves
» Mauricio Gamboa Hidalgo
» Mario Gamboa Mata
» José Antonio Gamboa Retana
» José Dennis Gamero Lechuga
» Bernal Gámez Bianchini
» Giannina Evelyn Garavito Martell
» Ernesto Garay Carrión
» José Alejandro Garcete Barrett
» Pablo de Jesús García Méndez
» Fiorella Patricia García Abarca
» Luis Felipe García Alvarenga
» Juan Mario García Cerrutti
» Carlos García de Paredes
» Rafaela Etelvina García Gómez
» Mauricio García Hernández
» Luis Rodrigo García Kihn
» Javier García Martínez
» Martha Kenya García Mejía
» Roberto José Armando García Melgar
» Abel Jacobo García Muñoz

» Jorge García Muñoz
» Fernando García Roza
» Eduardo García Torrazza
» Ximena García-Rada
» Alberto Garita González
» José Fabio Garnier Chaves
» Steve Garnier Fernández
» Aurelia Garrido Quesada
» Marco Vinicio Garro Mora
» Daniel Garro Ruiz
» John Gaultney Robinson
» Carlos Fernando Genie Fuentes
» Arturo Giacomin Zúñiga
» Fernando José Gil Escalante
» Ana Beatriz Gillet Jiménez
» Enrico Giordano Sesia
» Catalina Giraldo Orozco
» Ernesto José Gochez Monge
» Romy Carlota Godínez Morales
» Iván Goicochea Piana
» Jorge Luis Goicochea Reyes
» Paulo Duarte Gomes Lopes
» Diana Leonor Gómez Agüero
» José Alberto Gómez Aguirreurreta
» Félix Antonio Gómez Arauz
» Walter Antonio Gómez Borge
» Francisco Javier Gómez Cadavid
» Augusto José Gómez Castillo
» Miguel Ángel Gómez Corea
» Mario Gómez Fernández
» Héctor Iván Gómez Fonseca
» Sonia Guadalupe Gómez Fuentes
» Manfred Gómez Hoffmaister

» Santos Antonio Gómez López
» Ovidio Gómez Marín
» Giovany Gómez Molina
» Fabrisio Gómez Monge
» William Enrique Gómez Mora
» Katherine Fernanda Gómez Valarezo
» Juan Luis Gómez Werner
» Juan Pablo Alejandro Gómez Zamora
» Alex Joel Gonzáles Villanueva
» Alejandro González Arellano
» Fabián Martín González Carvajal
» Marco Tulio González Castrillo
» José Pablo González Coghi
» Carmen Lubianka González Corea
» Othon Enrique González Curiel
» Marco Antonio González Duche
» Ginette González Espinoza
» Pablo Alberto González Fernández
» Claudia Mabel Gonzalez Flores
» Armando Enrique González García
» José Manuel González Guerrero
» Ramiro Antonio González Icaza
» Dilia Carolina González López
» Sebastián González Méndez
» Luis Alfonso González Morales
» Reynaldo González Pantaleón
» Andrés González Rodríguez
» Eduardo José González Sánchez
» Alfredo José González Solorzano
» Olga Mercedes González Soto
» Juan Carlos González Vintimilla
» Pitia Joan Good Arambú
» Francisco José Gordillo Coronel

» Francisco Javier Gordillo Tobar
» Daniel Gracian Mariño
» Ana Marina Grajeda Contreras
» Mauricio Alberto Granados Sancho
» Juan Antonio Grande Grande
» Mario Fernando Granizo Granja
» Sandra Granizo Granja
» Oscar Alejandro Granja Castro
» Frank Greene (q.e.p.d.)
» Nicholas James Grew Metcalfe
» Rosa Alexandra Grijalva Vallejos
» Edgar Rodolfo Grisolia Rodas
» Simón Gronda
» Jessica Barbra Grundy Castaños
» Luigi Silvestre Guanella Iriarte
» Andrés Guarderas Rojas
» Rolando Tomás Guardia Carazo
» Carlos Alberto Guardia Gutiérrez
» Víctor Manuel Guerra Araya
» Reyes Margarita Guerra Mena de Castro
» Helder Francisco Guerrero Incer
» Daniel Patricio Guerrero López
» Juan Manuel Guerrero Sánchez
» Leo Miguel Guevara
» Manuel Antonio Guevara Huete
» Erlan Antonio Guillén Alvarado
» Luis Alfredo Guillén García
» Juan Carlos Guillén Peña
» Verona Gurdian de Somarriba
» Rodolfo Gurdian Montealegre
» Ricardo Gurdian Ortiz
» Francisco Gurdian Vargas

» Manuel Salvador Gutiérrez Cedeño
» José Ciriaco Gutiérrez Contreras
» Darío Alejandro Gutiérrez Euribe
» Leonor Gutiérrez Fernández
» Ernesto Gutiérrez Font
» Jorge Gutiérrez Gurdíán
» Miguel Ángel Gutiérrez Jiménez
» Alma Rosa Gutiérrez Linares de Pineda
» Jaime Alberto Gutiérrez Matamoros
» Rosa María Gutiérrez Mejía
» Andrés Guzmán Fernández
» Andrea Guzmán Lacayo
» Carlos José Guzmán Reyes
» José Fernando Haeussler López
» Hans Herman Hammerschlag Icaza
» Erika María Hanon Zavala
» Tomas Humberto Harbar Gordon (q.e.p.d.)
» Karen Mariel Haro Guzmán
» Alejandra Hassan Martínez
» Erick Diego Henríquez Armenta
» Carlos Ricardo Henríquez López
» Viktoria Hentzschel
» Stanley Eugenio Hernández Aguirre
» Mario Alexander Hernández Alcantar
» Eddys Manuel Hernández Baltodano
» Harold Manrique Hernández Baltodano
» Adonis Ulises Hernández Batista
» Arnulfo Hernández Bogantes
» Juan David Hernández Bustamante
» Vilma Isabel Hernández Cedillos
» María Mónica Hernández D. Phillips

» Vilma Hernández de Calderón
» Ricardo Antonio Hernández Flores
» Paola Mercedes Hernández Garcés
» César Andrés Hernández González
» Miguel Ángel Hernández Méndez
» Gilberto Hernández Mora
» Nora Isabel Hernández Ramos
» María Alejandra Hernández Ramos
» German Eduardo Hernández Ruano
» Kenneth Fabricio Hernández Sánchez
» Ricardo Hernández Suárez
» Sandra Hernández Vallecillo
» Eduardo León Roberto Herodier Cañas
» Ana María Herrarte Figueroa
» Fernando Javier Herrera Arce
» Randall Herrera Briones
» Carmen Luisa Herrera Chang
» Guillermo Herrera Corrales
» Marco Antonio Herrera Corrales
» Diego Herrera Dutari
» Francisco Herrera Hernández
» Daniel Herrera Jiménez
» Ricardo Herrera Masís
» Beatriz Herrera Montemayor de Sagrera
» Raúl Herrera Ortiz
» Donald José Herrera Pérez
» Elena Herrera Rojas
» Jelle Hettinga
» Oscar Hidalgo Araya
» María Gabriela Hidalgo Drexler
» Francisco Hidalgo Salguero
» James Hirsch Keibel

» Mauricio Gabriel Horvilleur Caso
» Fernando Javier Horvilleur Castellón
» Melissa Eugenia Houed Arroyo
» Clara Magaly Huaman Quispe
» Elmer Rubén Huamán Romero
» Ramiro Fernando Huete Romero
» Carlos Alejandro Huevo Huevo
» William Fernando Huper Gross
» América Hurtado Alvarado
» Lucía Dolores Hurtado Cabrera
» José Vicente Hurtado Matamoros
» Denissa Yadira Hurtado Osorio
» Andrés Gonzalo Hurtado Wedler
» Roberto Alcides Hylton Kam
» Bruno Renzo Ignacio Calderón
» Jorge Ezequiel Igualada Rodríguez
» María Fernanda Illánez Ron
» María del Carmen Intriago Dueñas
» Marco Aurelio Iruستا Dalenz
» Bernardo Antonio Izaguirre Pereira
» Jorge Eduardo Jaar Lizarralde
» Jennifer Birmania Jacho Yunga
» José Eduardo Jácome Villamar
» María Eugenia Jaime Bermúdez de Rubio
» Edgar Andrés Jara Villavicencio
» Juan Pablo Jaramillo Asmar
» Francisco Antonio Jarrin Rivadeneira
» Lía Tatiana Jaspe Lescure
» Juan Carlos Javier Medina
» Yon Iñaki Jayo Rovira
» Pablo Jenkins
» Carlos Enrique Jenkins Castillo

» Mauricio Jenkins Coronas
» José Álvaro Jenkins Rodríguez
» Renzo Alberto Didier Jeremias Quintanilla
» Rayda Ruth Jerónimo Zacarias
» Andrés Jervis González
» Alejandro Jiménez Malavassi
» Sofía Victoria Jiménez Abarca
» Gilberto Jiménez Arias
» José Roberto Jiménez Barletta
» Rodolfo Jiménez Borbón
» Fernando Jiménez Campos
» Emilia Nora Jiménez de Guerrero
» Esteban Jiménez Jiménez
» Arquímedes Jiménez Martínez
» Mario Jiménez Núñez
» Federico Jiménez Rodríguez
» Julieta Gertrudis Jiménez Sáenz
» Andrés Jiménez Torres
» Marco Antonio Jimeno Zavala
» Gabriela Soledad Jirón Hernández
» Carolina Jones Ulate
» Juan Carlos Jop Jiménez
» Vicente David Jovel Andino
» Paul William Juárez Ascencio
» Carlos Rodrigo Jubis Kafati
» Carlos Alberto Justiniani Trejos
» Tania Kaimowitz Rodríguez
» Parveen Suresh Kaliandasani Fong
» Jorge Salomón Karicas Bardayán
» Jacobo Gabriel Kattan C.
» Daniel Kawer Wigoda
» Juan Enrique Keilhauer Persoon (q.e.p.d)

» Christopher Thomas Keller
» Maximiliano Kelly Torres
» Roberto Kenton Johnson
» Niels Werner Ketelhöhn Gron
» Robert Khaybullin
» Juan Francisco Kiener Trost
» Alexandra Kissling Jiménez
» Manfred Kissling Jiménez
» Randolph Kissling Jiménez
» Walter Kissling Jiménez
» Romelia Koo Castillo
» Otto Wilhem Kopper Castro
» Alejandro Kuhn Delgadillo
» Antonio Ignacio Lacayo
» Katia Alexandra Lacayo Abreu
» Héctor Antonio Lacayo Hernández
» Karla Lacayo Ocaña
» Álvaro Rafael Lacayo Palma
» Danilo Lacayo Rappaccioli
» Pedro J Lacayo Reyes
» Alfredo Fernando Lacayo Sequeira
» Jaime Javier Ladines Arrieta
» Ninive René Lagos De la Cruz
» Salvador Ernesto Laínez Ramírez
» María E. Lang Valle
» María Alejandra Lanuza Safie
» Franz Lara Koberg
» Edulfo Antonio Largaespada Leets
» Rodrigo Larios Robert
» Iván Eduardo Larrea Andrade
» Jorge Mauricio Larrea Arregui
» Vernon Oliver Larson Volquardsen
» Mayling María Lau Gutiérrez

» Harvey Philip Leach
» Diego Ledesma Solari
» Armando Stanley Lee Barrera
» Clifford Manuel Lee Goti
» Francisco Alberto Leguizamón Rodríguez
» Siria Alejandra Leiva Yánez
» Nadia Lissethe Lemus Pleitez
» Jorge Javier León Longhi
» Grace Emmanuel León Molina
» Gerardo Jesús León-York Blandón
» Jorge Alejandro Lépiz Chaves
» Siulem María Li Fallas
» Rafael Ernesto Liebes Larin
» Laura Carolina Lima Castro
» Sebastián Linares Leandro
» Clarisa Elizabeth Lira Sánchez
» José Alberto Lisac Vélez
» Ricardo Lizano Jiménez
» Carlo Rigoberto Llerena Gavilánez
» Alberto Llobet Matamoros
» Mario Arturo Longan Zeledón
» Francisco Javier López Andrade
» Juan Carlos López Aviles
» José Nelson López Barbón
» ZadiK López Bulnes
» Jaime Ricardo López Cáliz
» Francisco Eduardo López Carballo
» Stelina López Conde
» Ana Eugenia López Cordero
» Noris Isabel López de Castañeda
» Marlene López Fernández de Estrella
» Mauricio López Gaviria
» Luis López Grazzioso

» Loida Mariel López Gutiérrez
» Carlos Claudio López Hernández
» Moisés Aquiles López Jiménez
» Melissa López Lacayo
» Álvaro Daniel López Lafuente
» Felipe Orlando López Larios
» Jorge Alberto López Mora
» Leonel López Morel
» César A. López Nicolini
» Roberto Antonio López Pizarro
» Mario Guillermo López Rosa
» Alejandra María López Rosales
» Jadia Yaoska López Saavedra
» Napoleón Benito López Saravia
» Mónica López Sett
» Germán López Véliz
» María Alejandra López Yglesias
» Juan Carlos López Zaldaña
» Gustavo Adolfo Lora Alfonso
» Joaquín Lovo Suárez
» Kristine Emily Low Wong
» Jose Alfonso Lozano García
» Lourdes Natalia Ludizaca Sari
» Harald Luling
» María José Luongo de Maggiori
» Konrad Lutz Cruz
» José Miguel Macías Hernández
» Andrea Estefanía Macz Barrientos
» Carlos Roberto Madrid Rodríguez
» Fernando Madrigal Anderson
» Jorge Augusto Madrigal Azofeifa
» Sebastián Madriz Contreras
» Harold Maduro Pérez

» Rigoberto Magaña Chavarría
» José Félix Magaña Orellana
» Mauricio Alejandro Magaña Salinas
» Fernando Maggiori Toledano
» Gerardo Alberto Mainieri Camacho
» Rafael Antonio Majano Rivera
» Santiago Daniel Maldonado Cabrera
» Juan Fernando Maldonado Escobar
» Iván Felipe Maldonado Lazo
» Zoila Asunción Maldonado Valdivieso
» Antonio Gerardo Maldonado Zeas
» Luis Fabricio Malo Andrade
» Gustavo Malo Malo
» Sebastián Mancheno Mariño
» Deify Mancilla Barahona
» Gustavo Adolfo Mancur Milian
» Daniel Man-Ging Valverde
» Elaine Alejandra Mañon Jiménez
» Miriam Carolina Manrique Salom
» Felipe José Mantica Cuadra
» Elibardo Mantilla Paipa
» Danilo Manzanares Artiñano
» María José Manzanarez Gutiérrez
» Katherine Manzur Conte
» Félix Maradiaga
» Laurindo Maranhao Vieira R
» Bertha Lizzette Marenco De Dreyfus
» Carmen María Marenco Obeso de Brose
» Osman Marín Rojas
» Allan Marin Roldan
» Jose Fernando Márquez Figueroa
» Carlos Rodolfo Marroquín Batres

» Ricardo Martinelli Berrocal
» Francisco Martinelli Patton
» Estrella Merari Martínez Alvarado
» Octavio José Martínez Argüello
» Alberto Martínez Bobadilla
» Javier Orlando Martínez Botacio
» Roberto Antonio Martínez Cedeño
» Ivette Martínez Cervantes
» Augusto Rodolfo Martínez Escobar
» Héctor Augusto Martínez González
» Ana Elisa Martínez Jarquín
» Fernando Martínez Lazo
» Tethey Martinez Mejia
» Natalia Maria Martinez Paulino
» José Antonio Martínez Porta
» Jorge Humberto Martínez Quijano
» José Augusto Martínez Ramírez
» Carlos Roberto Martínez Romero
» Roberto Alfredo Maspons Mosquera
» Roberto Francisco Mata
» Manuel Matallana Tafur
» Guillermo Enrique Matamoros Arias
» Mario Andrés Matamoros Lanza
» Raúl Arnoldo Matheu de Floran
» Kenia Mattis
» Jorge Matuk Chijner
» María Alicia Mayorga de Pérez
» Ana del Carmen Mazariegos Aparicio
» Iris Ivette Mazorra de Romero
» Álvaro Renzo Mazzini Rodríguez
» Adolfo McGregor R.
» Fernando José Medina Gómez
» José Juan Medina Mirones

» Luis Gabriel Medrano Cordell
» Ernesto Medrano Flores
» Leandro Medrano Rincón
» Heidi del Socorro Medrano Sarria
» Sheyla Socorro Mejía Barrena
» Maribel Josefina Mejía Blanco-Uribe
» Luis Roberto Mejía Castellón
» Gloria Karina Mejía Pérez
» Rolando Mejía Quesada
» Juan Andrés Mejicano Soto
» Marco Antonio Melara Cruz
» Juan Manuel Meléndez Córdoba
» Víctor Manuel Meléndez Lazo
» Herbert Ariel Meléndez Márquez
» Mauricio Melgar Hernández
» Mauricio Mena Gutiérrez
» Elías de Jesús Menacho Olivares
» Saúl Estuardo Méndez Arriaza
» Mariela Leticia Méndez Arriaza
» José Luis María Méndez Cardozo
» Judith Virginia Mendoza de Díaz
» José Luis Mendoza De León
» Daniel Alejandro Mendoza Garza
» Roberto Mendoza Ruiz
» Dora Meneses Rodríguez
» José Francisco Merino López
» Juan Enrique Merizalde Aguirre
» Jorge Esteban Mesías Hoyos
» Manuel Meza Tinoco
» Gabriela Miguel Zabanch
» Marko Mileta
» Daniel Adalberto Mina Madrid
» Hilda María Miño Segura

» Edgardo José Mira Padilla
» José Ramón Miralda Martínez
» Gia Melissa Miranda Castro
» Alfredo Mirón Aguilar
» Erika Mitre Remón
» Laura Elena Mogollón Munich
» Mónica Guisela Molina Arteaga
» Sergio Molina Bonilla
» Jaime Molina Carranza
» Santiago Fernando Molina Salazar
» Mark Anthony Molina Sauma
» Roberto Antonio Mollison Jiménez
» León Enrique Moncada Cuellar
» Jorge Carlos Mondal Contreras
» Jackeline Mondragón Ruíz
» Ana Elena Monestel Vega
» Luis Alberto Monestel Vega
» Gastón Monge Chevez
» Efraín Monge Quesada
» Andrea Monge Quirós
» Juan Eduardo Montalto Lorenzo
» María José Montalván Linarte
» Daniel Eduardo Montealegre Echandi
» Arturo Montealegre Quirós
» Oscar Danilo Montealegre Zepeda
» Silvia Pamela Montejo Peralta
» Salvador Ernesto Montenegro Álvarez
» Arturo Montero Calderón
» Luis Diego Montero Rosabal
» Kattia Montero Vásquez
» Álvaro José Monteros Ortíz
» David Montesinos Delgado
» Daniel Montoya Camacho

FONDO INCAE / AMIGO INCAISTA 2014

» Carlos Hernán Montoya Garita
» Paul Steven Montoya Haro
» Carlos Eduardo Montoya Murillo
» Carlos Guillermo Montoya Peña
» Edgar Eduardo Montoya Zambrano
» Pablo José Monzón Díaz
» Osvaldo Mora González
» María Alejandra Mora Herrera
» Álvaro Mora Kopper
» Nancy Mora Mora
» Danny José Mora Núñez
» Carlos Alberto Mora Solano
» Hugo Alberto Mora Terán
» Adolfo Ernesto Mora Vargas
» Analía Morales Bueso
» Francisco José Morales Castañeda
» Iván Antonio Morales Cruz
» Alejandra Valeria Morales Ferrer
» Nelson Morales Gámez
» Mario Ismael Morales Martínez
» Ibeth Yaneth Morales Miranda
» Claudia Elizabeth Morales Ramos
» Mario Morales Rodríguez
» Juan Carlos Morales Solís
» Carlos Alberto Morán Rivera
» Jimmy Moreira Alvarado
» Sebastian Moreira Hidalgo
» Julio Marcelo Moreno Montiel
» José Luis Moreno Villegas
» Marcos Luis Moreno Villegas
» Jorge Luis Morillo Erazo
» Sandra Mormels Grob
» Jennifer Naomi Moromizato Gavilán

» Ludim Moscoso Díaz
» Fabián Alejandro Moscoso Rosales
» Roberto Motta III
» Roberto Motta Stanzola Jr.
» Víctor Mario Moya Azofeifa
» Digna María Moya González
» Juan José Múa Leytón
» Carlos Alberto Muelle Reyes
» Humberto Mulino
» Althaf Munawar Sheriff
» Rita Carolina Munguía Acevedo
» Manuel Antonio Munguía Gutiérrez
» Maruquel del Carmen Muñoz Barragán
» Luis Alfredo Muñoz Carrasco
» Hernando Enrique Muñoz Gabayet
» Martha Alcira Muñoz Hernández
» Gustavo Xavier Muñoz Llive
» Jorge Ulises Muñoz Peralta
» Franco Engelberth Muñoz Rojas
» José Francisco Muñoz Viquez
» Samuel Manolo Muralles Reyes
» Rodrigo José Murga Santamaría
» Sergio Javier Murillo
» Diana Murillo Carazo
» Manuel Murillo Elizondo
» Eric Murillo Fernández
» Federico Murillo Garita
» Gema Valeria Murillo Martínez
» Virginia Murillo Montes
» Jorge Arturo Murillo Munguía
» Jorge Vinicio Murillo Rojas
» Carlos Murillo Scott
» Teresita Murillo Zúñiga

» Luis Muyshondt García-Prieto
» Rafael Narváez Carranza
» Ernesto David Narváez González
» Gonzalo Eduardo Alberto Narváez Narváez
» Dariush Nassiri Muñoz
» Jorge Alberto Nasta Horna
» David Eduardo Natarén Oyuela
» Carlos Julio Natareno Barrios
» Thomas Joseph Naughton
» Gerardo Rubén Navarrete Boquín
» Sonia Margoth Navarro Landázuri
» Carlos Eduardo Navarro Montoya
» Julio Navarro Quesada
» Edwin José Navarro Valvert
» Fernando Navia Gallardo
» Ignacio Nelson Pinto
» Deniece Gitzel Nicholas Holness
» Fernando Nigro Gómez
» Elena Nissyn Hanflink Goldgewicht
» Eugenia Guadalupe Nosthas Hernández
» Mario Antonio Noubleau Torres
» Ana Beatriz Novoa Chávez
» Gabriel Novoa Montenegro
» Hilda Mercedes Novoa Pacheco
» Maximiliano Guillermo Novoa Yudice
» Luisa María null Noyola Rodríguez
» César Fernando Núñez Duarte
» Rafael Alejandro Núñez Méndez
» Sergio Leonardo Núñez Van Eyl
» Jaime Humberto Nuques Cedeño
» Isabel Mileyda Obaldía Cornejo
» Federico Antonio Obando Mata

» José Daniel Obando Mata
» Ronny Obando Suárez
» William Oberhelman
» Alejandra Ocampo Chacon
» Josefina Ocaña Chiu
» Luis Ernesto Ochoa Ávila
» Juan Miguel Ochoa Mulato
» Pablo Daniel Ochoa Solís
» Margarita Ocon Castellanos de López
» Enrique Odio Soto
» Jean Jacques Oguilve Pérez
» Francisco Javier Olivares Polanco
» Jorge Oller Alpírez
» Santiago Oller Franco
» Ligia María Olvera Córdoba
» Hernán Neptalí Once Condo
» Esteban Oreamuno Beeche
» Eduardo Alejandro Orellana Cuenca
» Mabel Orellana de Serarols
» Ana Lucía Orellana García
» Ana G. Orellana López de Toma
» Erasmo A. Orillac Motta
» Ernesto Orlich Dundorf
» José Luis Orlich Guardia
» Miguel Orocu Mojica
» Juan Manuel Ortega Castillo
» Francisco Alcides Ortega Miranda
» Giancarlo Ortega Orozco
» Ramses Ortega Sotomayor
» Esteban Alejandro Ortiz Astudillo
» Juan Pablo Ortiz Astudillo
» Marco Antonio Ortiz Barrionuevo
» Manuel Enrique Ortiz Castro

» Jorge Carlos Ortiz Cuellar
» Fausto L. Ortiz de la Cadena
» Edgar Edmundo Ortiz Díaz
» Daniel Ortiz García
» Carlos Mauricio Ortiz Herbener
» Freddy Omar Ortiz Jiménez
» Manuel Enrique Ortiz M.
» José Hermógenes Osorio López
» Guillermo Rolando Osorio Zaldumbide
» Diana Osorto Núñez
» Alberto Renzo Ostolaza Vidal
» Alfredo Hernando Osuna
» Eliezer Arsenio Otero Espinoza
» Jan Otterstrom Fonnesebeck
» Giancarlo Ozuna Gómez
» Roberto José Ozuna Serafini
» Eduardo Pacheco Alfaro
» José Antonio Pacheco Alfaro
» Mario Pacheco Coronado
» Rodolfo Pacheco Domínguez
» Luis Alberto Pacheco López
» José Ferneli Pacheco Santos
» Francisco Pacheco Sempertegui
» Yeralda Eugenia Padilla Astacio
» María Carolina Padilla García
» Claudia Padilla Laínez
» Ana María Padilla Palma
» Max José Padilla Reyes
» Julián Padilla Ruíz
» Roberto Andrés Padilla Taylor
» Andrés Fernando Padilla Valverde
» Javier Gonzalo Páez Almeida
» Paulina Alejandra Páez Almeida

» Gerardo Páez Caldera
» José Miguel Paez Lucero
» Gabriel Páez Zamora
» Roger David Paiz Castillo
» Andrea Paiz Morales
» Eladio Alexander Paiz Pineda
» Paul E Palacios
» Noé Rafael Palacios Espinal
» Jonathan Alberto Palacios Guardia
» Pedro Renán Palacios Ullauri
» Gian Marco Palazzo Debayle
» Myriam Elizabeth Palma De La Lastra
» David Estuardo Palma Vásquez
» María Silvia Palmieri Di Pollina
» Adriana Regina Palmieri Di Pollina
» William Palomares Cubias
» Roberto Salvador Panayotti Martin
» Lesbia del Carmen Paniagua Chévez
» Carlos Rafael Paniagua Gasteazoro
» Pablo Roberto Paniagua Soto
» Graco Paredes Herrera
» Telmo José Paredes Nan
» Allan Albán Paredes Soto
» Andrés Eduardo Pari Pardo
» Alberto Enrique Parodi Serpa
» Luis Felipe Parra Leal
» Isaac Parra Yépez
» Vicente Pascual Landa
» Gabriel Pasos Álvarez
» Sdenka Verónica Patiño Peña
» María Lorena Patiño Villacís
» Aldo Iván Paula Reyes

» José Rafael Paz Barahona
» Karen Xiomara Paz Borjas
» Gustavo Enrique Paz Guerra
» Juan Pablo Peña Baquerizo
» Rocío del Carmen Pena Marque
» Hilda Marisol Peña Paredes
» Rafael Penagos Moreno
» Gerardo José Peralta Mayorga
» Roberto Perdomo Santos
» Enrique Pereira Denueda
» Gema Pereira Huevo
» Leonidas Pereira Rivera
» Mauricio Leonel Pereira Tercero
» Isidro Perera Heinrich
» Horacio Henry Pérez Aguilar
» César Pérez Alam
» Guillermo Pérez Cáceres
» Catalina María Pérez Calderón
» Janis Susjei Pérez Centeno
» Carlos Alberto Pérez Cortes
» Carlos Andrés Pérez Daza
» Sergio Iván Pérez Delgado
» María Fernanda Pérez Fernández
» Danilo Omar Pérez Ferrufino
» Alberto José Pérez Góngora
» Óscar Armando Pérez Merino
» Elvys Pérez Monclús
» Violeta del Carmen Pérez Orozco
» Alberto Vicente Pérez Pérez
» Felipe Pérez Pineda
» Gilberto Perezalonso Cifuentes
» Antonio Pérez-Bennett Martínez
» Luis Antonio Perigault Gonzalez

» Virgilio Perinán Herrera
» Pablo Leonardo Pesántez
» Jesús Alberto Pestana de Abreu
» Juan Piccini Lizares
» Luis Piedra Ortiz
» Mauricio Pierson Stadthagen
» Camille Marie Pignet
» Juan Carlos Piña Jara
» Víctor Salvador Pineda Espinosa
» Sara Natalia Pineda Gadea
» Luis Ernesto Pineda García
» Edgar Pineda López
» Carlos E. Pineda Soza
» Aldo Augusto Pinto Ahumada
» Juan Carlos Pinto Frese
» María Eugenia Pinto Paiz
» Tomás Federico Pinto Urbina
» Ramiro Ricardo Pita Rendón
» Natalia Piza Beirute
» Annette Planells
» Marco Antonio Platero Saravia
» Roberto Jorge Pol Milas
» Clara Polanco De León
» Iván Vladimir Polanco Hernández
» Sylvia Poll Ahrens
» André Gérard Pollock Echavarría
» Demetrio Polo-Cheva
» Alejandro Poma
» Luis Poma (q.e.p.d.)
» Alberto Poma Kriete
» Félix Rene Pomalaya Benites
» Francis Ponce de Castellón
» Carlos Augusto Ponce Martínez

» Manuel Fernando Ponce Morales
» Francisco Javier Ponce Secada
» Luis Alejandro Pontaza Behrens
» María de los Ángeles Pooú Yat
» Santiago Porcell Endara
» Gerardo Enrique Porras Garita
» Román Porras Moreno
» Carlos Francisco Porres Sandoval
» Flavio Fernando Portilla Remache
» Luis Ramón Portillo Ayala
» Nereyda Portillo Suárez
» Tatiana Portuguez Cordero
» Ricardo Enrique Posada Magaña
» Federico Hiram Prado Ortiz
» Luis Fernando Prado Ortiz
» Fernando Ignacio Prado Salazar
» Gabriel Cristóbal Prats Rivera
» Jose Adan Prego Fernández
» Anthony Edward Privetera
» Esteban Rafael Proaño Pillajo
» Emilio A. Puente Cortez
» Marlene Puente Najarro
» Merzy Yamileth Puertas Rivera
» Álvaro Ricardo Puga Sánchez
» Franco Pugliese Carazo
» Carolina Quan
» Roger Quant Pallavicini
» Wesly Frank Quck Yanguez
» Irma Cecilia Quelquejeu Fabrega
» Joaquín Quesada Carboni
» Carlos Alberto Quesada Román
» Álvaro Quesada Solano
» José Rodrigo Quezada Cordón

» Julio César Quezada Gómez
» Guillermo Quijano Barriga
» Ricardo José Quiñónez Penagos
» Ernesto Quiñonez Sol
» Berta Mayela Quintanilla Armijo
» Reyna Yamileth Quintanilla Dimas
» José Dimas Quintanilla Quintanilla
» Jose Luis Quintero Agüero
» Javier Quintero Chavarría
» Xavier Eduardo Quintero Maldonado
» Dolia Quinzada Arosemena
» Rodrigo Enrique Quirós Batres
» Luis Enrique Quirós Cerdas
» Jesús Quirós Irigaray
» Jon Alexander Quirós Shaffer
» Hernán Quirós Strunz
» Carlos Alberto Quisigüiña Ramírez
» Francisco R.R. de Sola
» Alfredo Jesús Raaz Ruiz
» Julio Sergio Ramírez Arango
» Juan Fernando Ramírez Argüello
» Julio Ramírez Argüello
» David Ramírez Beirute
» Javier Ramírez Chavarría
» Mariangela Ramírez Díaz
» Oscar Edmundo Ramírez Espinoza
» Aníbal Ramírez Fajardo
» Luis Napoleón Ramírez Monterrosa
» Rolando Ramírez Mora
» Christian Arnoldo Ramírez Mora
» Miguel Ramírez Morales
» Javier Antonio Ramírez Penagos
» Roberto Ramírez Pérez

» Fausto Andrés Ramírez Prieto
» Kenneth Francisco Ramírez Quesada
» Santiago Vinicio Ramírez Sáenz de Viteri
» Jose Manuel Ramirez Solis
» César Ignacio Ramírez Torres
» María Elena Ramos Alvarado
» Danilo Ramos Aráuz
» Héctor Ramos Gutiérrez
» Héctor J. Ramos Hernández
» Adriana Ramos Meilicke
» Jaime E. Rangél Hernández
» Mario Rappaccioli
» Juan Carlos Rappaccioli Navas
» Ina Marie Raven Sarria
» Álvaro Daniel Real Rodríguez
» Rafael Recinos López
» Aileen Rees Villegas
» Lina María Rendón Vargas
» Juan Gonzalo Restrepo Pelaez
» Eduardo Retana Leitón
» German Fernando Retana Solano
» German Retana Solís
» María Amalia Revelo Raventós
» Victoria Eugenia Revelo Unigarro
» Jesús Adolfo Revilla De Taboada
» María Antonieta Rey Bolaños
» Johana Isabel Reyes Aragón
» Jerónimo Ernesto Reyes Arana
» Orlando Reyes Chinchilla
» Elizabeth Jackeline Reyes Gallo
» Elizabeth Jackeline Reyes Gallo
» Carlos Gerardo Reyes Ochoa
» Oscar Arnoldo Reyes Sagastume

» Luis Reyes Verde
» Antonio Richa Mawad
» Renato Paolo Riggione Hernández
» Joel Albert Riley
» Rubén Estuardo Ríos Morales
» Sabina Isabel Ríos Reyes
» Carlos Andrés Rius García
» Harold Rivas Arias
» María Nelly Rivas Blanco
» Morena Rivas de García
» Rafael Ángel Rivas Ducca
» David Enrique Rivas España
» Alejandro Enrique Rivas Iribarren
» Daniel Rivas Mariño
» Raúl Rivas Montalvo
» Salvador Rivas Rivas
» Dany Rivas Yanes
» Oscar René Rivas Yanes
» Hugo Rivera Anzoategui
» Hugo Francisco Rivera Anzoátegui
» Luis Humberto Rivera Blanco
» Ramón Alberto Rivera Mendoza
» Indra Rivera Mora
» Catalina Rivera Moreira
» Tania Patricia Rivera Payan
» Beatriz Evelisa Rivera Rivera
» Laura Cristina Rivera Rodríguez
» Liza Rivera Torres
» Orlando Rivers Cuadra
» Carmen Rizo González
» Alfonso Noel Robelo Navas
» Daniel Emilio Robert Bonilla
» Paula Robert Kissling

» Jorge Arturo Robert Lara
» Esteban Josue Roberts Castro
» Eliana Francesca Roberts Coronado
» Alejandro Roblero Bogantes
» Omar Robles Reyna
» Ana María Robles Rodríguez
» Ernesto Javier Robleto Falla
» Jorge Roca Arteta
» Guillermo Alejandro Rodas Santos
» Karina Rodríguez
» Luis Carlos Rodríguez Acuña
» Carmen María Rodríguez Arroyo
» Wendy Tamara Rodríguez Barcos
» Juan Gabriel Rodríguez Benavides
» Claudia María René Rodríguez Castañeda
» Bernal Gerardo Rodríguez Castro
» Roque Rodríguez Chacón
» Marvin Andrés Rodríguez Chacón
» Roma Alejandrina Rodríguez Contreras
» Eduardo Rodríguez del Paso
» Susana Elisa Rodríguez Galdámez
» Moisés Rodríguez García
» Gilda María Rodríguez Gil
» Ana María Rodríguez Guevara
» Ronny Rodríguez Guzmán
» Jorge Arturo Rodríguez Hernández
» Flor de María Rodríguez Herrera
» Iván Rodríguez Jiménez
» Alvaro Jose Rodriguez Lemus
» José Alfredo Rodríguez López
» Leonel Rodríguez López
» David Emiliano Rodríguez Mazariegos

» Yader Leonel Rodríguez Molina
» Pamela Rodríguez Montero
» José Antonio Rodríguez Ortega
» Salomón Robert Rodríguez Ortiz
» Randall A. Rodríguez Ortíz
» Delia Adolina Rodríguez Rivas
» Cándido Ulpiano Rodríguez Rivera
» Karina del Carmen Rodríguez Rojas
» Luis Enrique Rodríguez Sánchez
» Juan Ysaac Rodríguez Sánchez
» Fabio Rodríguez Sandi
» Claudia del Carmen Rodríguez Serrano
» Tamar Abigail Rodríguez Solano
» Guillermo Patricio Rodríguez Tamayo
» Óscar Rodríguez Ulloa
» Juan Arturo Rodríguez Varela
» José Rodríguez Vásquez
» Cesar Rodríguez Zamora
» Juan Manuel Rogel Muñoz
» Denis Rojas Acevedo
» Paola Lucía Rojas Alpízar
» Jorge Mario Rojas Fernández
» Javier Manuel Rojas Garay
» Diego Rojas Gómez
» Roberto Antonio Rojas Jiménez
» Walter Rojas Mora
» Ingrid María Rojas Saborío
» Erick Andrés Rojas Salazar
» Kleiber Gabriel Rojas Varela
» Ronald Rojas Vargas
» César Jonathan Rojas Zavala
» Carmen Román de Benard
» Asdrúbal Román Murillo

» Albino Román Ortiz
» Carlos Alberto Romero Arboleda
» Gerardo Alberto Romero León
» Shiara Romero Moreno
» Alexander Romero Solano
» Samarkanda Estefanía Romero y Cordero Flores
» Carlos Iván Roque Molina
» Marco Antonio Rosales Alvarado
» Adonay Rosales López
» Jaime Rosales P
» Carlos Javier Rosquete Porcar
» Julio Ross Anguizola
» Marcello Rossi Delgado
» Errol Alan Rozas Arroyo
» Ary Sigfrido Rubí García
» Roberto Enrique Rubio Arrieta
» Oscar Andrés Rubio Ballesteros
» José Enrique Rubio Meléndez
» María Gabriela Rueda Aparicio
» José David Rueda Aparicio
» María Belén Ruiz Barrezueta
» Ligia Isabel Ruiz Chavez
» Mario Felipe Ruiz Cubillo
» José Francisco Ruíz Gutiérrez
» Jorge Martin Ruiz Ortiz
» Nery Estuardo Ruíz Pérez
» René Francisco Ruíz Quezada
» María Gabriela Ruiz Rojas
» Sandro Amadeo Ruju Álvarez
» Carlos Eduardo Saade Hasbun
» Óscar Ramón Saavedra Tórrez
» Christian Sabando Adum

» Juan Antonio Saborío Serrano
» Roberto Stalyn Sáenz Flores
» Álvaro A. Saenz Galo
» Álvaro Felipe Sáenz Gammans
» Manfred Sáenz Montero
» Marco Antonio Sáenz Rodríguez
» José Francisco Sáenz Ubago
» Óscar Enrique Sáenz Wirtz
» Edwing Roberto Sagastume Cabrera
» Edwin Sagrera Bogle
» Ricardo Sagrera Bogle
» Francisco Javier Salas Bolaños
» Álvaro Andrés Salas Castro
» José Antonio Salas Esquivel
» Oscar Mario Salas Gutiérrez
» Carlos Salas Guzmán
» Sebastián Salas Monge
» Juan Carlos Salas Salas
» María Eugenia Salaverría Monterrey
» Luis Alonso Salazar Fallas
» Lorenzo Salazar Gutiérrez
» Jessica Salazar Ocampo
» Lissette Salazar Rodríguez
» Cora Marina Salazar Valenzuela
» Saúl Alberto Salcedo Montilla
» Mayra de Jesús Salcedo Zea
» Tereza Guadalupe Salgado Flores
» Juan Pablo Salgado Morúa
» Manuel Eduardo Salinas Núñez
» Jaime Wilfredo Salinas Suazo
» José Luis Salinas Villareyna
» Omar Salineros
» Roberto Salvo Horvilleur

FONDO INCAE / AMIGO INCAISTA 2014

» Enrique Salvo Horvilleur
» Roberto Samaniego Moreno
» Manuel Antonio Samayoa De León
» Francisco José Samayoa González
» Johanna Samayoa Orantes
» Fernando Samayoa Quintana
» Eynar Miguel Samudio Horna
» Julia Janet Sánchez Calles de Fuentes
» Johnny Gabriel Sánchez Campbell
» William Celín Sánchez Chacón
» José Ramón Sánchez Chen
» Álvaro Ernesto Sánchez Chinchilla
» Adriana Yaoska Sánchez Contreras
» Rodrigo Sánchez Fernández
» Ricardo Alberto Sánchez Molina
» Jorge E. Sánchez Montero
» María Isabel Sánchez Mora
» Juan Ramón Sánchez Morales
» Carlos Roberto Sánchez Sánchez
» Dario Ernesto Sánchez Sansivirini
» Juan Carlos Sánchez Valda
» Javier Sancho Guevara
» Fabián Enrique Sandí Fuentes
» Carlos Humberto Sandino C.
» Roberto Manuel Sandino Chamorro
» Mario Ernesto Sandoval Salguero
» Erick Samuel Santamaría Stenner
» Nataly Elizabeth Santivañez Vargas
» Albely Alejandra Santos Acosta
» Luis Sanz Campos
» Didier Saplana
» José Carlos Sarmiento Pezzarossi
» Mayid Antonio Sauma Ruiz

» Josef Sauter Atmetlla
» Mark Thomas Savage
» Claudia Jéssica Saybe Ramos
» Kurt Schosinsky Echeverría
» Esteban Schroeder Leiva
» Carmen Sealy de Broce
» Ricardo Seevers Federspield
» Ricardo Seevers Huebner
» Ricardo Arturo Segovia Mejía
» Paola Elena Segura Azuara
» Yendry Segura Fonseca
» Orlando Segura Hernández
» Juan Pablo Segura Retana
» Fabián Segura Salazar
» Emmanuel Seidner Aguado
» Claudia Lucía Selva Boehmer
» Guillermo Selva Tapia
» Carlos Guillermo Sequeira González
» Carlos Orlando Sequeira Guerrero
» Adda Mercedes Serarols Díaz
» Marilú Serovic Arellano
» Ricardo Isaac Serracin Levy
» Luis Eduardo Serrano Alvarez
» Alejandro Serrano Amara
» Galo Serrano Batallas
» Roberto José Serrano Castillo
» Juan Pablo Serrano Vicuña
» Allan Eduardo Sevilla Flores
» Adolfo Sevilla Munguía
» Juan Esteban Sibaja Sánchez
» Diego Benjamín Sibrián Grande
» Alan G. Siero Silva
» Oscar Danilo Sierra Cilleros

» Luis Alfredo Siliezar Cardona
» Carlos Enrique Silva Coello
» Marcela Silva González
» Andrea Alexandra Silva-Santisteban Ferraro
» Miguel Ángel Simán
» José Jorge Simán Jacir
» Luis Guillermo Simo Barandiaran
» Roderic Anthony Sir Méndez
» Marcia Solano Castro
» Manuel Antonio Solano Sánchez
» Ernesto Solera González
» Marisol Soley Díaz
» Verónica Solís Cuadra
» María Antonieta Solís Mata
» Caridad María Solís Segura
» Mario Patricio Solís Solís
» Rosario Annabella Solis Tiu
» Bruno Gabriel Soliz Saucedo
» Rodrigo Armando Solórzano Carreno
» Silvio A. Solórzano Pellas
» Gabriel Solórzano Perezalonso
» José Aristides Solórzano Ramírez
» Alfonso José Somarriba Pereira
» Eduardo Sorí González
» Elisa Coralía Sorto Díaz
» Telva Sosa Stanzola
» Emilia Cecilia Sotelo Vallejos
» Melissa Soto Arce
» Jairo Donely Soto Benites
» Óscar Soto Bravo
» Carlos Enrique Soto Castillo
» Estrella Albalila Soto Gaitán

» Gustavo Adolfo Soto García
» Allen Soto Moya
» Carlos Enrique Sousa-Lennox Martínez
» Roberto Spesny Garrón
» Carlos Antonio Spiegelers Castañeda
» Max Springer
» Gerardo Antonio Steiner Morataya
» Javier Ernesto Steiner Morataya
» Víctor José Steiner Morataya
» Wilhelm Steinorth Herrera
» José Strongone Tovar
» Harry Strunz Jiménez
» María Eugenia Suárez Armayor
» Jaime Suárez García
» Fernando Suárez Urhan
» Daniel Suárez Vivado
» Yanelssy Saray Suli Heredia
» Francisco Suriano Siú Chon Him
» Ángel Ricardo Talavera Garay
» Gerardo Javier Talavera Ramírez
» Margarita Talavera Rodríguez
» Ana Esmeralda Taleno Espinoza
» Carlos Joaquín Tamariz Pecharich
» Javier Antonio Tamariz Pecharich
» Manuel Emilio Tanco Chamberlain
» Jackeline Tapia Castillo
» Alvaro Efraín Tarupí Reina
» Juan Carlos Tassara García
» Jacobo Gustavo Tefel Farrer
» María del Rosario Tejada Aramayo
» Haydee Penelope Tejada García
» Roberto Lionel Tejada Rosal
» Norman Fernando Tejada Velásquez

» Wilmer Adolfo Telleria Sequeira
» Carlos R. Tenorio Montenegro
» César A. Terán Sánchez
» Ricardo Terán Terán
» Graham Tercero Portocarrero
» Nora Alejandra Tercero Rodezno
» Luis Alberto Tercero Silva
» Marcelo Ticona Gonzales
» Marlon Antonio Tijerino Aguilar
» José María Tijerino Picado
» Christian Tinschert Rivera
» Maike Titz
» Luis Javier Tokumura Tokumura
» Jorge Antonio Toledo Aguilar
» Luis Antonio Toribio Cisneros
» Luis Eduardo Toriello Castañeda
» Carlos Enrique Tornoe Ardón
» José Carmelo Torrebiarte Benford
» José Miguel Torrebiarte Novella
» Juan Fernando Torres Alvarez
» Ruth Josefina Torres Contreras
» Daisy María Torres de Gutiérrez
» Santiago Xavier Torres Egas
» Elfid Torres González
» María Isabel Torres Granda
» Lloel Isaac Torres Jiménez
» Carlo Julio Torres Lastarria
» Jill María Torres Paz
» Pedro Torres Peña
» José María Torres Rojas
» Laura Angélica Torres Ruge
» Gabriela Torrijos Arjona
» Roberto A . Trabanino Ramírez

» James Joseph Traub
» Felipe Trejo Abril
» Ligia Trejo Hernández
» Silvia Verónica Trejo Monroy
» Rosalia Trejos Baltodano
» Randall Gerardo Trejos Gonzalez
» Mario Augusto Trelles Vega
» Reynaldo José Treminio Torres
» Ricardo Tribaldos Hernández
» Gonzalo Trochez Labro
» Carlos Troetsch Saval
» Rolando M. Troitino Pérez
» Rolando Manuel Troitiño Pérez
» Jorge Tzortzatos Coutsoombos
» Mariamanda Ubilla Paniagua
» Mayra Ugalde Herrera
» María Ernestina Ugarte Morales
» Ricardo Ulate Duarte
» Álvaro Ulloa Echandi
» Marvin Umaña Blanco
» Alfredo Enrique Umaña Martínez
» Oscar José Umaña Moncada
» Mauricio Vladimir Umaña Ramírez
» Martín Umpierrez García
» Teodora Isabel Urbina de Hernández
» Dina Rosa Urbina González
» Adalberto Darío Urbina Hernández
» Rosa Amanda Urbina Loáisiga
» Henry José Urcuyo Quadra
» Heidi Ureña Castillo
» Jose Fabio Ureña Vásquez
» María Eliza Urgiles Paredes
» Julián Uribe Arcila

» Rodrigo Uribe Sáenz
» Edgar Rolando Urizar Rodas
» Humberto Jose Urroz Jarquin
» María Soledad Urroz Mantilla
» Sandra Urrutia de Orellana
» Ramón Claudio Usategui Sorondo
» Augusto Ramón Valderrama Barragán
» Pedro Valdivia Blandón
» Ramón Hernando Valdivieso Vintimilla
» Reynaldo Augusto Valencia Vallecillo
» Juan Manuel Valenzuela Ártica
» Paulo César Valerín Villalobos
» María Renée Valladares Mejicanos
» Max Antonio Valladares Polío
» Jorge Vallarino Strunz
» Carlos Roberto Valle Castillo
» Luis Enrique Valls Robles
» Luis Eduardo Valverde González
» Isidro Antonio Valverde Quesada
» Luis Francisco Valverde Rimolo
» Yury Mabel Vanegas Barrios
» Juan Jose Vanegas Bulnez
» Eyda Isabel Varela de Chinchilla
» Ricardo Antonio Vargas Amézquita
» Jorge Antonio Vargas Araya
» Joaquín Vargas Aubert
» Alfredo Vargas Bolaños
» Marcela Vargas Casafont
» José Farid Vargas Castaño
» Oscar Arturo Vargas del Cid
» Gustavo Adolfo Vargas Fernández
» Francisco Javier Vargas García
» Luis Andrés Vargas Garro

» Yeilyn Vargas Hidalgo
» Mario Federico Vargas Madrigal
» Benjamín Vargas Méndez
» Claudio Ivan Vargas Palma
» Manuel de Jesús Vargas Romero
» Sofía Vargas Solís
» Gloria Elena Vargas Vargas
» Jorge Eduardo Vásquez Aguilar
» Fernando Vásquez Alcazar
» María de los Ángeles Vásquez Ávila
» Juan Fernando Vásquez Malo
» Isidro Vásquez Ordóñez
» Samuel Raymundo Vásquez Tzul
» Pablo Guillermo Vazquez Rosales
» Luis Ignacio Vázquez Sánchez
» Carlos Vega Antonini
» Alberto Vega Castro
» Fabián Andrés Vega González
» Allen Vega Hidalgo
» Lilian Inés Vega Juárez
» Francine Vega Montero
» David Rodolfo Vega Soto
» Eduardo Veintimilla Bueno
» Eduardo Veintimilla Lozano
» José Arturo Velarde Mercado
» Margaliza Velasco Denvers de Vásquez
» Diana Carolina Velasco Mantilla
» María Eugenia Velasco Tapia
» Otto Hugo Velásquez Castro
» Connie Beatriz Velásquez Cruz
» Daniel Velásquez Fleismán
» Carlos Manuel Velásquez Sáenz
» Ángel René Velásquez Verde

» Ricardo Alfredo Velásquez Zepeda
» Iliana Velázquez Mocada
» Carlos Manuel Velázquez Sáenz
» Juan Carlos Vélez Torres
» José Guillermo Vélez Torres
» Luciana Vences Paragulla
» Luis Esteban Verástegui Chiappe
» Juan Pablo Verdugo Aguilar
» José María Vergara Almeida
» Alejandro Augusto Vernaza Peña
» Víctor Vial
» Rafael Antonio Viale Salazar
» María José Vicente Gallo
» Yansy Lisette Vides Méndez
» Orlando Vilaplana
» Sara María Villacreses Zambrano
» John Clemer Villalba Apaza
» Julia Adriana Villalba Moya
» José Pablo Villalobos Araya
» Álvaro Villalobos Bonilla
» Cecilia Mercedes Villalobos Brizuela
» Francisco Javier Villalobos Chaves
» Patricia Villalobos Chaves
» Erika Kristina Villalobos Morsink
» Alejandro Antonio Villalobos Vargas
» Eduardo Villalta Blanco
» Francisco Villalta Guandique
» Ulises Villanueva
» Alfonso Villanueva Piva
» Víctor Villarreal Garibaldo
» Liza Annabella Villarreal Guevara
» Sergio Alejandro Villarreal Rojas
» Carlos Gabriel Villavicencio Castillo

» Javier Villavicencio Mallona
» José María Villela Guillén
» Renata Villers
» Fausto René Villota Larrea
» Eduardo Ignacio Viñas de Vivero
» Marlin Gricell Viñas Guerrero
» Elizabeth Vinelli Mejía
» Robert Brent Vinelli Reisman
» Franklin Vicente Vintimilla Zea
» Diego Fernando Vinueza Vaca
» Maikol Horacio Víquez Duarte
» Enrique Víquez Ortega
» Daniel Víquez Rogers
» Ariel Vishnia Baruch
» Jesper Visoná Andersen
» Yván Aurelio Vivanco Barreto
» Wiston Alexander Vivas Vivas
» Julio Ernesto Vivero Palmer
» Raúl Vizcarra Chirinos
» María Alejandra Vizcarra Gonzales
» Xavier Alejandro Vizuette
» Víctor Watkins
» Christian Webb Rojas
» Alejandro Weibling Sanvicente
» Adam Max White Berger
» Richard Wilson White Celis
» Nelly Judith Wither Delgado
» Alejandro Wong Campos
» Iván A. Wong Chang
» Carlos Iván Wong Chang
» Regina Wong de Eyl
» Laura Wright Aguilar
» Henry Wu Hu

» John Albert Wyss Bursey
» César René Xicará Chávez
» Manfred Xirinachs Jiménez
» Arturo Santiago Yanguas Pol
» Adolfo Raúl Yarhi Lacs
» Antonio Yglesias Fishel
» José Jaime Yong García
» William Yong Sing
» Meilyn Edith Yunsán Luque
» Marlon Steve Yu-Shan Moreno
» Adolfo Antonio Zambrana Castillo
» Joel Estuardo Zambrano Bonilla
» Ángel Zambrano Lorini
» Rodrigo Zamora
» Federico Antonio Zamora Cavallini
» Gustavo Adolfo Zamora Córdoba
» Cristina María Zamora Molina
» Manuel Antonio Zamora Pardo
» Evelyn Patricia Zamora Serrano
» Rodrigo Alberto Zamora Terán
» María Gabriela Zapata Mairena
» Rodrigo Julio Zapata Monge
» Gustavo Zapata Talledo
» Raúl Alberto Zarak Altamiranda
» Juan Fernando Zarruk Castillo
» Roberto Zauner
» María Cristina Zavala Callejas
» Miguel Zavala Kruger
» Silvia Zelaya Castro
» Lilian Ruth Zelaya Panting
» Jaime Roberto Zelaya Sandoval
» Sandra Elizabeth Zelaya Zometa
» Yamil David Zeledón de la Llana

» Gisela Zimmermann Ketelhöhn
» René Alejandro Zuleta Arango
» Paúl Alejandro Zumárraga Acurio
» Oskar Zumbado Flores
» Franco Patricio Zúñiga Cabrera
» Gerardo Rafael Zúñiga Girón
» Iván Zúñiga Orban
» Ana Carolina Zúñiga Rodríguez
» Johnny Zúñiga Rodríguez
» Luis Andrés Zúñiga Ruilova
» Roy Zúñiga Sáenz
» María Gabriela Zúñiga Sequeira
» Manuel Zúñiga Sibaja

CALI
En apoyo a la Iniciativa de Liderazgo para Centroamérica -colaboración entre el Aspen Institute, Fundemas, Techno-Serve e INCAE- cuya misión es promover el desarrollo de una nueva generación de líderes en la región centroamericana.

» Adrián Chinchilla
» AES Panamá
» Alfredo de la Guardia
» Aline Flores
» Alquileres e Inversiones
» Andrés Botrán
» Arrocería Venllano
» Arturo Condo
» Asociación CEPIA
» Aurelio Garrido
» Bac Credomatic

» Bac Honduras
» Banco Agrícola
» Carisam Samuel Meisel
» Copa Airlines
» Corporación Dinant
» Diego de Sola
» Diego Herrera
» Edificio Jiménez
» Editorial Altamirano Madriz
» Ernesto Fernández H
» Fernando García Roza
» Financiera Fidanque
» Fito and Arabella Paiz
» Fundación América
» Fundación Crusa
» Fundación Poma
» Fundación Satélite Internacional
» Grupo Cuesta Moras
» Grupo Inmobiliario Génesis
» Inversiones La Paz
» Juan Luis Bosh
» Luis Javier Castro
» Mccloskey Family Charitable
» Medcom
» Molino Harinero
» Pablo Jenkins
» Productos Textiles
» Rolando Guardia
» SAG
» Sonia Cruz B
» Strachan Foundation
» Towerbank

CLACDS
Los proyectos e iniciativas de CLACDS fueron financiadas por las siguientes entidades en el 2014:

» Bac Credomatic
» Banco Centroamericano de Integración Económica BCIE
» Banco Mundial (CAPSI)
» Corporación RedEAmérica
» Ecofys Germany GmbH
» Embajada Norteamericana (CAPSI)
» GIZ
» Inter American Development Bank
» Nederlandse Financierings Maatschappij Voor ontwikkelingslanden NV (FMO)
» PHILIPS Sem S.A
» Social Progress Imperative
» UNEP FI
» VIVA Trust

AGRADECIMIENTO DISTINTIVO
Reconocimiento especial por su apoyo, liderazgo y desarrollo en el esfuerzo de Recaudación de Fondos

» Carlos F. Pellas **
» Stanley Motta
» Harry Strachan
» Juan Bautista Sacasa**
» George Logan
» Steve Campbell

CUERPO DE GOBIERNO

CONSEJO DIRECTIVO

Brizio Biondi-Morra <i>Presidente Emérito</i>	Alexandra Kissling <i>Directora</i>
Roberto Artavia <i>Presidente</i>	Alberto Alemán <i>Director</i>
Carlos F. Pellas Ch. <i>Vice Presidente</i>	María Eugenia Brizuela <i>Directora</i>
Juan Bautista Sacasa <i>Director por Nicaragua</i>	Danilo Lacayo <i>Director</i>
Ernesto Castegnaro <i>Director por Costa Rica</i>	Francisco R.R. de Sola <i>Director</i>
Danilo Siekavizza <i>Director por Guatemala</i>	Siang Aguado de Seidner <i>Directora</i>
Alejandro Poma <i>Director por El Salvador</i>	Xavier Argüello Carazo <i>Director</i>
Francisco Alemán <i>Director por Ecuador</i>	Stephan Schmidheiny <i>Director Emérito</i>
Diego Herrera <i>Director por Panamá</i>	Arturo Condo <i>Rector</i>
Camilo Atala <i>Director por Honduras</i>	

Bolivia

591 70826600

Colombia

57 138 14984

Costa Rica

506 2437 2199

Ecuador

593 2222 3223

El Salvador

503 21138942

Guatemala

502 2375 3905

Honduras

504 2544 0401

Nicaragua

505 2248 9776

Panamá

507 833 6931

Perú

51 4213300

Nextel 123*6990

USA

1 888 4086690

Venezuela

58 212 232 3896

Otros Países

505 22489776

Campus Walter Kissling Gam

2 Km al Oeste del Vivero PROCESA # 1,

La Garita, Alajuela. Costa Rica

Apartado Postal: 960-4050

Central Telefónica: +506 2437 2200

Managua, Campus Francisco de Sola

Km.15 1/2 Carretera Sur, Montefresco.

Apartado Postal 2485. Nicaragua

Tel: +505 2248 9700

Fax: +505 2265 8617 / 2265 8630

www.incae.edu

INCAE

50TH
ANIVERSARY

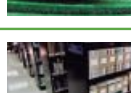
1964 - 2014

*INCAE BUSINESS SCHOOL TURNS
50 YEARS OF BEING A SOLID
INSTITUTION THAT WITH ITS
KNOWLEDGE, EXPERIENCES,
AND ABOVE ALL, ITS GRADUATES,
HAS CONTRIBUTED TO THE
DEVELOPMENT OF THE REGION.*



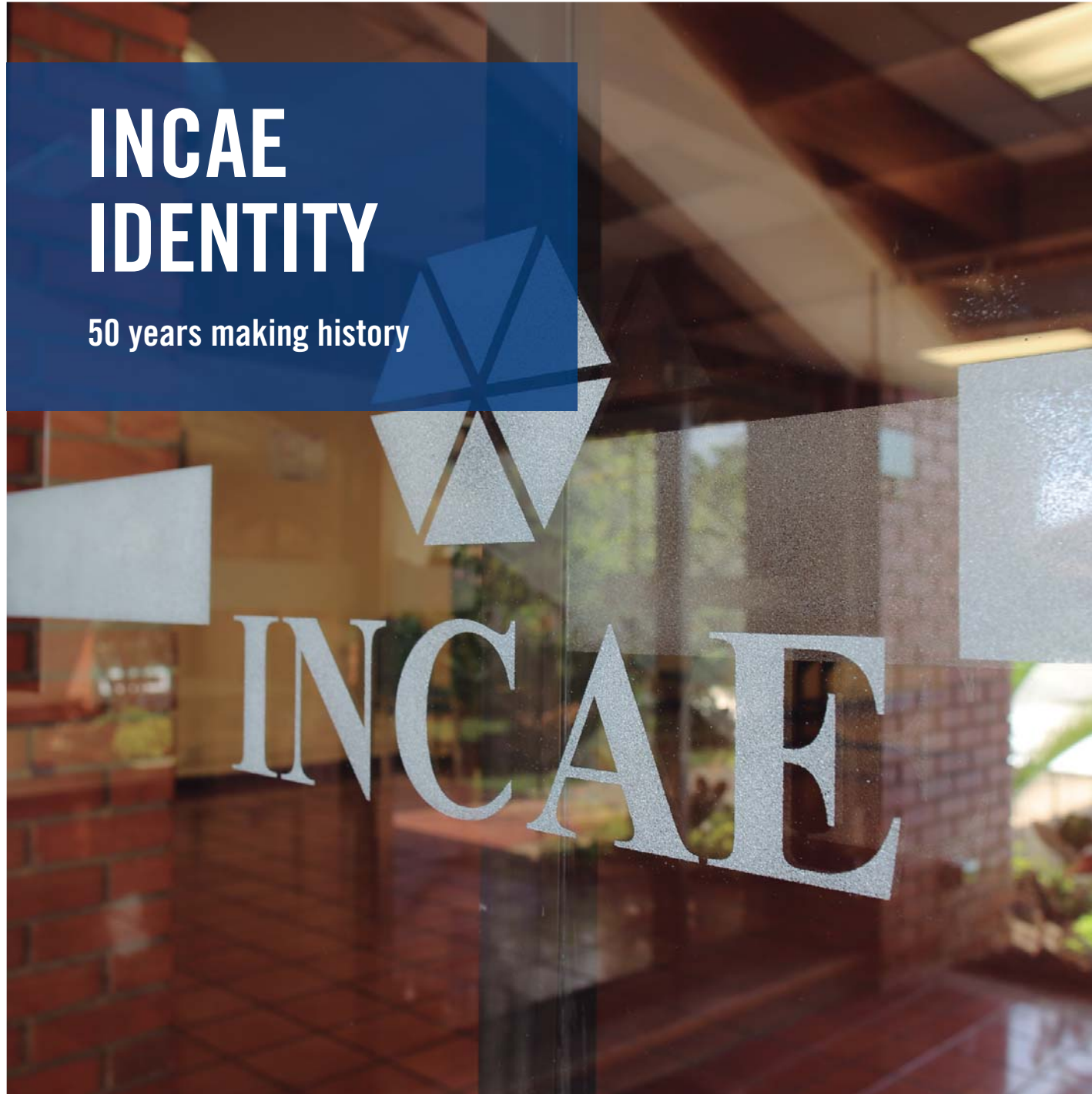
Latin American Leadership

INDEX

04		<i>INCAE Identity</i>
06		<i>Message from the President</i>
08		<i>Change Agents</i>
20		<i>Our Faculty</i>
24		<i>Academic Alliances</i>
28		<i>Corporate Partners</i>
38		<i>INCAE's Global Reach</i>
42		<i>50th Anniversary</i>
52		<i>Our Impact</i>
56		<i>Far-Reaching Initiatives</i>
70		<i>Accounts Governance Structure</i>

INCAE IDENTITY

50 years making history



INCAE Business School, founded in 1964, was an initiative launched by the governments and business community of Central America. The initiative received support from the President of the United States, John F. Kennedy, and advisors from the Harvard Business School, in a process led by Harvard Business School professor George Cabot Lodge and Central American businessman Francisco de Sola.

Today, INCAE focuses on three key activities

- Masters programs in areas key to Latin American development.
- Executive Education programs and seminars.
- Research projects that foster competitiveness in the region, whose applied focus combines best practices and global knowledge with the reality of the Latin American context.

MISSION

For 50 years, INCAE Business School has actively promoted the comprehensive development of the countries it serves, educating leaders from key sectors and expanding their skill base, attitudes and values through:

- Research, teaching, and the use of modern management concepts and techniques.
- Strengthening analytical skills, and mastery of complex economic, political and social phenomena.
- Facilitating dialogue, understanding, and collaboration between individuals, different sectors and nations.

VISION

Our goal for the next 50 years is to continue to be recognised as a world-class business school, and the best in Latin America: a leader in business administration, applied economics, and sustainable development processes.

MESSAGE FROM THE PRESIDENT

Arturo Condo



This year's Annual Report is presented in the context of INCAE's fiftieth anniversary, during which we have celebrated this institution's great sense of belonging, and a role that goes well beyond education. INCAE transforms professionals and leaders, so that they can transform Latin America.

Dozens of our regions' leaders have dedicated an important part of their lives to creating this institution and helping it grow, and each day continue to contribute to its development.

Through a series of events organized in seven countries during this year, we have been able to publicly recognize many of these leaders, who believed in an idea, took part in creating this project, and have helped make it grow into the magnificent institution right in the heart of Central America, that it is today. INCAE's impact extends throughout Latin America, and it has achieved recognition around the globe.

Many of our programs made important progress this year. A new 14-month MBA was launched in Nicaragua, which utilizes an innovative study plan. In addition, new alliances have been developed in the area of Executive Education, drawing in increased corporate collaboration, and partnerships with important institutions and schools such as Georgetown University. The first Online Executive Education program in Latin America was created, demonstrating this institution's ongoing effort to innovate and provide regional leaders with modern tools that enable them to improve their decision-making processes.

After fifty years, INCAE's mission remains well-founded and formidable, and I am certain that it will continue providing the foundation for our future. Together, we must continue creating a history that will serve as an inspiration for future generations of Incaistas.

I invite you all to be part of this mission, and this future

Arturo Condo
President

CHANGE AGENTS

Educating leaders for the development of Latin America



OUR STUDENTS

As INCAE grows, we remain faithful to our mission: developing leaders who transform Latin America.

The experience of obtaining a masters degree from INCAE provides our students with the managerial tools they need to successfully lead businesses in a range of industries. Moreover, the academic rigor of our programs and continuous interaction with our world-class faculty allows our students to develop their talents and skills as much as possible.

Today, INCAE’s MBA is recognized around the world as the best in Latin America, and this is why more and more young people apply for our different Master’s programs, seeking not only academic excellence but also the practical skills required for leadership positions in any sector of the economy, and allowing them to have a positive impact in their societies.

PROGRAMS INTAKES 2014

Program	Location	# of students
2015 MBA	 Nicaragua	88
2016 MBA	 Costa Rica	136
2015 Global EMBA	 Nicaragua	83

INTERNATIONAL RANKING

INCAE heads the rankings for Best Business Schools in Latin America created by the respected publication, AmericaEconomia. Unlike any other school, INCAE has maintained this leadership position for more than a decade.

4
for International Location

7
for International Clients

10
for Growth

MBA OATH CLUB**400***members as of 2014***MBA STARTING IN 2014****295***students***16***nacionalities***38%***are women***89%***of the MBA's brightest candidates received support from INCAE, through scholarships and financial aid*

Photos
MBA Oath Club
Management Consulting Practice (MCP)

NEW 14-MONTH MBA PROGRAM IN NICARAGUA

On March 12th, 2014 a new MBA 14-month program began at the Francisco de Sola Campus in Managua, Nicaragua. A revised version of the MBA, its goal is to train people who are capable of creating communities, learning through experience, maximizing impact, and getting results.

This is the first year this program is being offered. It is a 12-month program, plus two months of Management Consulting Practice (MCP). Some ninety students are enrolled from 12 different countries (Guatemala, Nicaragua, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Peru, Panama, El Salvador, Venezuela, Cuba, Colombia and Paraguay).

This program has been developed to maximize learning, immediately putting knowledge acquired during the master's program into practice through tools that make it possible to live the experience.

Its innovative silibus is focused on the student learning experience and not around what the professor teaches. Through a sequence of strategically designed modules, entrepreneurial skills focusing on creating a successful business and sustainably managing its resources are progressively developed.

It includes a series of modules called "Camps," focused on learning by doing. Examples of these are the Entrepreneurship Camp and the Leadership and Interpersonal Skills Camp. In addition, it is one of the only programs in the world that implements a transversal component of co-curricular subjects that help prepare students for success in the business world.

**INCAE BUSINESS ETHICS CLUB CONTINUES ITS WORK**

The INCAE MBA Oath Club, founded in 2011, is a student organization that promotes the MBA Oath and raises awareness about business ethics. This is still the only club of its type in Latin America, and one of the first in the world. It currently has 431 members, 127 of whom are lifetime members, demonstrating the institutional legacy created through involving new generations of students.

Some of the activities organized in 2014 (at INCAE and other locations), included the underdaking of a study on best practices related to legislation aimed at curtailing the bribery of public officials, for the Ministry of Justice of Costa Rica; and the signing of a partnership between the Office of the Vice President of Costa Rica and INCAE's (MBA Unit and career services department), to collaborate on



government projects through awarding student internships.

Students coordinated many initiatives to achieve the Oath Club's goals: the inauguration of a campaign called "Ethics is Awareness"; the organization of film-forums to discuss ethical dilemmas, and converse with special guests like Arturo Condo and Diego de Sola; the organization of the first INCAE inter-club activity, "Ethical Awareness for Lunch," whose objective was to discuss the experiences of student members who have previously faced ethical dilemmas, and which culminated with a campfire that helped motivate discussion. In addition, the Club started redesigning their webpage in the third quarter of 2014, with the goal of reaching a larger public through an attractive and user-friendly platform.

MANAGEMENT CONSULTING PRACTICE

As in previous years, INCAE's second year MBA students took part in their Management Consulting Practice (MCP) prior to graduation.

The MCP is a core requirement for the MBA. Its purpose is to enabling students to put the tools they have acquired during the program into practice. Working in groups of 5 students, they collaborate to find solutions to specific strategic and managerial problems, which help to improve the overall performance of the company or organization.

This experience has been a distinguishing feature of the INCAE MBA for more than 20 years, contributing to the education of our students while at the same time creating value for the companies and organisations. Working with companies of different sizes, in various sectors

Photo
Career Fair

12

across Latin America, teams evaluate specific opportunities, needs and issues relating to strategy, finance, operations, human resources, marketing, sustainability, technology and innovation.

In 2014, MCPs were carried out in:

- **Volaris**, Mexico
- **Grupo MTM-Italian Motors, CBC, Imperial Textile**, Guatemala
- **Saram**, El Salvador
- **Grupo LAFISE**, Honduras, Nicaragua and Costa Rica
- **MEDITEC, Habitat for Humanity, BAC Credomatic, Holcim, Cenecoop, Purdy Motors, the Stock Market and Cathay Bank**, Costa Rica
- **Ingenio Grupo SER y Banesco**, Panama
- **PROMESA, RIPCONCIV, INDURAMA y Metrokia**, Ecuador
- **MARCIMEX**, Ecuador and Peru
- **Metrokia, Minera Cerrajón and SU-PPLA**, Colombia.

During the MCP process, each group works with a professor/tutor who provides

support, particularly on methodological and academic aspects. This year, the team of MCP professors from the Francisco de Sola Campus included Arnoldo Rodríguez, Roberto Mendoza, Felipe Pérez and Luis Noel Alfaro. Professors from the Walter Kissling Gam Campus providing guidance included Juan Carlos Barahona, Michael Metzger, Bernard Killian, Francisco Leguizamón, Arnoldo Rodríguez, Felipe Pérez and Arnoldo Camacho. Tutors help students to come up with and specify their proposals, and also supervise the development of the project through two field visits. The first takes place in the third week of the consultancy, to verify that students have completed the diagnostic process and have identified alternatives; the second visit is made in the seventh week, to ensure that the alternatives have been evaluated and that preliminary draft proposals have been developed.

At the end of the process, the teams of student consultants hand in written reports with specific recommendations and a detailed implementation plan to each company, and present their findings

to the organisation's management team. On the basis of these reports, they are given evaluations of High Pass, Pass or Low Pass. A First Prize is awarded to the most outstanding work from those receiving a High Pass, along with recognition of the runner-up team.

CAREER FAIR

The Career Services Department organizes the Career Fair, providing companies with suitable spaces for meeting and interviewing students who are due to graduate from the MBA program a few months later. In 2014, more than 50 businesses took part in the fair.

Participating companies made presentations, conducted personal interviews, evaluated candidates and exhibited their products.

Companies included: Action COACH, Amazon, BAC Credomatic Network, Banco Davivienda, Banco de América Central, Banco Industrial, Inter-American



Development Bank, Banesco S.A., BASF of Costa Rica S.A., Calox - Gold Mills, Capital Financial Advisors, Casa Pellas, Cervecería Nacional /SAB Miller, Citi, Coca-Cola FEMSA, Cofersa, Compañía de Galletas Pozuelo DCR, S.A., Conectividad Laboral, Contratación Selectiva, Deloitte, Disagro, Distribuidora Maravilla, DO Gestión de Talento, ECADE, Gildan, Grainger, Grupo Alucom, Grupo LAFISE, Grupo Melo, Grupo Monge, Grupo Roble, Grupo SER, GTM, H. Solís, Henkel Costa Rica, Human Capital - HR Consultants, Janssen, Kimberly-Clark, L'Oréal Central America, Maersk Costa Rica S.A, Manpower, Medcom, Microsoft, MRI Network Caricam, Multivex, Nestlé, Platino Executive Search/AYDESA, PMI, Procter & Gamble, Pronaca, PwC, Quala Central America, Roche Servicios S.A., Scotiabank, Search, St. Georges Bank, Tec Talent S.A., Tecoloco, Telefónica Costa Rica, TIMS International, Top Management of Central America, S.A, Unilever, UNO, Volio y Trejos and Western Union.

INCAE also organized a Virtual Fair in the second semester of 2014 in which 25 companies took part, leading to 105

job offers.

2014 JOINT DEGREE AND EXCHANGE PROGRAMS

In 2014, INCAE and the University of St. Gallen exchanged their first joint degree candidates; one Costa Rican student from INCAE headed to St. Gallen and two students from St. Gallen—one Austrian and one German—joined INCAE's 2015 MBA program. Also, through the Partnership in International Management (PIM) network, INCAE sent and received students from prestigious member schools for the first time, specifically the Norwegian School of Economics (NHH) and the Catholic University of Louvain (UCL) in Belgium. In addition, as members of the Global Network of Advanced Management, 20 INCAE students participated in courses of the Global Network Weeks, traveling for one week to schools around the world, including the Yale SOM, IE, EGADE, PUC and others, taking courses alongside students from other network universities, including HEC, Hitotsubashi, HKUST, FGV, Renmin, AIM.

Exchange students came from 12 schools in Europe and the United States, while 29 INCAE students traveled to 13 partner schools, including Bocconi, Kellogg, Duke and the University of Texas at Austin. Finally, INCAE and ESCP-Europe signed a cooperation agreement that will begin in 2015, which will include student exchanges and joint research programs, especially on SMEs.

13



OUR GRADUATES

More than 14,800 professionals are part of the INCAE graduate network, located in 56 countries around the world and strengthening INCAE’s mission.

INCAE maintains direct contact with 85% of its graduates—the managers, directors and presidents of important companies in the region—who are leaders in the development of their countries. More than 2,000 of them support their alma mater through generous donations. In 2014, the first “Incaista” network campaign supporting MBA candidates was launched, called “I believe in them,” generating financial support that allowed two talented young people to enroll in the MBA program that began in February 2014 at the Francisco de Sola Campus. This new initiative received donations from 72 INCAE graduates.

81 events were organized with a record attendance of more than 4,500 Incaistas. Eight class reunions were held on our campuses, bringing alumni together to celebrate this important anniversary year. Update sessions were organized where they had a chance to share information, make new connections and meet up with classmates.

14.800

professionals are part of the INCAE graduate network located in 56 countries around the world

7000

are MBA graduates

85%

of graduates maintain direct contact with INCAE

81 events

with a record attendance of more than 4,500 Incaistas

8 class reunions

were held on our campuses, bringing alumni together to celebrate this important anniversary year

305

completed the MBA program in 2014

OUR CLASSES OF 2014

EMBA X PERU

February 28, 2014
Costa Rica

43 students
3 nationalities
23% women

KEYNOTE SPEAKER

Dr. Arturo Condo Tamayo

MAGNA CUM LAUDE GRADUATES

Carlos Jose Mujica Nuñez
Giuliana Gina Guazzotti Couto

CUM LAUDE GRADUATES

Jorge Eliécer Casas Delgado
Zumi Susan Kelly Salinas
Luis Ronny Ramirez Tafur
Rosanyela Vanessa Linares Alva
Guillermo Alfonso Berastain Mateo
Américo Bugner Luna Valdeiglesias

2014 MBA COSTA RICA

May 23, 2014
Costa Rica

107 students
16 nationalities
43% women

KEYNOTE SPEAKER

Mr. Marcos Andrés Antil

MAGNA CUM LAUDE GRADUATES

María Alejandra Hernández
Paula Robert Kissling
Pablo Roberto Paniagua Soto
Juan Manuel Rogel Muñoz
Marita Caillaux Araujo
Santiago Oller Franco

CUM LAUDE GRADUATES

Federico Carvajal Montero
Mark Anthony Molina Sauma
Darwin Eliseo Alvarez Asturias
Sofía Vargas Solís
Jackeline Tapia Castillo
Alejandro Roblero Bogantes
Manuel Antonio Samayoa De León
María Fernanda Pérez Fernández
Juan Fernando Torres Alvarez

2014 MBA NICARAGUA

May 30, 2014
Nicaragua

69 students
9 nationalities
39% women

KEYNOTE SPEAKER

Mr. Oscar Montealegre

MAGNA CUM LAUDE GRADUATES

Marlene López Bonilla
Marcelo Fernando Ticona Gonzales
Julio Alberto Espinoza Obregón
Danilo José Soto González

CUM LAUDE GRADUATES

Ruslan Leonid Herrera Firayner
Nicolás Angel Havai Neira
Isidro Fernández Calderón
Claudia Esther Padilla Láinez
Erich Kurt Plate García

2014 GLOBAL EMBA

November 7, 2014
Nicaragua

86 students
15 nationalities
23% women

KEYNOTE SPEAKER

Mr. Francisco R. R. De Sola

MAGNA CUM LAUDE GRADUATES

Miguel Alfonso Castillo Devoto
Josef Sauter Atmetlla
Antonio José Yglesias Fischel

CUM LAUDE GRADUATES

Renzo Alberto Didier Jeremias Quintanilla
Sabina Isabel Rios Reyes
Marco Antonio Platero Saravia
Malena Monique Donas De Beausset
Tomás Artiñano García
Juan Francisco de Sola Criado
Eduardo Sorí González
Jorge Gutiérrez Gurdían

OUR CLASSES OF 2014

Photos
1. EMBA X Peru
2. Costa Rica MBA



Photos
3. Nicaragua MBA
4. Global EMBA



Photos*Beltrán Macchi, Distinguished Graduate 2014**Yara Argueta, Distinguished Graduate Award of 2013**8th International Incaista Reunion***DISTINGUISHED GRADUATE**

Since 2009, this award has recognized graduates for their professional and personal contributions, for maintaining a strong commitment to the INCAE values of leadership, ethics and social responsibility, and for actively promoting the development of their countries.

Beltran Macchi, MAE XX, Distinguished Graduate, 2014

Beltran Macchi Salin, the president of Visión Banco SAECA in Paraguay, and MAE XX graduate (Class of 1988) / PAG LI graduate (Class of 2001), was selected as this year's recipient of the Distinguished Graduate, 2014.

Visión Finanzas S.A. was created in 1992, and was the first Paraguayan financial institution to include an institutional shareholder, Acción Investments. After 15 years as a leader in the microfinance market, it began to operate as a bank, becoming Visión Banco S.A.E.C.A. "The First Microfinance Bank of Paraguay." Currently, with 20 years in the market, it has 90 branch offices distributed throughout Paraguay, some 400,000 clients and 2,000 employees.

"It is important to have a future vision of the world, so one of our key challenges is determining how we will integrate and collaborate in the face of new challenges and opportunities, and how we will work together to solve problems"

Beltrán Macchi

During the 50th anniversary inaugural event in March, the Distinguished Graduate Award of 2013 was delivered to Yara Argueta, CEO of the Grupo Solid of Guatemala, and MAEX XVII graduate (Class of 2005).

Yara had the highest grade point average of her class, which made her the valedictorian. She has also been a member of the Central American Leadership Initiative (CALI) since 2009, and a member of INCAE's National Committee in Guatemala.

In 1999, she began to work as the assistant to the president of Grupo Solid, a company that owns 82 La Paleta stores in Honduras, El Salvador and Guatemala, and is producer of various paint brands. Little by little, due to her exceptional work, commitment and leadership, she rose through the ranks and was named executive president of Grupo Solid in 2005, at the age of 28.

**8TH INTERNATIONAL INCAISTA REUNION**

The Incaista network reunion, organized by the Alumni Office, was given a different design in 2014, being organized as a Forum of Presidents and Deans, coinciding with the closing night of INCAE's 50th Anniversary celebration at the Walter Kissling Gam Campus in Costa Rica. Incaistas met over two days, and five MBA classes celebrated the anniversaries of their graduations, together with former presidents and deans. Alumni took advantage of the latest information on economics, strategy, finance, and health care initiatives offered by INCAE in collaboration with NYU and Stanford. In addition, participants had the opportunity to talk with INCAE's Rector and learn about INCAE's vision for the next 50 years.

OUR FACULTY

International Excellence



Throughout 2014, in the midst of INCAE's 50th anniversary celebrations, our faculty proved its world-class quality with important international achievements. Some of the most outstanding are highlighted below:

Professor **Enrique Ogliastri** was honored with the "Lifetime Works Award" at the annual meeting of the Colombian Association of Business Schools (ASCOLFA, for its Spanish acronym), for his work as a professor in the Colombian doctoral training process. This recognition is awarded by the Doctorate in Business Administration and Management Network (REDAC, for its Spanish acronym), which brings together doctoral programs from the universities of Los Andes, Eafit, Externado, Nacional, Del Norte, Rosario and Del Valle.

Professor **Luciano Ciravegna**'s new book, *"Operating in Emerging Markets: A Guide to Management and Strategy in the New International Economy"*, was published by the Financial Times Press, Pearson. The book explores strategic tools suitable for emerging markets. These are not developed on the basis of models conceptualized in Europe or the United States, but rather the practices of businesspeople and managers who are overcoming difficulties every day, and achieving success in emerging markets.

In October, Professor **German Fernando Retana** took part in the "Conference on Digital Experimentation" organized by the *Massachusetts Institute of Technology* (CODE@MIT) and in the "Conference on Information Systems and Technology" (CIST 2014) in November in San Francisco, organized by the *Information Systems Society* of INFORMS, linked with the Journal on Information Systems Research. At both conferences, he presented his research on "Proactive Customer Education, Customer Retention, and Demand for Technology Support: Evidence from a Field Experiment", a field experiment that demonstrates how to invest in educating clients when they begin to use technological services, and how cloud infrastructure can significantly improve client retention.



Enrique Ogliastri



Luciano Ciravegna



Germán Fernando Retana



Felipe Pérez Pineda

Professor **Felipe Pérez Pineda** and Carlos Martínez, research assistant at INCAE, won special mention for their case, “*Healthy City: Fostering Entrepreneurship at the Base of the Pyramid. A Peruvian Experience*” at the 2014 *NextBillion Case Writing Competition* that took place in April. This is the fourth edition of the *NextBillion Case Writing Competition*, which recognizes and publishes the best written case studies on business strategies aimed at poverty reduction.

NEW CASES

Our faculty published 29 new cases in 2014:

- 1. Agropecuaria Montelibano in 2010**
Molina-Navarro, German E; Steve Aronson Chair on Strategy and Agribusiness; Segura Diaz, Melina; Brenes, Esteban R.
- 2. Banco Avancemos**
Research Center; Martinez Romero, Carlos Roberto; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 3. Banco de Desarrollo Integral**
Research Center; Martinez Romero, Carlos Roberto; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 4. Best Brands**
Exprua, Jose A; Lesizza, Mateo
- 5. Capital Market Assumptions at Arpm**

- Mayid, Sauma; Raventos Vorst, Pedro*
- 6. Centro de Salud Integral Zoe**
Research Center; Martinez Romero, Carlos Roberto; Sorto, Martha Celeste; Selva Tapia, Guillermo; Ketelhohn, Niels
- 7. Centrolac: Transforming Nicaragua’s Milk Industry**
Research Center; Martinez Romero, Carlos Roberto; Pichardo Aguilar, Caleb Andres; Brenes, Esteban R.
- 8. GC Corporation**
Brenes, Esteban R; Steve Aronson Chair on Strategy and Agribusiness; Segura Diaz, Melina; Pichardo Aguilar, Caleb Andres
- 9. Edesa**
Research Center; Alfaro, Ana Lucia; Rincan, Evelin; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 10. Edifica**
Research Center; Rincan, Evelin; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 11. Financiera Mikrocredit (A): Key Variables and Valuation Multiples**
Research Center; Martinez Romero, Carlos Roberto; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 12. Financiera Mikrocredit (B): Discounted Cash Flow Valuation**
Research Center; Martinez Romero, Carlos Roberto; Alfaro Gramajo, Luis Noel
- 13. Grupo Britt N.V.: Should it seek to expand business in the US?**

- Montoya Camacho, Daniel; Insead; Steve Aronson Chair on Strategy and Agribusiness; Brenes, Esteban R; Chattopadhyay, Amitava*
- 14. Hospital Metropolitano Vivian Pellas, 2014**
Research Center; Martinez Romero, Carlos Roberto; Ketelhohn, Niels
- 15. Hospital San Juan de Dios**
Research Center; Martinez Romero, Carlos Roberto; Ketelhohn, Niels
- 16. The Costa Rican Health Services Network in 2014**
Research Center; Rincan, Evelin; Ketelhohn, Niels
- 17. Malogistics Y Molinosa**
Lopez Grazioso, Luis Eduardo
- 18. Negociacion Green-Aid-Remagen (A)**
Perez Pineda, Felipe
- 19. Negociacion Green-Aid-Remagen (B)**
Perez Pineda, Felipe
- 20. Paul W. Smith Company**
Martinez Romero, Carlos Roberto; Marin Ximenez, Jose Nicolas
- 21. Capacity planning in the Hospital Metropolitano Vivian Pellas, 2013**
Research Center; Martinez Romero, Carlos Roberto; Perez Pine-da, Felipe; Ketelhohn, Niels
- 22. Tierra Fertil: Global Direct Supply Program**
Leguizamon Rodriguez, Francisco A; Santos, Manuel

- 23. Proyecto País: Looking Toward the Future**
Sauma Ruiz, Mayid Antonio; Social and Philanthropic Investment Program; Sanz, Luis J.
- 24. Quetsol: Energy and Development**
Blanco, Juan Pablo; Perez Pineda, Felipe; Majano Guerrero, Ana Maria
- 25. Sistema Ser: Expanding a private health system at the base of the pyramid**
Research Center; Prado Barboza, Andrea; Jager, Urs; Bucher, Silke; Center for Knowledge Exchange, a Project of Viva Trust
- 26. Sonidos de la Tierra (Sdt): Challenges to Replicating a Social Business Model**
Research Center; Cardoza, Guillermo; Jager, Urs; Rincan, Evelin; Cardoza, Guillermo; Jager, Urs
- 27. Sumaq Machu Picchu Hotel**
Sequeira, Carlos Guillermo; Garcia-Rada, Ximena
- 28. Tactical Asset Allocation: Using the Fed Model**
Mayid, Sauma; Raventos Vorst, Pedro
- 29. The British Connection: A Ransom Negotiation**
Ogliastri Uribe, Enrique

ACADEMIC ALLIANCES

Our main allies in a global context



INCAE COLLABORATES WITH GEORGETOWN UNIVERSITY

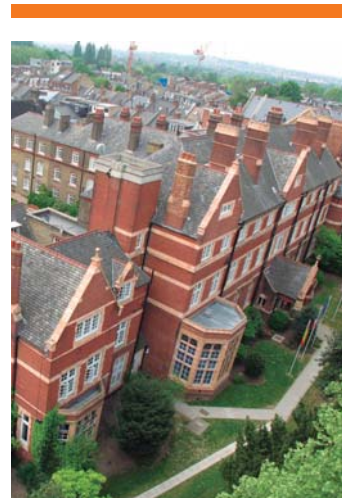
In 2014, the INCAE's Executive Education Center ran a joint programme with Georgetown University; the Hospital and Health Care Management Program. In addition, the two schools started the Staff Exchange Program, an initiative for the sharing of best practices. The objective is for both schools to learn from each other's strengths, and to work together to expand opportunities to collaborate on Executive Education programs.

INCAE ESTABLISHES PARTNERSHIP WITH ESCP EUROPE

ESCP Europe and INCAE signed a memorandum of understanding in December, which formalizes this partnership that will include student exchanges and joint research with CERALE, ESCP Europe's research center on Latin American studies. One main focus is research on the internationalization of SMEs, a project that will involve INCAE students and businesses from the region. The schools intend to sign an agreement to launch a joint degree program in 2015.

STERN SCHOOL OF BUSINESS OF NEW YORK UNIVERSITY (NYU)

Eighteen students from NYU school took part in the program, *"Doing Business in Costa Rica: Sustainable Business in Latin America"*. The objective of the program was to familiarize the students with good sustainable business practices in Latin America's emerging markets. Michael Metzger was the program's academic director, and courses were taught by professors Francisco de Paula Gutiérrez, Lawrence Pratt, María Elena Carballo and Ana María Majano.



ESCP EUROPE, LONDON CAMPUS

THE UNIVERSITY OF MICHIGAN'S ROSS SCHOOL OF BUSINESS

Twenty-nine students from Ross School of Business participated in a program on *Sustainable Development in Latin America*. For the eighth year, this institution chose INCAE for its undergraduate training. The program's academic director was Professor Michael Metzger and courses were taught by professors María Elena Carballo, Ana María Majano, Alberto Trejos, Lawrence Pratt, Bernard Kilian and Esteban Brenes. Students also explored the role of civil society in integrating marginalized communities, through community work in the La Carpio neighborhood, through the Costa Rican Humanitarian Foundation.

THE UNIVERSITY OF MINNESOTA'S CARLSON SCHOOL OF MANAGEMENT

Twenty Carlson students joined the English section of the MBA class of 2015 to take part in an INCAE seminar on sustainability, in which they analyzed ways to confront the world's environmental challenges and opportunities from a business perspective. Students also learned about the complexities of creating businesses based on sustainable models. The seminar is aimed at exploring current trends in the areas of environmental policies and business strategies.

Photos
The University of Michigan's Ross School of Business
The University of Minnesota's Carlson School of Management

GLOBAL NETWORK OF ADVANCED MANAGEMENT

Nineteen students from the 2014 MBA program at both campuses participated in one-week courses at member schools of the *Global Network of Advanced Management*. INCAE students visited schools such as Yale, EGADE, the Instituto de Empresa, and the Getulio Vargas Foundation and the Pontificia Católica University of Chile, where they took classes and shared experiences with students from other member schools, including HEC, the Asian Institute of Management, HKUST, the University of Cape Town, Hitotsubashi and Koc University. INCAE also received students from some of these schools, who took part in the course, *"Doing Business in Latin America: The Competitiveness and Sustainability Challenge"*. As students at a member school of the Global Network of Advanced Management, INCAE students now have the option of studying Yale's Master of Advanced Management (MAM) during the second year of their MBA program (joint degree), or within five years of graduating.



CORPORATE PARTNERS

Involved in the same effort
and commitment



EXECUTIVE EDUCATION

The Executive Education unit aims to help Latin American executives and leaders take a global perspective and keep up-to-date on the region's needs. Such commitment requires a constant evaluation of the needs of the market and the design and creation of programs that meet these needs. The Executive Education unit works closely with faculty and clients at all stages of program development, execution and follow up.

DIVERSITY

More than 5,000 executives from 27 countries took part in our programs in 2014, and over 40% of the participants in open programs were women.

ORGANIZATIONAL CHANGE AND INNOVATION IN CONTENT AND METHODOLOGIES

Since INCAE impacts the whole of Latin America, we have set up a new Business Strategy and Intelligence unit to determine priority markets, taking into consideration the performance and needs of each country.

In addition, the Pedagogical Development and Innovation Committee, the only one of its kind made up of faculty members, has been instrumental in supervising the pedagogical innovation and the academic quality of Executive Education programs, applying innovative adult learning methodologies.

STATISTICS

#4

*in the world for International Participants, 2014
Financial Times ranking*

#7

*in the world for International Clients, 2014
Financial Times ranking*

5.318

*executives from 27
countries took part in our
programs in 2014*

40%

*of the participants in
open programs were
women*

175.000

executives trained

Photos
 President's Club
 Senior Executive Program - SEP

OUR PORTFOLIO

OPEN PROGRAMS

INCAE is included among the Top 45 Executive Education Business schools according to the prestigious Financial Times ranking. Some of the things that make INCAE's Open Executive Education Programs different are the highly experienced and diverse faculty, and the way the programmes tackle key Latin American issues from a global perspective.

Presidents' Club

The first edition of the Presidents' Club was held in 2014 at the Mukul Resort in Nicaragua. The next editions will take place in each of INCAE's six member countries.

This is a high-profile annual meeting in which business leaders from the region seek solutions to the most significant development problems facing Latin America, along side with world-class experts.

Members of the Presidents' Club include entrepreneurs, company presidents, CEOs, and board members who lead companies, in Latin America, the United States and Spain, that have



a turnover of more than US\$5 million annually. Vice-presidents and general managers of multinational companies that oversee budgets larger US\$10 million may also be considered for membership.

"On a professional level, I've expanded my network in Central America to include very valuable contacts, people with lots of responsibility in their companies who, above all, are committed to working and improving Central America's competitiveness and differentiation. The experience raised a lot of questions for me that I need to organize and work on, in order to present proposals within my company. It also reinforced my commitment to leading my colleagues in transformation processes that are within our reach as businesspeople".

Alberto Hoyos Lopera
 President, Negocio Galletas
 Vice-President, Strategic Northern Region
 Grupo Nutresa
Participant in the Presidents Club



Senior Executive Program-SEP

This is one of the newest and innovative additions to the portfolio of executive programs. This program focuses on business growth through entering new markets and introducing high value added products and services.

The SEP is divided into two modules, one held in Costa Rica in July, and the other in Boston in September. These meetings allow interaction with some of the world's leading experts in innovation, competitiveness and diversification of investment portfolios.

During the Boston module, participants exchange ideas about innovation and business growth with world renowned experts such as Ken Morse, founding director of the MIT Entrepreneurship Center, and Alex "Sandy" Pentland, one of the world's seven most important data analysts. Participants visit the MIT Media Lab and the Harvard Faculty Club, receiving classes from experts affiliated with these two universities.

As part of the program, sessions are held at Route 128, the prestigious high-tech think tank, where they exchange ideas with exceptional business leaders and identify new expansion opportunities for their businesses.

The program is designed for high-ranking executives who hold positions of responsibility within their organizations. Participants typically include company presidents, CEOs, entrepreneurs and board members from companies seeking new investment and growth opportunities. Other program candidates include vice-presidents, general managers, directors of operations, and potential successors of family businesses.

"The experience of interacting with people from different countries—in this case 10 nationalities here in the program—has been exceptional, and has provided very interesting feedback. The issues aren't just dealt with on a regional level, but we begin to understand them in a more global way. In today's borderless world, this is very important".

Francisco Maldonado
 Mexico
 General Director and Shareholder
 Financiera Uno
Participant in the Senior Executive Program

Women’s Executive Leadership Program-WELP

Women Executive Leadership Programme prepares participants to understand key aspects of high performance team leadership, offering great networking opportunities and teaching women to use their feminine strengths such as persuasion and empathy to the maximum.

The WELP is designed for women who have the potential to occupy senior management positions in an organization. The participants include vice-presidents, general managers, business unit directors, regional directors, entrepreneurs and directors of non-profit organizations, as well as potential sucesors of family businesses. Women who are currently company presidents, CEOs and board members can benefit from this program and enrich their experience through networking opportunities and knowledge on personal branding, influence and persuasion.

The second edition of this program was held in 2014 in Miami, along with an exclusive professional training session for participants of the 2013 program.

“This program helped me to reduce the business challenges to its escencial points, to make executive decisions, and more importantly, to accept the fact that these decisions can or cannot be the correct ones. This is something that needs to be understood and that I have present every day in my job and in my personal life”.

Diana Faraj-Larach
Honduras
President Diunsa Foundation and CSR
DIUNSA
Women’s Executive Leadership Program Participant

Advanced Management of High Performance Teams

This eminently practical program helps participants to develop leadership skills and increase team performance, through creating a culture of achievement in their organizations.

Participants include company directors, executives and managers who are in a position to have an impact on their entire organization. The participation of teams and individuals from the same organization is encouraged, to maximize the businesses’ benefit from the program.

“Knowing and identifying my own strengths and ways of thinking is the first step in being able to play a key role in the working groups I am a part of. Also, the knowledge I’ve acquired helps me to identify my colleagues’ ways of thinking, allowing me to adapt my communication style to each one of them, making it more natural and fluid”.

Evangelina Avendaño
Costa Rica
CFO Ernest Young, Central America and the Dominican Republic
Participant in Advanced Management of High-Performance Teams

Photos
Women’s Executive Leadership Program
Advanced Management of High-Performance Teams





GLOBAL EMBA

This is a program for entrepreneurs and executives who have at least 5 years experience in positions of responsibility, who aim to get results for their companies and grow professionally. The main focus of the program is strategic growth and innovation.

This is the only Executive MBA program that efocuses in depth on the Americas, without losing sight of the latest management and business trends around the world.

The structure of the program is also very distinctive. Participants in the Global EMBA attend intensive one-week classes every month, over a period of 14 months. The rest of the time, they put their knowledge to work in their organizations, allowing them to get results almost immediately. More than half of the Global EMBA sessions take place in off-campus locations, enabling participants to become familiar with the models and dynamics of emerging markets and developed nations.

INCAE has redesigned its Global Executive MBA to include models in Europe and Asia, as well as in North, South and Central America. Our Dean of Executive Education, Dr. Camelia Ilie, describes it as *“the best of both worlds: a strong focus on Latin American growth, with a global vision.”*

“I had set up my own business two years ago. After running it and learning as I went, I realized that I did not have the technical knowledge I needed to be able to do my work, specifically in the areas of finance, accounting and operations. When I started the INCAE program, I thought it would give me strong training in these areas. However, the INCAE experience goes way beyond technical knowledge. It has been an experience about life. INCAE's influence goes much further than Master's degrees and teaching. Here, they are creating the next generation of Latin American leaders”.

Harold Maduro

Panama

Businessman

Graduate of the Global Executive MBA

CUSTOM PROGRAMS

INCAE works hard to develop solutions to the training needs of the region's businesses. Through investing in training leaders, organisations are better able to address future opportunities and challenges. In 2014, INCAE ran more than 40 customized programs for Latin American and Multi-Latino companies. The school's focus on being a training partner of companies in the region has helped develop long-term professional training plans with important Multi-Latino companies.

Key areas of impact include:

- » **Competitiveness, Strategy and Innovation**
- » **Development of Leadership and Management Skills in line with client companies' strategy and leadership**
- » **Organizational Alignment and Strategy Implementation**
- » **Management of Service Companies**
- » **Management of Consulting Firms**
- » **Management of Public Administration**
- » **Women in Leadership**

FIRST ONLINE EXECUTIVE EDUCATION PORTAL IN LATIN AMERICA

On its 50th anniversary, INCAE Business School presented the first Online Executive Education portal in Latin America. This institution continues to innovate, providing regional leaders with the modern tools they need to improve decision-making without having to leave their homes or offices.

INCAE ExEd Online will allow participants to keep themselves up-to-date with training from the best professors in Latin America who hold doctorates from the most prestigious universities in the United States and Europe, including Harvard, Wharton, Oxford and the Sorbonne. Areas covered relate to management, leadership, sustainable development, strategy, innovation and creativity, sales and marketing, human resources, etc.

“This new initiative reflects the transformation that INCAE's executive programs are undergoing, as well as 50 years of experience of an institution focused on ongoing excellence, innovation and improvement”, affirmed Arturo Condo, Rector of INCAE.

2014 OPEN PROGRAMS

60
programs were organized
in 11 countries in 2014

2.200
executives trained
in open programs

30
participating
nationalities

PROGRAMS AND PARTICIPANTS		
COUNTRY	PROGRAMS	PARTICIPANTS
BOLIVIA	2	100
COLOMBIA	2	23
COSTA RICA	19	1,042
ECUADOR	3	108
EL SALVADOR	4	207
UNITED STATES	4	82
GUATEMALA	3	66
HONDURAS	3	70
NICARAGUA	9	185
PANAMA	8	231
PERU	3	161
Total	60	2,275

NATIONALITIES	
NACIONALITY	PARTICIPANTS
COSTA RICA	415
PERU	300
EL SALVADOR	254
ECUADOR	220
PANAMA	173
BOLIVIA	167
GUATEMALA	151
NICARAGUA	142
HONDURAS	140
COLOMBIA	93
VENEZUELA	46
CHILE	39
MEXICO	36
DOMINICAN REP.	24
OTHERS	75
Total	2,275

2014 CUSTOM PROGRAMS

COUNTRY	NUMBER OF PROGRAMS PER COUNTRY	DAYS	PARTICIPANTES
COSTA RICA	26	83.25	775
NICARAGUA	3	7	75
ECUADOR	2	7	63
BOLIVIA	3	11	168
BRASIL	1	1	39
EL SALVADOR	2	4.75	1,867
PERU	1	2	27
UNITED STATES	2	9.5	159
PANAMA	5	33	298
GUATEMALA	2	8	109
DOMINICAN REP.	1	0.5	300
Total	48	167	3,880

48
custom programs
for local businesses and
multinationals were held in
2014.

Among them are Adidas,
Copa, P&G, Astrazeneca,
Novartis, and others.

They all found in INCAEa
strategic partner to stren-
ghthen their executives’
managing skills.

INCAE'S GLOBAL REACH

Business perspective
with a global openness



CENTRAL AMERICAN MULTI-SECTOR SEMINAR ON CITIZEN SECURITY

INCAE, together with its partner, the *Woodrow Wilson International Center for Scholars*, and with support from the United States Embassy in Costa Rica, USAID's CARS Program, and the World Bank, organized a Central American Multi-Sector Seminar on Citizen Security: "How can we Reduce the Percentage of 'neither-nors' (young people neither have the opportunity to study nor work) in the Central American region?"

This meeting's objective was to analyze, discuss and reflect on specific alternatives for solving the problem of the "neither-nors", something which is directly and indirectly related to the violence and insecurity in the region. These meetings are intended to lead to the formulation of local-level proposals and strategies to improve regional security.

CATIE AND INCAE STUDY PROMOTES REAL AND INCLUSIVE AGRICULTURAL GROWTH

In May, the study "Evaluation of the Political, Socio-Economic and Environmental Climate for Developing a Inclusive, Green Growth Program in Productive Landscapes in Costa Rica," was jointly implemented by teams from the Center for Agricultural and Tropical Research and Teaching (CATIE, for its Spanish acronym) and INCAE's Latin American Center on Competitiveness and Sustainable Development (CLACDS, for its Spanish acronym), in collaboration with the World Bank.

The study was presented as part of a workshop organized by the World Bank in which representatives from Costa Rica's governmental and non-governmental organizations took part. Raffaele Vignola, Director of CATIE's Chair on Latin American Environmental Decisions for Global Change (CLADA), and Ana María Majano, Assistant Director of CLACDS (INCAE), presented the study.

Photos

Third Regional LEDS LAC Workshop in Chile
 Nespresso Sustainable MBA Challenge 2014
 Leadership of a Great Woman: Elizabeth Odio Benito forum



WORKSHOP FOR SOCIAL ENTREPRENEURS

The Center for Knowledge Exchange (CIC, for its Spanish acronym) and INCAE's Latin American Center on Competitiveness and Sustainable Development (CLACDS) organized the "2014 Workshop for Social Entrepreneurs" at the Walter Kissling Gam Campus. The aim was to help participants to finalise their business strategies, and create a collaborative community with key milestones to support the implementation of business plans following the event.

A total of 69 people took part in the workshop, including coaches and entrepreneurs from 19 countries: Colombia, Argentina, Costa Rica, Mexico, Chile, Paraguay, Guatemala, El Salvador, Brazil, Nicaragua, Ecuador, Peru, Honduras, France, the Philippines, the United States, Spain and Bolivia.

INCAE AMONG LEADING ORGANIZATIONS AT THE THIRD REGIONAL LEDS LAC WORKSHOP IN CHILE

More than 100 government officials, representatives of international organizations and experts from non-governmental organizations in the region met at the headquarters of the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (CEPAL, for its Spanish acronym) in Santiago, Chile, to take part in the Third Workshop of the Regional Platform for Low Emissions Development Strategies in Latin America and the Caribbean (LEDS LAC). The workshop's central theme was "LEDS in Latin America and the Caribbean: From planning to implementation."

Ana María Majano, Assistant Director of CLACDS/INCAE and coordinator of the LEDS LAC secretariat attended. The

event included plenary sessions, group discussions, and in-depth meetings to explore fundamental issues associated with assisting countries in the region in the formulation and implementation of plans and strategies that incorporate to climate change considerations into their economic and social development objectives.



NESPRESSO SUSTAINABLE MBA CHALLENGE 2014

In October, the "Nespresso Sustainable MBA Challenge 2014" was held in Lausanne, Switzerland. Nespresso organized the event jointly with the Sustainable Market Intelligence Center (CIMS, for its Spanish acronym) and INCAE. This year's MBA student challenge was to come up with strategies to reduce greenhouse gases in Nespresso's value chain.

This challenge was put out to more than 70 universities around the world, who's students were invited to propose new ways to create value throughout the value chain, from producers to end clients. The winning team came from the Ross School of Business at the University of Michigan, United States, with their proposal "1 for 1 Campaign". This campaign includes a series of creative ideas aimed at reducing carbon emissions and compensating these reductions

INCAE SHARES ITS EDUCATIONAL AND EMPLOYMENT EXPERIENCES

The Youth Action Foundation organized a forum entitled "Education and Employment: generating inclusive economic development," in which the Vice President of Costa Rica, Ana Helena Chacón, took part. Other participants included Yoriko Yasukawa, Resident Coordinator of the UN in Costa Rica, Álvaro Carballo, President of the El Ceyol Free Trade Zone, Jorge Vargas Cullell, Assistant Director of the State of the Nation report, and Arturo Condo, Rector of INCAE.

Condo congratulated the organization for the quality of its work, and emphasized society's mission to seek equal opportunities for our youth. He also stressed the importance of decentralized specialization and of adding value to the productive model; in other words, supporting companies that utilize talent that seeks to improve both businesses and their workers.



GENDER EQUITY

At the forum "Leadership of a Great Woman: Elizabeth Odio Benito, the legacy of her life," the main topics discussed included the search for common ground in the struggle for equality, the promotion of female leadership, and the challenges women face when dealing overcoming societal limits.

This conversation was part of a series of talks organized by INCAE Business School and the *Unidas para Crecer Foundation*, whose goal is to promote women's leadership, empowerment, and equal opportunities. Elizabeth Odio was the main speaker, and the conversation was moderated by Alexandra Kissling, president of the *Unidas para Crecer Foundation*, and Arturo Condo, Rector of INCAE.

50th ANIVERSARY

1964-2014
50 years of success



CELEBRATORY EVENTS

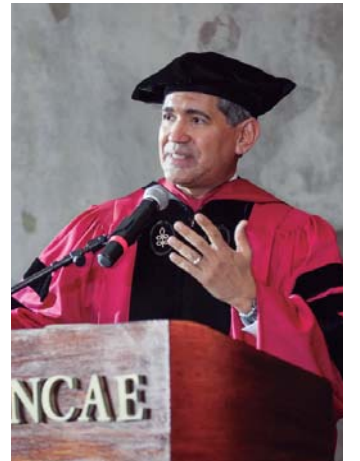
This past year was a very special one for INCAE, having reached its first 50 years. It is no longer a project, but rather a solid institution that has impacted the region's development, with its knowledge, experiences, and above all, its graduates.

The school organized a yearlong celebration, recognizing the work of its graduates and the support of different partners who have contributed to the school's development and have left their mark on the region.

The celebration activities brought together thousands of graduates, founders, entrepreneurs, partners, government authorities, embassy representatives, cooperation agencies, collaborators and others from the INCAE family. A total of ten events were organized in seven countries in Latin America and the United States.

NICARAGUA

The celebrations began on March 6th in Nicaragua, with an inaugural event that brought together more than 600 guests from Nicaragua and the region, who gathered at the Francisco de Sola Campus to celebrate and recognize INCAE's role during these first 50 years, and the role of leaders who have made great contributions to this institution over 5 decades. The founders recognized during this celebration included Francisco de Sola, John Ickis, Roger Quant Palaviccinni and Francisco Leguizamón. Those who were recognized for generating a revolution in thinking and in connecting INCAE with the world included: the late Marc Lindenberg, Walter Kissling Gam and Brizio Biondi-Morra. In addition, Carlos Pellas was recognized for his unparalleled role in strengthening INCAE for the next 50 years, along with Juan Bautista Sacasa, the current president of the National Committee in Nicaragua, who has contributed to INCAE for more than 3 decades. Finally, INCAE Rector Arturo Condo, and the President of the Board of Directors and former INCAE Rector, Roberto Artavia, awarded the Doctorate *Honoris Causa* and Masters *Honoris Causa* in Business Administration to Danilo Lacayo Rappaccioli.



"We hope that all our guests at this Latin American celebration in each of their countries share a sense of belonging to an institution that more than training professionals, transforms them into leaders who question the status quo, and are willing to change it. INCAE transforms people to transform Latin America"

Arturo Condo

CELEBRATORY EVENTS

PERU

The second celebration took place on April 24th in Lima, Peru. This celebration included the launch of the new version of the Global Executive MBA, which includes 4 modules in Lima. During the celebration, various founders and graduates of the first INCAE Master’s degrees were honored: Miguel Caillaux Zazzali, MAE VII of 1975; Vitaliano Manrique Sipan, MAE VI of 1974; Guillermo Arturo Meza Vélez, MAE III of 1971; and Jorge Villaran Rodrigo, MAE VII of 1975.

PANAMA

The third 50th Anniversary celebration was held on June 10th in Panama City, Panama. Many outstanding Panamanians were honored at this activity, such as Joaquín José Vallarino Jr., graduate of PAG I and the first president of the National Committee, the late Vicente Pascual Barquero, Alberto Alemán, the Motta Family—the late Alberto and Roberto Motta Cardoze and the family’s next generation, represented by Roberto Motta Jr. and Stanley Motta—and Diego Herrera, the current president of the National Committee.

GUATEMALA

The fourth celebration, and unquestionably the grandest event after the inaugural celebration, was held on August 7th in Antigua, Guatemala, commemorating the exact place and date where INCAE’s founding act was signed 50 years earlier. The National Committee of Guatemala did an excellent job drawing more than 700 guests to this magnificent ceremony in which Juan Maegli, Rodolfo Paiz, and Richard Aitkenhead were honored, and special recognition was given to Danilo Siekavizza for his many contributions as president of the National Committee for

more than a decade. A forum titled “Challenges to competing in a globalized world” was also organized, moderated by President of the Board of Directors and former INCAE Rector, Roberto Artavia, with five panelists from the region: Diego Pulido, María Eugenia Brizuela de Ávila, Camilo Atala, Ernesto Castegnaro and Alberto Alemán.

EL SALVADOR

On September 25th, the fifth celebration was held, this time in the city of San Salvador, El Salvador, with more than 300 guests. The event commemorated the unconditional support of a group of Salvadoran leaders to INCAE’s development: the De Sola and Poma families, Ricardo Castaneda, Edwin Sagrera, Moisés Castro Maceda, Roberto Murray, Rafael Castellanos, Mabel Orellana de Serarols, and Maria Eugenia Brizuela de Ávila. INCAE Rector, Arturo Condo, awarded special recognition to Alejandro Poma, President of INCAE’s National Committee in El Salvador, for his leadership in organizing this celebratory event in his country.

UNITED STATES

The sixth celebration was a small ceremony at Harvard Business School in Boston, USA, on October 29th. Rector Condo delivered awards to three individuals who played a key role in the institution’s history: Harry Strachan, George C. Lodge and Ray Goldberg. In addition, Harvard Business School received special recognition (delivered to Dean Nitin Nohria) for its historical legacy in founding the school and providing its support during the past 50 years. Roberto Artavia, President of the Board of Directors, also awarded the special distinction of Doctor *Honoris Causa* to professor Wickham Skinner, for his unparalleled influence

in the history of INCAE, since its inception. It was an extremely emotional event, filled with history and inspiration for all of those present, those honored, their families, and the Harvard-INCAE relationship.

ECUADOR

More than 400 guests witnessed the seventh celebration of INCAE’s 50th anniversary in the city of Guayaquil, Ecuador. During the ceremony, special recognition was given to the late Marcel Laniado, who had the vision of connecting INCAE with young Ecuadorian leaders, providing scholarships and financial aid. Through his efforts, Ecuador became the only INCAE member country outside of Central America. A special recognition was also offered by Francisco Arosemena, exiting President of the Ecuadorian National Committee, to President Arturo Condo, for his leadership role in attaining worldwide prestige for INCAE.

Three more activities were organized to conclude the celebration.

A gala dinner was held at the Hotel Real Intercontinental in Managua, Nicaragua on November 13th, where INCAE’s major benefactors celebrated INCAE’s 50th anniversary.

COSTA RICA

Then, on November 20th, the 50th anniversary celebration reached new levels at an emotional event organized in Costa Rica at the Walter Kissling Gam Campus, with more than 900 guests

in attendance. During the evening, various individuals considered stalwarts in this institution’s history were honored, including three of INCAE’s founders: Francisco de Sola, Rodolfo Jiménez and Walter Kissling Gam; two former presidents of the Costa Rican National Committee: Otto Castro and Armando González; two members of the Board of Directors: Danilo Siekavizza and Xavier Argüello; four presidents: Harry Strachan, the late Marc Lindenberg, Brizio Biondi-Morra and Roberto Artavia; three key allies: Stephan Schmidheiny, Carlos Pellas and Stanley Motta; and one faculty member, Professor Nicolás Marín. A clip from the documentary “The INCAE Challenge” which identifies a number of *Incaistas* who exemplify INCAE’s impact in Latin American society, was also presented.

The last event was a celebration with **INCAE faculty members and executives**, the grand finale of the 50th anniversary. A dinner was held at the campus in Costa Rica on December 12th, where INCAE’s academic bastions—those who have made this institution what it is—were duly recognized. Special thanks were given to Carlos Sequeira, Enrique Ogliastri, Francisco Leguizamón, Guillermo Selva, John Ickis, Julio Sergio Ramirez, Roberto Mendoza, Thomas Bloch and Nicolás Marín.

CELEBRATORY EVENTS

Photos
Special recognition to Alejandro Poma, President of INCAE's National Committee in El Salvador
50th Anniversary in Ecuador
Recognition to Walter Kissling Gam (deceased) in Costa Rica
50th Anniversary in Guatemala



CELEBRATORY EVENTS

Photos
50th Anniversary in Harvard Business School, United States
Recognition to Harry Strachan
Recognition to George C. Lodge
Recognition to Ray Goldberg



CELEBRATORY EVENTS

Photo
Gala dinner. 50th Anniversary in Nicaragua



Photos
Gala dinner. 50th Anniversary in Nicaragua
Bellow-left: Special recognition to **Carlos Pellas**



50TH ANNIVERSARY WEB PAGE

At the beginning of this year of celebrations, a webpage focused on the 50th Anniversary (www.50anniversary.incae.edu) was created, paying homage to the history of INCAE since its birth.

The page's many sections tell the story of the institution, providing users with a rich and visual experience. Sections include information about all of the Boards of Directors and National Committees that have existed over the years, a list and photographs of all INCAE graduates, a timeline that presents the most important events and leaders of each decade, the school's infrastructure over time, fundraising campaigns, faculty members, rectors and deans, and others. The site is a perfect place for the *Incaista* community to learn more about how INCAE became a leading school in Latin America.

"THE INCAE CHALLENGE"

Under the leadership of Rector Arturo Condo, INCAE produced the documentary "The INCAE Challenge," as part of the 50th anniversary celebration. This project was undertaken to demonstrate the impact that INCAE has had on people, and their corresponding impact in society, and to explore with them the challenges the school will face in the coming decades.

The documentary tells the stories of six extraordinary people who represent 5 different profiles: the *Dreamer*—a Master's student whose path to reaching INCAE represents a story of ambition and the ability to overcome all obstacles; the *Brave*—a recent graduate who made a valuable contribution to INCAE, and whose life plan reflects a the school's mission; the *Alchemist*—an Incaista who, thanks to INCAE, has been successful as a social entrepreneur; the *Adventurer*—a graduate who has built companies or successful institutions that contribute to society; and the *Ally*—an Incaista at heart, who believes in the tremendous role INCAE plays in developing the region.

To select the people to represent these profiles, INCAE laun-

ched a social network campaign in which the Incaista community nominated different people with links to the institution, based on the description of each profile. After weeks of deliberations, Olivett Stephenson of Nicaragua was selected as the *Dreamer*, Paula Robert Kissling of Costa Rica as the *Warrior*, María Pacheco of Guatemala as the *Alchemist*, Ricardo Sagrera of El Salvador and Beltrán Macchi of Paraguay as the *Adventurers*, and Stanley Motta of Panama as the *Ally*.

An excerpt from this documentary was presented at the 50th Anniversary event in Costa Rica. The main profiles were all in attendance, to receive special recognition for their participation and support. The premiere of the complete documentary is planned for 2015, as part of the Presidential Succession events that will be organized in the region in April and May.



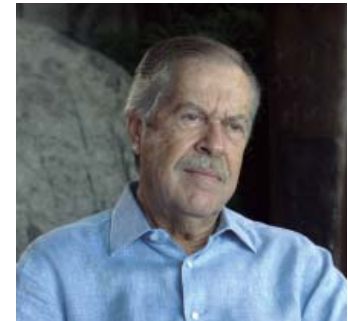
Olivett Stephenson - Nicaragua
Dreamer



Paula Robert Kissling - Costa Rica
Brave



María Pacheco - Guatemala
Alchemist



Ricardo Sagrera - El Salvador
Adventurer



Beltrán Macchi - Paraguay
Adventurer



Stanley Motta - Panama
Ally

OUR IMPACT

Dealing successfully
with regional challenges



RESEARCH & IMPACT

Center for Women's Leadership

The Center for Women's Leadership (CWL) aims to lead the attainment of equal opportunities for men and women in Latin America, and contribute to women reaching leadership positions in their organizations and society.

The Center works with women and men from Latin American organizations, focusing on the following fundamental issues:

- » **The benefits of greater gender diversity in leadership.**
- » **The barriers that impede women from seeking and attaining leadership positions.**
- » **The creation of an equal leadership opportunity environment.**

As part of a strategic partnership with the Costa Rican chapter of Vital Voices, the CWL organized bimonthly executive meetings. More than 150 executives attended these events, where speakers included international experts with experience in promoting diversity in leadership. The most important event was the Euro-American Forum on Women's Leadership, held in November 2014. Speakers and panelists discussed diversity as the key to success.

The Latin American Center on Competitiveness and Sustainable Development (CLACDS)

The CLACDS, in collaboration with the Peruvian company Libélula, and with sponsorship from the Inter-American Development Bank, heads the LEDS LAC Secretariat and the LEDS GP Regional Platform for Latin America and the Caribbean, a network of institutions promoting low emissions development and strategies for resisting climate change throughout the world. As part of the Secretariat's activities, more than 10 webinars were organized in 2014, as well as the Third Regional Workshop at CEPAL's headquarters in Santiago, Chile.

A conference entitled *"Leveraging innovative learning for poverty reduction between countries: Climbing the economic ladder — Examples from and for Nicaragua"*, was co-organized by CLACDS and the United Nation's PRME Anti-Poverty Working Group. Forty professors and students from univer-

**INCAE BELIEVES THAT
RESEARCH SHOULD
BE TRANSLATED INTO
SPECIFIC ACTIONS
THAT LEAD TO REGIONAL
DEVELOPMENT.**

sities in North America, Europe, and Latin America took part, together with representatives from private business and non-governmental organizations in Nicaragua.

INCAE, through CLACDS, is part of the consortium that produced the *“Best Practice Analysis of LEDS, NAMAS and MRV”* as part of a contract with the German agency GIZ, representing the International Partnership on MRV. The consortium, coordinated by the Ecofys Company, documented and analyzed 21 cases of best practices related to climate change policies. The CLACDS team was responsible for cases from Chile, Colombia, Costa Rica, Mexico, and the Dominican Republic.

In addition, 27 professionals from Brazil, Chile, Colombia, Costa Rica, the Dominican Republic, Ecuador, Honduras, Mexico, Peru, El Salvador and the United States concluded the first on-line course on Private Social Investment for Economic Inclusion, organized jointly with RedAmérica, a network of more than 70 business organizations in 11 Latin American countries that are investing in communities to help reduce poverty.

Central American Private Sector Initiative (CAPSI)

In conjunction with the Central American Private Sector Initiative (CAPSI), CLACDS promoted a regional discussion on ways the private sector can contribute to improving citizen security, through a) supporting the incorporation of socially disadvantaged young people in the education system and labor market, and b) supporting public management when governments require such assistance. Another area considered was the formulation of a vision and action plan for regional economic integration, that will help create new development opportunities for Central Americans.

Ecobanking Project

2014 began with the re-launching of the Ecobanking Project, now in its second phase. The project receives technical and financial backing from BAC/Credomatic, Philips and FMO, all leaders in sustainability in their respective fields of work. Some of the year's most interesting activities included: a) organization of the event, “Financing Green Energy,” sponsored by the BCIE, which with 115 people attended; b) the design of a new online course on “Financing Green Residences,” to strengthen the ability of financial

institutions in the region and stimulate financing for this type of project; c) the participation of 233 people in the ARAS course, offered in three different languages; d) the redesign of the project's website, which is an important vehicle for exchanging environmental best practices; and e) the project's presence in social networks (FaceBook and Twitter).

Central American Healthcare Initiative (CAHI)

The Central American Healthcare Initiative (CAHI) is a non-profit private organization that promotes access to better healthcare for the most disadvantaged Central Americans. Its work includes the study and publication of best practices, promotion of innovative projects, the use of technology, and the promotion of more efficient management of services and resources.

In 2014, the initiative inaugurated the Innovative Leaders Program in conjunction with INCAE, training 16 social leaders from Central America. Participants acquired leadership and social action tools to speed up the implementation of innovative healthcare projects, through training, consulting, the creation of professional networks, and the study and publication of practices.

In August, a research project on *“Health technologies for rural communities in low-income countries: Empathizing with the context and needs of service users”*, led by the program's academic director, Dr. Andrea Prado, received the 2014 Emerald/CLADEA Latin American Management Research Fund Award for “Highly Recommended Research.” This award strengthens the work being carried out by CAHI to improve healthcare systems in Central America through innovative ideas. CAHI also participated in the Third Latin American and Caribbean Congress on Global Health, held in Costa Rica, in which guest professor Nathan Bertelsen, M.D., of NYU, gave the conference, “The Role of Universities in Global Healthcare South-North.”

Finally, CAHI launched its new program on Healthcare Management in December, aiming to promote better and more efficient management of Central America's public hospitals. The program will train public hospital managers from Central America, and will start in 2015 in partnership with INCAE.

Photos

Euro-American Forum on Women's Leadership
Ecobanking Project



Photos

LEDS LAC Secretariat
INCAE-CAHI Innovative Leaders Program



FAR-REACHING INITIATIVES

Building the future of INCAE and its students



**BY 2014 WE HAVE
REACHED US\$17 MILLION**

*thanks to the voluntary
support and the generous
contribution of business
leaders that trust us.*

PRESIDENTIAL ADVISORY COUNCIL

In the future, INCAE will have to be able to respond quickly to changes the world faces that affect it directly and indirectly. For this reason, INCAE needs the guidance, advice and strategic feedback of recognised leaders in the region and beyond, who can help the institution confront new challenges.

With this in mind, the Presidential Advisory Council (PAC) was created 6 years ago, comprised of leaders from around the world. Its main objective is to discuss issues that are top priority for the future of INCAE, including supporting and getting directly involved in the Illuminate Campaign. The Council's sixth session was held in November 2014 at the Mukul Resort, Nicaragua, with the participation of Carlos Pellas (Chairman of the PAC) and Rector Arturo Condo, who presided the session. These leaders were accompanied by members Stanley Motta, Brizio Biondi-Morra, Jaime Montealegre, Xavier Argüello, Jennifer Fearon, Diane Finnerty and Robert Jeffe. Special guests Donald Fox, Federico Sacasa and Larry Coben were also in attendance.

In addition to presenting an institutional report about the past eight years, this session also dealt specifically with the Illuminate Campaign, generating significant feedback from members about the future strategy. INCAE was founded on the belief that knowledge can promote action and inspire change. For 50 years, INCAE has not wavered in its mission. During the next 50 years, this mission will be more important than ever, as the school works to make this region competitive, sustainable, and safe for its citizens and the world.

Photos*Presidential Advisory Council*

To achieve these goals, the Illuminate Campaign plays a key role in four main areas: providing scholarships to the best students, nurturing and developing its world-class faculty, strengthening the impact of regional centers such as the Entrepreneurship Center, the Center for Women's Leadership, and CLACDS, and developing the cutting edge infrastructure our institution will need in the future.

At the close of 2014, US\$17 million had been raised, 91% of which came from INCAE's friends, allies and graduates in the region. INCAE has become a model for philanthropy and social investment in the region. In addition, a culture of giving is emerging in the region, and INCAE provides a great opportunity in this respect. The goal is to raise US\$50 million by 2020, and INCAE now has a solid team and strategy in place for doing so.

SUPPORTING THE BRIGHTEST STUDENTS

Carlos F. Pellas Ch. Scholarship

INCAE aims to educate future leaders who will influence development in the region, which is why resources are needed to offer financial aid to enable some of the brightest young people to receive world-class training at INCAE.

In an unprecedented initiative in the history of INCAE, Carlos Pellas (a man who is deeply committed to INCAE's mission and supporting young people to become tomorrow's leaders) created the Carlos F. Pellas Ch. Scholarship in 2006. With an initial donation of US\$2.5 million, this scholarship provides financing so that Central American students can study the MBA program at the Francisco de Sola Campus. He made a commitment to fund an additional US\$1 million in 2012.

Thanks to his generous support and vision, almost 200 *Incaistas* are currently professionals, representing INCAE and this great benefactor. His assistance and leadership, together with the support of other entrepreneurs who have funded different scholarships, have provided financial aid to more than 80% of the class of 2014.

"It's an honor to have received a scholarship to study at INCAE, especially when it is awarded by an exceptional organization like Grupo Cuestamoras. Their generosity allowed me to attend classes and learn from the brightest minds in Latin America. Their special attention and responsiveness have made me feel like part of their family, and this is nothing less than a great privilege. Their decision has brought me closer to my personal and professional dreams, and clarified the road I need to travel to make them come true" David López. 2016 MBA Costa Rica student

Enrique Uribe Pagés Business Scholarship

One way to promote development in Latin America is through supporting new entrepreneurs, giving them the tools they need to be able to "multiply" their success, contributing not only to our countries' economies but also to their social improvement.

The Enrique Uribe Pagés Business Scholarship, created in 2012 by the Costa Rican Grupo Cuestamoras—headed by Rodrigo Uribe (MAE VIII, 1975)—is an initiative that promotes the development of Latin America's future entrepreneurs, providing a complete scholarship for the INCAE MBA.

In 2014, this scholarship was awarded to Peruvian David López, who competed for this scholarship with his business idea called GARBO, aimed at developing sustainable homes. He is the third young Latin American who has benefited from this exceptional scholarship.

Patricia Price Peterson Foundation Scholarship and Honor Fund

This scholarship and honor fund were created to promote the development of new leaders who will leave their

mark in their country and the Central American region. It is awarded to Central Americans who have demonstrated financial need, along with academic merit and leadership potential.

The Foundation renewed its contribution for a full scholarship in 2014, which benefitted Costa Rican Karen Melissa Alvarado, and to the Honor Fund, which was awarded to Panamanian José Leonardo Castillo, both of whom are studying in the 2016 MBA program in Costa Rica.

By the end of 2014, thanks to the generosity of the Patricia Price Peterson Foundation, 5 Central Americans had benefitted from full academic scholarships, providing these young people with a unique opportunity to fulfill their dreams of studying at INCAE and becoming agents of change in their society. Eleven young people have also benefitted from the Patricia Price Peterson Foundation Honor Fund, which has provided financial support to their MBA studies at INCAE.

La Costeña Honor Fund

The La Costeña Honor Fund is a reimbursable financial aid program designed to assist young Nicaraguans with

leadership potential from the Atlantic coast region to participate in the MBA Program at the Francisco de Sola Campus.

Created by the national airline La Costeña in 2012, the fund's goal is to promote the development of new leaders from Nicaragua's South Atlantic region. This significant support clearly demonstrates La Costeña's business leadership, and a commitment to higher education as the means of achieving our nations' social development.

The first scholarship recipient, Olivett Stephenson, graduated from the MBA program in 2014. She was selected as one of the profiles in "The INCAE Challenge," a documentary produced as part of the 50th anniversary celebration that tells the inspiring stories of six *Incaistas*.

The New Elena Farach Scholarship

This year, businessman Alejandro Farach—who was born in Nicaragua and resides in the Dominican Republic—demonstrated his great commitment and generosity when he created the Elena Farach Scholarship, which will provide financial aid to young Nicaraguans who have shown leadership potential but lack the economic resources to attend INCAE's MBA.

“INCAE has been a truly transforming experience, from the inside out, allowing me to explore my own strengths and weaknesses, to see what I am capable of achieving and also my limits. Part of this is the emotional vibration that, as Professor Ketelhöhn used to say, is the contagiousness of excellence and doing one’s best, not settling for mediocre things. Today I received the great news about this prize. I would like to thank all of the donors, and INCAE (...) because it is an institution that really transforms lives, not just those of the students but of all of the people who have impact through different enterprises and the companies they lead” Marlene López. 2014 MBA Nicaragua student

This scholarship not only demonstrates Farach's great affection toward Nicaragua, but also a desire to contribute to its social and economic development, providing more young Nicaraguans with the opportunity to fulfill their dream of studying at INCAE.

FACULTY COMMITMENT

For 50 years, our faculty has been the seal of excellence of this institution, since they are the heart and soul of the transformational power of an INCAE education.

Faculty support throughout this year has been, once again, unconditional. Faculty involvement in responding to the institution's strategic needs was essential, and their support—through generous contributions to the Illuminate campaign—provided support to some of the brightest students and the conclusion of a number of important research projects.

Thanks to the faculty, INCAE has been able to insure the success of many graduates, who will continue to be a driving force for development in their countries and the region.

The Alejandro and Eduardo Montiel Argüello Endowment for Academic Excellence and Integrity

This scholarship was created to help young Nicaraguans with academic excellence, integrity and leadership, to become agents of change, willing to help develop their country upon graduation.

The scholarship was created by INCAE professor, Dr. Eduardo Montiel, and is named in honor of his late uncle, Alejandro Montiel Argüello, and his late father, Eduardo Montiel Argüello, who faithfully represented the values of excellence and integrity during their lives.

The first scholarship recipient, Nicaraguan Martín Rivas Kauffmann, graduated from the MBA program in 2014, joining other young leaders with world-class training who will positively influence their communities and countries.

Werner Ketelhöhn Excellence Scholarship

This scholarship was created in 2007 in memory of the late professor Werner Ketelhöhn, with the goal of rewarding academic excellence, regardless of gender, religion or social status, thereby complying with Professor Ketelhöhn's principles. It is awarded annually to the student

with the highest grade point average from both campuses, at the end of the first year of the MBA program.

The principal donor to this scholarship fund is Professor Niels Ketelhöhn, who has continued promoting his father's dream. Other INCAE faculty members have joined this effort as well.

In 2014, the scholarship was awarded to Guatemalan student Marlene López, who obtained the highest grade point average at the end of her first year at the Francisco de Sola Campus.

Lindenberg-Quant Scholarship

The Lindenberg-Quant Scholarship was created in 2005 to benefit Master's students who are committed to solving social, environmental, and poverty-related problems in Latin America. It is awarded to at least one student per Master's program, who is recognized for playing a leadership role in the sustainable development of his or her country, and in the region. The scholarship honors the distinguished careers of the late Marc Lindenberg, former INCAE Rector, and Dr. Roger Quant, who was INCAE's director of external relations for several decades.

“It is an honor to receive this scholarship, and also a great responsibility to carry the name of such an outstanding professor and friend. I would like to mention the great contribution Professor Alfaro has made to the development of our region—as the name of the scholarship indicates—from academics, to consulting, to entrepreneurship, to sports. What a great incentive for me and for future graduates, to reward academic growth and discipline in the INCAE MBA! I am certain that this incentive will evolve into an impact that benefits our community” Marcelo Ticona. 2014 MBA Nicaragua student

Guillermo Edelberg Scholarship Fund

Guillermo Edelberg, INCAE emeritus professor, contributed to the Illuminate Campaign in 2013 in the form of a generous donation of royalties from his book, *“Reflexiones para Gerentes”*. The book will be distributed physically and on line through the network of INCAE graduates and friends.

The book contains a selection of articles written by Edelberg, which have been published in numerous newspapers and magazines in Latin America. Funds obtained from sales of the book will be allocated to the Guillermo Edelberg Scholarship Fund.

Julio César Prado Scholarship for Effort and Dedication

This year, one of INCAE's youngest faculty members, Andrea Prado, followed the legacy of INCAE colleagues, creating the Julio César Prado Scholarship for Effort and Dedication. This partial need-based scholarship is awarded each year to students in the MBA program who demonstrate effort and dedication.

In 2014, this scholarship was awarded to Alfredo Santos of the 2015 MBA at the Francisco de Sola Campus in Nicaragua.

Luis Noel Alfaro Scholarship for Development

The Luis Noel Alfaro Scholarship for Development was created by Dr. Luis Noel Alfaro, an INCAE professor in accounting, microfinance, and other subjects. The partial scholarship is awarded every year to the student with the second highest grade point average in the Francisco de Sola Campus' residential Master's program.

This year, the scholarship was awarded to Bolivian Marcelo Ticona, 2014 MBA.

INVOLVEMENT OF OUR GRADUATES

The Oscar Montealegre Endowment

Oscar Montealegre, graduate of the MBA XVII (Class of 1985), became the first INCAE graduate to make a six-figure donation to his alma mater. Nicaraguan by birth, and with notable academic, professional and entrepreneurial success, he is a great example for future generations of *Incaistas*. He graduated magna cum laude in the class of 1985, has held senior leadership positions in Banco Uno, Credomatic, Avalcard, and has undertaken successful business ventures in Honduras. Thanks to his generosity, the Oscar Montealegre Annual Scholarship was created in 2005, which to date has benefitted

three young Hondurans who have demonstrated leadership and academic excellence.

A new contribution in 2008 has endowed the scholarship, making it sustainable over time to benefit many generations of future Honduran leaders.

Vicente Pascual Barquero Endowment

Vicente Pascual Landa, graduate of the MBA XXV (Class of 1993), created this endowed scholarship in memory of his father, the late Vicente Pascual Barquero, in 2011. Vicente Pascual Barquero was an exemplary man, involved in the founding of INCAE, and an active member of the Association of Business Executives (APEDE, for its Spanish acronym), the Rotary Club of Panama, the Panamanian Society of Engineers and Architects, the Panamanian Industrial Union, and the Latin American Institute of Higher Education.

This endowment enables INCAE to attract some of the best talent in the region, who are able to model their INCAE experience on the life of Vicente Pascual Barquero, not only in business but also in their professional, civic and personal lives.

JJ Vallarino Prize for the Best INCAE Experience

The JJ Vallarino Prize for the Best INCAE Experience is

“Although it’s true that I quit my job, left my family and Guatemala behind for 21 months, and travelled more than 1,200 km to study in the MBA Program, it is also true that I didn’t leave all of that just to study anywhere, but at INCAE. But why this MBA? Why INCAE? Because I knew that it was where I would learn about sustainable economic growth in Latin America, and who to turn to within the region to seek support, and how to create value in society with our work, and doing all of this ethically. To my surprise, I have learned all that I had hoped for, and even more. I made myself rich at INCAE.” Extract from the essay: *“Riches in the Time of INCAE”* Ana Lucía Orellana, 2014 Costa Rica MBA

a competition targeting second year MBA students from both campuses, and consists of writing an essay about the INCAE experience, the role the institution plays in the region, the benefits INCAE has offered, and how INCAE has changed the person’s life. It was created in May 2011, thanks to the generosity and initiative of businessman and member of INCAE’s Founders Circle, Joaquín José Vallarino (PAG I).

The fourth edition of this competition was organized in 2014, and after receiving participating essays, the selection committee awarded first prize to Guatemalan Ana Lucía Orellana García, 2014 MBA who studies at the Costa Rica Campus. Her essay was entitled, *“Riches in the Time of INCAE.”*

ALUMNI ASSOCIATION AND CLASS DONATIONS

The commitment of alumni associations and class donations is felt through a range of initiatives that support the brightest students who show promise for the future. These include:

MAE XIII Honor Fund

By the end of 2014, 7 young Central Americans had benefitted from this fund. In 2013, this highly committed group took on the challenge of creating the

largest Honor Fund by one graduating class in INCAE’s history. By early 2014, they had reached their goal of US\$40,000 as the foundation for this fund, which will support young people throughout Central America who show leadership potential and need financial aid to be able to study at INCAE.

AGI Panama via the Simón Vega Berbey Scholarship for Academic Excellence

This scholarship was created to honor an illustrious and pioneering Panamanian, who graduated with honors from the first INCAE Masters Program (MAE I). Created with support and contributions from more than 130 members of the INCAE Alumni Association (AGI) in Panama, this scholarship covers 50% of the total cost of INCAE’s residential MBA degree, and housing, food and other living expenses on campus. At the end of 2014, this important initiative awarded two scholarships, to Xavier Vizuette of the 2013 MBA and María Eugenia Caballero, 2014 MBA.

MAE 35 MEE - Sandra Zelaya Honor Fund

The Class of 1999 created this fund to honor the late Sandra Zelaya, a graduate of this class. Its purpose is to provide needed financial support to Central American candidates of the master’s programs. The fund continued to grow in 2014, in order to insure that need-based financial aid can be awarded in the medium-range.



Photo
Legacy of the 2014 MBA

Legacy of the 2014 Global Executive MBA: Improving the INCAE Experience and its Spaces

Students from the 2014 Global Executive MBA demonstrated outstanding leadership through making a generous contribution to the institution, in order to carry out their legacy project: adapting different areas of the Francisco de Sola campus to insure disabled accessibility.

This class collected funds and implemented the project before the end of 2014, allowing them to inaugurate the project prior to their graduation in November. This initiative responds to a significant need to improve the space and experience available to future generations of *Incaístas*.

Contributing to Institutional Communication

Eduardo Sorí, a graduate of the 2014 Global Executive MBA, took the initiative to provide his alma mater with a simultaneous transmission service for both campuses. His generous personal contribution, and that of the MediaChannel company, will help improve institutional communication through allowing simultaneous transmission of information about INCAE activities, for students, executive program participants, and administrative personnel.

2.209

Incaístas were donors when the 2014 Amiga Incaísta Campaign closed

Legacy of the 2011 Global Executive MBA – Progress of the Entrepreneurial Networking Program

The Entrepreneurial Networking Program, the legacy of the 2011 Global Executive MBA, was created through the generosity of this class. Important progress was made in 2014, bringing the initiative even closer to its goal of contributing to the development of Latin American entrepreneurs.

Progress included innovations in entrepreneurship modules, not only generating content and digitalizing the instructional design that will aid both students and mentors. The network is expected to begin operating in May, 2015, benefiting dozens of Latin American entrepreneurs who will be able to be mentored by INCAE graduates with a range of experiences.

Legacy of the 2014 MBA – Costa Rica: Screens the Walter Kissling Gam Campus

The 2014 MBA class of Costa Rica made an important donation to INCAE, which will allow the installation of screens in the 14 study centers at the Walter Kissling Gam Campus. This will provide access to an important technological tool that will support group work among future generations of INCAE students.

The INCAE Friends Campaign

In the 50th anniversary year, this campaign took on an even greater significance when graduates maintained their commitment to their alma mater. Thanks to this campaign, it has been possible to increase scholarships that attract creative, innovative and enterprising young adults who not only have outstanding intellectual abilities, but also show unusual initiative, both in creating a sort of contagious or “viral” effect among fellow students, and in representing INCAE during their entire professional lives.

Thank you INCAE colleagues and leaders!



PROMOTING RESEARCH THAT IMPACTS THE REGION

THE STEVE ARONSON CHAIR ON STRATEGY AND AGRIBUSINESS

The Steve Aronson Chair on Strategy and Agribusiness is the first endowed chair in the INCAE Business School's 50-year history. It was established in 2010 thanks to a generous donation from Steve Aronson, founder of the Britt Group, and its main goal is generating useful knowledge and tools that will enable businesses from the agriculture, fishing and forestry sectors of Latin America's tropical zones to increase their competitiveness by moving up the value added ladder, thereby replicating Steve Aronson's own business success.

The basic principle of this Chair is development, but it was created with the belief that current development conceptions are ignoring the "land factor," which means that unequal development is being promoted. The hope is that new companies will come into being in the medium and long-term, and that others will be transformed from commodities exporters to companies with added value for local and international markets. These will be companies that develop their own brands, generate better paying jobs, provide economic profits to entrepreneurs, and develop the tropical agriculture sector in the corresponding regions. In this way, companies will be able to directly benefit from the value created after products pass through the gates of their farms.

Dr. Esteban R. Brenes currently holds the chair and has extensive experience in the agribusiness sector as an entrepreneur, teacher and international consultant. Dr. Brenes, together with Luciano Ciravegna, Felipe Pérez, researcher Caleb Pichardo and other colleagues, have generated knowledge and tools that will help achieve the Chair's goals.

The year 2014 was a period par excellence, both in terms of the Chair's representation in international forums, as well as the production of academic material.

Dr. Brenes represented the Chair at numerous international forums where he presented the following academic work:

The Business Association for Latin American Studies (BALAS)

April 9-12, 2014

Port of Spain, Trinidad and Tobago

1. Case "Grupo GEM"
2. Case "Agropecuaria Montelíbano"
3. Case "Pollo Campero in the USA"

Strategic Management Society (SMS)

September 20-23, 2014

Madrid, Spain

- "Learning to become a High Reliability Organization in the Food Retail Business"
- "Examining the strategy-performance link of Latin American businesses – a configurational approach"

In addition, the Chair will participate in other events in 2015, with material developed in 2014. These include:

Strategic Management in Latin America

January 8-9, 2015

INCAE, Costa Rica

AIB-LAT. "Explaining the performance of Latin American businesses using causal configurations"

January 22-24, 2015

Santiago, Chile

Strategic Management Society

March 19-21, 2015

Santiago, Chile

BALAS. Entrepreneurship in a Diverse World of "Glocal" Initiatives

March 19-21, 2015

San Juan, Puerto Rico

IFAMA. 25th Annual World Forum and Symposium.

June 14-18, 2015

Minneapolis-Saint Paul, United States

The Chair has also published different case studies in highly prestigious academic journals, including:

"Latin American firms competing in the

global economy." Carneiro, Jorge, and Esteban R. Brenes. *Journal of Business Research*, 67.5 (2014): 831-836.

"Differentiation strategies in emerging markets: The case of Latin American agribusinesses" Brenes, Esteban R., Daniel Montoya, and Luciano Ciravegna. *Journal of Business Research*, 67.5 (2014): 847-855.

"Pollo Campero in the USA" Esteban R. Brenes, Amitava Chattopadhyay, Luciano Ciravegna, Daniel Montoya, and John C Ickis. *Management Decision*, 2014 52:9.

"Super Selectos: Winning the war against multinational retail chains" Brenes, Esteban R., Luciano Ciravegna, and Daniel Montoya. *Journal of Business Research* (2014).

Finally, numerous case studies written by Dr. Brenes have been published, and he has been working on producing chapters to be published in upcoming books.

PROMOTING RESEARCH THAT IMPACTS THE REGION

66

SOCIAL INVESTMENT AND PHILANTHROPY PROGRAM

In January 2013, as part of the Illuminate Campaign and the celebration of INCAE's 50th anniversary, a group of donors led by Harry Strachan created an endowment fund to finance a program focused on social investment and philanthropy in Latin America. The two main objectives of this initiative are:

1. *Developing teaching modules (cases, technical notes, etc.) for the Master's in Business Administration, for the Senior Management Program, and for inclusion in special workshops.*
2. *Inspiring leaders and influential family groups in the region to become involved in social investment activities, as a way of fostering a culture that promotes philanthropy.*

An advisory committee has been created for the initiative, whose task is not only supporting research with their practical knowledge, but also evaluating the quality of work carried out by faculty members. This committee's members include Harry Strachan, Emeritus Managing Partner of Mesoamérica; Arturo Sagrera, Vice-president of Operations of the Grupo Hilasal, President of the Board of directors of ADOC, Director of FUNDEMAS (NGO), Di-



rector of Supérate (NGO), and Founder of Proyecto País (NGO); Dania Baltodano, former Director of CISA Exportadora and Founder of the "Operation Smile" program; and Sabrina Bacal, producer of the program "Héroes por Panamá" and a CALI (Central America Leadership Initiative) Fellow.

The program's activities have focused on analyzing international best practices, including Harvard Business School's Social Enterprise Initiative, and understanding the current state of Central American philanthropy. To obtain this information, renowned philanthropists in the region as well as INCAE graduates have been interviewed, and foundations and NGOs will be surveyed in the first months of 2015 to gain more in-depth understanding of the challenges being faced. On the basis of the results of research conducted to date, the first Module on Philanthropy and Social Investment has been designed, which will be included in the MBA program at the Francisco de Sola Campus in February 2015. Finally, two live cases were conducted, one in the PAG (Senior Management Program) in January 2014 ("School Sponsorship" with Dania Baltodano) and the other in the PAG in July 2014 ("Improve Yourself!" with Ricardo and Arturo Sagrera).

The initiative's future activities will focus on developing and teaching the materials of the module described above, together with programming live cases when appropriate. Training programs are also being planned for graduates and philanthropists, to help them increase the effectiveness of their philanthropy and debunk the idea that their work is simply charity. The goal is to promote an increase of social investments in Central America, and help make them more beneficial.

SUPPORT TO IMPACT CENTERS

Charles Haimoff Endowment contributes to the Center for Entrepreneurship

For the second year, the Charles Haimoff Endowment in the United States made a generous contribution, supporting the activities of the Center for Entrepreneurship and demonstrating the importance they place on developing young entrepreneurs as essential to progress in the region.

In 2014, these funds were used again to support the "Entrepreneur Network's" activities, created through the generosity of participants in the 2011 Global Executive MBA.

67

CREATING STATE-OF-THE-ART SPACES

68



REFURBISHMENT OF THE WALTER KISSLING GAM CAMPUS

INCAE's Executive Center

World-class facilities are an essential aspect of attracting the next generations of executive leaders in the Americas. The institution needs to provide the right environment in order to insure the growth of Executive Education and Master's degrees, increase the impact of its mission, and guarantee its long-term financial sustainability.

Significant progress was made in the Executive Center project at the Walter Kissling Gam campus in 2014. With the final design and location in place, construction can begin in early 2015.

The Center, which will include an academic area and executive residences, is mostly being financed with contributions from the Central American private sector.

In 2009, Florida Ice & Farm and Ernesto Castegnarro made generous contributions to finance construction of the academic area. More recently, upon learning about the academic project and recognizing the importance of better facilities, Stanley Motta, member of the Presidential Advisory Council, took over leadership of fundraising of the project to construct a residential building for the Executive Center. To date, 8 business-people from the region have added their names to this project: Ricardo Poma, Ricardo Sagrera, Harry Strachan, Jorge Vallarino, Rodrigo Uribe, Julio Herrera, Fernando Paiz, and Stanley Motta, and INCAE is seeking 6 more. Construction is planned to begin in April 2015.

REFURBISHMENT AT THE FRANCISCO DE SOLA CAMPUS

This important project made great progress in 2014, with the first stage (remodeling the housing facilities of the Global Executive MBA program) completed at the end of the year. The second stage will begin in 2015, which will include the construction of a new Recreational Center and fundraising to complete the third and fourth stages, which will remodel MBA student housing and build the executive center, respectively.

This is a vital project for improving the impact of the INCAE experience, since the current conditions fall a little short of the requirements of today's executives and MBA students. This investment will not only increase recruitment for INCAE's Master's programs, such as the MBA and Global Executive MBA, but will also make the Francisco de Sola Campus more attractive.

Refurbishment of Housing Facilities

By the end of 2013, this project had received an important donation from Carlos F. Pellas Ch. (who also led the fundraising campaign), as well as funding commitments from Francis Durman of Durman Esquivel, S.A., the Alberto & Berta Chamorro Foundation, the Gómez César brothers, the Alberto Motta Foundation, Banco Industrial, Banco de Finanzas, Numar and Cargill Centroamérica.

In 2014, new contributors to this project included Jaime Montealegre, the Manzanarez Ortiz Family, Alberto Vallarino, Banco Ficohsa and Compañía Cervecería de Nicaragua.

CONSTRUCTION OF THE NEW GLORIA DE KRIETE FOUNDATION RECREATIONAL CENTER

Thanks to the generosity of the Gloria de Kriete Foundation, this project will become a reality when construction begins in 2015. The new center will be called the *Gloria de Kriete Foundation Recreational Center*.

This project will be a positive addition, providing a well-rounded experience for future leaders receiving an INCAE education, through giving them access to spaces outside of the classroom where they can improve their performance and share time with colleagues and fellow students.

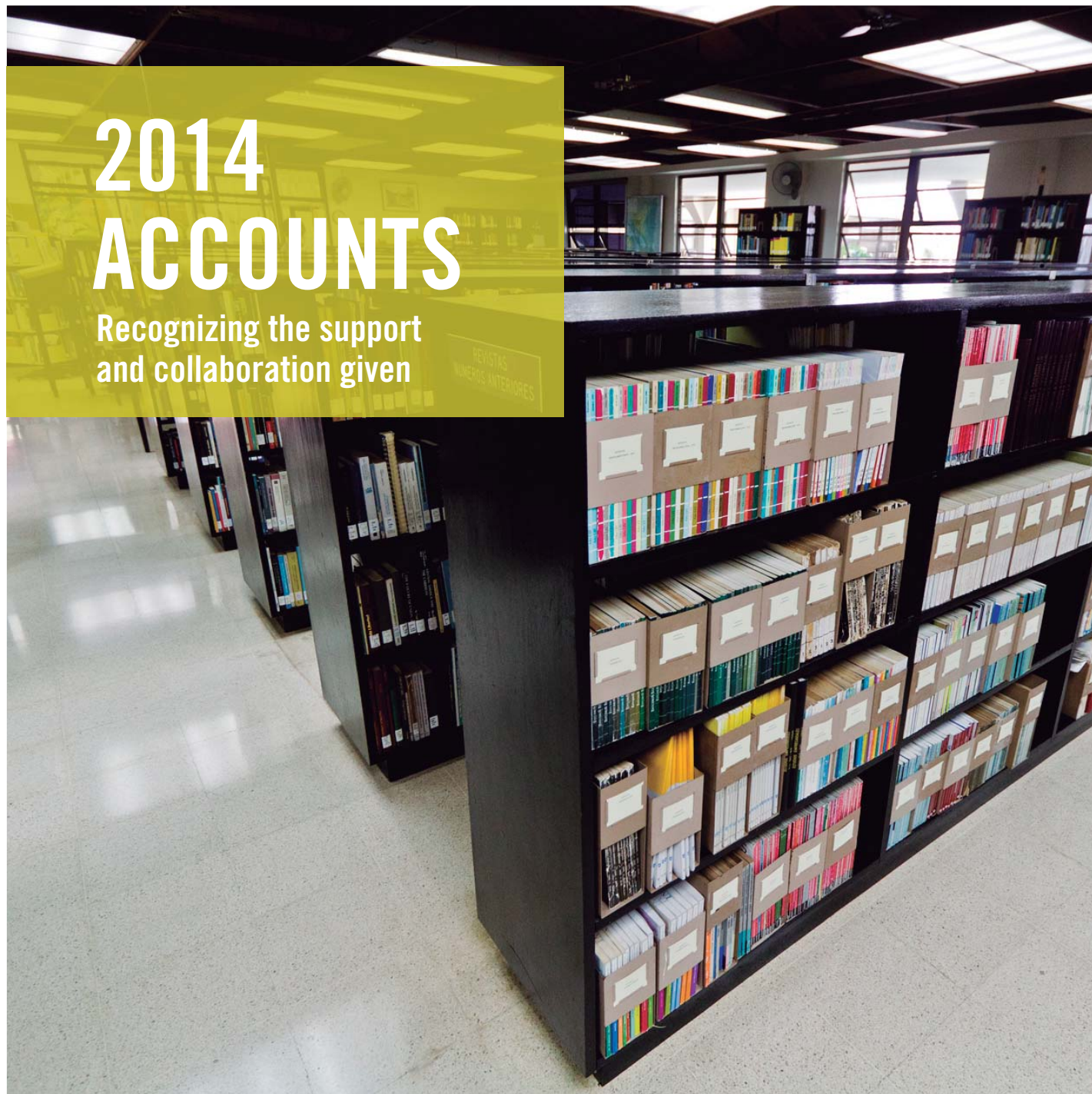
The project includes construction of a gymnasium, pool, bathrooms and changing area, all in one complex that will join the existing football field to create a complete recreational facility for students.



69

2014 ACCOUNTS

Recognizing the support
and collaboration given



FRANCISCO DE SOLA SOCIETY

INCAE awarded a lifetime membership to the Francisco de Sola Society to the following individuals and companies. This is the highest distinction awarded to those who, like our founder, have shown unconditional support to the institution and its mission, forming leaders and promoting the sustainable development of the nations of this region.

LIFETIME MEMBERSHIP 2014

- » Fundación Gloria de Kriete
- » Alberto Vallarino
- » Jaime Montealegre
- » Poler Family Charitable Gift Fund
Dwight Poler
- » Joshua y Anita Bekenstein
- » Banco Ficohsa

LIFETIME MEMBERSHIP 2013

- » Familia Gómez César:
Miguel / Alejandro / Joaquín
- » Pagliuca JSJN Children's
Charitable Foundation
- » Banco Industrial
- » Grupo Agroindustrial Numar S.A
- » Cargill Centroamérica
- » Banco de Finanzas

LIFETIME MEMBERSHIP 2012

- » Durman Esquivel, S.A
- » Fundación Alberto & Berta Chamorro
- » Eduardo Luis Montiel **
- » Hershey Family Foundation
Barry Hershey
- » Robert Jeffe
- » Familia Artavia Cuadra
Roberto Artavia **

MEMBRESÍA VITALICIA 2011

- » Fernando Paiz Andrade
- » Fundación Alberto Motta
- » Fundación Strachan

Harry Strachan

- » George W. Logan
- » Jorge Vallarino Strunz*
- » Julio R. Herrera
- » Juan Bautista Sacasa **
- » Rafael F. Castellanos**
- » Ricardo Sagrera Bogle*
- » Grupo Cuestamoras

LIFETIME MEMBERSHIP 2010

- » Vicente Pascual Landa **

LIFETIME MEMBERSHIP 2009

- » Steve Aronson**
- » Ernesto Castegnaro **
- » Patricia Price Peterson Foundation
Erik Peterson

LIFETIME MEMBERSHIP 2008

- » Familia Baltodano Cabrera:
Duilio Baltodano Pallais (q.e.p.d)
Olga Cabrera de Baltodano (q.e.p.d)
Sus hijos: Duilio Baltodano **
- José Antonio Baltodano / Dania Baltodano*
y Alejandro Baltodano
- » Oscar Montealegre **

LIFETIME MEMBERSHIP 2007

- » Grupo Coen - *Piero Coen*
- » Grupo Tecun - *Juan U. Maegli*
- » Florida Ice & Farm

LIFETIME MEMBERSHIP 2006

- » Familia Jiménez Borbón
*Manuel (q.e.p.d.) / Rodolfo **
y Flora Jiménez
- » Danilo Lacayo Rappaccioli **
- » George W. Logan
- » Susana de Sola
- » Harry Strachan
- » Grupo Sur
*Enrico Giordano**
- » Familia Garnier
André Garnier
- » Xavier Argüello Carazo**

LIFETIME MEMBERSHIP 2005

- » BAC I Credomatic
- » Berta y Gilberto Perezalonso*
- » British American Tobacco Central
America & Caribbean
- » Carlos F. Pellas Ch. **
- » Duilio Baltodano C. **
- » Familia Kissling Jiménez
Cecilia Jiménez de Kissling
- » Familia Motta Cardoze
Roberto Motta Jr. **
- Alberto Motta (q.e.p.d) / Stanley*
y Alberto Motta Jr.
- » Familia Solórzano Pellas
Rosita Pellas de Solórzano (q.e.p.d)
*y Silvio Solórzano**
- » Francisco R.R. de Sola **
- » Fundación Poma - *Ricardo Poma**
- » Grupo CALSA
*Carlos Reynaldo Lacayo***
César Augusto Lacayo
- » Stephan Schmidheiny**

SCHOLARSHIP FUNDS

Thanks to the contributions from individuals, corporations and other private institutions, INCAE is able to award the following Scholarship Funds:

- » Carlos F. Pellas Ch. Scholarship **
- » Alejandro and Eduardo Montiel Argüello Scholarship for Academic Excellence and Integrity**
- » Werner Kethelhöhn Excellence Scholarship *
- » Lindenberg Quant Scholarship for Sustainable Development
- » Oscar Montealegre Scholarship */**
- » Vicente Pascual Barquero Scholarship */**
- » JJ Vallarino Prize for the Best INCAE Experience Essay*
- » Patricia Price Peterson Foundation Scholarship
- » Simón Vega Berbey Scholarship*
- » Oscar Montealegre Endowment Scholarship */**
- » Luis Noel Alfaro Scholarship for Development*
- » Julio César Prado Scholarship
- » Beca Elena Farach Scholarship
- » Amex Credomatic Scholarships
- » Campaña Yo Creo Scholarships

HONOR FUNDS

Thanks to contributions from graduates, individuals, corporations and other private institutions, INCAE is able to award the following Honor Funds:

- » La Costeña
- » Banco Mercantil (BAMER)
- » Carlos M. Perezalonso
- » Credomatic de Honduras

- » Rafael Meza Ayau Foundation
- » Gildan Honduras
- » Global Bank
- » Grupo Alcon
- » HSBC Costa Rica
- » HSBC Panamá
- » Huber Garnier O.
- » Ing. Enrique M. González
- » Juan Atala, Banco Ficohsa
- » Patricia Price Peterson Foundation
- » Ramiro Castillo Love
- » Roberto Motta Cardoze
- » Sergio Paiz
- » MAE XIII, Class of 1981
- » MAE XIV, Class of 1982
- » MAE XXVIII, Class of 1996
- » MAE XXXV Sandra Zelaya, Class of 1999
- » MAE XXXIX, Class of 2002
- » MAE XLVII, Class of 2006
- » 2013 MBA

INFRASTRUCTURE

Thanks to generous contributions from individuals and leading businesses in the region, INCAE was able to make significant improvements to its infrastructure:

EXECUTIVE CENTER
WALTER KISSLING GAM CAMPUS

Executive Center Residences

- » Alberto Motta Foundation
- » Fernando Paiz
- » Poma Foundation

- » Strachan Foundation
- » Jorge Vallarino*
- » Julio Herrera
- » Ricardo Sagrera Bogle*
- » Grupo Cuestamoras*

Executive Center Academic Buildings

- » Ernesto Castegnaro
- » Florida Ice & Farm

RENOVATION OF HOUSING FACILITIES
FRANCISCO DE SOLA CAMPUS

- » Carlos F. Pellas Ch. **
- » Fundación Alberto & Berta Chamorro
- » Cargill Centroamérica
- » Durman Esquivel, S.A.
- » Fundación Alberto Motta
- » Jaime Montealegre
- » Familia Gómez César
- » Banco Industrial
- » Agroindustrial Numar S.A
- » Alberto Vallarino
- » Banco de Finanzas
- » Hermanos Manzanares Ortiz
- » Ficohsa
- » Compañía Cervecera de Nicaragua

GLORIA DE KRIETE FOUNDATION RECREATIONAL
CENTER - FRANCISCO DE SOLA CAMPUS

- » Gloria de Kriete Foundation

RENOVATIONS FOR DISABLED ACCESSIBILITY

- » 2014 Global Executive MBA

CAE SCREENS - WALTER KISSLING GAM CAMPUS

- » 2014 MBA, Costa Rica

INTERACTIVE SERVICES AND PROJECTION
EQUIPMENT – FRANCISCO DE SOLA AND WALTER
KISSLING GAM CAMPUSES

- » Eduardo Sorí / MediaChannel

RESEARCH

The following institutions have supported INCAE through creating research funds:

SOCIAL INVESTMENT
AND PHILANTHROPY PROGRAM

- » Strachan Foundation
- » Pagliuca JSJN Children's Charitable Foundation
- » Connaughton Charitable Gift Fund
- » Anne C. Kubik and Michael A. Krupka Charitable Gift Fund
- » Poler Family Charitable Gift Fund
Dwight Poler
- » Arroceria Venllano S.A
- » Albright Family Charitable Fund
- » Robert A. Jeffe, Central American Healthcare Initiative (CAHI)
- » George W. Logan. Faculty Development Chair
- » Steve Aronson**. Steve Aronson Chair on Strategy and Agribusiness
- » British American Tobacco. Corporate Social Responsibility Chair
- » Poma Foundation. Poverty Reduction Chair
- » 2011 Global Executive MBA*: Entrepreneurial Support Network Project

INCAE FUND

The INCAE Fund has special importance to the institution. Businesses and individuals who contribute to this fund are deeply committed to INCAE and its impact in the region, and trust its capacity to make the best use of these resources. Their contributions demonstrate the loyalty of the private sector in both this region and the United States.

GREAT BENEFACTORS

- » Bac Credomatic Network
Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panama and Florida
- » CLARO
Ecuador, Guatemala and Nicaragua
- » Grupo Pellas:
Compañía Licorera de Nicaragua.
Nicaragua Sugar. GBM. Casa Pellas
Seguros América.
- » Government of Panama
- » Sur Química, S.A.*

BENEFACTORS

- » Automercado
- » Banco Agrícola*
- » Banco Citibank de Costa Rica
- » Banco del Pacifico
- » Banco Lafise Bancentro
- » Cecilia Jiménez de Kissling
- » Devies Corp S.A.
- » Diego Herrera*
- » Ernst & Young S.A
- » Florida Ice & Farm

- » Grupo Baltodano:
Café Soluble. Cisa Exportadora.
Cisa Agro. Duilio Baltodano *
- » Jiménez Borbón S.A
- » JOR, S.A.*
- » MEDCOM*
- » Mesoamerica Partners
- » Moisés Castro Maceda*
- » Motores Hino
- » Pricesmart
- » Zona Franca Coyoí*

SPECIAL COLLABORATORS

- » Aerolibre
- » Amzak Capital Management
- » Astrazeneca
- » Azucarera El Viejo*
- » Banco General
- » C.F.Roe Slade Foundation
- » Compañía Azucarera Salvadoreña, S.A de C.V
- » Compañía Cervecera de Nicaragua*
- » Compañía Constructora Van der Laar y Jiménez
- » Corporación Azucarera Ecuatoriana S.A.
- » Credicorp Bank
- » Desarrollo Turístico Buenaventura
- » Edesa S.A
- » Edwin Sagrera*
- » Empaques Santa Ana
- » Eseico S.A.
- » Farmacias Arrocha
- » Ferretería EPA S.A.
- » Fundación Sahlman
- » Global Bank*

INCAE FUND/ FRIENDS

- » GMG Comercial Nicaragua
- » GMG Servicios Costa Rica
- » Grupo Corporativo Pérez
- » Grupo Cuestamoras
- » Grupo Pelón
- » Grupo Roble
- » Harry Strunz*
- » Indurama - Marcimex
- » Inmobiliaria Paseo Colón, S. A.
- » Joseph Fidanque, Jr.
- » Liga Agrícola Industrial
- » Nuestro Diario
- » Producargo S.A.
- » Purdy Motor S.A
- » Tribu
- » Unilever El Salvador
- » Universidad Tecnológica de El Salvador

COLLABORATORS

- » Aceitera Real
- » AFP Crecer
- » Agroindustrial Grupo Tecun
- » Anibal Galindo
- » Arco Ingenieros
- » Banco de Finanzas
- » Bolivar, S.A
- » Centrolac*
- » COMASA*
- » Compañía Nestlé de Costa Rica, S.A.
- » Componentes Intel de Costa Rica, S.A.
- » Copa Airlines
- » El Moral S.A
- » Eskimo, S.A.*

- » Franquicias Panameñas
- » García & Bodán
- » Honduras, El Salvador, Guatemala
- » Grupo Invercasa
- » Ingenio El Angel
- » La Central de Seguros y Fianzas
- » MAE VI
- » María Eugenia Brizuela
- » Mark Elliott
- » Monte Rosa, S.A.*
- » Nuevo Carnic
- » Pricewaterhouse Coopers
- » Servicios Catedral Ltda.
- » Soporte de Servicios Administrativos
- » Unicomer

FRIENDS

- » Aeromundo
- » Agencia Motta
- » Aguas Cristalinas
- » Albino Román*
- » Álvaro Castillo Monge
- » Ana del Rosario Benítez
- » Angela Carranza
- » Antonio Lacayo*
- » Carlos Boza*
- » Carlos Troetsch Saval*
- » Carmelo Torrebiarte
- » Carmen de Broce
- » Casa Mc Gregor
- » César Terán
- » Desarrollos Inmobiliarios y Comerciales
- » Edgar Antonio Heinemann

- » Eduardo Lizano*
- » Eduardo Toriello*
- » Emmanuel Seidner and Siang Aguado de Seidner
- » Formunica
- » Germán Bravo
- » Harry Shlaudeman
- » Hector Cotes*
- » Hugo Abello
- » Index S.A
- » Inversiones Munprisa
- » Irma Quelquejeu
- » James Hirsh
- » Jorge Zablah
- » José Corcione*
- » José Jorge Simán*
- » José Lisac
- » Juan B. Sacasa
- » Julio Cárdenas*
- » Lácteos del Corral
- » Luis Prado
- » MAE XLIII
- » Molinos de Costa Rica, S.A *in honor of Luis Ruenes Cortina*
- » Mónica y Felipe Chapman*
- » Morgan Stanley
- » Motta Internacional
- » Paula Robert Kissling
- » Productos Kiener
- » Promoagro, S.A.
- » Puma Energy Guatemala
- » Ramiro Ortiz

- » Ricardo Molina
- » Robert Ackerman
- » Roberto Motta Jr.*
- » Roberto Salvo*
- » Roberto Way
- » Roberto Zauner*
- » Rodolfo Dörn*
- » Rodrigo Calvo
- » Sigma S.A
- » Telconet S.A.
- » Vicente Pascual*
- » Vilma de Calderón
- » Walter Bravo
- » Xavier Arguello

INCAE FRIENDS

- » Anonymous (3)
- » Carlos Luis Abarca Rivera
- » Ricardo Enrique Abedrabbo Bueso
- » Mariel Abellán Bonilla
- » Mauricio Abras Bernal
- » Claudia Aracely Abrego Díaz
- » Luis Antonio Abrego Díaz
- » Emin Abufele
- » José Luis Aburto Saravia
- » Fady Elias Abuyaghi Castillo
- » Jorge Iván Acevedo
- » Cynthia Leticia Acosta Bogado
- » Emilio Acosta Egea
- » Verónica Acosta Gandara
- » Luis Miguel Acuña Vila
- » Andrea Karell Adarve Girón
- » Silke Agüero Lohrengel

- » Roberto Agüero Naranjo
- » José Manuel Agüero Quirós
- » Alejandro José Aguilar Caballero
- » Álvaro Aguilar González
- » Carlos Emilio Aguilar Mazariegos
- » René Arnaldo Aguilar Núñez
- » Jorge German Aguilar Palma
- » José Miguel Aguilera Morillo
- » Carlos Aguirre Paguaga
- » Daniel Ángel Alarcón Escamilla
- » Juan Carlos Alarcón Moreira
- » María Inés Alarcón Scura
- » Verónica Albarracín Barragán
- » Gilberto Antonio Alcocer López
- » Carlos Miguel Alemán Cardenal
- » Mónica Paulina Alencastro Serrano
- » Querube Alexandropulos Amat
- » Adolfo Marcelo Alfaro Abaunza
- » Róger Rafael Alfaro Araujo
- » María del Carmen Alfaro Arosemena
- » Arturo Alfaro Arrieta
- » Luis Noel Alfaro Gramajo
- » Ana Lucía Alfaro Murillo
- » César Augusto Alfaro Ordoñez
- » Mitzi Alfaro Saint
- » Jorge Luis Alfaro Velarde
- » Gabriela Guadalupe Alfaro Villegas
- » Juliissa María Almanzar Royer
- » Andrés Alonso Díaz
- » Guillermo Alonso Guzmán
- » Ana Lucía Alonzo Meléndez
- » Félix Ángel Alpízar Lobo
- » Danny Gerardo Alpízar Rodríguez

- » Daniel Alpízar Vargas
- » Junior Altamirano Carvajal
- » José Orlando Altamirano Castro
- » Valeria Margarita Altamirano Ortega
- » Jaime Altamirano Ramírez
- » Oscar Armando Alvarado
- » Carlos Antonio Alvarado Arreaga
- » José Pablo Alvarado Arreaga
- » José Rolando Alvarado Avellán
- » Tatiana Alvarado Barahona
- » Julio Roberto Alvarado García
- » Angel Fernando Alvarado Girón
- » Pavel Alvarado León
- » Carlos René Alvarado Ortíz
- » Ana Guisela Alvarado Rodas
- » Angie Alvarado Salas
- » Vivianne Alvarado Salas
- » Carlos E. Alvarado Zirión
- » Julio Ernesto Alvarenga Alfaro
- » Lester Martín Álvarez
- » Darwin Eliseo Alvarez Asturias
- » Nomar Odin Alvarez Cerrato
- » Gisela Álvarez de Porras
- » Juan Marco Álvarez Gallardo
- » Roberto Enrique Álvarez Guerrero
- » Ana Álvarez Imolesi
- » Andrés Felipe Álvarez Londoño
- » Adriana Álvarez Meza
- » Diógenes Alfonso Álvarez Ortiz
- » Pablo Mauricio Alvergüe Rivera
- » Marcelo Gerardo Alzamora Paucar
- » Karla Amador Salas
- » Carlos Alfredo Amarilla Cabrera

- » Oscar Ricardo Amaya Osorio
- » Ligia Deyanira Amezquita Urizar
- » Alberto Anciano Granadillo
- » Mauricio Anderson Salazar
- » Karin Ivette Andrade Juárez
- » Regina Andreu Bonilla
- » José Daniel Añez Manrique
- » Giuseppe Angelucci Silva
- » Oscar Anglarill Serrate
- » Jose Eduardo Angulo Aguilar
- » María Teresa Angulo Cader
- » Carlos Alberto Antúnez Obando
- » Israel Antonio Aragón Matamoros
- » Catalina Aragón Rojas
- » Juan Carlos Arana
- » Fernando Alonso Arana García
- » Mario José Arana Sevilla
- » Alexandra Araujo Augspurg
- » Alejandro Araujo Oviedo
- » Daniel Antonio Araujo Sosa
- » María Alejandra Arauz
- » Manuel Reinerio Arauz Jaime
- » Bernardo Eliseo Arauz Palacios
- » Carlos Enrique Araya Lizano
- » Lindberg Alberto Araya Miller
- » Alberto Araya Murillo
- » Stefanie Marcela Araya Salazar
- » Guido Arturo Arce Artavia
- » Mauricio Archila Castillo
- » Efraín Humberto Ardón López
- » Amed Alexis Arenas Espinosa
- » Samuel Amílcar Arévalo Martínez
- » Jhoanna Paola Arévalo Proaño

- » Mario Hernán Argeñal Espinal
- » Pedro José Arguedas Brolo
- » Esteban Arguedas Campos
- » Gustavo Adolfo Arguello (deceased)
- » Gustavo Argüello Agüero
- » Jose Antonio Argüello Alonso
- » Xavier Argüello Barillas
- » Gabriel Argüello Chavarría
- » Luis Román Argüello Peña
- » Gabriela Eugenia Argüello Pérez
- » Lucila María Argueta Alfaro
- » Yara E. Argueta Castañeda
- » Vany Margoth Argueta Herrera
- » David Argumedo Carvajal
- » Jorge Manuel Arias Arias
- » María Andrea Arias Grillo
- » Herold Antonio Arias Henríquez
- » José Manuel Arias Porras
- » Eduardo Antonio Arias Rivera
- » Johanna Elizabeth Arias Villavicencio
- » Samuel Amílcar Arias Zamora
- » José Javier Armijo Arce
- » Acela Armuelles
- » Vasko Harmodio Arosemena Ríos
- » Sofía Lastenia Aróstegui Martínez
- » María Gabriela Aróstegui Ruíz
- » Eduardo Arrea Anderson
- » Arnoldo Arriaza Castañeda
- » Javier Arriaza Esquivel
- » Lilliana Arrieta Quesada
- » Giovanni Artavia Arce
- » Roberto Jose Artavia Cuadra
- » Roberto Artavia Loria

INCAE FRIENDS

» Herson Mario Arteaga Méndez
» Tomás Artiñano García
» Manuel Armando Artoni de la Puente
» Armando Andrea Artoni Pallanca
» Thibaut Antoine Aschieri
» Jorge Ernesto Asensio Aguirre
» Lionel Eduardo Asensio Molina
» Vivian Assaf Abuallis
» Manuel de Jesús Avelar Lizama
» Evangelina Avendaño Arce
» Melissa Avendaño Vásquez
» José Edgardo Ávila da Silva
» Ramón Ávila Magaña
» Marvin Emilio Ávila Vicente
» Byron Raúl Avilés Rodríguez
» Carlos Alberto Ayala Pacheco
» Yessica Ayala Romero
» Jose Javier Ayala Sastre
» Marco Ayarza Squires
» Manfred Aymerich Salas
» Víctor Aymerich Uhlenhaut
» Mónica Aymerich Verdesia
» Letzea Alexandra Baca Barahona
» Fabián Baca Cobo
» José Rodrigo Baccaro Díaz
» Karen Geanina Badilla Marín
» Cesar Estuardo Báez López
» Jean Paul Baharet O'Dowd
» Fernando Baldizón
» Eduardo Manuel Balladares Alvarado
» Pablo Emilio Ballen Gómez
» José Mauricio Ballivián Araúz
» Daniel Balma Tanco

» Duilio José Baltodano Cabrera
» Gabriel Antonio Baltodano Solórzano
» Christian Omar Banegas Escobar
» Sheila Rosario Banegas Escobar
» Celina Varinia Barahona Carrillo
» Alejandra Barahona Castro
» Karen Arlene Barahona Guerra
» César Augusto Barahona Marroquín
» Juan Carlos Barahona Martínez
» Adiak Raúl Barahona Pérez
» Minor Barahona Rojas
» Augusta Gabriela Barandiarán Asparrín
» Jorge Mario Barascout Guzmán
» María Fernanda Barba Romero
» Juan José Barberena Balladares
» Heleno Barbosa Taves De Gouvea
» Zulema Barboza Jiménez
» Moisés Salomón Bardayán Morales
» Georgette Barguil Peña
» Sergio Alejandro Barillas Pazos
» José Luis Barón Jiménez
» Erwin Ignacio Barquero Narváez
» Alfonso Enrique Barquero Narváez
» Carlos Barquero Quirós
» Senia María Barrantes Jiménez
» Rafael Barraza
» Marta Ofelia Barrera Ávila
» Iris Belén Barrera González
» Luis Antenor Barreto Flores
» Hugo Barrientos Clara
» Daniel Wilfredo Barrientos Sorto
» José Carlos Barrios Calderón
» Niger Barrios Saballos

» Ricardo Barrios Velázquez
» Amalia Barrios Velázquez
» Julio Santiago Barroso Estévez
» Leonardo Barth Zider
» Alejandro Basterrechea Díaz
» Efraín Bastidas Zelaya
» Lerzy Batista Pinzón
» Luis Fernando Beeche Pozuelo
» Gabriela Bejarano Aronne
» James Franklin Bell
» María Teresa Bellassai Escobar
» Juan Carlos Benalcazar Carpio
» Zeidy Benavides Barrantes
» Alexander Benavides Jiménez
» Ana del Rosario Benítez Cisnado de Melara
» Celina Alcira Benítez Corleto
» Richard M. Bennett Alfaro
» Andrés Alberto Berman Fernández
» José Roberto Bermúdez Pérez
» Óscar Antenor Berrios Gutiérrez
» Néstor Brígido Berrocal Torrero
» Giacomo Bertaina
» Elda Lucía Beteta Cabrera
» Aldo Luigi Bettoni Jiménez
» Andy Eladio Bezara Higle
» Salvador Biguria
» Salvador Biguria Ortega
» Juan Pablo Bimos Ochoa
» María Alejandra Binda Contreras
» Fiorella Blanco Torres
» Alfredo Alejandro Blandón Moreno
» Herbert Blandón Tévez

» Pedro Pablo Boburg De La Cruz
» Carlos Alberto Bocaletti Herrarte
» Silvana María Bocaletti Herrarte
» Pablo Fernando Bogantes Morales
» Allan Fernando Bogantes Varela
» Enrique Bolaños Abaunza
» Andrés Bolaños Amerling
» Juan Carlos Bolaños Galdos
» Jorge Walter Bolaños Rojas
» Jose Rafael Bolaños Sequeira
» Juan Carlos Bolaños Soa
» Luis Diego Bolaños Vásquez
» Jose Antonio Boluarte Baca
» Fanuel Antonio Bonilla Álvarez
» Mariano Alberto Bonilla Arias
» Randall Bonilla Cruz
» Martha Lilliana Bonilla Romero
» José Bonilla Villeda
» María Esther Boquin Ordóñez
» Sylvia Melissa Borge González
» Francisco Borge Medina
» Carlos Borgonovo Pinto
» José Eider Adolfo Bosch Almanza
» Paul Bosche
» Raúl Santiago Botero Jaramillo
» Renzo Roberto Bottazzi Chinchilla
» Carlos Ernesto Boza Delgado
» José Luis Bran Guzmán
» Ulises Antonio Bravo
» Aurora María Bravo Brenes
» Greg Tyrone Bravo Centeno
» Paulo Bravo Elizondo
» Walter Bravo Flores

» Johana Elizabeth Bravo Larrea
» Jorge Manuel Brenes
» Eugenio José Brenes Barquero
» Esteban Brenes Castro
» Carlos Enrique Brenes Jiménez
» Laura Isabel Brenes Retana
» Paul Francesco Brenner Román
» Eric Ralph Brenner Silva
» Xiomara del Carmen Briceño Rojas
» María Eugenia Brizuela de Ávila
» Luis Alberto Broce Escudero
» Claudio César Broce Quirós
» Christian Dante Broders Odiaga
» Eric Broide Wohlstein
» Simon Ernst Brugger
» Jaime E. Bucheli Alban
» Agustín Matías Büchert
» Juan Pablo Büchert Sainato
» José Ramón Bueso Boesch
» Carlos Bueso Sandoval
» Adriana Isabel Buhezo Gómez
» Zoraida María Buitrago Gutiérrez
» José María Buitrago Sequeira
» Rafael Buonafina Colón
» Martín Burbano Franco
» Rafael Santiago Bustillos Ardaya
» Carla Patricia Cabalceta Rubio
» Dina Caballero Guillén
» María Eugenia Caballero Neira
» Wilder Marcial Caballero Silva
» Pedro Jacobo Cabassa Rodríguez
» Marta Cabrera Cohler
» Marita Caillaux Araujo

» Jaime Rodrigo Cajilema Vinueza
» Anabell Cajina Moncada
» Vittorio Enrico Calcagno Burillo
» Dayton Caldera
» Milton J Caldera Cardenal
» Myriam Margarita Caldera Gurdian
» Daniel Calderon Hernandez
» Rodrigo Eduardo Call Mena
» Freddy Patricio Calle Jiménez
» Jaime Oswaldo Calles López
» Carlos Alberto Calvo Aguilar
» Marcelino José Calvo Álvarez
» Rodrigo Calvo González
» Alcides Calvo Jiménez
» Rafael Rolando Calvo Pineda
» José Roberto Calvo Retana
» Santiago Javier Calvopiña Jácome
» Rossana Camacho Bevacqua
» Manuel Camacho Rodríguez
» Neil Vinicio Camacho Sancho
» Jaime Camhi Cappon
» Brian Campbell Jiménez
» Ana Laura Campos Alfaro
» Álvaro Campos Brenes
» Mauricio Campos Huevo
» Anthony Campos Leitón
» Concepción Campos Medal
» Christian Campos Monge
» Vladimir Campos Ortega
» Adrián Eugenio Campoverde Espinoza
» José Modesto Canales Martínez
» Mario Roberto Cañas Miguel
» Jan Enrique Candanedo Lee

» Shirley Varinia Canedo Rivas
» Héctor Alfredo Canjura Medina
» José Manuel Cantor Bonilla
» Carlos Roberto Caputi León
» Cecilia Caraccioli Elvir
» Fernando Carazo Sáenz
» Jorge Carballo Aubert
» Roberto Alonso Carballo Corrales
» Jorge Elias Cárcamo García
» Julio Cárdenas Robleto
» Silvia Lorena Cardona Figueroa
» Ciro Eduardo Caro Muñoz
» Javier Carranza Echeverría
» Carlos Mauricio Carranza Gómez
» Claudia María Carranza Gómez
» Carlos Alberto Carranza Valladares
» Henry Gerardo Carranza Vindas
» Ricardo Salvador Carrasco Dueñas
» Alejandra Lucia Carrasquilla Villareal
» Hernán Fabricio Carrera Cabrera
» Lennor Carrillo Retana
» Jorge Luis Carrión Saavedra
» Rosa Marilena Cartagena Cruz de Jokisch
» Zarati Yahel Cartín Horta
» Luis Eduardo Cartín Videche
» Marcelo Carvajal Monge
» Federico Carvajal Montero
» Cristina Casado Carazo
» Julia Casafont Villalobos
» Marco Antonio Casco Pineda
» Ernesto Castegnaro Odio
» Humberto Castellanos Menéndez

» Rafael Federico Castellanos Calderón
» Fernando Castellón Ponce
» Luis Sebastián Castellón García
» Ileana Castellón Mairena
» Luis Miguel Castillo
» Mauricio Ignacio Castillo Boniche
» José Reynier Castillo Castillo
» Miguel Alfonso Castillo Devoto
» Karelía Sofía Castillo González
» Carlos Luis Castillo González
» Mario Castillo Lara
» Mario Alejandro Castillo Ortega
» José Pablo Castillo Quesada
» Luis Javier Castro
» Alejandro Castro Alfaro
» Marco Castro Garnier
» Sergio Danilo Castro Guerra
» Mauricio Adolfo Castro Hernández
» Pablo Amancio Castro Hernández
» Carlos Castro Horvilleur
» Miguel Ángel Castro Lachner
» Moisés Castro Maceda
» Emilia Castro Meza
» Ricardo Castro Pinto
» Sergio Miguel Castro Rivera
» Mario Castro Tablas (deceased)
» Verónica María Castro Torres de Portillo
» Sylvia Castro Zuñiga
» Juan Carlos Ceballos Porres
» José Vicente Cedeño Murillo
» Tirso José Celedón Lacayo
» Patricia Lucía Centeno Jiménez

INCAE FRIENDS

» Christian David Centeno Liger
» Víctor René Julián Centurion Bedoya
» Nubia Alejandra Cerda Moraga
» Randall Cerdas Corella
» Wilfredo Rafael Cerrato Rodríguez
» Guillermo Antonio Cerrud Labram
» Juan José Céspedes Durán
» César Hilario Céspedes Reyes
» María Rita Cetrangolo del Río
» Galo Fernando Cevallos Durán
» Ramiro Cevallos Vacas
» Maikel Chacón Álvarez
» Iván Chacón Chavarría
» Javier Chacón Rivera
» Blasco Germán Chacón Sánchez
» Mario Manrique Chacón Vargas
» Edgar Chacón Vega
» Pablo Rubén Chajón Vargas
» Juan Sebastián Chamorro
» Ricardo Alejandro Chamorro Bolaños
» Luis Alberto Chamorro Cuadra
» Roberto Ricardo Chamorro Elizondo
» Tatiana Chamorro Estrada
» Chantal Chamorro Flores
» Blanca Auxiliadora Chamorro Romero
» Guillermo José Chan Flores
» Randall Chang
» Felipe Eduardo Chapman Arias
» Dora Lorena Chavarría Ramírez
» Melania María Chaverri Coto
» Rodrigo Chaverri Ortega
» Adriana Chaverri Vásquez
» Federico Chaves Calderón

» Edgar Chaves Navarro
» Rafael Andrés Chaves Rivera
» Roy Diego Chaves Rodríguez
» Federico José Chaves Sáenz
» Ana Gabriela Chaves Sandí
» Altair Chávez Aguilar
» Verónica Susana Chávez Vásquez
» Manuel José Chérrez Molina
» Humberto José Chevez Serrano
» Sandra Patricia Chinchilla Inestroza de Ayala
» Lucía Chiu De la Fuente
» Mario Chiu Oliva
» Sebastián Choussy Palomo
» Mauricio Choussy Rusconi
» Maria Cristina Choy Arauz
» José Guillermo Cisneros Carranza
» Jorge Cisneros Toledo
» Javier Clausen Gutiérrez
» Leonardo Andrés Clavijo Hidalgo
» Jorge Cob Saborío
» David Humberto Cobo Barcia
» Michelle Loraine Coffey Haase
» Jaime Coghi Arias
» Juan Carlos Cogorno Koury
» Ricardo Cohen
» Arturo Leónidas Condo Tamayo
» Karen Imara Conrado
» Manrique Constenla Umaña
» Carlos Salvador Contreras Alvarado
» Mónica Beatriz Contreras Antúnez
» Álvaro José Contreras Cándido
» Geibel Contreras Castro

» Miguel Contreras De León
» Luis Mario Contreras Flores
» María José Contreras Reyes
» Carlos David Contreras Ventura
» Modesta Fidelina Corado Rugamas de Rodríguez
» José Carlos Corcione Pérez
» Sergio Cordero Jurado
» Jorge Eduardo Cordero Ortiz
» Rafael Cordero Sibaja
» Norman Eliecer Cordero Vega
» Jorge Andrés Cordero Vidal
» Santiago Felipe Cordero Zamora
» César Antonio Cordón Castillo
» José Augusto Cordón Orellana
» Gerson Cordón Salvatierra
» Fausto Esteban Córdova Orellana
» Hugo Javier Corea Doña
» Zurama Tatyana Corea López
» Gustavo Adolfo Cornejo Párraga
» José Gerardo Corrales Brenes
» Esteban Corrales Chavarría
» Juan Pablo Corrales Cordero
» Ruth Corrales Lucero
» Mario Alexis Correa Vásquez
» Franco Marcel Cortés Beer
» Mayela Cortés Bolaños
» Fernando Antonio Cortés García
» Carlos Rodolfo Cortés Tormo
» Diether Cortez Pastrán
» Héctor Cotes Mock
» Walter Coto Camacho
» Marlene Coto Vargas

» José Alejandro Coyoy Toc
» David Crespo Godoy
» Cindy Marilyn Cristobal Marcelino
» José Omar Cruz Bodán
» Myriam Cristina Cruz Dada de Cortez
» Jorge Eduardo Cruz De León
» Carlos Alberto Cruz Espinoza
» Iran Asael Cruz Mejía
» Rafael de Jesús Cruz Robles
» Marco Antonio Cuadra Leiva
» José Antonio Cuadra Morales
» Mercedes Cuadra Schultz
» Gonzalo Alberto Cubero Soto
» Hernán Alberto Cubero Vargas
» René Cuellar Marengo
» Omar Martin Cueva Arenas
» José Roberto Cuevas Guzmán
» Edison Cusi Sacancela
» Héctor M. Dada Sánchez
» Verónica Dahik Ayoub
» Sebastián Dapena Henao
» Santiago Dapena Rivera
» Michèle Marie Davenport
» Schönenberg de Nuila
» Álvaro Dávila Padilla
» Luis Gerardo De Jesús Carbajal
» Hugo Eduardo De la Fuente Sánchez
» Aquilino De la Guardia (q.e.p.d)
» Wilfrido Arister De León Echeverría
» Carlos Gustavo De Obaldía Villarreal
» Carlos Alberto De Paco Alvarado
» Francis De Peña Socías
» Diego De Sola

» Juan Francisco De Sola Criado
» Enrique Del Barco Silva
» Eduardo Del Carmen Teets
» Alfredo Valdemar del Pino Caicedo
» Laura Isabel Del Pino Caicedo
» Luis Enrique Del Solar Huaco
» Julio Eduardo Delgadillo Cardenal
» Roy Alberto Delgado Alpizar
» Brenda Sofía Delgado Avellán
» Luis Arcenio Delgado Fábrega
» Ana Guissella Delgado Fernández
» William Delgado Pacheco
» Gerardo José Delgado Talavera
» Carlos Delgado Villacís
» Jorge Manuel Dengo Garrón
» James Antonio Denham Spirito
» Javier Antonio Denys Vanegas
» Carlos M. Deras Barillas
» Frank Díaz
» Juan Ángel Díaz Cotero
» José Rogelio Díaz Cucalón
» Karla Desiree Díaz Da’Costa Gómez
» Antonio Díaz del Pinal
» Carlos E. Díaz del Pinal
» Marcela Díaz Fernández
» Pedro Esteban Díaz Heredia
» Ángel Arturo Díaz Marroquín
» Josué Díaz Molina
» Frank Martín Díaz Ocampo
» Natalia Díaz Quintana
» Susan Verónica Dluzniewski
» Mastromarco
» Pedro Joaquin Dobles Robert

» Frank Martín Dolande Álvarez
» Braulio Gabriel Domínguez Pozo
» Álvaro Domínguez Ramos
» Xiomara Isabel Domínguez Vargas
» Víctor Donaire Rivera
» Malena Monique Donas De Beausset
» Rodolfo Francisco Dorn Holmann
» Rodolfo Salvador Dorn Rodríguez
» Alberto Carlos Downing Cano
» Edward Drew Espinal
» Maximiliano Dreyfus Valdivieso
» José Napoleón Duarte Benítez
» Joanna Duarte Chang
» Roger Duarte Rodríguez
» Josué Dubón Peraza
» Marcos Gustavo Dueñas Andrade
» Claudia Dueñas Olsen
» Fernando Federico Duque Maldonado
» Juan Adolfo Duque March
» David Duque Terneus
» Pablo Joaquín Durán Fernández de Córdova
» Telmo Alejandro Durán Suárez
» George Durman Esquivel
» Francis Durman Esquivel
» Fernando Guillermo Durón Andino
» Sol Adriana Echeverría Hine
» María del Mar Echeverría Segnini
» Juan Alfonso Eguiguren Valdivieso
» Gian Paolo Einaudi
» Maria Del Carmen Elias Herrera
» Adrián Elizondo Álvarez
» Alejandro Elizondo Castillo

» Harkmuth Elizondo Gutiérrez
» Rodrigo Elliot Sule
» Paula Panamá Ellis Torrijos
» Gianfranco Elorreaga Meléndez
» Mirei Endara Heras
» Fernando Alberto Enderica Corsiglia
» Ernesto Enríquez Torres
» Alfredo Errazuriz Rosa
» José Leonel Escalante Quintanilla
» Vanessa Carolina Escalante Sifontes
» Roberto Escalante Soto
» Marco Escamilla
» Alberto Escamilla Rodríguez
» Óscar Antonio Escobar Castillo
» Jorge Luis Escobar Jaramillo
» Rodrigo Escobar Pérez
» Álvaro Escobar Picasso
» Martín Escobar Rocha
» Claudia María Escobar Sequeira
» Ingrid Carolina Escobedo Romero
» César Aníbal Espín Martínez
» Dionicio Geovanny Espinel Puga
» Adriana Espino Ramos
» Julián David Espinosa Bautista
» Darío Antonio Espinosa Rojas
» José Luis Espinoza Abad
» Oscar Alberto Espinoza Cardona
» Raúl Espinoza Guido
» Juan José Espinoza Mora
» Seoane Ramón Espinoza Pacheco
» Roberto Antonio Espinoza Zapata
» Henry Esquivel Lara
» José Pablo Esquivel Zúñiga

» Gunter Josué Estacuy Tamayac
» Jorge Antonio Estrada Centeno
» Raúl Estrada Ulloa
» Mercedes Ivonne Estribí Pereira
» José Exprúa Hernández
» Ricardo Alberto Fabrega Guardia
» Andrés Fachler Pizsk
» Deborah Fachler Pizsk
» Marco Vinicio Fallas Fonseca
» Julio Roberto Fanjul Bianchi
» Luis Fasano Salazar
» María Verónica Félix Sánchez
» Salomón Felman Bitterman
» Andrés Fernández Aguilar
» Jaely Rosalina Fernández Almonte
» Carlos Habencio Fernández Alvarado
» Javier Alonso Fernández Anchía
» Luis Esteban Fernández Bolaños
» Edgardo Fernández Boyle
» Marco Antonio Fernández Calderón
» María Fernanda Fernández Gracias
» Roger Horacio Fernández Hernández
» Juliana Fernández Porras
» David Daniel Fernández Ramírez
» Zaida Eunice Fernández Solórzano
» Luis Rafael Fernández Torres
» Natalia María Fernández Trujillo
» Luis Alejandro Fernandez Zang
» Amílcar Ferreira Acosta
» Manuel Ferrer de la Guardia
» Elmer Elías Ferrera Mejía
» Héctor Ferrera Meza
» Enrique Javier Ferruffino Morori

INCAE FRIENDS

» Miguel Ángel Fiatt Jiménez
» Luis Rafael Figueroa Morón
» Sigfredo Armando Figueroa Salinas
» Juan Carlos Flamenco Cáceres
» Juan Carlos Flamenco Romero
» Marlon Obdulio Flores
» Andres Alcibiades Flores Aguilar
» Francisco Raúl Flores Duarte
» David Salomón Flores Girón
» Ricardo Myrko Flores Hencke
» Luis Alberto Flores Jeréz
» Dennis Antonio Flores Parrales
» Aline Flores Pavón
» Carlos Fernando Flores Reyes
» María Luisa Flores Villagrán
» Laura Alicia Flores Villalobos
» Rydder Mercedes Fong Castillo
» José Miguel Fonseca González
» Juan Reyes Fonseca González
» Otto Francisco Fonseca Melchor
» María José Fonseca Quesada
» Miguel Evenor Fonseca Taboada
» Luis Carlos Fournier Granados
» José Luis Francés Argueta
» Vilma Gladys Frances de Flamenco
» Diana Elizabeth Franco Cortázar
» Freddie Frech Hasbun
» Jaime Arnoldo Freer Rohrmoser
» Santiago Germán Fretes Argüello
» Alejandro Francisco Frixione Miranda
» Alexis Manuel Frutos Ruíz
» Francisco Roberto Fuentes Bonifasi
» Rodrigo Fuentes Martinolli

» David Fuentes Montero
» Emilio Fumero Iracheta
» Guillermo Enrique Funes Cartagena
» José Luis Antonio Gadala-María Monge
» María José Galera García
» Diego Alfonso Inocencio Galindo Lara
» Manrique Gallegos Gurdían
» Francisco Javier Galo Montenegro
» Sergio Alejandro Gálvez Minera
» Carlos Gamboa Chaves
» Mauricio Gamboa Hidalgo
» Mario Gamboa Mata
» José Antonio Gamboa Retana
» José Dennis Gamero Lechuga
» Bernal Gámez Bianchini
» Giannina Evelyn Garavito Martell
» Ernesto Garay Carrión
» José Alejandro Garcete Barrett
» Pablo de Jesús García Méndez
» Fiorella Patricia García Abarca
» Luis Felipe García Alvarenga
» Juan Mario García Cerrutti
» Carlos García de Paredes
» Rafaela Etelvina García Gómez
» Mauricio García Hernández
» Luis Rodrigo García Kihn
» Javier García Martínez
» Martha Kenya García Mejía
» Roberto José Armando García Melgar
» Abel Jacobo García Muñoz
» Jorge García Muñoz
» Fernando García Roza

» Eduardo García Torrazza
» Ximena García-Rada
» Alberto Garita González
» José Fabio Garnier Chaves
» Steve Garnier Fernández
» Aurelia Garrido Quesada
» Marco Vinicio Garro Mora
» Daniel Garro Ruiz
» John Gaultney Robinson
» Carlos Fernando Genie Fuentes
» Arturo Giacomín Zúñiga
» Fernando José Gil Escalante
» Ana Beatriz Gillet Jiménez
» Enrico Giordano Sesia
» Catalina Giraldo Orozco
» Ernesto José Gochez Monge
» Romy Carlota Godínez Morales
» Iván Goicochea Piana
» Jorge Luis Goicochea Reyes
» Paulo Duarte Gomes Lopes
» Diana Leonor Gómez Agüero
» José Alberto Gómez Aguirreurreta
» Félix Antonio Gómez Arauz
» Walter Antonio Gómez Borge
» Francisco Javier Gómez Cadavid
» Augusto José Gómez Castillo
» Miguel Ángel Gómez Corea
» Mario Gómez Fernández
» Héctor Iván Gómez Fonseca
» Sonia Guadalupe Gómez Fuentes
» Manfred Gómez Hoffmaister
» Santos Antonio Gómez López
» Ovidio Gómez Marín

» Giovany Gómez Molina
» Fabrisio Gómez Monge
» William Enrique Gómez Mora
» Katherine Fernanda Gómez Valarezo
» Juan Luis Gómez Werner
» Juan Pablo Alejandro Gómez Zamora
» Alex Joel Gonzáles Villanueva
» Alejandro González Arellano
» Fabián Martín González Carvajal
» Marco Tulio González Castrillo
» José Pablo González Coghi
» Carmen Lubianka González Corea
» Othon Enrique González Curiel
» Marco Antonio González Duche
» Ginette González Espinoza
» Pablo Alberto González Fernández
» Claudia Mabel Gonzalez Flores
» Armando Enrique González García
» José Manuel González Guerrero
» Ramiro Antonio González Icaza
» Dilia Carolina González López
» Sebastián González Méndez
» Luis Alfonso González Morales
» Reynaldo González Pantaleón
» Andrés González Rodríguez
» Eduardo José González Sánchez
» Alfredo José González Solorzano
» Olga Mercedes González Soto
» Mario Gómez Fernández
» Juan Carlos González Vintimilla
» Pitia Joan Good Arambú
» Francisco José Gordillo Coronel
» Francisco Javier Gordillo Tobar
» Daniel Gracían Mariño

» Ana Marina Grajeda Contreras
» Mauricio Alberto Granados Sancho
» Juan Antonio Grande Grande
» Mario Fernando Granizo Granja
» Sandra Granizo Granja
» Oscar Alejandro Granja Castro
» Frank Greene (deceased)
» Nicholas James Grew Metcalfe
» Rosa Alexandra Grijalva Vallejos
» Edgar Rodolfo Grisolia Rodas
» Simón Gronda
» Jessica Barbra Grundy Castaños
» Luigi Silvestre Guanella Iriarte
» Andrés Guarderas Rojas
» Rolando Tomás Guardia Carazo
» Carlos Alberto Guardia Gutiérrez
» Víctor Manuel Guerra Araya
» Reyes Margarita Guerra Mena de Castro
» Helder Francisco Guerrero Incer
» Daniel Patricio Guerrero López
» Juan Manuel Guerrero Sánchez
» Leo Miguel Guevara
» Manuel Antonio Guevara Huete
» Erlan Antonio Guillén Alvarado
» Luis Alfredo Guillén García
» Juan Carlos Guillén Peña
» Verona Gurdian de Somarriba
» Rodolfo Gurdian Montealegre
» Ricardo Gurdian Ortiz
» Francisco Gurdian Vargas
» Manuel Salvador Gutiérrez Cedeño
» José Ciriaco Gutiérrez Contreras

» Darío Alejandro Gutiérrez Euribe
» Leonor Gutiérrez Fernández
» Ernesto Gutiérrez Font
» Jorge Gutiérrez Gurdían
» Miguel Ángel Gutiérrez Jiménez
» Alma Rosa Gutiérrez Linares de Pineda
» Jaime Alberto Gutiérrez Matamoros
» Rosa María Gutiérrez Mejía
» Andrés Guzmán Fernández
» Andrea Guzmán Lacayo
» Carlos José Guzmán Reyes
» José Fernando Haeussler López
» Hans Herman Hammerschlag Icaza
» Erika María Hanon Zavala
» Tomas Humberto Harbar Gordon (deceased)
» Karen Mariel Haro Guzmán
» Alejandra Hassan Martínez
» Erick Diego Henríquez Armenta
» Carlos Ricardo Henríquez López
» Viktoria Hentzschel
» Stanley Eugenio Hernández Aguirre
» Mario Alexander Hernández Alcantar
» Eddys Manuel Hernández Baltodano
» Harold Manrique Hernández Baltodano
» Adonis Ulises Hernández Batista
» Arnulfo Hernández Bogantes
» Juan David Hernández Bustamante
» Vilma Isabel Hernández Cedillos
» María Mónica Hernández D. Phillips
» Vilma Hernández de Calderón
» Ricardo Antonio Hernández Flores

» Paola Mercedes Hernández Garcés
» César Andrés Hernández González
» Miguel Ángel Hernández Méndez
» Gilberto Hernández Mora
» Nora Isabel Hernández Ramos
» María Alejandra Hernández Ramos
» German Eduardo Hernández Ruano
» Kenneth Fabricio Hernández Sánchez
» Ricardo Hernández Suárez
» Sandra Hernández Vallecillo
» Eduardo León Roberto Herodier Cañas
» Ana María Herrarte Figueroa
» Fernando Javier Herrera Arce
» Randall Herrera Briones
» Carmen Luisa Herrera Chang
» Guillermo Herrera Corrales
» Marco Antonio Herrera Corrales
» Diego Herrera Dutari
» Francisco Herrera Hernández
» Daniel Herrera Jiménez
» Ricardo Herrera Masís
» Beatriz Herrera Montemayor de Sagrera
» Raúl Herrera Ortiz
» Donald José Herrera Pérez
» Elena Herrera Rojas
» Jelle Hettinga
» Oscar Hidalgo Araya
» María Gabriela Hidalgo Drexler
» Francisco Hidalgo Salguero
» James Hirsch Keibel
» Mauricio Gabriel Horvilleur Caso
» Fernando Javier Horvilleur Castellón

» Melissa Eugenia Houed Arroyo
» Clara Magaly Huaman Quispe
» Elmer Rubén Huamán Romero
» Ramiro Fernando Huete Romero
» Carlos Alejandro Huevo Huevo
» William Fernando Huper Gross
» América Hurtado Alvarado
» Lucía Dolores Hurtado Cabrera
» José Vicente Hurtado Matamoros
» Denissa Yadira Hurtado Osorio
» Andrés Gonzalo Hurtado Wedler
» Roberto Alcides Hylton Kam
» Bruno Renzo Ignacio Calderón
» Jorge Ezequiel Igualada Rodríguez
» María Fernanda Illánez Ron
» María del Carmen Intriago Dueñas
» Marco Aurelio Iruستا Dalenz
» Bernardo Antonio Izaguirre Pereira
» Jorge Eduardo Jaar Lizarralde
» Jennifer Birmania Jacho Yunga
» José Eduardo Jácome Villamar
» María Eugenia Jaime Bermúdez de Rubio
» Edgar Andrés Jara Villavicencio
» Juan Pablo Jaramillo Asmar
» Francisco Antonio Jarrin Rivadeneira
» Lía Tatiana Jaspe Lescure
» Juan Carlos Javier Medina
» Yon Iñaki Jayo Rovira
» Pablo Jenkins
» Carlos Enrique Jenkins Castillo
» Mauricio Jenkins Coronas
» José Álvaro Jenkins Rodríguez

INCAE FRIENDS

» Renzo Alberto Didier Jeremias Quintanilla
» Rayda Ruth Jerónimo Zacarias
» Andrés Jervis González
» Alejandro Jiménez Malavassi
» Sofía Victoria Jiménez Abarca
» Gilberto Jiménez Arias
» José Roberto Jiménez Barletta
» Rodolfo Jiménez Borbón
» Fernando Jiménez Campos
» Emilia Nora Jiménez de Guerrero
» Esteban Jiménez Jiménez
» Arquímedes Jiménez Martínez
» Mario Jiménez Núñez
» Federico Jiménez Rodríguez
» Julieta Gertrudis Jiménez Sáenz
» Andrés Jiménez Torres
» Marco Antonio Jimeno Zavala
» Gabriela Soledad Jirón Hernández
» Carolina Jones Ulate
» Juan Carlos Jop Jiménez
» Vicente David Jovel Andino
» Paul William Juárez Ascencio
» Carlos Rodrigo Jubis Kafati
» Carlos Alberto Justiniani Trejos
» Tania Kaimowitz Rodríguez
» Parveen Suresh Kaliandasani Fong
» Jorge Salomón Karicas Bardayán
» Jacobo Gabriel Kattan C.
» Daniel Kawer Wigoda
» Juan Enrique Keilhauer Persoon (deceased)
» Christopher Thomas Keller
» Maximiliano Kelly Torres

» Roberto Kenton Johnson
» Niels Werner Ketelhöhn Gron
» Robert Khaybullin
» Juan Francisco Kiener Trost
» Alexandra Kissling Jiménez
» Manfred Kissling Jiménez
» Randolph Kissling Jiménez
» Walter Kissling Jiménez
» Romelia Koo Castillo
» Otto Wilhem Kopper Castro
» Alejandro Kuhn Delgadillo
» Antonio Ignacio Lacayo
» Katia Alexandra Lacayo Abreu
» Héctor Antonio Lacayo Hernández
» Karla Lacayo Ocaña
» Álvaro Rafael Lacayo Palma
» Danilo Lacayo Rappaccioli
» Pedro J Lacayo Reyes
» Alfredo Fernando Lacayo Sequeira
» Jaime Javier Ladines Arrieta
» Ninive René Lagos De la Cruz
» Salvador Ernesto Laínez Ramírez
» María E. Lang Valle
» María Alejandra Lanuza Safie
» Franz Lara Koberg
» Edrulfo Antonio Largaespada Leets
» Rodrigo Larios Robert
» Iván Eduardo Larrea Andrade
» Jorge Mauricio Larrea Arregui
» Vernon Oliver Larson Volquardsen
» Mayling María Lau Gutiérrez
» Harvey Philip Leach
» Diego Ledesma Solari

» Armando Stanley Lee Barrera
» Clifford Manuel Lee Goti
» Francisco Alberto Leguizamón Rodríguez
» Siria Alejandra Leiva Yánez
» Nadia Lissethe Lemus Pleitez
» Jorge Javier León Longhi
» Grace Emmanuel León Molina
» Gerardo Jesús León-York Blandón
» Jorge Alejandro Lépiz Chaves
» Siulem María Li Fallas
» Rafael Ernesto Liebes Larin
» Laura Carolina Lima Castro
» Sebastián Linares Leandro
» Clarisa Elizabeth Lira Sánchez
» José Alberto Lisac Vélez
» Ricardo Lizano Jiménez
» Carlo Rigoberto Llerena Gavilánez
» Alberto Llobet Matamoros
» Mario Arturo Longan Zeledón
» Francisco Javier López Andrade
» Juan Carlos López Aviles
» José Nelson López Barbón
» Zadik López Bulnes
» Jaime Ricardo López Cáliz
» Francisco Eduardo López Carballo
» Stelina López Conde
» Ana Eugenia López Cordero
» Noris Isabel López de Castañeda
» Marlene López Fernández de Estrella
» Mauricio López Gaviria
» Luis López Grazzioso
» Loida Mariel López Gutiérrez
» Carlos Claudio López Hernández

» Moisés Aquiles López Jiménez
» Melissa López Lacayo
» Álvaro Daniel López Lafuente
» Felipe Orlando López Larios
» Jorge Alberto López Mora
» Leonel López Morel
» César A. López Nicolini
» Roberto Antonio López Pizarro
» Mario Guillermo López Rosa
» Alejandra María López Rosales
» Jadia Yaoska López Saavedra
» Napoleón Benito López Saravia
» Mónica López Sett
» Germán López Véliz
» María Alejandra López Yglesias
» Juan Carlos López Zaldaña
» Gustavo Adolfo Lora Alfonso
» Joaquín Lovo Suárez
» Kristine Emily Low Wong
» Jose Alfonso Lozano García
» Lourdes Natalia Ludizaca Sari
» Harald Luling
» María José Luongo de Maggiori
» Konrad Lutz Cruz
» José Miguel Macías Hernández
» Andrea Estefanía Macz Barrientos
» Carlos Roberto Madrid Rodríguez
» Fernando Madrigal Anderson
» Jorge Augusto Madrigal Azofeifa
» Sebastián Madriz Contreras
» Harold Maduro Pérez
» Rigoberto Magaña Chavarría
» José Félix Magaña Orellana

» Mauricio Alejandro Magaña Salinas
» Fernando Maggiori Toledano
» Gerardo Alberto Mainieri Camacho
» Rafael Antonio Majano Rivera
» Santiago Daniel Maldonado Cabrera
» Juan Fernando Maldonado Escobar
» Iván Felipe Maldonado Lazo
» Zoila Asunción Maldonado Valdivieso
» Antonio Gerardo Maldonado Zeas
» Luis Fabricio Malo Andrade
» Gustavo Malo Malo
» Sebastián Mancheno Mariño
» Gustavo Adolfo Mancur Milian
» Daniel Man-Ging Valverde
» Elaine Alejandra Mañon Jiménez
» Miriam Carolina Manrique Salom
» Felipe José Mantica Cuadra
» Elibardo Mantilla Paipa
» Danilo Manzanares Artiñano
» María José Manzanarez Gutiérrez
» Katherine Manzur Conte
» Félix Maradiaga
» Laurindo Maranhao Vieira R
» Bertha Lizzette Marengo De Dreyfus
» Carmen María Marengo Obeso de Brose
» Osman Marín Rojas
» Allan Marin Roldan
» Jose Fernando Márquez Figueroa
» Carlos Rodolfo Marroquín Batres
» Ricardo Martinelli Berrocal
» Francisco Martinelli Patton

» Estrella Merari Martínez Alvarado
» Octavio José Martínez Argüello
» Alberto Martínez Bobadilla
» Javier Orlando Martínez Botacio
» Roberto Antonio Martínez Cedeño
» Ivette Martínez Cervantes
» Augusto Rodolfo Martínez Escobar
» Héctor Augusto Martínez González
» Ana Elisa Martínez Jarquín
» Fernando Martínez Lazo
» Tethey Martinez Mejia
» Natalia Maria Martinez Paulino
» José Antonio Martínez Porta
» Jorge Humberto Martínez Quijano
» José Augusto Martínez Ramírez
» Carlos Roberto Martínez Romero
» Roberto Alfredo Maspons Mosquera
» Roberto Francisco Mata
» Manuel Matallana Tafur
» Guillermo Enrique Matamoros Arias
» Mario Andrés Matamoros Lanza
» Raúl Arnoldo Matheu de Floran
» Kenia Mattis
» Jorge Matuk Chijner
» María Alicia Mayorga de Pérez
» Ana del Carmen Mazariegos Aparicio
» Iris Ivette Mazorra de Romero
» Álvaro Renzo Mazzini Rodríguez
» Adolfo McGregor R.
» Fernando José Medina Gómez
» José Juan Medina Mirones
» Luis Gabriel Medrano Cordell
» Ernesto Medrano Flores

» Leandro Medrano Rincón
» Heidi del Socorro Medrano Sarria
» Sheyla Socorro Mejía Barrena
» Maribel Josefina Mejía Blanco-Uribe
» Luis Roberto Mejía Castellón
» Gloria Karina Mejía Pérez
» Rolando Mejía Quesada
» Juan Andrés Mejicano Soto
» Marco Antonio Melara Cruz
» Juan Manuel Meléndez Córdoba
» Víctor Manuel Meléndez Lazo
» Herbert Ariel Meléndez Márquez
» Mauricio Melgar Hernández
» Mauricio Mena Gutiérrez
» Elías de Jesús Menacho Olivares
» Saúl Estuardo Méndez Arriaza
» Mariela Leticia Méndez Arriaza
» José Luis María Méndez Cardozo
» Judith Virginia Mendoza de Díaz
» José Luis Mendoza De León
» Daniel Alejandro Mendoza Garza
» Roberto Mendoza Ruiz
» Dora Meneses Rodríguez
» José Francisco Merino López
» Juan Enrique Merizalde Aguirre
» Jorge Esteban Mesías Hoyos
» Manuel Meza Tinoco
» Gabriela Miguel Zabanch
» Marko Mileta
» Daniel Adalberto Mina Madrid
» Hilda María Miño Segura
» Edgardo José Mira Padilla
» José Ramón Miralda Martínez

» Gia Melissa Miranda Castro
» Alfredo Mirón Aguilar
» Erika Mitre Remón
» Laura Elena Mogollón Munich
» Mónica Guisela Molina Arteaga
» Sergio Molina Bonilla
» Jaime Molina Carranza
» Santiago Fernando Molina Salazar
» Mark Anthony Molina Sauma
» Roberto Antonio Mollison Jiménez
» León Enrique Moncada Cuellar
» Jorge Carlos Mondal Contreras
» Jackeline Mondragón Ruíz
» Ana Elena Monestel Vega
» Luis Alberto Monestel Vega
» Gastón Monge Chevez
» Efraín Monge Quesada
» Andrea Monge Quirós
» Juan Eduardo Montalto Lorenzo
» María José Montalván Linarte
» Daniel Eduardo Montealegre Echandi
» Arturo Montealegre Quirós
» Oscar Danilo Montealegre Zepeda
» Silvia Pamela Montejo Peralta
» Salvador Ernesto Montenegro Álvarez
» Arturo Montero Calderón
» Luis Diego Montero Rosabal
» Kattia Montero Vásquez
» Álvaro José Monteros Ortíz
» David Montesinos Delgado
» Daniel Montoya Camacho
» Carlos Hernán Montoya Garita
» Paul Steven Montoya Haro

INCAE FRIENDS

» Carlos Eduardo Montoya Murillo
» Carlos Guillermo Montoya Peña
» Edgar Eduardo Montoya Zambrano
» Pablo José Monzón Díaz
» Osvaldo Mora González
» María Alejandra Mora Herrera
» Álvaro Mora Kopper
» Nancy Mora Mora
» Danny José Mora Núñez
» Carlos Alberto Mora Solano
» Hugo Alberto Mora Terán
» Adolfo Ernesto Mora Vargas
» Analía Morales Bueso
» Francisco José Morales Castañeda
» Iván Antonio Morales Cruz
» Alejandra Valeria Morales Ferrer
» Nelson Morales Gámez
» Mario Ismael Morales Martínez
» Ibeth Yaneth Morales Miranda
» Claudia Elizabeth Morales Ramos
» Mario Morales Rodríguez
» Juan Carlos Morales Solís
» Carlos Alberto Morán Rivera
» Jimmy Moreira Alvarado
» Sebastian Moreira Hidalgo
» Julio Marcelo Moreno Montiel
» José Luis Moreno Villegas
» Marcos Luis Moreno Villegas
» Jorge Luis Morillo Erazo
» Sandra Mormels Grob
» Jennifer Naomi Moromizato Gavilán
» Ludim Moscoso Díaz
» Fabián Alejandro Moscoso Rosales

» Roberto Motta III
» Roberto Motta Stanzola Jr.
» Víctor Mario Moya Azofeifa
» Digna María Moya González
» Juan José Múa Leytón
» Carlos Alberto Muelle Reyes
» Humberto Mulino
» Althaf Munawar Sheriff
» Rita Carolina Munguía Acevedo
» Manuel Antonio Munguía Gutiérrez
» Maruquel del Carmen Muñoz Barragán
» Luis Alfredo Muñoz Carrasco
» Hernando Enrique Muñoz Gabayet
» Martha Alcira Muñoz Hernández
» Gustavo Xavier Muñoz Llive
» Jorge Ulises Muñoz Peralta
» Franco Engelberth Muñoz Rojas
» José Francisco Muñoz Víquez
» Samuel Manolo Muralles Reyes
» Rodrigo José Murga Santamaría
» Sergio Javier Murillo
» Diana Murillo Carazo
» Manuel Murillo Elizondo
» Eric Murillo Fernández
» Federico Murillo Garita
» Gema Valeria Murillo Martínez
» Virginia Murillo Montes
» Jorge Arturo Murillo Munguía
» Jorge Vinicio Murillo Rojas
» Carlos Murillo Scott
» Teresita Murillo Zúñiga
» Luis Muyshondt García-Prieto
» Rafael Narváez Carranza

» Ernesto David Narváez González
» Gonzalo Eduardo Alberto Narváez Narváez
» Dariush Nassiri Muñoz
» Jorge Alberto Nasta Horna
» David Eduardo Natarén Oyuela
» Carlos Julio Natareno Barrios
» Thomas Joseph Naughton
» Gerardo Rubén Navarrete Boquín
» Sonia Margoth Navarro Landázuri
» Carlos Eduardo Navarro Montoya
» Julio Navarro Quesada
» Edwin José Navarro Valvert
» Fernando Navia Gallardo
» Ignacio Nelson Pinto
» Deniece Gitzel Nicholas Holness
» Fernando Nigro Gómez
» Elena Nissyn Hanflink Goldgewicht
» Eugenia Guadalupe Nosthas Hernández
» Mario Antonio Noubleau Torres
» Ana Beatriz Novoa Chávez
» Gabriel Novoa Montenegro
» Hilda Mercedes Novoa Pacheco
» Maximiliano Guillermo Novoa Yudice
» Luisa María null Noyola Rodríguez
» César Fernando Núñez Duarte
» Rafael Alejandro Núñez Méndez
» Sergio Leonardo Núñez Van Eyl
» Jaime Humberto Nuques Cedeño
» Isabel Mileyda Obaldía Cornejo
» Federico Antonio Obando Mata
» José Daniel Obando Mata
» Ronny Obando Suárez

» William Oberhelman
» Alejandra Ocampo Chacon
» Josefina Ocaña Chiu
» Luis Ernesto Ochoa Ávila
» Juan Miguel Ochoa Mulato
» Pablo Daniel Ochoa Solís
» Margarita Ocon Castellanos de López
» Enrique Odio Soto
» Jean Jacques Oguilve Pérez
» Francisco Javier Olivares Polanco
» Jorge Oller Alpírez
» Santiago Oller Franco
» Ligia María Olvera Córdoba
» Hernán Neptalí Once Condo
» Esteban Oreamuno Beeche
» Eduardo Alejandro Orellana Cuenca
» Mabel Orellana de Serarols
» Ana Lucía Orellana García
» Ana G. Orellana López de Toma
» Erasmo A. Orillac Motta
» Ernesto Orlich Dundorf
» José Luis Orlich Guardia
» Miguel Orocu Mojica
» Juan Manuel Ortega Castillo
» Francisco Alcides Ortega Miranda
» Giancarlo Ortega Orozco
» Ramses Ortega Sotomayor
» Esteban Alejandro Ortiz Astudillo
» Juan Pablo Ortiz Astudillo
» Marco Antonio Ortiz Barrionuevo
» Manuel Enrique Ortiz Castro
» Jorge Carlos Ortíz Cuellar
» Fausto L. Ortiz de la Cadena

» Edgar Edmundo Ortiz Díaz
» Daniel Ortiz García
» Carlos Mauricio Ortiz Herbener
» Freddy Omar Ortiz Jiménez
» Manuel Enrique Ortiz M.
» José Hermógenes Osorio López
» Guillermo Rolando Osorio Zaldumbide
» Diana Osorto Núñez
» Alberto Renzo Ostolaza Vidal
» Alfredo Hernando Osuna
» Eliezer Arsenio Otero Espinoza
» Jan Otterstrom Fonnesebeck
» Giancarlos Ozuna Gómez
» Roberto José Ozuna Serafini
» Eduardo Pacheco Alfaro
» José Antonio Pacheco Alfaro
» Mario Pacheco Coronado
» Rodolfo Pacheco Domínguez
» Luis Alberto Pacheco López
» José Ferneli Pacheco Santos
» Francisco Pacheco Sempertegui
» Yeralda Eugenia Padilla Astacio
» María Carolina Padilla García
» Claudia Padilla Laínez
» Ana María Padilla Palma
» Max José Padilla Reyes
» Julián Padilla Ruíz
» Roberto Andrés Padilla Taylor
» Andrés Fernando Padilla Valverde
» Javier Gonzalo Páez Almeida
» Paulina Alejandra Páez Almeida
» Gerardo Páez Caldera
» José Miguel Paez Lucero

» Gabriel Páez Zamora
» Roger David Paiz Castillo
» Andrea Paiz Morales
» Eladio Alexander Paiz Pineda
» Paul E Palacios
» Noé Rafael Palacios Espinal
» Jonathan Alberto Palacios Guardia
» Pedro Renán Palacios Ullauri
» Gian Marco Palazzo Debayle
» Myriam Elizabeth Palma De La Lastra
» David Estuardo Palma Vásquez
» María Silvia Palmieri Di Pollina
» Adriana Regina Palmieri Di Pollina
» William Palomares Cubias
» Roberto Salvador Panayotti Martin
» Lesbia del Carmen Paniagua Chévez
» Carlos Rafael Paniagua Gasteazoro
» Pablo Roberto Paniagua Soto
» Graco Paredes Herrera
» Telmo José Paredes Nan
» Allan Albán Paredes Soto
» Andrés Eduardo Pari Pardo
» Alberto Enrique Parodi Serpa
» Luis Felipe Parra Leal
» Isaac Parra Yépez
» Vicente Pascual Landa
» Gabriel Pasos Álvarez
» Sdenka Verónica Patiño Peña
» María Lorena Patiño Villacís
» Aldo Iván Paula Reyes
» José Rafael Paz Barahona
» Karen Xiomara Paz Borjas

» Gustavo Enrique Paz Guerra
» Juan Pablo Peña Baquerizo
» Rocío del Carmen Pena Marque
» Hilda Marisol Peña Paredes
» Rafael Penagos Moreno
» Gerardo José Peralta Mayorga
» Roberto Perdomo Santos
» Enrique Pereira Denueda
» Gema Pereira Huezo
» Leonidas Pereira Rivera
» Mauricio Leonel Pereira Tercero
» Isidro Perera Heinrich
» Horacio Henry Pérez Aguilar
» César Pérez Alam
» Guillermo Pérez Cáceres
» Catalina María Pérez Calderón
» Janis Susjei Pérez Centeno
» Carlos Alberto Pérez Cortes
» Carlos Andrés Pérez Daza
» Sergio Iván Pérez Delgado
» María Fernanda Pérez Fernández
» Danilo Omar Pérez Ferrufino
» Alberto José Pérez Góngora
» Oscar Armando Pérez Merino
» Elvys Pérez Monclús
» Violeta del Carmen Pérez Orozco
» Alberto Vicente Pérez Pérez
» Felipe Pérez Pineda
» Gilberto Perezalonso Cifuentes
» Antonio Pérez-Bennett Martínez
» Luis Antonio Perigault Gonzalez
» Virgilio Periñan Herrera
» Pablo Leonardo Pesántez

» Jesús Alberto Pestana de Abreu
» Juan Piccini Lizares
» Luis Piedra Ortiz
» Mauricio Pierson Stadthagen
» Camille Marie Pignet
» Juan Carlos Piña Jara
» Víctor Salvador Pineda Espinosa
» Sara Natalia Pineda Gadea
» Luis Ernesto Pineda García
» Edgar Pineda López
» Carlos E. Pineda Soza
» Aldo Augusto Pinto Ahumada
» Juan Carlos Pinto Frese
» María Eugenia Pinto Paiz
» Tomás Federico Pinto Urbina
» Ramiro Ricardo Pita Rendón
» Natalia Piza Beirute
» Annette Planells
» Marco Antonio Platero Saravia
» Roberto Jorge Pol Milas
» Clara Polanco De León
» Iván Vladimir Polanco Hernández
» Sylvia Poll Ahrens
» André Gérard Pollock Echavarría
» Demetrio Polo-Cheva
» Alejandro Poma
» Luis Poma (q.e.p.d.)
» Alberto Poma Kriete
» Félix Rene Pomalaya Benites
» Francis Ponce de Castellón
» Carlos Augusto Ponce Martínez
» Manuel Fernando Ponce Morales
» Francisco Javier Ponce Secada

INCAE FRIENDS

» Luis Alejandro Pontaza Behrens
» María de los Ángeles Poou Yat
» Santiago Porcell Endara
» Gerardo Enrique Porras Garita
» Román Porras Moreno
» Carlos Francisco Porres Sandoval
» Flavio Fernando Portilla Remache
» Luis Ramón Portillo Ayala
» Nereyda Portillo Suárez
» Tatiana Portuguez Cordero
» Ricardo Enrique Posada Magaña
» Federico Hiram Prado Ortiz
» Luis Fernando Prado Ortiz
» Fernando Ignacio Prado Salazar
» Gabriel Cristóbal Prats Rivera
» Jose Adan Prego Fernández
» Anthony Edward Privetera
» Esteban Rafael Proaño Pillajo
» Emilio A. Puente Cortez
» Marlene Puente Najarro
» Merzy Yamileth Puertas Rivera
» Álvaro Ricardo Puga Sánchez
» Franco Pugliese Carazo
» Carolina Quan
» Roger Quant Pallavicini
» Wesly Frank Quck Yanguez
» Irma Cecilia Quelquejeu Fabrega
» Joaquín Quesada Carboni
» Carlos Alberto Quesada Román
» Álvaro Quesada Solano
» José Rodrigo Quezada Cordón
» Julio César Quezada Gómez
» Guillermo Quijano Barriga

» Ricardo José Quiñónez Penagos
» Ernesto Quiñonez Sol
» Berta Mayela Quintanilla Armijo
» Reyna Yamileth Quintanilla Dimas
» José Dimas Quintanilla Quintanilla
» Jose Luis Quintero Agüero
» Javier Quintero Chavarría
» Xavier Eduardo Quintero Maldonado
» Dolia Quinzada Arosemena
» Rodrigo Enrique Quirós Batres
» Luis Enrique Quirós Cerdas
» Jesús Quirós Irigaray
» Jon Alexander Quirós Shaffer
» Hernán Quirós Strunz
» Carlos Alberto Quisigüña Ramírez
» Francisco R.R. de Sola
» Alfredo Jesús Raaz Ruiz
» Julio Sergio Ramírez Arango
» Juan Fernando Ramírez Argüello
» Julio Ramírez Argüello
» David Ramírez Beirute
» Javier Ramírez Chavarría
» Mariangela Ramírez Díaz
» Oscar Edmundo Ramírez Espinoza
» Aníbal Ramírez Fajardo
» Rolando Ramírez Mora
» Christian Arnoldo Ramírez Mora
» Miguel Ramírez Morales
» Javier Antonio Ramírez Penagos
» Roberto Ramírez Pérez
» Fausto Andrés Ramírez Prieto
» Kenneth Francisco Ramírez Quesada

» Santiago Vinicio Ramírez Sáenz de Viteri
» Jose Manuel Ramirez Solis
» César Ignacio Ramírez Torres
» María Elena Ramos Alvarado
» Danilo Ramos Aráuz
» Héctor Ramos Gutiérrez
» Héctor J. Ramos Hernández
» Adriana Ramos Meilicke
» Jaime E. Rangél Hernández
» Mario Rappaccioli
» Juan Carlos Rappaccioli Navas
» Ina Marie Raven Sarria
» Álvaro Daniel Real Rodríguez
» Rafael Recinos López
» Aileen Rees Villegas
» Lina María Rendón Vargas
» Juan Gonzalo Restrepo Pelaez
» Eduardo Retana Leitón
» German Fernando Retana Solano
» German Retana Solís
» María Amalia Revelo Raventós
» Victoria Eugenia Revelo Unigarro
» Jesús Adolfo Revilla De Taboada
» María Antonieta Rey Bolaños
» Johana Isabel Reyes Aragón
» Jerónimo Ernesto Reyes Arana
» Orlando Reyes Chinchilla
» Elizabeth Jackeline Reyes Gallo
» Elizabeth Jackeline Reyes Gallo
» Carlos Gerardo Reyes Ochoa
» Oscar Arnoldo Reyes Sagastume
» Luis Reyes Verde
» Antonio Richa Mawad

» Renato Paolo Riggione Hernández
» Joel Albert Riley
» Rubén Estuardo Ríos Morales
» Sabina Isabel Ríos Reyes
» Carlos Andrés Rius García
» Harold Rivas Arias
» María Nelly Rivas Blanco
» Morena Rivas de García
» Rafael Ángel Rivas Ducca
» David Enrique Rivas España
» Alejandro Enrique Rivas Iribarren
» Daniel Rivas Mariño
» Raúl Rivas Montalvo
» Salvador Rivas Rivas
» Dany Rivas Yanes
» Oscar René Rivas Yanes
» Hugo Rivera Anzoategui
» Hugo Francisco Rivera Anzoátegui
» Luis Humberto Rivera Blanco
» Ramón Alberto Rivera Mendoza
» Indra Rivera Mora
» Catalina Rivera Moreira
» Tania Patricia Rivera Payan
» Beatriz Evelisa Rivera Rivera
» Laura Cristina Rivera Rodríguez
» Liza Rivera Torres
» Orlando Rivers Cuadra
» Carmen Rizo González
» Alfonso Noel Robelo Navas
» Daniel Emilio Robert Bonilla
» Paula Robert Kissling
» Jorge Arturo Robert Lara
» Esteban Josue Roberts Castro

» Eliana Francesca Roberts Coronado
» Alejandro Roblero Bogantes
» Omar Robles Reyna
» Ana María Robles Rodríguez
» Ernesto Javier Robleto Falla
» Jorge Roca Arteta
» Guillermo Alejandro Rodas Santos
» Karina Rodríguez
» Luis Carlos Rodríguez Acuña
» Carmen María Rodríguez Arroyo
» Wendy Tamara Rodríguez Barcos
» Juan Gabriel Rodríguez Benavides
» Claudia María René Rodríguez Castañeda
» Bernal Gerardo Rodríguez Castro
» Roque Rodríguez Chacón
» Marvin Andrés Rodríguez Chacón
» Roma Alejandrina Rodríguez Contreras
» Eduardo Rodríguez del Paso
» Susana Elisa Rodríguez Galdámez
» Moisés Rodríguez García
» Gilda María Rodríguez Gil
» Ana María Rodríguez Guevara
» Ronny Rodríguez Guzmán
» Jorge Arturo Rodríguez Hernández
» Flor de María Rodríguez Herrera
» Iván Rodríguez Jiménez
» Alvaro Jose Rodriguez Lemus
» José Alfredo Rodríguez López
» Leonel Rodríguez López
» David Emiliano Rodríguez Mazariegos
» Yader Leonel Rodríguez Molina
» Pamela Rodriguez Montero

» José Antonio Rodríguez Ortega
» Salomón Robert Rodríguez Ortiz
» Randall A. Rodríguez Ortíz
» Delia Adolina Rodríguez Rivas
» Cándido Ulpiano Rodríguez Rivera
» Karina del Carmen Rodríguez Rojas
» Luis Enrique Rodríguez Sánchez
» Juan Ysaac Rodríguez Sánchez
» Fabio Rodríguez Sandi
» Claudia del Carmen Rodríguez Serrano
» Tamar Abigail Rodríguez Solano
» Guillermo Patricio Rodríguez Tamayo
» Óscar Rodríguez Ulloa
» Juan Arturo Rodríguez Varela
» José Rodríguez Vásquez
» Cesar Rodríguez Zamora
» Juan Manuel Rogel Muñoz
» Denis Rojas Acevedo
» Paola Lucía Rojas Alpízar
» Jorge Mario Rojas Fernández
» Javier Manuel Rojas Garay
» Diego Rojas Gómez
» Roberto Antonio Rojas Jiménez
» Walter Rojas Mora
» Ingrid María Rojas Saborío
» Erick Andrés Rojas Salazar
» Kleiber Gabriel Rojas Varela
» Ronald Rojas Vargas
» César Jonathan Rojas Zavala
» Carmen Román de Benard
» Asdrúbal Román Murillo
» Albino Román Ortiz
» Carlos Alberto Romero Arboleda

» Gerardo Alberto Romero León
» Shiara Romero Moreno
» Alexander Romero Solano
» Samarkanda Estefanía Romero y Cordero Flores
» Carlos Iván Roque Molina
» Marco Antonio Rosales Alvarado
» Adonay Rosales López
» Jaime Rosales P
» Carlos Javier Rosquete Porcar
» Julio Ross Anguizola
» Marcello Rossi Delgado
» Errol Alan Rozas Arroyo
» Ary Sigfrido Rubí García
» Roberto Enrique Rubio Arrieta
» Oscar Andrés Rubio Ballesteros
» José Enrique Rubio Meléndez
» María Gabriela Rueda Aparicio
» José David Rueda Aparicio
» María Belén Ruiz Barrezueta
» Ligia Isabel Ruíz Chavez
» Mario Felipe Ruiz Cubillo
» José Francisco Ruíz Gutiérrez
» Jorge Martin Ruiz Ortiz
» Nery Estuardo Ruíz Pérez
» René Francisco Ruíz Quezada
» María Gabriela Ruiz Rojas
» Sandro Amadeo Ruju Álvarez
» Carlos Eduardo Saade Hasbun
» Óscar Ramón Saavedra Tórrez
» Christian Sabando Adum
» Juan Antonio Saborío Serrano
» Roberto Stalyn Sáenz Flores

» Álvaro A. Saenz Galo
» Álvaro Felipe Sáenz Gammans
» Manfred Sáenz Montero
» Marco Antonio Sáenz Rodríguez
» José Francisco Sáenz Ubago
» Óscar Enrique Sáenz Wirtz
» Edwing Roberto Sagastume Cabrera
» Edwin Sagrera Bogle
» Ricardo Sagrera Bogle
» Francisco Javier Salas Bolaños
» Álvaro Andrés Salas Castro
» José Antonio Salas Esquivel
» Oscar Mario Salas Gutiérrez
» Carlos Salas Guzmán
» Sebastián Salas Monge
» Juan Carlos Salas Salas
» María Eugenia Salaverría Monterrey
» Luis Alonso Salazar Fallas
» Lorenzo Salazar Gutiérrez
» Jessica Salazar Ocampo
» Lissette Salazar Rodríguez
» Cora Marina Salazar Valenzuela
» Saúl Alberto Salcedo Montilla
» Mayra de Jesús Salcedo Zea
» Tereza Guadalupe Salgado Flores
» Juan Pablo Salgado Morúa
» Manuel Eduardo Salinas Núñez
» Jaime Wilfredo Salinas Suazo
» José Luis Salinas Villareyna
» Omar Salineros
» Roberto Salvo Horvilleur
» Enrique Salvo Horvilleur
» Roberto Samaniego Moreno

INCAE FRIENDS

» Manuel Antonio Samayoa De León
» Francisco José Samayoa González
» Johanna Samayoa Orantes
» Fernando Samayoa Quintana
» Eynar Miguel Samudio Horna
» Julia Janet Sánchez Calles de Fuentes
» Johnny Gabriel Sánchez Campbell
» William Celín Sánchez Chacón
» José Ramón Sánchez Chen
» Álvaro Ernesto Sánchez Chinchilla
» Adriana Yaoska Sánchez Contreras
» Rodrigo Sánchez Fernández
» Ricardo Alberto Sánchez Molina
» Jorge E. Sánchez Montero
» María Isabel Sánchez Mora
» Juan Ramón Sánchez Morales
» Carlos Roberto Sánchez Sánchez
» Dario Ernesto Sánchez Sansivirini
» Juan Carlos Sánchez Valda
» Javier Sancho Guevara
» Fabián Enrique Sandí Fuentes
» Carlos Humberto Sandino C.
» Roberto Manuel Sandino Chamorro
» Mario Ernesto Sandoval Salguero
» Erick Samuel Santamaría Stenner
» Nataly Elizabeth Santivañez Vargas
» Albely Alejandra Santos Acosta
» Luis Sanz Campos
» Didier Saplana
» José Carlos Sarmiento Pezzarossi
» Mayid Antonio Sauma Ruiz
» Josef Sauter Atmetlla
» Mark Thomas Savage

» Claudia Jéssica Saybe Ramos
» Kurt Schosinsky Echeverría
» Esteban Schroeder Leiva
» Carmen Sealy de Broce
» Ricardo Seevers Federspield
» Ricardo Seevers Huebner
» Ricardo Arturo Segovia Mejía
» Paola Elena Segura Azuara
» Yendry Segura Fonseca
» Orlando Segura Hernández
» Juan Pablo Segura Retana
» Fabián Segura Salazar
» Emmanuel Seidner Aguado
» Claudia Lucía Selva Boehmer
» Guillermo Selva Tapia
» Carlos Guillermo Sequeira González
» Carlos Orlando Sequeira Guerrero
» Adda Mercedes Serarols Díaz
» Marilú Serovic Arellano
» Ricardo Isaac Serracin Levy
» Luis Eduardo Serrano Alvarez
» Alejandro Serrano Amara
» Galo Serrano Batallas
» Roberto José Serrano Castillo
» Juan Pablo Serrano Vicuña
» Allan Eduardo Sevilla Flores
» Adolfo Sevilla Munguía
» Juan Esteban Sibaja Sánchez
» Diego Benjamín Sibrián Grande
» Alan G. Siero Silva
» Oscar Danilo Sierra Cilleros
» Luis Alfredo Siliezar Cardona
» Carlos Enrique Silva Coello

» Marcela Silva González
» Andrea Alexandra Silva-Santisteban Ferraro
» Miguel Ángel Simán
» José Jorge Simán Jacir
» Luis Guillermo Simo Barandiaran
» Roderic Anthony Sir Méndez
» Marcia Solano Castro
» Manuel Antonio Solano Sánchez
» Ernesto Solera González
» Marisol Soley Díaz
» Verónica Solís Cuadra
» María Antonieta Solís Mata
» Caridad María Solís Segura
» Mario Patricio Solís Solís
» Rosario Annabella Solis Tiu
» Bruno Gabriel Soliz Saucedo
» Rodrigo Armando Solórzano Carreno
» Silvio A. Solórzano Pellas
» Gabriel Solórzano Perezalonso
» José Aristides Solórzano Ramírez
» Alfonso José Somarriba Pereira
» Eduardo Sorí González
» Elisa Coralía Sorto Díaz
» Telva Sosa Stanzola
» Emilia Cecilia Sotelo Vallejos
» Melissa Soto Arce
» Jairo Donely Soto Benites
» Óscar Soto Bravo
» Carlos Enrique Soto Castillo
» Estrella Albalila Soto Gaitán
» Gustavo Adolfo Soto García
» Allen Soto Moya

» Carlos Enrique Sousa-Lennox Martínez
» Roberto Spesny Garrón
» Carlos Antonio Spiegeler Castañeda
» Max Springer
» Gerardo Antonio Steiner Morataya
» Javier Ernesto Steiner Morataya
» Víctor José Steiner Morataya
» Wilhelm Steinvorth Herrera
» José Strongone Tovar
» Harry Strunz Jiménez
» María Eugenia Suárez Armayor
» Jaime Suárez García
» Fernando Suárez Urhan
» Daniel Suárez Vivado
» Yanelssy Saray Suli Heredia
» Francisco Suriano Siú Chon Him
» Ángel Ricardo Talavera Garay
» Gerardo Javier Talavera Ramírez
» Margarita Talavera Rodríguez
» Ana Esmeralda Taleno Espinoza
» Carlos Joaquín Tamariz Pecharich
» Javier Antonio Tamariz Pecharich
» Manuel Emilio Tanco Chamberlain
» Jackeline Tapia Castillo
» Alvaro Efraín Tarupí Reina
» Juan Carlos Tassara García
» Jacobo Gustavo Tefel Farrer
» María del Rosario Tejada Aramayo
» Haydee Penelope Tejada García
» Roberto Lionel Tejada Rosal
» Norman Fernando Tejada Velásquez
» Wilmer Adolfo Tellería Sequeira
» Carlos R. Tenorio Montenegro

» César A. Terán Sánchez
» Ricardo Terán Terán
» Graham Tercero Portocarrero
» Nora Alejandra Tercero Rodezno
» Luis Alberto Tercero Silva
» Marcelo Ticona Gonzales
» Marlon Antonio Tijerino Aguilar
» José María Tijerino Picado
» Christian Tinschert Rivera
» Maike Titz
» Luis Javier Tokumura Tokumura
» Jorge Antonio Toledo Aguilar
» Luis Antonio Toribio Cisneros
» Luis Eduardo Toriello Castañeda
» Carlos Enrique Tornoe Ardón
» José Carmelo Torrebiarte Benford
» José Miguel Torrebiarte Novella
» Juan Fernando Torres Alvarez
» Ruth Josefina Torres Contreras
» Daisymaría Torres de Gutiérrez
» Santiago Xavier Torres Egas
» Elfid Torres González
» María Isabel Torres Granda
» Lloel Isaac Torres Jiménez
» Carlo Julio Torres Lastarria
» Jill María Torres Paz
» Pedro Torres Peña
» José María Torres Rojas
» Laura Angélica Torres Ruge
» Gabriela Torrijos Arjona
» Roberto A . Trabanino Ramírez
» James Joseph Traub
» Felipe Trejo Abril

» Ligia Trejo Hernández
» Silvia Verónica Trejo Monroy
» Rosalia Trejos Baltodano
» Randall Gerardo Trejos Gonzalez
» Mario Augusto Trelles Vega
» Reynaldo José Treminio Torres
» Ricardo Tribaldos Hernández
» Gonzalo Trochez Labro
» Carlos Troetsch Saval
» Rolando M. Troitino Pérez
» Rolando Manuel Troitiño Pérez
» Jorge Tzortzatos Coutsoumbos
» Mariamanda Ubilla Paniagua
» Mayra Ugalde Herrera
» María Ernestina Ugarte Morales
» Ricardo Ulate Duarte
» Álvaro Ulloa Echandi
» Marvin Umaña Blanco
» Alfredo Enrique Umaña Martínez
» Oscar José Umaña Moncada
» Mauricio Vladimir Umaña Ramírez
» Martín Umpierrez García
» Teodora Isabel Urbina de Hernández
» Dina Rosa Urbina González
» Adalberto Darío Urbina Hernández
» Rosa Amanda Urbina Loáisiga
» Henry José Urcuyo Quadra
» Heidi Ureña Castillo
» Jose Fabio Ureña Vásquez
» María Eliza Urgiles Paredes
» Julián Uribe Arcila
» Rodrigo Uribe Sáenz
» Edgar Rolando Urizar Rodas

» Humberto Jose Urroz Jarquin
» María Soledad Urroz Mantilla
» Sandra Urrutia de Orellana
» Ramón Claudio Usategui Sorondo
» Augusto Ramón Valderrama Barragán
» Pedro Valdivia Blandón
» Ramón Hernando Valdivieso Vintimilla
» Reynaldo Augusto Valencia Vallecillo
» Juan Manuel Valenzuela Ártica
» Paulo César Valerín Villalobos
» María Renée Valladares Mejicanos
» Max Antonio Valladares Polío
» Jorge Vallarino Strunz
» Carlos Roberto Valle Castillo
» Luis Enrique Valls Robles
» Luis Eduardo Valverde González
» Isidro Antonio Valverde Quesada
» Luis Francisco Valverde Rimolo
» Yury Mabel Vanegas Barrios
» Juan Jose Vanegas Bulnez
» Eyda Isabel Varela de Chinchilla
» Ricardo Antonio Vargas Amézquita
» Jorge Antonio Vargas Araya
» Joaquín Vargas Aubert
» Alfredo Vargas Bolaños
» Marcela Vargas Casafont
» José Farid Vargas Castaño
» Oscar Arturo Vargas del Cid
» Gustavo Adolfo Vargas Fernández
» Francisco Javier Vargas García
» Luis Andrés Vargas Garro
» Yeilyn Vargas Hidalgo
» Mario Federico Vargas Madrigal

» Benjamín Vargas Méndez
» Claudio Ivan Vargas Palma
» Manuel de Jesús Vargas Romero
» Sofía Vargas Solís
» Gloria Elena Vargas Vargas
» Jorge Eduardo Vásquez Aguilar
» Fernando Vásquez Alcazar
» María de los Ángeles Vásquez Ávila
» Juan Fernando Vásquez Malo
» Isidro Vásquez Ordóñez
» Samuel Raymundo Vásquez Tzul
» Pablo Guillermo Vazquez Rosales
» Luis Ignacio Vázquez Sánchez
» Carlos Vega Antonini
» Alberto Vega Castro
» Fabián Andrés Vega González
» Allen Vega Hidalgo
» Lilian Inés Vega Juárez
» Francine Vega Montero
» David Rodolfo Vega Soto
» Eduardo Veintimilla Bueno
» Eduardo Veintimilla Lozano
» José Arturo Velarde Mercado
» Margaliza Velasco Denvers de Vásquez
» Diana Carolina Velasco Mantilla
» María Eugenia Velasco Tapia
» Otto Hugo Velásquez Castro
» Connie Beatriz Velásquez Cruz
» Daniel Velásquez Fleismán
» Carlos Manuel Velásquez Sáenz
» Ángel René Velásquez Verde
» Ricardo Alfredo Velásquez Zepeda
» Iliana Velázquez Mocada

» Carlos Manuel Velázquez Sáenz
» Juan Carlos Vélez Torres
» José Guillermo Vélez Torres
» Luciana Vences Paragulla
» Luis Esteban Verástegui Chiappe
» Juan Pablo Verdugo Aguilar
» José María Vergara Almeida
» Alejandro Augusto Vernaza Peña
» Víctor Vial
» Rafael Antonio Viale Salazar
» María José Vicente Gallo
» Yansy Lisette Vides Méndez
» Orlando Vilaplana
» Sara María Villacreses Zambrano
» John Clemer Villalba Apaza
» Julia Adriana Villalba Moya
» José Pablo Villalobos Araya
» Álvaro Villalobos Bonilla
» Cecilia Mercedes Villalobos Brizuela
» Francisco Javier Villalobos Chaves
» Patricia Villalobos Chaves
» Erika Kristina Villalobos Morsink
» Alejandro Antonio Villalobos Vargas
» Eduardo Villalta Blanco
» Francisco Villalta Guandique
» Ulises Villanueva
» Alfonso Villanueva Piva
» Víctor Villarreal Garibaldo
» Liza Annabella Villarreal Guevara
» Sergio Alejandro Villarreal Rojas
» Carlos Gabriel Villavicencio Castillo
» Javier Villavicencio Mallona
» José María Villela Guillén

» Renata Villers
» Fausto René Villota Larrea
» Eduardo Ignacio Viñas de Vivero
» Marlin Gricell Viñas Guerrero
» Elizabeth Vinelli Mejía
» Robert Brent Vinelli Reisman
» Franklin Vicente Vintimilla Zea
» Diego Fernando Vinueza Vaca
» Maikol Horacio Viquez Duarte
» Enrique Viquez Ortega
» Daniel Viquez Rogers
» Ariel Vishnia Baruch
» Jesper Visoná Andersen
» Yván Aurelio Vivanco Barreto
» Wiston Alexander Vivas Vivas
» Julio Ernesto Vivero Palmer
» Raúl Vizcarra Chirinos
» María Alejandra Vizcarra Gonzales
» Xavier Alejandro Vizuette
» Víctor Watkins
» Christian Webb Rojas
» Alejandro Weibling Sanvicente
» Adam Max White Berger
» Richard Wilson White Celis
» Nelly Judith Wither Delgado
» Alejandro Wong Campos
» Iván A. Wong Chang
» Carlos Iván Wong Chang
» Regina Wong de Eyl
» Laura Wright Aguilar
» Henry Wu Hu
» John Albert Wyss Bursey
» César René Xicará Chávez

» Manfred Xirinachs Jiménez
» Arturo Santiago Yanguas Pol
» Adolfo Raúl Yarhi Lacs
» Antonio Yglesias Fishel
» José Jaime Yong García
» William Yong Sing
» Meilyn Edith Yunsán Luque
» Marlon Steve Yu-Shan Moreno
» Adolfo Antonio Zambrana Castillo
» Joel Estuardo Zambrano Bonilla
» Ángel Zambrano Lorini
» Rodrigo Zamora
» Federico Antonio Zamora Cavallini
» Gustavo Adolfo Zamora Córdoba
» Cristina María Zamora Molina
» Manuel Antonio Zamora Pardo
» Evelyn Patricia Zamora Serrano
» Rodrigo Alberto Zamora Terán
» María Gabriela Zapata Mairena
» Rodrigo Julio Zapata Monge
» Gustavo Zapata Talledo
» Raúl Alberto Zarak Altamiranda
» Juan Fernando Zarruk Castillo
» Roberto Zauner
» María Cristina Zavala Callejas
» Miguel Zavala Kruger
» Silvia Zelaya Castro
» Lilian Ruth Zelaya Panting
» Jaime Roberto Zelaya Sandoval
» Sandra Elizabeth Zelaya Zometa
» Yamil David Zeledón de la Llana
» Gisela Zimmermann Ketelhöhn
» René Alejandro Zuleta Arango

» Paúl Alejandro Zumárraga Acurio
» Oskar Zumbado Flores
» Franco Patricio Zúñiga Cabrera
» Gerardo Rafael Zúñiga Girón
» Iván Zúñiga Orban
» Ana Carolina Zúñiga Rodríguez
» Johnny Zúñiga Rodríguez
» Luis Andrés Zúñiga Ruilova
» Roy Zúñiga Sáenz
» María Gabriela Zúñiga Sequeira
» Manuel Zúñiga Sibaja

CALI
In special recognition of those who have supported the Central America Leadership Initiative, a joint project of the Aspen Institute, Fundemas, TechnoServe and INCAE, whose mission is promoting the development of a new generation of leaders in the Central American region:

» Adrián Chinchilla
» AES Panama
» Alfredo de la Guardia
» Aline Flores
» Alquileres e Inversiones
» Andrés Botrán
» Arrocería Venllano
» Arturo Condo
» Asociación CEPIA
» Aurelio Garrido
» Bac Credomatic
» Bac Honduras

» Banco Agrícola
» Carisam Samuel Meisel
» Copa Airlines
» Corporación Dinant
» Diego de Sola
» Diego Herrera
» Edificio Jiménez
» Editorial Altamirano Madriz
» Ernesto Fernández H
» Fernando García Roza
» Financiera Fidanque
» Fito and Arabella Paiz
» América Foundation
» Crusa Foundation
» Poma Foundation
» Satélite Internacional Foundation
» Grupo Cuesta Moras
» Grupo Inmobiliario Génesis
» Inversiones La Paz
» Juan Luis Bosh
» Luis Javier Castro
» Mccloskey Family Charitable
» Medcom
» Molino Harinero
» Pablo Jenkins
» Productos Textiles
» Rolando Guardia
» SAG
» Sonia Cruz B
» Strachan Foundation
» Towerbank

CLACDS
The CLACDS projects and initiatives received financing from the following institutions and agencies in 2014:

» Bac Credomatic
» Banco Centroamericano de Integración Económica BCIE
» Banco Mundial (CAPSI)
» Corporación RedEAmérica
» Ecofys Germany GmbH
» Embajada Norteamericana (CAPSI)
» GIZ
» Inter American Development Bank
» Nederlandse Financierings Maatschappij Voor ontwikkelingslanden NV (FMO)
» PHILIPS Sem S.A
» Social Progress Imperative
» UNEP FI
» VIVA Trust

HONORABLE MENTION
In special recognition of their support and leadership in our fundraising efforts:

» Carlos F. Pellas **
» Stanley Motta
» Harry Strachan
» Juan Bautista Sacasa**
» George Logan
» Steve Campbell

GOVERNANCE STRUCTURE

BOARD OF DIRECTORS

Brizio Biondi-Morra
President Emeritus

Roberto Artavia
President

Carlos F. Pellas Ch.
Vice President

Juan Bautista Sacasa
Director for Nicaragua

Ernesto Castegnaro
Director for Costa Rica

Danilo Siekavizza
Director for Guatemala

Alejandro Poma
Director for El Salvador

Francisco Alemán
Director for Ecuador

Diego Herrera
Director por Panamá

Camilo Atala
Director for Honduras

Alexandra Kissling
Director

Alberto Alemán
Director

María Eugenia Brizuela
Director

Danilo Lacayo
Director

Francisco R.R. de Sola
Director

Siang Aguado de Seidner
Director

Xavier Argüello Carazo
Director

Stephan Schmidheiny
Director Emeritus

Arturo Condo
President

Bolivia

591 70826600

Colombia

57 138 14984

Costa Rica

506 2437 2199

Ecuador

593 2222 3223

El Salvador

503 21138942

Guatemala

502 2375 3905

Honduras

504 2544 0401

Nicaragua

505 2248 9776

Panama

507 833 6931

Peru

51 4213300

Nextel 123*6990

USA

1 888 4086690

Venezuela

58 212 232 3896

Other Countries

505 22489776

Walter Kissling Gam Campus

2 Km al Oeste del Vivero PROCESA # 1,

La Garita, Alajuela. Costa Rica

Apartado Postal: 960-4050

Central Telefónica: +506 2437 2200

Francisco de Sola Campus

Km.15 1/2 Carretera Sur, Montefresco.

Apartado Postal 2485. Nicaragua

Tel: +505 2248 9700

Fax: +505 2265 8617 / 2265 8630

www.incae.edu