



CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

Mensaje del Rector		5
Misión / Visión		9

MBA RESIDENCIAL

Programas del MBA		12
- MCP		14

EXECUTIVE EDUCATION

Executive Degree Programs		19
Executive Non-Degree Programs		20
Executive Corporate Programs		21

SERVICIOS

Alumni		24
Career Services		26

ALIANZAS ESTRATÉGICAS & POSICIONAMIENTO

Alianzas Académicas		30
Alianzas Corporativas		31
Rankings		32
Acreditaciones		32

IMPACTO

Facultad		36
CLACDS		40
CAHI		44
CLCM		44
Latin American Center for Entrepreneurs		45
Sostenibilidad		47

RESULTADOS

Estado de Resultados		52
Rendición de Cuentas		54
Becas y Fondos de Honor		56
Cuerpo de Gobierno		64





MENSAJE

DEL RECTOR



En un contexto de moderado pero sostenido crecimiento de la economía latinoamericana, el 2017 representó un año tanto de logros históricos como de adversidades.

En la región vivimos acontecimientos inolvidables, desde desastres naturales, elecciones, tiempos de incertidumbre, hasta crisis económicas. Pero de la misma manera, como región hemos iniciado a dar paso firme en temas pertinentes como la paz, la exposición a la corrupción, la libertad de expresión y avances socioeconómicos.



ENRIQUE BOLAÑOS ABAUNZA

RECTOR
INCAE BUSINESS SCHOOL



POSICIONAMIENTO

Bajo este hilo conductor, INCAE también tuvo un año lleno de acontecimientos, entre ellos uno que nos llena de gran orgullo, que es el excelente posicionamiento que obtuvo la escuela en los rankings más importantes a nivel mundial. En su estrategia de posicionamiento global, INCAE ha sido reconocido por el Eduniversal “Best Master in the World 2017”, CNN Expansión, y el Financial Times, siendo ubicada entre las top universidades de negocios del mundo.

Adicional a esto, en diciembre 2017, Financial Times publicó por primera vez el ranking “Top 20 Business Schools in the Americas”, donde INCAE ocupó el lugar número 11, posicionándonos entre escuelas como Wharton, Stanford, Harvard, Georgetown, entre otras. Este ranking mide el desempeño combinado de los rankings de MBA, EMBA y Educación Ejecutiva.

PROYECTOS 2017

Cumpliendo con nuestra misión, INCAE continuó sus esfuerzos en promover los temas más apremiantes de la región para fomentar su desarrollo, a través de sus tres Centros de Impacto principales:

- Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS)
- Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer (CLCM)
- Centro Latinoamericano para Emprendedores

Como parte del enfoque en potenciar las pequeñas y medianas empresas lideradas

por mujeres en Centroamérica, el CLCM y Mastercard anunciaron su alianza estratégica para colaborar con la iniciativa LEADS Mujer, proyecto orientado a brindar entrenamiento y herramientas a emprendedoras para desarrollar sus habilidades de negocio, pensamiento creativo y resolución de retos empresariales. También son socios del Centro el Foro Económico Mundial para el Índice Global de Brecha de Género, y el Social Progress Imperative para el nuevo Índice de Progreso Social de la Mujer.

CLACDS, en asociación con el Foro Económico Mundial, Social Progress Imperative, y el Banco Interamericano de Desarrollo, destinó recursos a temas como el cambio tecnológico, progreso social, gobiernos locales, y ciudades sostenibles, entre otros, a través de investigación aplicada, métricas y análisis de datos, diálogo, y promoción de políticas.

Centro Latinoamericano para Emprendedores

también se destacó con actividades de impacto como: promoción de la iniciativa empresarial escalable en mercados emergentes, la especialización en emprendimiento en programas de MBA durante los cuales los estudiantes viajaron a Silicon Valley, en EE.UU. También se ha enfocado en fortalecer el ecosistema emprendedor, crear una incubadora en INCAE para estudiantes, realizar el Premio Emprendedor INCAE para Alumni, y ha trabajado de manera constante en vincular empresarios y capital semilla.

Asimismo, y gracias a la calidad de las investigaciones de INCAE tanto de facultad como de estos centros de impacto, logramos establecer un acuerdo CNN en Español para el uso y distribución de cinco de nuestros estudios, convirtiéndonos en el primer centro académico en la Región con este tipo de convenio con este medio de prestigio mundial. Con una audiencia de 11 millones de personas, sin duda estos estudios

sean la semilla para iniciar el diálogo sobre temas que generen cambio e impacto en los países de la Región.

En los últimos años hemos destinado recursos a la remodelación y modernización de nuestra infraestructura en ambos campus, labor que aún no finaliza pero a la fecha hemos logrado modernizar las aulas, los cubículos de estudio, algunas residencias, y hemos construido nuevos espacios con tecnología de punta para mejorar el aprendizaje y la experiencia de nuestros estudiantes y de la facultad.

El apoyo de nuestros graduados en estos proyectos continuó creciendo, logrando la participación de 1,100 graduados en el programa de donaciones, una cifra sin precedentes en los más de 50 años de la escuela. La colaboración e involucramiento activo de los graduados es clave para el progreso de su Alma Máter y confiamos esta sea la señal de inicio de un cambio de cultura entre los Incaístas.

MANTENIÉNDONOS A LA VANGUARDIA

En la búsqueda de ofrecer programas que se acoplen a la medida y necesidades de los profesionales dentro de la actualidad latinoamericana, estamos constantemente revisando la estructura de nuestros programas.



Es por esta razón que este año se decidió ofrecer únicamente el MBA Residencial de 14 meses dentro de un programa itinerante donde los estudiantes podrán vivir la experiencia INCAE en ambos campus.

A partir de febrero 2018, el MBA da inicio en el campus de Nicaragua para el primer año de maestría y luego los estudiantes se irán al campus de Costa Rica a su segundo año, graduándose ahí mismo. Este cambio nos permite ofrecer la calidad de educación y duración del programa

que el mercado demanda, así como ampliar el abanico de especializaciones dentro del MBA.

Las alianzas estratégicas con universidades como: Georgetown, Babson, Esade, ESCP y Cheung Kong; y dobles titulaciones con: Yale, Michigan, St. Gallen, entre otras continúan otorgándoles las herramientas necesarias a nuestros estudiantes para fomentar su competitividad global en un contexto latinoamericano.

Estos logros son frutos de un esfuerzo colectivo de los diferentes departamentos de INCAE, nuestra Facultad, y de nuestros "stakeholders" quienes lideran nuestro Consejo Directivo, así como nuestros aliados estratégicos de los sectores públicos privados y multilaterales, nuestros donantes y nuestros graduados, quienes nos motivan a seguir trabajando por el desarrollo de nuestra región.





FORMANDO LÍDERES PARA AMÉRICA LATINA

MISIÓN

INCAE ha promovido activamente el desarrollo integral de los países donde sirve, formando líderes para los sectores clave, mejorando sus prácticas, actitudes y valores a través de:

- La investigación, la enseñanza y la diseminación de conceptos y técnicas gerenciales modernas.
- El fortalecimiento de capacidades analíticas y la comprensión de fenómenos económicos, políticos y sociales.
- La facilitación del diálogo, del entendimiento y de la colaboración entre individuos, sectores y países.

VISIÓN

Nuestra visión para los próximos 50 años es ser reconocidos como una escuela de negocios de categoría mundial y como la mejor de América Latina, con estatus de liderazgo en administración de empresas, economía aplicada y en temas de sostenibilidad del proceso de desarrollo.



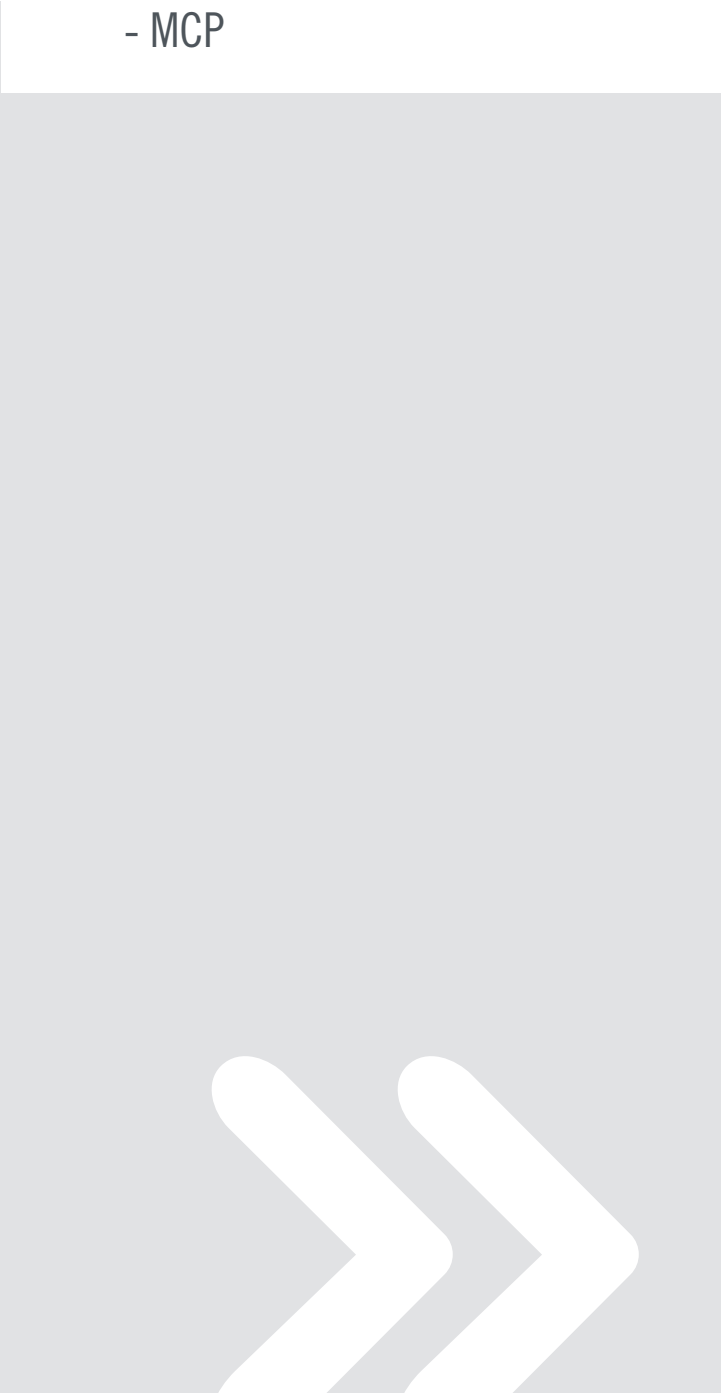
MBA RESIDENCIAL





Programas de MBA

- MCP





182
ESTUDIANTES
EN TOTAL



INCAE Business School ofrece una gama variada de programas de maestría residenciales, ya sea en su campus en Costa Rica o en Nicaragua. Estos programas constantemente se van adaptando a los nuevos requerimientos de los negocios a nivel mundial y de la región, para así formar a líderes positivos que sean capaces de aportar desarrollo de la región.

En 2017 tres programas de maestría preparaban a los futuros Incaistas:

- MBA Profesional** - desarrollado en el Campus Francisco de Sola, Nicaragua, en español.
- MBA Especializado** - desarrollado en el Campus Walter Kissling Gam, Costa Rica, en español y algunos cursos en inglés.
- MA Global** - desarrollado en el campus Walter Kissling Gam, en inglés.

El MBA de INCAE continúa utilizando el sistema de casos que fue heredado de Harvard Business School, además de incorporar simulaciones, y trabajos en equipo que ayudan a que los estudiantes desarrollen las herramientas necesarias para convertirse en líderes.

Todo bajo la idea de que los graduados no sólo tengan los conocimientos teóricos, sino que también sean capaces de aplicar las herramientas adquiridas en la realidad de negocios en Latinoamérica.

EXPERIENCIA INTERCULTURAL

En 2017, la diversidad por nacionalidad aumentó, sumando estudiantes de China, Canadá, Estados Unidos y Brasil. Sin superar el 30%, Perú fue el país latinoamericano con mayor representación. Además, INCAE participó en las dos ediciones de Global Network Week. Recibió 44 estudiantes de escuelas como Yale SOM, EGADE, FGV, Sauder, Pontificia Universidad Católica de Chile, y Fudan University y de países como Uganda y Corea, entre otros. Al mismo tiempo, 55 estudiantes de INCAE participaron en los cursos ofrecidos en Technion, ESMT, Yale SOM, UCD Smurfit, EGADE, Instituto de Empresa, Hitotsubashi, PUC y Sauder.

Finalmente, 18 estudiantes vinieron a INCAE para su intercambio semestral, principalmente de escuelas europeas como Copenhagen Business School, Bocconi, ESC-Europe y de Estados Unidos como Yale SOM, NYU y UNC. En los programas de

Doble Titulación, recibimos a dos estudiantes de St. Gallen y 4 estudiantes de INCAE se encuentran terminando su doble grado en Yale SOM.

EXPERIENCIA MULTIDISCIPLINARIA

INCAE ha seleccionado estudiantes de distintas profesiones, para aportar una dimensión adicional.

MBA PROFESIONAL (CFDS)		
77	25%	10
ESTUDIANTES	MUJERES	NACIONALIDADES

MBA ESPECIALIZADO (CWKG)		
70	47%	13
ESTUDIANTES	MUJERES	NACIONALIDADES

MBA GLOBAL (CWKG)		
35	29%	12
ESTUDIANTES	MUJERES	NACIONALIDADES

CFDS: Campus Francisco de Sola / CWKG: Campus Walter Kissling Gam

CAMBIOS EN EL MBA PARA 2018

• **MBA Liderazgo Latinoamericano:** los primeros 6 meses se desarrollan en Nicaragua en español, y los 6 meses siguientes en Costa Rica, durante los cuales los estudiantes tienen la opción de llevar clases electivas en español y/o inglés de acuerdo a 4 especializaciones (Finanzas y Economía, Industria y Tecnología, Desarrollo Sostenible y Mercadeo). Los últimos 2 meses consisten en el Management Consulting Project, el cual puede desarrollarse en cualquier país de América Latina, y en actividades de Career Services. Con una duración de 14 meses, está orientado a maximizar el aprendizaje a través de experiencia internacional e integrada.

• **MBA Global Perspective:** Costa Rica, en inglés, de 14 meses, incluye un study trip en San Francisco/ Silicon Valley y una Global Week donde los estudiantes pueden escoger entre 29 escuelas de negocios a nivel global para realizar un intercambio. Las escuelas incluyen a Yale, Sauder, Berkeley - Haas, Fudan, Hitotsubashi, HEC Paris, IE, entre otras.

DOBLE TITULACIÓN CON:



- Yale School of Management / New Haven.
- Connecticut, HHL / Leipzig, Germany.
- Florida International University / Miami, Florida.
- ZLC-MIT / Zaragoza, Spain.
- WHU / Vallendar, Germany.
- University of St. Gallen, MPA - University of Michigan.

INTERCAMBIOS CON:

- Rice University / Houston, Texas
- HHL Leipzig Graduate School / Leipzig, Germany
- WHU / Vallendar, Germany
- The University of Minnesota / St. Paul, Minnesota
- Duke University/ Durham, North Carolina
- Emory University/ Atlanta, Georgia
- Cheng Chi National University, Taiwan
- Instituto de Empresa/ Madrid, Spain
- RSM-Erasmus University/ Rotterdam, The Netherlands
- KEDGE Business School / Bordeaux, France
- ESCP-Europe, Paris, France
- The University of North Carolina/ Chapel Hill - Kenan-Flagler, North Carolina
- Northwestern University (Kellogg), Evanston, Illinois
- New York University (NYU - Stern)/Manhattan, NY
- University of Michigan-Ann Arbor, Michigan
- Vanderbilt University/ Nashville, Tennessee
- ESADE/ Barcelona, Spain
- University of Texas/ Austin, Texas
- NUCB/ Nagoya, Japan
- Toulouse Business School, France
- Koç University / Istanbul, Turkey
- University of Victoria/ British Columbia, Canada
- Cornell University, Ithaca, New York
- Université Catholique of Louvain, Belgium
- Copenhagen Business School, Denmark
- Norwegian School of Economics and Business Administration (NHH)
- Università Commerciale Luigi Bocconi, Italy
- Hitotsubashi / Tokyo, Japan.

ALIANZAS

- Global Network for Advanced Management (GNAM) <http://advancedmanagement.net> (ésta es la alianza en la que se basa el Global Network Week)
- Partnership in International Management (PIM)

NACIONALIDADES

MBA Profesional



MBA Especializado



MBA Global



MCP

EL MANAGEMENT CONSULTING PROJECT (MCP)

El Management Consulting Project (MCP) es un proyecto de consultoría que los graduandos de los programas de maestría de INCAE deben realizar para un cliente, previo a sus graduaciones. Los estudiantes conforman grupos de 5 miembros y durante 8 o 9 semanas, realizan dicha consultoría en las instalaciones del cliente.

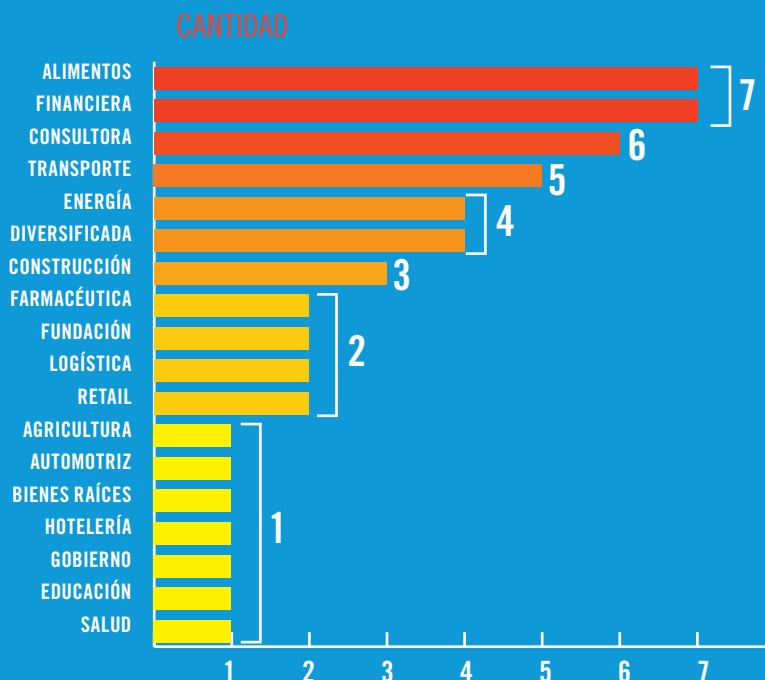
En el 2017, 51 empresas de 11 países como Perú, México, Colombia, Ecuador, Nicaragua y Costa Rica aprovecharon las competencias, habilidades y capacidades de los graduandos, en la identificación y captura de ventaja competitiva. El desarrollo de estos proyectos cuenta con el apoyo del INCAE, así como el de un Profesor

Director con amplia experiencia en el campo en que se realiza la consultoría.

Los estudiantes debieron viajar a lo largo del continente, para analizar diferentes desafíos de organizaciones, locales, regionales y multinacionales, en áreas de logística, finanzas, mercadeo e innovación y el entorno en que se desenvuelven.

El resultado de estos MCP ha sido extraordinario, produciendo gran satisfacción y reconocimiento a INCAE por los resultados obtenidos. Organizaciones de diversas industrias como Corporación Multi Inversiones, Abbvie,

51
EMPRESAS
INVOLUCRADAS



Cargill, COPA, Kraft Heinz, EY etc. tuvieron la oportunidad de atestiguar la calidad del trabajo de nuestros Incaistas.

Durante el 2017 tuvimos un incremento en el número de estudiantes que se quedaron laborando para las empresas luego de culminar el MCP, PriceSmart, TDM y SER San Antonio son algunos de los ejemplos. Durante este año logramos establecer el concurso "EY INCAE Challenge", con la prestigiosa firma global de consultoría EY, mediante el cual se premia a los mejores grupos de MCP, promoviendo una sana competencia entre los grupos y generando oportunidades laborales para los ganadores.



“

EXECUTIVE EDUCATION





Executive Degree Programs

Executive Non-Degree Programs

Executive Corporate Programs





INCAE Executive Education consolida su posicionamiento como uno de los centros de aprendizaje líderes en el mundo. Durante el 2017, más de 11,000 ejecutivos y sus empresas escogieron programas de INCAE para la formación profesional y desarrollo de competencias necesarias para afrontar los retos del entorno de negocios actual.

La sofisticación e innovación en el diseño de los programas han sido clave para el fortalecimiento de la posición como socio estratégico en educación para cientos de empresas de la región, ofreciendo un portafolio con:

- **4 maestrías ejecutivas**
- **51 programas abiertos**
- **37 programas corporativos**
- **44 programas online**

INCAE fue calificada como la escuela de negocios #25 en el mundo por el ranking del Financial Times, el más prestigioso escalafón, que selecciona solo a 100 instituciones de las más de 15,000 que ofrecen programas de Educación Ejecutiva.

Además, el Executive MBA fue calificado como el #62 en el mundo y el #1 en Latinoamérica por el ranking de maestrías ejecutivas del Financial Times.



**MÁS DE
70,000
PARTICIPANTES
A DICIEMBRE 2017**

EXECUTIVE DEGREE PROGRAMS



GLOBAL EXECUTIVE MBA (GEMBA)

En el 2017, INCAE pasó a formar parte de esta prestigiosa maestría, diseñada por ESADE Business School y McDonough Business School y Walsh School of Foreign Service de Georgetown University, organizando el tercer módulo en las ciudades de San José y Panamá.

Un grupo de 30 altos ejecutivos provenientes de 21 países de los 5 continentes del planeta conformaron la décima generación de esta maestría. La próxima edición del programa comenzará en junio de 2018.

El GEMBA presenta una oportunidad única para mejorar las habilidades de gestión y liderazgo, al tiempo que fortalece la capacidad de resolver los complejos problemas de un mundo de negocios altamente globalizado. Se encuentra entre los mejores programas del mundo.

EXECUTIVE MBA

El Executive MBA de INCAE se ha posicionado como líder en Entrepreneurship e Innovación. 116 participantes iniciaron al programa en el 2017, de los cuales el 34% fueron mujeres. Además de la consolidación de la alianza con Babson College, este año se ofreció a los participantes experiencias de primera mano en el mundo del emprendimiento, a través de visitas a empresas, foros con inversores y emprendedores, y un fuerte énfasis en metodologías de innovación como Design Thinking.

EXECUTIVE MASTER IN OPERATIONS AND TECHNOLOGY

El Executive Master in Operations and Technology, programa diseñado en colaboración con McCombs School of Business, de la Universidad de Texas en Austin, comenzó actividades en agosto, en el Campus Walter Kissling Gam, de Costa Rica. Un total 20 estudiantes (10 de las cuales son mujeres), provenientes de 7 países, están formándose en áreas como la gestión y el modelado avanzado de procesos, las ciencias de la información, negocios electrónicos, transformación digital, gestión de cadenas de aprovisionamiento, administración de operaciones de servicios, innovación y tecnología.

EXECUTIVE MASTER IN FINANCE

El Executive Master in Finance es la segunda maestría ejecutiva creada en el 2017, esta vez con la colaboración de Anderson School of Management de UCLA, una de las escuelas de mayor prestigio en el área financiera.

Un total de 19 estudiantes, provenientes de 7 países, adquirirán en este novedoso programa los conocimientos sobre teorías, problemáticas y herramientas disponibles para administrar recursos y activos financieros en un mundo crecientemente globalizado y complejo.

110 PARTICIPANTES EN EL EMBA



34% MUJERES



Consolidación alianza con Babson College, escuela #1 del mundo en emprendimiento

Expansión del portafolio de maestrías ejecutivas [4 MAESTRÍAS]



EXECUTIVE NON DEGREE PROGRAMS



Los programas ejecutivos de INCAE representan una amplia oferta que incluye formación y actualización para todos los niveles jerárquicos, desde directores, gerentes y líderes jóvenes hasta presidentes de empresas.

Buscando siempre tener un portafolio que se ajuste a las necesidades de los ejecutivos y profesionales de la región, en el 2017 se puso el acento en el emprendimiento como eje temático, destacándose programas como:

- Women's Entrepreneurship Program
- Design Thinking
- Senior Executive Program

Adicionalmente, se organizaron foros con emprendedores en distintas ciudades, como Bogotá, San Francisco (EE.UU.) y Panamá.

Así mismo, se mantuvo el proceso de renovación, incorporando nuevos programas como Happiness and Management y Empresas Familiares (con Cornell University), además del rediseño de programas emblemáticos como el Senior Executive Program, que esta vez se desarrolló en dos módulos, en las ciudades de San Francisco y Boston.

Durante el 2017 se realizaron más de 50 programas online que permitieron la expansión del impacto utilizando medios virtuales que permitieron la participación de personas desde 4 continentes.

MÁS DE
11,000
PARTICIPANTES
EN EL 2017



Alrededor de 2000 en programas presenciales y más de 9,000 en programas online.



52%

fueron mujeres

Nuevas alianzas
(Babson College)



Más de 30 nacionalidades representadas en los programas presenciales y online



EXECUTIVE CORPORATE PROGRAMS



En el 2017, 39 clientes corporativos eligieron a INCAE como socio estratégico para maximizar sus oportunidades de alcanzar sus objetivos estratégicos a través de la formación del talento.

La calidad y la óptima relación inversión-beneficio de los programas corporativos de INCAE se reflejan en las relaciones a largo plazo construidas con los clientes.

En este año, más del 46% de los clientes que optaron por un programa corporativo han realizado en años anteriores otros programas con INCAE.

MÁS DE
40%
CLIENTES
RECURRENTE



CAPACITANDO EJECUTIVOS



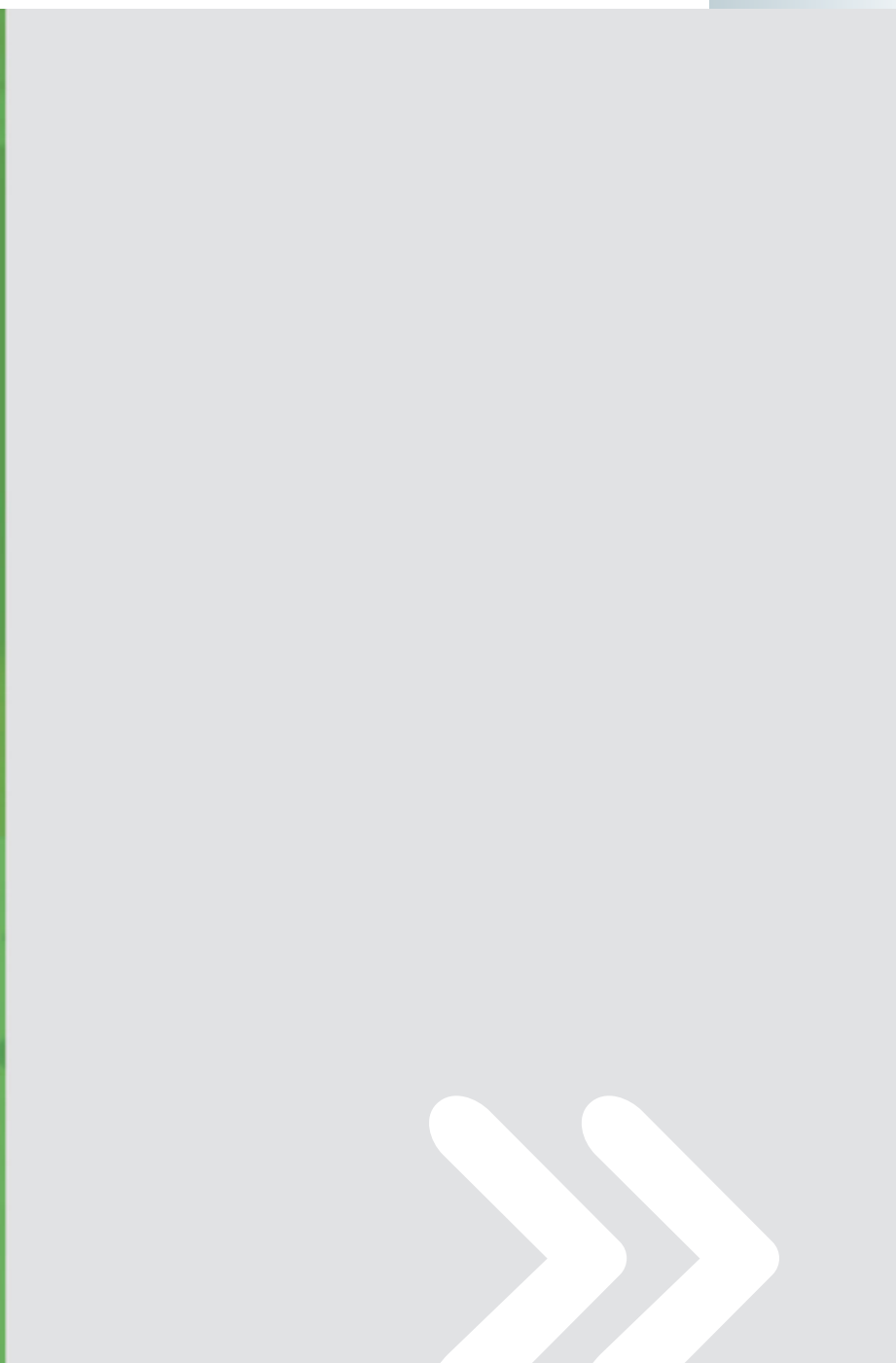
SE
EJECUTARON
PROGRAMAS
EN 10 PAÍSES



“

ALUMNI | CAREER SERVICES





ALUMNI



INCAE continúa enfocándose en estrechar la relación entre sus graduados y su Alma Máter a través de una nueva estrategia a partir del 2016, que se basa en cinco pilares: la incorporación de los estudiantes en un consejo asesor, la continuidad en el aprendizaje de nuestros graduados a través del Lifelong Learning Program, el crecimiento de sus vidas profesionales a través de un nuevo programa de mentoría, la participación del Alumni en las diferentes iniciativas de "Giving" con énfasis en la Beca País y en la estrategia institucional y finalmente, propiciar cada vez más el reconocimiento a esos casos de éxito Incaistas.

En este contexto, la oficina de Advancement & Alumni durante el 2017 realizó 42 eventos en donde reunió a su comunidad Incaista en diferentes países. Destacamos entre ellos: la primera edición de nuestra Reunión Anual Incaista realizada en ambos campus, el INCAE Networking Night que celebra la fecha de fundación de INCAE, en donde reunimos en una misma noche a la red Incaista en más de 17 ciudades de Latinoamérica, y el nuevo Alumni Entrepreneurship Award, entre otros, los cuales sumaron la participación de más de 1,750 Incaistas.

UNA RED QUE CRECE CONSTANTEMENTE

INCAE ha graduado a más de 16,000 personas, de más de 50 diferentes nacionalidades, de sus programas de maestrías y alta gerencia. Aproximadamente 20 por ciento de esta comunidad son mujeres. Sin embargo, este porcentaje de mujeres en el aula, ha ido en aumento año con año, con un pico en el 2013 cuando por primera y única vez INCAE tuvo arriba del 45% de mujeres en el MBA.

INCAE mantiene contacto directo con la red de graduados, entre los cuales Gerentes, Directores y Presidentes de importantes empresas del sector público y privado, así como grandes emprendedores en la región, marcan la pauta del desarrollo de los países donde sirven.

A pesar de que la nueva estrategia tiene tan sólo dos años en implementación, los resultados se

empiezan a observar con mucha claridad. INCAE ha visto en los últimos dos años, y en especial en el 2017, la creciente participación de graduados donantes. Durante el 2017, 1,100 Alumni contribuyeron al Alma Máter, un récord histórico para esta institución. Las contribuciones de los Incaistas sumaron más de US\$800 mil que, de acuerdo a sus indicaciones, serán destinados a: Fondo Anual libre de uso (56%), Becas (38%), Infraestructura (5%), y Centros de impacto (1%).



GASTÓN MONGE
MAE XXVIII

GRADUADO DISTINGUIDO 2017

Anualmente se elige al Graduado Distinguido, un reconocimiento a los profesionales en cuyas sendas encuentran el éxito, demostrando a su paso un impacto más allá de la empresa, con ética y justicia. Para el 2017, **Gastón Monge graduado del MAE XXVIII, clase de 1996 y actual Presidente del Grupo M, obtuvo esta distinción, por representar a nuestra institución en sus valores.**

Siendo líder del proceso de expansión del grupo fuera de Costa Rica, y antes de eso liderando

INCAISTAS TOTALES: 16,239

NACIONALIDADES: 50

MUJERES: 3,317



procesos de expansión de importantes instituciones bancarias de la región, Gastón también ha enfocado sus esfuerzos en generar un impacto positivo en la sociedad.

Gracias a su ejemplar carrera y cercanía a su Alma Máter, representa un modelo a seguir para las actuales generaciones de Incaistas.

PLANES 2018

La estrategia es seguir fortaleciendo la red de graduados, con énfasis en cultivar esta cultura de Alma Máter desde las aulas, para construir una relación más sólida con los futuros Incaistas. Además, seguir desarrollando nuestro plan de Lifelong Learning Program a lo largo del año, con presencia en los diferentes países, liderados por los equipos de Incaistas voluntarios del Desafío País INCAE.

Otro de los pilares de la Oficina de Advancement & Alumni para el 2018, es desarrollar el Career Lifelong Management Program de la mano con la oficina de Career Services para ofrecer a toda la red opciones de desarrollo y avance de Carrera a lo largo de toda su vida profesional.

En 2018 continuaremos promoviendo la Cultura de Giving entre la Red, enfocados en dos proyectos principalmente:

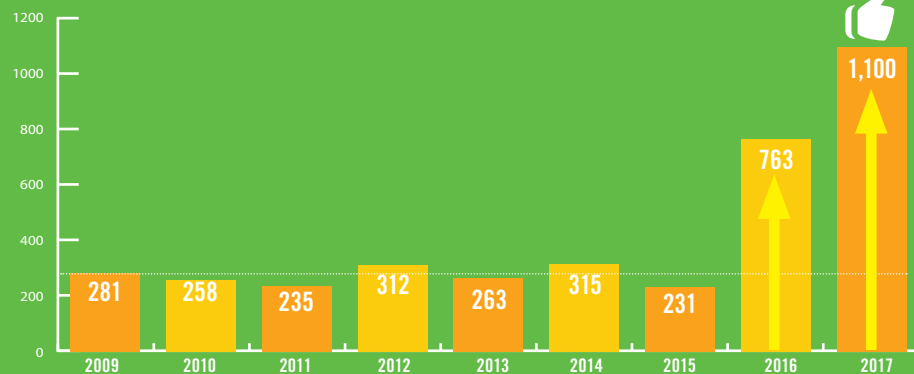
- 1) **La Beca País, que es un esfuerzo de la comunidad Incaista para ofrecer becas y ayuda financiera a los jóvenes candidatos al MBA que no tienen los recursos financieros para estudiar en INCAE.**
- 2) **INCAISTA Walkway, que es un esfuerzo para nombrar los ladrillos tanto del camino al lobby de aulas en el campus WKG, así como los del cuadrángulo en el campus FdS, de acuerdo al nivel de donación de los graduados interesados en participar.**

RED INCAISTA COMPLETA POR NACIONALIDAD

1	Costa Rica	3,255	20%
2	Nicaragua	2,617	16%
3	El Salvador	1,638	10%
4	Guatemala	1,560	10%
5	Ecuador	1,628	10%
6	Panamá	1,218	8%
7	Honduras	1,205	7%
8	Perú	934	6%
9	Bolivia	465	3%
10	Colombia	451	3%
11	Venezuela	364	2%
12	Estados Unidos	131	1%
	Otros	773	5%
	Total	16,239	100%



CANTIDAD DE DONANTES



EL ROL DEL INCAISTA

Motivar a jóvenes a escoger a INCAE para su MBA sobre otras opciones.

Contribuir con recursos al fondo de becas para que más jóvenes talentosos, con necesidades de recursos puedan convertirse en los líderes que requiere esta región.

RECLUTADOR

MENTOR

BENEFACTOR

CONECTOR

Apoyar al menos a un estudiante dentro de su programa como mentor e inclusive ayudarlo en su proceso de búsqueda de MCP y por qué no, colocación.

Participar en todas las actividades y eventos organizados por INCAE y la comunidad dentro o fuera de su país, para mantenerse actualizado y al día de la realidad de su Alma Mater.

NO HAY MEJOR EMBAJADOR DE INCAE QUE EL INCAISTA



CONECTANDO CON EMPRESAS



Desde Career Services trabajamos para conectar a estudiantes y a graduados con oportunidades de calidad MBA para pasantías y empleos en toda la Región. Durante el año 2017 se ejecutaron las siguientes actividades:

FERIAS DE TALENTO

En febrero, 2017 se llevó a cabo la primera Feria de Talento Profesional dirigida a los futuros graduados. La actividad ofreció a las empresas reclutadoras participantes un espacio adecuado para darse a conocer, entrevistar y aplicar las pruebas necesarias a los candidatos al MBA 2017, de manera que sus perfiles sean considerados para contratación en un corto o mediano plazo.

El evento tuvo lugar en el Campus Walter Kissling Gam, Costa Rica y en donde las empresas participaron con sus stands en el Open Forum y a través de charlas con los estudiantes, entrevistas personales, espacios de networking, entre otros.

Tuvimos una participación de 28 empresas presenciales y 12 remotas, presentando en su totalidad 58 vacantes y 13 oportunidades de pasantías. Además, contamos con la asistencia de 233 estudiantes (incluyendo también estudiantes del Campus Francisco de Sola) y se realizaron en total 112 entrevistas.

FERIA CAMEXNIC - INCAE

Luego de la Feria en Costa Rica, se llevó a cabo por primera vez en el Campus Francisco de Sola, Nicaragua, la Feria de Talento CAMEXNIC e INCAE, en donde participaron 20 empresas y se dieron 31 entrevistas con estudiantes del MBA 2017 Profesional. Esta actividad surge de la alianza entre ambas instituciones y se organiza en conjunto con CAMEXNIC.

Entre las empresas participantes podemos destacar: Abaco, Agricorp, Banpro, BATCA, Café Soluble, CEMEX, Claro, Ernst & Young, Fichosa, Grupo Coen, Grupo Lala, HMVP, INCAE, Lafise, Manpower, Omnilife, Search Jobs, Sinsa, Sukarne y Walmart

PORTAL DE EMPLEO

Un año después de habilitar el acceso al Portal de Empleo para empresas, estudiantes y graduados se han registrado desde su lanzamiento a diciembre 2017 más de 400 empresas de las cuales, se han publicado más de 800 oportunidades laborales.

El Portal de Empleo se creó como una herramienta importante para que estudiantes y graduados puedan potenciar su búsqueda de trabajo, ya sea para un puesto permanente o para pasantía. A través del Sitio Web se organizaron en el primer semestre del año dos actividades de reclutamiento en línea, a saber:

FERIA EN EL CAMPUS WALTER KISSLING GAM

» 28 EMPRESAS PRESENCIALES Y 12 REMOTAS

» SE OFRECIERON 58 VACANTES Y 13 OPORTUNIDADES DE PASANTÍAS

» PARTICIPACIÓN DE 233 ESTUDIANTES (INCLUYE ESTUDIANTES DEL CAMPUS FRANCISCO DE SOLA)

» REALIZARON EN TOTAL 112 ENTREVISTAS

- La primera edición (del 24 al 28 de abril), hubo una participación de 59 empresas que en total ofrecieron 201 puestos.
- La segunda edición (del 19 al 23 de junio) hubo una participación de 34 empresas, las cuales ofrecieron 85 puestos.

JUMPSTART PROGRAM

En Septiembre 2017 se realizó el primer Boot Camp del JUMPSTART PROGRAM en donde participaron los estudiantes de la clase MBA 2017 Global y reclutadores de la empresa McKinsey y Millicom.

El Programa tiene como objetivo proporcionar a los estudiantes las herramientas, habilidades y redes necesarias para expandir sus capacidades profesionales y lograr el éxito profesional.

Durante dos o tres días intensivos, los estudiantes aprenden cómo maximizar su potencial, abordar desafíos complejos y trabajar en colaboración, asociándose con graduados y reclutadores.

PLANES PARA EL 2018

• LIFE-LONG CAREER MANAGEMENT PROGRAM

El programa tiene como objetivo ayudar a los estudiantes (y ex alumnos) a definir una dirección profesional que sea significativa (individualmente) y proporcionar los conocimientos, habilidades, actitudes, herramientas y capacidades necesarias para gestionar las aspiraciones y transiciones profesionales en formas autodirigidas a lo largo de su carrera profesional.

• RECRUITER-IN-RESIDENCE

Los empleadores sirven como "asesores de carrera" para los estudiantes que buscan asistencia profesional.

• CAREERPALOOZA

Ofrece una semana completa de actividades y eventos relacionados con la carrera social, desarrollo y servicios para que los estudiantes conozcan los servicios profesionales, empleadores, reclutadores y oportunidades disponibles durante todo el año.

Dos veces al año, Careerpalooza se convierte en un evento de reclutamiento y exposición con empresas de contratación, reclutadores, entrevistas y oradores invitados.



ALGUNAS EMPRESAS PARTICIPANTES EN LA FERIA

- Amazon
- Amrop
- Amway
- Banesco
- Banco Davivienda
- Bac Credomatic Guatemala
- DO Gestión de Talento
- Cargill
- Citi
- Credomatic de Costa Rica
- COPA Airlines
- Erea Consulting
- Eli Lilly
- Fastenal Company
- FIFCO
- Intercultura

- INCAE Business School
- Kraft Heinz
- L'Oréal Centroamérica
- MasterCard
- Manpower
- Microsoft
- McKinsey & Company
- Flor de Caña - Ingenio San Antonio
- Pepsico
- Pernix
- Pricewaterhouse Coopers (PwC)
- Walmart México y Centroamérica

EMPRESAS INSCRITAS REMOTA:

- BBVA
- Brazilian Experience
- Costa Rica Fruit Company
- DIPCEMI
- CABLE ONDA
- Contrataciones Empresariales
- Grupo Gloria
- Grupo Terra
- Grupo Monge
- Serious Brick
- Instiglio
- Camposol

**PORTAL DE
EMPLEO
2017**

**MÁS DE
400
EMPRESAS
REGISTRADAS**



**MÁS DE
800
OPORTUNIDADES
LABORALES**

“

ALIANZAS ESTRATÉGICAS & POSICIONAMIENTO GLOBAL





Alianzas Académicas

Alianzas Corporativas

Rankings

Acreditaciones



ALIANZAS ACADÉMICAS



En el año 2017, INCAE firmó alianzas académicas con:



BABSON College

Escuela líder en Emprendedurismo, donde los estudiantes del Executive MBA de INCAE reciben una semana de clases impartida por sus profesores.



UCLA, Anderson School of Management

Reconocida constantemente como escuela de negocios de primer nivel, impartirá a los estudiantes de la Maestría Ejecutiva en Finanzas de INCAE un módulo de una semana en su campus.



ESCP Europe

Como seguimiento de una relación establecida en el 2014, ESCP Europe forma parte de la nueva Maestría Ejecutiva en Business Analytics de INCAE a iniciar en 2018. Los estudiantes viajarán a Francia, para recibir el curso de Big Data impartido por la Facultad de ESCP.



McCombs School of Business, University of Texas

Escuela reconocida por tener una de las mejores ingenierías del mundo, se une a INCAE en la Maestría Ejecutiva en Operaciones y Tecnología, impartiendo un módulo de clases.



ALIANZAS CORPORATIVAS



Mastercard

INCAE Business School y Mastercard se unieron en el 2017 para crear un innovador proyecto que fortalece la capacidad emprendedora de las mujeres centroamericanas. El Proyecto LEADS Mujer premia el esfuerzo de las empresarias que se encuentran en la fase de crecimiento de Costa Rica, Nicaragua, El Salvador y Panamá.

BID

El liderazgo de la mujer en el sector público en América Latina se ha destacado pero el progreso no ha sido parejo. Es por esto que INCAE se convirtió en aliado académico del Programa para Mujeres Líderes Emergentes del Sector Público, impulsado por el BID. Este programa busca dar capacitación a 60 mujeres del sector público de Panamá y República Dominicana y fortalecer el desarrollo profesional en los sectores el gobierno que tradicionalmente no son liderados por mujeres, como seguridad y economía.

Cargill

A través del Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer (CLCM), INCAE busca incrementar la competitividad y dar mayores oportunidades a las mujeres para crear valor en sus organizaciones y sociedades. Es por esto que Cargill se convirtió en socio fundador del CLCM, solidificando una relación de más de 20 años, el cual permitirá fortalecer la inclusión y diversidad de las mujeres en América Latina.

CNN

La cadena de noticias más importante en Latinoamérica firmó una alianza con INCAE, convirtiéndolo en el único aliado estratégico académico que facilita la divulgación y reproducción de estudios académicos sobre temas de gran relevancia para la región. Estos estudios cuentan con una excelente base académica y permiten explorar los desafíos y las oportunidades más indispensables de la región.



POSICIONAMIENTO GLOBAL



#11 Top Business School en las Américas,
Financial Times 2017

#1 MBA
en Latinoamérica y
89 en el mundo

#5 en el mundo en relación calidad-precio
#7 en el mundo en desarrollo de carrera
#24 en el mundo en Emprendedurismo

#1
Executive MBA
en Latinoamérica y
62 en el mundo

#12 en el mundo en cursos internacionales
#14 en el mundo en Mujeres en la Facultad

#25
en el mundo en
Educación Ejecutiva

#36 en el mundo en Programas Abiertos
#25 en el mundo en Programas Corporativos



ACREDITACIONES





“

IMPACTO





Facultad

**Centro Latinoamericano
para la Competitividad
y Desarrollo Sostenible
(CLACDS)**

**Central American Health
Initiative (CAHI)**

**Centro de Liderazgo
Colaborativo y de la Mujer
(CLCM)**

**Latin American Center for
Entrepreneurs (LACE)**

Sostenibilidad



FACULTAD



44
MIEMBROS
DE FACULTAD



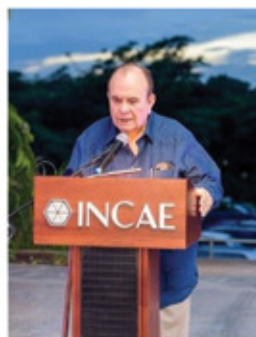
La Facultad es el recurso más importante para que cualquier institución académica alcance la excelencia. INCAE tiene una Facultad de lujo, doctorados en las mejores universidades del mundo, y con amplia experiencia en docencia, investigación, consultoría y práctica. Algunas de las actividades en 2017 en donde nuestros académicos se destacaron fueron las siguientes:



El 22 de mayo de 2017 **INCAE y CNN** en Español establecieron oficialmente una alianza para tratar los temas críticos de América Latina. A través de estudios de INCAE, estas investigaciones, lideradas por Jaime García, Investigador Senior del CLACDS de INCAE, fueron utilizadas, distribuidas y reproducidas por dicha cadena de televisión y cubren temas de impacto como: Energía Renovable, Ciudades Sostenibles e Inteligentes y Tecnologías Exponenciales.

Los últimos dos estudios escogidos para lanzarse en la última parte del año fueron el Progreso Social de las Mujeres, dirigido por la Dra. Camelia Ilie-Cardoza, Decana de INCAE y Chair del Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer, Jaime García, Investigador Senior del CLACDS y el Dr. Guillermo Cardoza, Profesor Pleno de INCAE; y el Emprendimiento de Mujeres en América Latina y su Papel en el Desarrollo Económico, co-liderado por la Dra. Ilie-Cardoza y el Dr. Cardoza.

Junto a un grupo de amigos cercanos, profesores, graduados y alumnos de INCAE, el **Dr. Ernesto Cruz** presentó su libro en el Campus Francisco de Sola de INCAE en Montefresco, mismo campus que inauguró el 20 de junio 1969, un día antes de la graduación de la primera clase de INCAE. El evento, se dio en el marco de la primera edición de la Reunión Anual Incaista, evento que reunió a varias generaciones de Incaistas quienes tuvieron la oportunidad de reencontrarse con sus colegas, sus profesores y conocer al Dr. Cruz.



El Rector de INCAE Enrique Bolaños, y el Decano de INCAE Alberto Trejos, participaron la cumbre: **"Latino Impact Summit"**, evento de las Naciones Unidas cuyo objetivo es crear una oportunidad ideal para discutir los retos y oportunidades de la región hispanoamericana relacionados con los objetivos del desarrollo sostenible.

El evento que se llevó a cabo el 30 de noviembre y 1 de diciembre en Nueva York, reunió a empresarios, periodistas, emprendedores sociales, ejecutivos de alto nivel, cuerpo diplomático, líderes del mundo de la filantropía de Latinoamérica. En esta edición, la Cumbre enfocó sus esfuerzos en encontrar nuevas alternativas para el crecimiento de la región, a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El Consejo y la Sociedad de las Américas, con el objetivo de unir a los líderes de opinión para intercambiar ideas y crear soluciones a los desafíos de hoy en las Américas, realizó por sexta ocasión la conferencia anual: **"AS/COA Red Femenina Hemisférica"**; y en esta oportunidad Susan Clancy, Directora del Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer y Profesora de INCAE fue una de las expositoras, el pasado 19 de octubre en la ciudad de New York, Estados Unidos.





Empresarios, expertos y dignatarios de diversas latitudes, interesados en África, se juntaron para celebrar la reunión del consejo de la Fundación Brenthurst (una institución sudafricana que se dedica a promover mejor política pública en el continente), de la que es Director el Dr. Alberto Trejos, Decano de INCAE, ellos visitaron el Campus Walter Kissling Gam, el pasado 15 de noviembre.

Entre los asistentes se incluyen los expresidentes Kgalema Mothlante (Sudáfrica) y Olusegun Obasanjo (Nigeria), así como varios personajes importantes como Jonathan Oppenheimer (Sudáfrica), Barry Desker (Singapur) y Jeff Herbst (USA), entre otros. Aparte de la reunión tuvieron un evento para nuestros estudiantes, lo que permitió que la comunidad Incaista pudiera conocerles y hacerles preguntas.

El artículo **"Introducción a la innovación en América Latina"** de Niels Ketelhöhn y Enrique Ogliastrí, ambos profesores de INCAE, fue seleccionado para la edición conmemorativa del 50 aniversario del grupo editorial inglés Emerald Group Publishing.

El artículo fue originalmente publicado en la revista Academia Revista Latinoamericana de Administración en 2013, y fue seleccionada entre decenas de miles de artículos de 300 revistas distintas que maneja el grupo editorial. Emerald Group opera en todo el mundo con oficinas en Australia, Brasil, China, Corea del Sur, Dubai, Estados Unidos, India, Indonesia, Japón, Lituania, Malasia, México, República Checa, Singapur, Sudáfrica y Turquía.



INCAE Business School fue uno de los patrocinadores oficiales de la **Conferencia Strategic Management Society (SMS)**, que se realizó por primera vez en Costa Rica y Centroamérica, se celebró el 14, 15 y 16 de diciembre, el primer día en el Campus Walter Kissling Gam y los otros dos días en el Hotel Real Intecontinental en San José.

Dos de los co-presidentes de la conferencia fueron el Dr. Esteban R. Brenes y el Dr. Octavio Martínez profesores de INCAE. El tercer co-presidente fue el Dr. Jay Anand de Fisher School of Business de Ohio State University. El objetivo de este evento fue reunir a académicos, profesores de las mejores escuelas de negocio de todo el mundo para discutir, conocer y compartir sobre temas de investigación en gerencia con énfasis en **"Estrategias de Colaboración: Nuevo pensamiento sobre Alianzas Estratégicas, Fusiones y Adquisiciones"**.



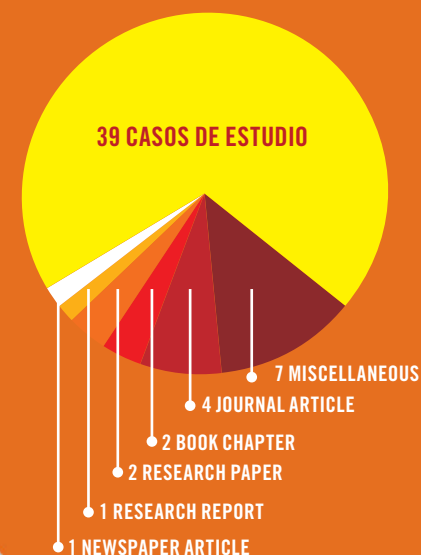
DE LA
FACULTAD
CON
DOCTORADO



56
PUBLICACIONES
ACADÉMICAS



PUBLICACIONES



JOURNAL ARTICLE

- Giuliani, E., Ciravegna, L., Vezzulli, A., & Kilian, B. (2017). Decoupling Standards from Practice: The Impact of In-House Certifications on Coffee Farms' Environmental and Social Conduct. *World Development*, 96, 294–314. doi:10.1016/j.worlddev.2017.03.013
- Brenes, E., Ciravegna, L., & Woodside, A.G. (2017). Constructing Useful Models of Firms' Heterogeneities in Implemented Strategies and Performance Outcomes. *Industrial Marketing Management*, 62, 17–35. doi:10.1016/j.indmarman.2016.12.001
- Brenes, E., Ciravegna, L., & Pichardo, C. (2017). Examining the strategy-performance link of Latin American businesses – a configurational approach. *International Food and Agribusiness Management Review*, 20(3), 279–292. doi:10.22434/IFAMR2015.0163
- Serrano, A., Oliva, R., & Kraiselburd, S. (2017). On the cost of capital in inventory models with deterministic demand. *International Journal of Production Economics*, 183(A), 14–20. doi:10.1016/j.ijpe.2016.10.007

CASE STUDY

- Alfaro, L.N., & Torres, J.H. (2017). Nostalgia Inc. (No. 12551). INCAE Cases. INCAE.
- Alfaro, L.N. (2017). Banco Amazónico de Desarrollo (BAMDES S.A.) (No. 12549). INCAE Cases. INCAE.
- Alfaro, L.N., Acevedo, L., & Vega, J. (2017). Proyecto de Manejo de Desechos Sólidos: Análisis del Árbol del Problema (No. 12557). INCAE Cases. INCAE.
- Alfaro, L.N. (2017). Fábrica de Pantalones Lois (No. 12549). INCAE Cases. INCAE.

- Figueroa, L., Central American Healthcare Initiative (CAHI), & Prado, A. (2017). Fundación Castillo Córdova: Proyecto de Desarrollo Integral, Tzununá (No. 31230). INCAE Cases. INCAE.
- Alfaro, L.N. (2017). Productos de Concreto S.A. (PROCONSA) (No. 12555). INCAE Cases. INCAE.
- Cifuentes, M.S., Pérez, F., & Prado, A. (2017). Tecnosol 2017 (No. 31228). INCAE Cases. INCAE.
- Chaves, N., Martínez, A., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, & Schill, R. (2017). La Fondue: una Emprendedora en un Gremio Dominado por Hombres (No. 31226). INCAE Cases. INCAE.
- Fischel, A., & Barahona, J.C. (2017). El Estatuto del Docente Hondureño de 1996 y la Negociación Salarial de 2010 (No. 31224). INCAE Cases. INCAE.
- Chaves, N., Martínez, A., Schill, R., & Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento. (2017). Hielo Cristal: Transformando el Mercado de Hielo en Costa Rica (No. 31222). INCAE Cases. INCAE.
- Benetti, S., Schill, R., & Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento. (2017). Programa Mujeres y Desarrollo Económico Local (MyDEL): Apoyo a Mujeres Emprendedoras en la Base de la Pirámide (No. 31220). INCAE Cases. INCAE.
- Chaves, N., Martínez, A., Schill, R., & Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento. (2017). La Fondue: la Historia de una Emprendedora Apasionada por la Gastronomía Suiza (No. 31218). INCAE Cases. INCAE.
- Jiménez, G.A., Fernández, M.S., Schill, R., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, & Cátedra Strachan para la Filantropía y la Inversión Social. (2017). Música con Alma Emprendedora “SIFAIS un Emprendimiento

- Social Buscando la Sostenibilidad Financiera y Organizacional” / Music with Entrepreneurial Soul “SIFAIS a Social Enterprise Looking for Financial and Organizational Sustainability” (No. 31216). INCAE Cases. INCAE.
- Chaves, N., Martínez, A., Schill, R., & Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento (2017). Butterfly Kingdom (No. 31214). INCAE Cases. INCAE.
- Lopez, J.L., Schill, R., Ickis, J., & Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento. (2017). GoPato: Tailoring your Personal Assistant (No. 31212). INCAE Cases. INCAE.
- Chavez, N., Martinez, A., Schill, R., & Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento. (2017). Grandiosa (A) (No. 31208). INCAE Cases. INCAE.
- Schill, R., & Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento. (2017). Pantanal Chemical - International / Pantanal Chemical, International / Química Pantanal Internacional (No. 31206). INCAE Cases. INCAE.
- Chaves, N., Martinez, A., Schill, R., & Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento. (2017). Grandiosa (B) (No. 31210). INCAE Cases. INCAE.
- Ilie, C., & Cardoza, G. (2017). Mariebelle: Chocolate de Lujo con Responsabilidad Social / Mariebelle: Deluxe Chocolate with Social Responsibility (No. 31204). INCAE Cases. INCAE.
- Metzger, M. (2017). Flores del Este (B) (No. 31202). INCAE Cases. INCAE.
- Ickis, J., Prado, A., & Avalos, B. (2017). Nutritiva (No. 31198). INCAE Cases. INCAE.
- Torres, J.H., Marín, N., Prado, A., & Schill, R. (2017). Estación Vital (No. 31200). INCAE Cases. INCAE.

- Ickis, J. (2017). PAGAMIGO (No. 31196). INCAE Cases. INCAE.
- Solano, G., & Quintanilla, C. (2017). Buscando Agujas en un Pajar. Fraude en Tarjetas de Crédito en Banco Americano (No. 12545). INCAE Cases. INCAE.
- Pearson, A., Selva, G., & Prado, A. (2017). AMOS Health and Hope (No. 31194). INCAE Cases. Central American Healthcare Initiative.
- Gavarrete, J., & Ketelhöhn, N. (2017). Swiss-American Cocoa (No. 12547). INCAE Cases. INCAE.
- Rodríguez, L., & Exprúa, J. (2017). Centro Médico del Caribe (B) (No. 12543). INCAE Cases. INCAE.
- Rodríguez, L., & Exprúa, J. (2017). Centro Médico del Caribe (A) (No. 12541). INCAE Cases. INCAE.
- Calderón, D., Zúñiga, R., & Prado, A. (2017). Acción Médica Cristiana en Nicaragua. INCAE Cases. INCAE.
- Torres, J., Galaz, R., & Ketelhöhn, N. (2017). JB Grupo Empresarial (No. 12539). INCAE Cases. INCAE.
- González, H., & Montiel, E. (2017). Compañía Licorera de Nicaragua: Gestión de Compras e Inventarios (No. 12537). INCAE Cases. INCAE.
- Elizondo, A., & Barahona, J.C. (2017). Caso Safecast: Ciencia Ciudadana y Gestión de la Complejidad en Japón, Tras el Terremoto, el Tsunami y la Emergencia en la Planta Nuclear de Fukushima (No. 31184). INCAE Cases. INCAE.
- Ilie, C., & Cauqui, P. (2017). D.G., Un Ejemplo Real de Éxitos y Fracaso en Nyman Partners LTD. (No. 31182). INCAE Cases. INCAE.

- Barbosa, F., & Raventós, P. (2017). Muon Capital Management (A): An Analytical Outlook on Hedge Funds (No. 31174). INCAE Cases. INCAE Business School.
- Barbosa, F., & Raventós, P. (2017). Muon Capital Management (D): Convertible Arbitrage (No. 31180). INCAE Cases. INCAE Business School.
- Ilie, C. (2017). Evaluación de Competencias 360° / 360 Leadership Skills Evaluation (Ejercicio) (No. 12535). Ejercicio. INCAE.
- Barbosa, F., & Raventós, P. (2017). Muon Capital Management (C): Merger Arbitrage (No. 31178). INCAE Cases. INCAE Business School.
- Barbosa, F., & Raventós, P. (2017). Muon Capital Management (B): The Carry Trade (No. 31176). INCAE Cases. INCAE Business School.
- Navarro, E., & Ketelhöhn, N. (2017). Hospital Universitario de Caracas. 2017 (No. 12533). INCAE Cases. INCAE.

BOOK CHAPTER

- Brenes, E, Ciravegna, L, & Woodside, A. (2017). Taking the Complexity Turn in Strategic Management Theory and Research. In Woodside, A. (Ed.), The Complexity Turn. doi:10.1007/978-3-319-47028-3_2
- Pérez, J., Kilian, B, Pratt, L, Ardilia, J., Lamb, H., Byers, L., & Sanders, D. (2017). Economic Sustainability--Price, Cost, and Value. In Folmer, B. (Ed.), The Craft and Science of Coffee. Academic Press. doi:10.1016/B978-0-12-803520-7.00006-2

RESEARCH PAPER

- Ilie, C, Cardoza, G, Fernández, A., & Tejada, H. (2017). Entrepreneurship and Gender in Latin America.

- Ilie, C, Cardoza, G, Beechler, S., & Hugas, J. (2017). Designing Leadership Development Programs for High Impact in Emerging Economies: The Case of Spanish Multinationals in Latin America. SSRN.

RESEARCH REPORT

- Ilie, C, García, J., & Cardoza, G. (2017). Progreso Social de las Mujeres en América Latina.

MISCELLANEOUS

- Ilie, C, & Cardoza, G. (2017). Designing Results-Oriented Leadership Development Programmes. INSEAD Knowledge.
- Ilie, C. (2017). Una Plataforma de Reflexión para los Grandes Líderes de América Latina. Blog América Economía.
- Ilie, C. (2017). Life-Long Unlearning and Change. Blog América Economía.
- Ilie, C. (2017). Nuevos Horizontes, Nuevas Alianzas. Blog América Economía.
- Ilie, C. (2017). Preparamos a los Líderes de América Latina Para Competir Globalmente. Blog América Economía.
- Ilie, C. (2017). INCAE Colabora con el Desarrollo de las Líderes Emergentes del Sector Público. Blog América Economía
- Ilie, C. (2017). Fortalecemos Nuestro Compromiso con el Desarrollo de las Mujeres. Blog América Economía

NEWSPAPER ARTICLE

- Carcache, D. (2017). “La Nica Act Deja de Ser un Proyecto Exclusivo de Senadores Republicanos”. El Nuevo Diario.

CLACDS

CENTRO LATINOAMERICANO
PARA LA COMPETITIVIDAD
Y EL DESARROLLO
SOSTENIBLE



DOS DÉCADAS COMPROMETIDOS CON LA REGIÓN

En febrero del 2017 se celebró el vigésimo aniversario de la fundación del Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS). El Centro surge a partir del diálogo de los presidentes de Centroamérica bajo la guía del Dr. Michael E. Porter, profesor de Harvard y experto mundial en el campo de la competitividad, junto con el Dr. Sthephan Schmidheiny, Presidente Honorario del World Business Council for Sustainable Development, de posicionar a la Región en la economía global.

Con base a esta idea se identificaron áreas en las cuales la acción regional coordinada, podría tener un significativo impacto sobre el clima empresarial y el crecimiento económico sostenible, formando así en 1996 al CLACDS.

ALIANZAS

Como parte de la Alianza de INCAE con CNN en Español, el CLACDS colaboró con cuatro informes para este medio:

1. Políticas públicas para facilitar el desarrollo de las energías renovables: el caso de Guatemala
2. Ciudades Disruptivas, Inteligentes y Sostenibles
3. Tecnologías Exponenciales
4. El Progreso Social de las Mujeres en América Latina: Hacia la Construcción de Sociedades Equitativas - 2017.

Bajo el tema de políticas públicas para el desarrollo de las energías renovables se mostró como Guatemala ha sido un país exitoso en transformar una matriz eléctrica basada principalmente en energías fósiles al inicio de la reforma a una matriz en la que las energías renovables son cada vez más importantes.

El estudio **“Ciudades Disruptivas, Inteligentes y Sostenibles”** del CLACDS de INCAE que tiene como objetivo incentivar a que las ciudades latinoamericanas puedan desarrollar una agenda de intervenciones sociales orientada a garantizar el mejoramiento de la calidad de vida en la ciudad

y el cumplimiento de los objetivos del desarrollo sostenible, a través de una ciudad inclusiva, segura y sostenible.

CNN en Español publicó el estudio **“Tecnologías Exponenciales”** del CLACDS de INCAE que revela los avances y oportunidades de las tecnologías exponenciales en el marco de la realidad latinoamericana.

También se publicó el estudio **“El Progreso Social de las Mujeres en América Latina: Hacia la Construcción de Sociedades Equitativas - 2017”** que está enfocado en identificar el potencial de desarrollo de las mujeres de la región y las oportunidades de mejora en cuanto a las políticas y acciones de impacto. Este estudio fue producto del liderazgo de la Dra. Camelia Ilie-Cardoza, Decana de INCAE y Chair del Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer; Jaime García, Investigador Senior del CLACDS/INCAE; y el Dr. Guillermo Cardoza, Profesor Pleno de INCAE.

PROGRESO SOCIAL

El CLACDS es el socio estratégico de **“Social Progress Imperative”** en México y Centroamérica. Esta organización promueve la medición del desarrollo más allá de las cifras económicas centrándose principalmente en las variables relacionadas con la calidad de vida. Social Progress Imperative publica anualmente el Índice de Progreso Social (IPS), que permite comparar el desempeño en progreso social de 128 países durante cuatro años y revelar tendencias globales, regionales y nacionales para establecer estrategias que promuevan un mayor bienestar de la sociedad.

Como parte de la **alianza de CLACDS con Social Progress Imperative** se realizaron eventos de presentación del IPS. En julio, en coordinación con Deloitte, se presentaron los resultados para Costa Rica. En agosto, con el apoyo de Funides, UniRSE y Cargill se realizó el lanzamiento para Nicaragua. En Guatemala también se realizó una presentación de los resultados del índice en el mes de septiembre. Además, Jaime García, Investigador de CLACDS/INCAE presentó las iniciativas del índice de progreso social a la Vicepresidenta de República Dominicana, Margarita Cedeño.

Michael Green, CEO de Social Progress Imperative y Jaime García, Investigador del CLACDS se reunieron con la Vicepresidenta de la República de Costa Rica, Ana Helena Chacón para hablar sobre el papel de Costa Rica como país innovador en la aplicación de herramientas para el bienestar colectivo y la sostenibilidad del ambiente.

El noviembre nuestros aliados de la Fundación Poma y el Centro de Progreso Social de El Salvador, lanzaron el primer análisis retroactivo del Índice de Progreso Social en la Región; con el fin de medir la evolución del bienestar colectivo y sostenible en El Salvador durante los últimos 25 años.

Costa Rica se convirtió en el primer país del mundo en realizar la medición del Índice de Progreso Social (IPS) en Centros Turísticos. El Instituto Costarricense de Turismo con la colaboración del CLACDS, impulsan este proyecto que permite fomentar el análisis estratégico y sostenible del sector turístico en Costa Rica, identificando y potencializando los beneficios de la industria en la economía y la sociedad costarricense. El proyecto ganó el segundo lugar en los premios en Innovación y Excelencia en Turismo entregados por la Organización Mundial de Turismo (OMT) en Madrid.

Con el propósito de contribuir al desarrollo del pensamiento sistémico en líderes regionales, CLACDS/INCAE, VIVA Idea y Processim Labs desarrollaron un simulador para administrar un país y mejorar su PIB y su progreso social. Esta herramienta está siendo utilizada en diferentes programas de INCAE.

COMPETITIVIDAD

Como parte de los esfuerzos para impulsar las Alianzas Público Privadas como mecanismo de promoción del desarrollo económico y social regional, el INCAE junto con el Gobierno de Costa Rica desarrollaron el Foro Académico "Mesoamérica Unida promoviendo las Alianzas Público Privadas para el Desarrollo", en el marco de la XVI Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno del Mecanismo de Diálogo y Concertación de Tuxtla donde se contó con la participación del Presidente de la República de Costa Rica, Sr. Luis Guillermo Solís, cuerpo diplomático y representantes de los países miembros del mecanismo, así como representantes del sector privado y organismos internacionales.

Ronald Arce, Investigador de CLACDS/INCAE participó en dos eventos en Guatemala, "Mejorando para competir: Perspectivas Nacional y Regional de la Competitividad", en donde expuso sobre la Innovación y Emprendimiento como factor de la Competitividad Regional y en el evento "Calidad Regulatoria para impulsar la Competitividad: La importancia de Normatividad y Gestión Pública Efectiva en el Proceso de Licencias de Construcción", en donde realizó la presentación Scorecard Municipal: Una Herramienta para la Gestión.

El centro de pensamiento Atlantic Council, basado en Washington DC, lidera a un grupo de expertos en Centroamérica para la creación de la agenda "Task Force Report: Construyendo un Mejor Futuro", dirigida a mejorar las oportunidades económicas y aumentar la seguridad en los países del Triángulo Norte de la región. INCAE participó en la construcción de este documento incorporando temas relacionados con el progreso social, la competitividad de la agricultura y la toma de decisiones basadas en la evidencia, en donde Umaña también fue parte de los miembros del Task Force.

Realizamos el evento "Coyuntura Económica Nacional e Internacional y sus Desafíos para la Competitividad", el cual fue dirigido a destacados formadores de opinión, editores y periodistas de los principales medios de comunicación nacional y regional. El evento fue organizado en coordinación con APM Terminals.

El 27 de setiembre se presentó el lanzamiento del Informe Global de Competitividad 2017-2018 realizado con el apoyo del CLACDS de INCAE, socio regional del Foro Económico Mundial desde hace

18 años, donde se hace un análisis del conjunto de instituciones, políticas, y factores que determinan el nivel de productividad de una economía.

La Asociación Latinoamericana de Seguridad (ALAS) organizó el "Encuentro Tecnológico ALAS en Costa Rica", el Director del Centro impartió la conferencia académica "Competitividad en América Latina: ¿Dónde estamos y hacia dónde vamos?" que trató sobre la evaluación de las instituciones políticas y factores que determinan la productividad de un país.

GOBERNABILIDAD

La Municipalidad de Alajuela y el INCAE, a través del CLACDS, firmaron un convenio marco de cooperación para el desarrollo y mejoramiento de la gestión municipal. Mediante este convenio, un equipo de trabajo ha identificado una serie de acciones que permitirán al cantón de Alajuela ser más competitivo y un mejor lugar para vivir las cuales actualmente se están trabajando dentro de la municipalidad.

DESEMPEÑO AMBIENTAL

En conjunto con el Banco Interamericano para el Desarrollo (BID) y FOMIN, se organizó el foro "Economía Circular: Oportunidades para Costa Rica y otros países de América Latina y el Caribe" que tuvo como objetivo dar a conocer la necesidad de una transición hacia la Economía Circular entre líderes de opinión en Costa Rica y otros países.

Durante el año 2017, en coordinación con cooperación alemana (GIZ) se identificaron los principales





cuellos de botella que impiden el aprovechamiento de la energía geotérmica en tres países centroamericanos: Guatemala, Honduras y Panamá. Como parte de este proyecto en conjunto con los actores relevantes de los países se identificaron una serie de acciones para implementarse en el corto y mediano plazo que puede favorecer el aprovechamiento de esta fuente de energía de bajo impacto ambiental.

El Centro en alianza con Global Water Partnership y el Banco Interamericano de Desarrollo trabajan en la elaboración del reporte sobre el estado del agua en la subregión de América Central y República Dominicana para ser presentado durante el 8vo Foro Mundial del Agua. Durante noviembre y diciembre se realizaron talleres nacionales en Guatemala, Honduras, El Salvador, Costa Rica y Panamá para revisar los informes nacionales y los principales mensajes desde la perspectiva de cada país de cara al foro que se llevará a cabo en marzo de 2018.

Realizamos el "Taller de Capacitación de Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales", en Argentina para ejecutivos del Banco de Inversión y Comercio Exterior, BICE y en Perú para la Federación Peruana de Cajas Municipales de Ahorro y Crédito, estos talleres fueron organizados por Ecobanking de CLACDS/INCAE con el apoyo de CAF- Banco de América Latina.

Ecobanking de CLACDS/INCAE junto con capital BAC/Credomatic, Philips, FMO y CAF realizaron el tercer curso virtual de Financiamiento de Vivienda Verde, que tiene como objetivo contribuir a disminuir una de las principales barreras en el financiamiento de estos proyectos, como es la falta de información y el aún limitado conocimiento sobre estos conceptos.

CÁTEDRAS

Cátedra Strachan de Filantropía e Inversión Social INCAE Business School Informe de labores

Los casos vivos a la Strachan son la metodología de enseñanza utilizada para inspirar a futuros líderes a realizar inversiones sociales. Estos casos son un espacio de discusión y análisis apegado a la realidad de los negocios y a la experiencia de los protagonistas: empresarios exitosos que realizan inversiones sociales. En el 2016, se llevaron a cabo tres casos vivos: ECOM Café Sostenible con la participación de Eric Ponçon en el Global Executive MBA, Nutrivida con la participación de Gisela Sánchez en el Programa de Alta Gerencia y Apadrinamiento de Escuelas con Dania Baltodano en el Full Time MBA.

Por otra parte, durante el 2016, la Cátedra Strachan empezó a trabajar en un proyecto para desarrollar la justificación empresarial para que los estudiantes de INCAE comprendan los beneficios y motivaciones de desarrollar una estrategia individual de inversión social. Además, el proyecto documenta la evolución del concepto de filantropía en las últimas décadas y las formas de hacer inversión social de manera efectiva.

En el 2017 y por primera vez desde su fundación, la Cátedra Strachan patrocinó Management Consulting Projects (MCP) en organizaciones sin fines de lucro Centroamericanas. El MCP es una consultoría realizada en un periodo de ocho semanas por los estudiantes de INCAE y es un prerrequisito para graduarse del MBA. Los MCP promovidos por la Cátedra buscan que los

estudiantes conozcan acerca de las organizaciones de la sociedad civil y apliquen sus conocimientos administrativos para mejorar la gestión e impacto de estas organizaciones. Los tres MCP del 2017 se llevaron a cabo en las siguientes organizaciones sin fines de lucro: Fundación NicaFrance (Nicaragua), Fundación Parque la Libertad (Costa Rica) y Microfinanciera ASEI (San Salvador).

Durante el 2017, se continuaron desarrollando materiales de enseñanza, se escribió el caso de Nutrivida y se envió al proceso de revisión de Harvard Business School Publishing. También, se inició la escritura del caso de ECOM Café Sostenible. Además, se promovió que otros profesores de INCAE escriban casos en sus áreas de expertise que promuevan un liderazgo responsable y ética en los negocios. Con este fin, se abrió una convocatoria para patrocinar la escritura de los mismos. La Cátedra René Morales Carazo fue la primera en asumir el reto con el caso Música con alma emprendedora: SIFAIS un emprendimiento social, buscando la sostenibilidad.

En el 2017, se llevaron a cabo dos casos vivos: Centrolac con la participación de Alfredo Lacayo y Cuestamoras con la participación de Manuel Zúñiga. Ambos casos se realizaron con el Global Executive MBA.

Cátedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios

En febrero de 2010, el Sr. Steve Aronson, fundador del Grupo NV Britt, realizó una donación de \$ 1 millón a INCAE Business School para establecer una cátedra de investigación. El objetivo principal de la Cátedra es financiar investigaciones relevantes y significativas que crearían conocimiento y herramientas para ayudar a los empresarios y gerentes de empresas agrícolas a crear productos y servicios de valor agregado y aumentar su competitividad global. Desde su creación, la Cátedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios ha producido 15 estudios de caso de enseñanza de diferentes empresas de agronegocios en la región de América Latina; estos casos tienen como objetivo

ayudar a las empresas a identificar estrategias exitosas de agronegocios en diferentes sectores e identificar oportunidades comerciales en el sector agrícola tropical.

Además, 9 trabajos académicos y casos de estudio enfocados en diferentes temas de investigación tales como estrategias comerciales en el sector agrícola tropical, estrategias corporativas en agronegocios y reestructuración de cadenas de valor han sido publicados en prestigiosas revistas ISI. Dos libros, uno sobre emprendimiento publicado por Palgrave McMillan y otro sobre emprendedurismo y empresas familiares publicado por Edward Elgar, también con el apoyo de la Cátedra Steve Aronson. Artículos para profesionales, documentos de trabajo y participación activa en conferencias internacionales y un capítulo del libro también forman parte del legado de la Cátedra Steve Aronson.

Además de las actividades de investigación, la Cátedra tuvo el honor, en diciembre de 2017, de organizar la Conferencia Especial SMS (Strategic Management Society) Costa Rica 2017, por primera vez en América Central, donde reunió a más de 200 académicos de todo el mundo para discutir sus investigaciones y trabajos académicos. La Cátedra está en la dirección del profesor Esteban R. Brenes desde 2010.

Cátedra René Morales Carazo

La Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento es un fondo que permite a los estudiantes de la especialidad en Emprendimiento del MBA de INCAE lograr plenamente los objetivos empresariales y asegurar carreras en la gestión del cambio y la innovación.

El objetivo de la Cátedra es generar volumen de contenido (casos, ensayos, etc.) sobre temas de emprendimiento para uso académico. Estos materiales se escribirán para generar una base de datos disponible para los cursos de la especialización en Emprendimiento, del MBA de INCAE, impartido en el Campus Walter Kissling Gam.

TIENE DOS FRENTES:

1. **LA CÁTEDRA:** Creación de material académico sobre emprendimiento.
2. **LA BECA:** Un fondo económico dirigido a jóvenes de Honduras y Nicaragua.

Dirigida a:
Estudiantes del MBA de INCAE con énfasis en emprendimiento.

EVENTOS donde la CRMC apoyó:

1. CNN en Español y Fuerza en Movimiento - 27 de abril
2. Global Network Unconference on Entrepreneurship - 28 al 30 de junio
3. Viaje de estudio a Silicon Valley -- San Francisco -- 15 al 23 de julio
4. Harvard Business School -- 4 de agosto
5. Taller sobre Lean Startup Encuentro de Alumni -- 25 de agosto
6. INCAE - Entrepreneur Award -- 23 de septiembre
7. Equipo CUESTAMORAS - Alumni INCAE -- 05 de octubre
8. Ceremonia de graduación Global MBA -- 06 de octubre
9. Visita de los estudiantes del Global MBA 2018 a la Carpio (Estudio caso Sifais)-- 20 de diciembre

BECA RENÉ MORALES CARAZO:

Se otorgaron 2 becas para el año 2017 (\$33,000 dólares cada una). Videos de agradecimiento de los beneficiarios a la beca RMC 2017: <https://youtu.be/sJ8t4cZPBmU>
<https://youtu.be/Zq9p3x-GixM>

1. Gopato A
2. Gopato B
- * Jaremar: 3 casos:
3. Responsabilidad social
4. Operaciones
5. Mercadeo
6. Laboratorio
7. Biotor
8. Costa Rica Beer Factory
9. Disfruta: "Sacándole el jugo a la innovación".
10. Pantanal Chemical - International
11. Garyth S.A.
12. Supply Hope y Mercado Fresco
13. Grandiosa A
14. Grandiosa B
15. Butterfly Kingdom
16. Saúl Bistro
17. La Fondue
18. Los paleteros A
19. Los paleteros B
20. Grupo Cayuga
21. Hielo Cristal
22. Ad Astra Rocket Company
23. Sifais A
24. Sifais B
25. Programa Mujeres y Desarrollo Económico Local (MyDEL): Apoyo a Mujeres Emprendedoras a la Base de la Pirámide
26. Estación Vital
27. Pure Life

* 9 Casos Multimedia

CAHI

Central American Healthcare Initiative – CAHI es una organización privada sin fines de lucro. CAHI trabaja en alianza con CLACDS para mejorar el acceso a servicios de salud de alta calidad en Centroamérica a través del programa CAHI Fellows. En el 2017, 24 fellows de los seis países de Centroamérica formaron parte del programa. Por medio de módulos de capacitación, acompañamiento personalizado y mentores, se apoyó a los fellows para el desarrollo e implementación de sus proyectos. Para el año 2017, CAHI ha conformado una red de 81 fellows que están cambiando el panorama social y económico de Centroamérica, por medio de proyectos innovadores de mejoramiento de acceso a servicios de salud de calidad.

CAHI apoyó el desarrollo de un estudio sobre la gestión de recursos humanos en el contexto de proyectos de salud en áreas rurales. Se publicó también un artículo sobre el aspecto innovador del Programa CAHI Fellows en la revista Global Action Health. CAHI desarrolló dos casos de estudio que abordan retos de proyectos u organizaciones de sus fellows: AMOS Health and Hope y Estación Vital. El primero es una ONG que promueve el acceso a la

salud a través del empoderamiento comunitario y el segundo, es un proyecto que busca proveer servicios de telemedicina. Ambas organizaciones operan en Nicaragua. Finalmente, se documentó el caso de la Fundación Castillo Córdova y su inversión social en Tzununá, una comunidad en Lago Atitlán, Guatemala. Estos proyectos de investigación fueron escritos en colaboración con profesores de INCAE Business School.

Como parte de su agenda de promover intercambio de conocimiento, en febrero de 2017 CAHI organizó un evento público sobre los procesos de toma de decisiones basada en evidencia para fortalecer los sistemas de salud. Este evento fue realizado en San José, Costa Rica, con expositores internacionales de New York University (NYU), el Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab del Massachusetts Institute of Technology (MIT) y la participación de tomadores de decisión, líderes sociales y empresarios de toda la región. En octubre de 2017, CAHI invitó a Richard Garfield, Ph.D., del Centro de Control de Enfermedades (CDC) de los Estados Unidos para presentar a una audiencia en Nicaragua sobre el estatus de los sistemas de salud pública en las Américas.

CLCM

El Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer (CLCM) de INCAE promueve la competitividad de hombres y mujeres, ejecutivas y emprendedoras, a través del liderazgo colaborativo entre ambos géneros en el lugar de trabajo; creando valor para las organizaciones y la sociedad.

El CLCM ha desarrollado un exitoso enfoque triple para abordar esta brecha que existe en la región, abierto a compartir las mejores prácticas a nivel Internacional:

- **Investigación**
- **Desarrollo del Liderazgo e Impacto Comunitario.**

LOGROS DESTACADOS DEL 2017

- Se realizó la 3a Conferencia Euroamericana de Mujeres Líderes, enfocado en “emprendedoras como generadoras de desarrollo y riqueza”. El evento contó con 16 expositores de América Latina, Estados Unidos y Europa entre los cuales se encontraban ponentes de la NASA y Babson College. Además, participaron más de 1,100 personas de forma virtual y presencial, de 23 nacionalidades.
- Se colaboró en la ampliación del portafolio de programas abiertos dirigido a mujeres, específicamente en los programas Women Entrepreneurship Program, así como en la consolidación del Women’s Executive

Leadership Program, que reunieron a 85 mujeres de alto nivel en la ciudad de Miami y a 71 participantes en el programa Potenciando el liderazgo en las mujeres.

- Realización de dos estudios: El Progreso Social de las Mujeres en América Latina, y Emprendimiento y género en América Latina, cuyos resultados fueron presentados en conjunto con CNN en Español en eventos cuyo rasgo central fue la realización de un foro de alto nivel con representantes de INCAE, el sector público y el sector privado, y al que asistieron más de 280 personas de forma presencial y 770 vía streaming.
- Se aumentó la participación de mujeres en los programas abiertos, pasando de un 45% en promedio a un 52% en el 2017, y se tuvo participación récord en los programas de maestrías ejecutivas, con un 35% de participación promedio.

- Participación de 2,000 personas en actividades de sensibilización, talleres, webinars y encuentros ejecutivos.
- Se alcanzó una participación superior a 4,700 mujeres en los programas online.
- Se desarrollaron proyectos de impacto corporativo, con la colaboración de Cargill y Mastercard.



LACE

El Latin American Center INCAE, trabaja en el fortalecimiento del ecosistema emprendedor de la región.

LO QUE HACEMOS

TRANSMITIMOS CONOCIMIENTO

- Administramos académicamente el MBA especializado en Emprendimiento lo que nos permite ofrecer una gran variedad de recursos pedagógicos a los estudiantes para que sean emprendedores exitosos.
- Apoyamos la creación de redes de emprendedores en los países de la región fomentando la colaboración entre la comunidad Alumni de INCAE, así como con los estudiantes del MBA mediante programas como la Red INCAE Emprende y el Programa de Mentoría.

FOMENTAMOS EL EMPRENDIMIENTO

- Somos catalizadores en el ecosistema emprendedor de INCAE y nos comportamos como una vitrina de los emprendimientos de nuestros Alumni con programas como el INCAE Entrepreneur Award.
- Actualmente trabajamos en la formulación de iniciativas para fortalecer el ecosistema emprendedor de la región mediante investigación, alianzas y otras formas de vinculación con actores financieros, educativos y de gobierno de los países de Centroamérica, Ecuador, Perú, y Paraguay.

FACILITAMOS LA CREACIÓN DE CONOCIMIENTO

Acercamos emprendedores y académicos en un entorno que facilita la generación de conocimiento con conferencias como el Foro Anual de Emprendimiento y otros foros. Además, investigamos sobre las mejores prácticas que favorecen el emprendimiento escalable en economías emergentes.



LO QUE HACEMOS

Recibimiento de la primera generación del MBA en Emprendimiento. Contamos con estudiantes de países como Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Perú, Ecuador y Paraguay, 41% de ellos son mujeres.

RED DE ALUMNI EMPRENDEDORES

Durante el 2017 se lanzó en Guatemala la primera red de Alumni Emprendedores, bajo el liderazgo de Ligia Chinchilla, inversionista ángel y emprendedora guatemalteca. La red cuenta con más de 20 Alumni emprendedores de ese país y sigue creciendo.

PROGRAMA DE MENTORÍA

Durante este año contamos con la colaboración de 14 mentores con experiencia en mercados

financieros, coaching y emprendimiento que apoyan a los estudiantes del track a lo largo de la incubación de sus ideas de negocio.

CONFERENCIA - GNAM

En un evento de 3 días contamos con la presencia de 40 actores del ecosistema emprendedor y 20 conferencistas internacionales de escuelas de negocios como Berkeley, Indian Institute of Management, Yale, IE Business School y el Tecnológico de Monterrey para intercambiar experiencias sobre los retos del emprendimiento en economías emergentes.

PRIMERA EDICIÓN DEL INCAE ENTREPRENEUR AWARD

En la primera edición del premio, que en esta ocasión se abrió solo a emprendedores

Alumni, contamos con la participación de 120 candidatos, de los cuales elegimos 5 finalistas que hicieron su Sales Pitch frente a un jurado conformado por empresarios e inversionistas, y en el que contamos con la presencia de más de 115 personas de la comunidad Incaista y del ecosistema emprendedor.

El ganador de esta primera edición fue Processim Labs, emprendimiento fundado por nuestro egresado Luis López. Ellos recientemente fueron seleccionados también por la aceleradora de Start-Up Chile para continuar con su proceso de escalamiento en ese país.

CHARLAS CON EXPERTOS

Más de 3000 personas han asistido a nuestros webinars, conferencias y foros sobre temas relacionados con emprendimiento e innovación durante este año.

ORGANIZACIÓN DEL TOUR A SILICON VALLEY PARA LOS ESTUDIANTES DEL GLOBAL MBA

El Centro de Emprendimiento propició la gira de los estudiantes del global MBA a Silicon Valley donde se visitaron empresas como Intel, Tesla, IBM, y otras.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS

El Centro ha realizado alianzas estratégicas con organizaciones comprometidas en el desarrollo del emprendimiento en la región como EY Law, Invermaster, Cuestamoras, VIVA idea y PMI.

SOSTENIBILIDAD

HISTORIA DE INCAE

A través de su historia, INCAE ha incluido diferentes conceptos de sostenibilidad dentro de su estrategia central. Comenzó como una institución enfocada en el trabajo para el desarrollo en Centroamérica. Vino luego el enfoque en cuestiones ecológicas, más adelante en cuestiones sociales, en temas estratégicos y actualmente en progreso social.

INTRODUCCIÓN

Durante los últimos 50 años, las actividades de sostenibilidad de INCAE se basaron en una estrategia emergente dirigida a un modelo integrado de sostenibilidad. A finales del 2015, la institución enfrentó el desafío de expresar su modelo implícito de sostenibilidad.

DESAFÍO

INCAE ha sido parte desde el 2008 de la iniciativa de Naciones Unidas: Principles for Responsible Management Education (PRME). A finales del 2014, comenzó a equipararse con las mejores escuelas de negocios en el campo de la Sostenibilidad, dentro de la red PRME.

La Facultad y los directores responsables, reconocieron que INCAE no había mostrado todo lo que hace en sostenibilidad, ni a los estudiantes, ni al mercado, ni a la red PRME.

MAPA ESTRATÉGICO DE SOSTENIBILIDAD



ACCIONES TOMADAS 2017

Lanzamiento de un Sitio Web en Sostenibilidad

Desarrollo del sitio "INCAE on sustainability", el cual presenta una vitrina de las iniciativas institucionales en temas de sostenibilidad. Este se divide en 4 secciones:

1- Estudiantes:

Se comparte contenido innovador de los cursos en sostenibilidad, actividades del Club de Sostenibilidad y testimonios de Alumni.

2- Campus sostenible:

Se presentan testimonios de nuestros colaboradores y cómo desarrollan sus respectivos proyectos en materia de sostenibilidad. Además se incluye una galería con fotos de los edificios y residencias explicando cómo en su diseño y construcción se han incluido los

principios de sostenibilidad. Finalmente en esta sección se presentan las iniciativas internas activas (Programa de reciclaje, reducción del consumo de papel y gases de efecto invernadero y el concurso de la casita sostenible que se realiza entre los estudiantes todos los años, para promover la adecuada calificación de residuos).

"Para mí y el área Financiera, Sostenibilidad es una obligación de todos y cada uno de nosotros para dejar un legado positivo en nuestro planeta y para nuestras generaciones futuras. Desde Finanzas lo que nosotros hemos hecho es disminuir el uso de plásticos, incrementar el uso de archivos electrónicos versus papeles y solo imprimir los comprobantes de diario que sean estrictamente obligatorios por ley". Silvia Zelaya, Directora Financiera de INCAE.

3- Facultad en Sostenibilidad:

Se presenta a los Profesores que imparten cursos de sostenibilidad, destacando miembros de la Facultad que a pesar de no ser del área contribuyen activamente. También incluimos enlaces a los distintos centros de investigación, cátedras y a nuestras publicaciones específicas en materia de sostenibilidad.

4- PRME (Principles for Responsible Management Education):

Se exponen los principios de PRME y los programas que desarrollan el tema de sostenibilidad.

PRÁCTICAS ORGANIZACIONALES

1. Semana de Sostenibilidad: Se contó con la participación de 150 personas entre estudiantes de maestría, colaboradores y Facultad. El objetivo de la semana fue informar y sensibilizar a la comunidad Incaista sobre diferentes temáticas en sostenibilidad que estamos desarrollando.



Fotografía de Tanya Reyes, concurso fotografía semana de la sostenibilidad 2017.



Firma de acuerdo de colaboración en temas de Sostenibilidad entre INCAE Business School y VIVA Idea.

Se contó con una charla en gestión adecuada de residuos, otra sobre el Índice de Progreso Social, a cargo del CLACDS y otras actividades y concursos internos.

Esta semana es organizada entre el Club y la Oficina de Sostenibilidad.

2. Se realizaron campañas de recolección de residuos electrónicos y peligrosos en las que se lograron recolectar y tratar más de una tonelada de residuos.
3. Se realizaron alianzas con organizaciones, la más destacada con Viva idea, expertos en emprendimiento social, se acordó impartir en conjunto la clase de fundamentos de sostenibilidad en Enero de 2017.
4. Se está trabajando en el desarrollo de una nueva estrategia en la clasificación de residuos, como primer paso se implementó nuevas estaciones de reciclaje y rotulaciones.



INCAE presentó sus actividades realizadas en sostenibilidad a las empresas del Global Compact en la asamblea general del 2017

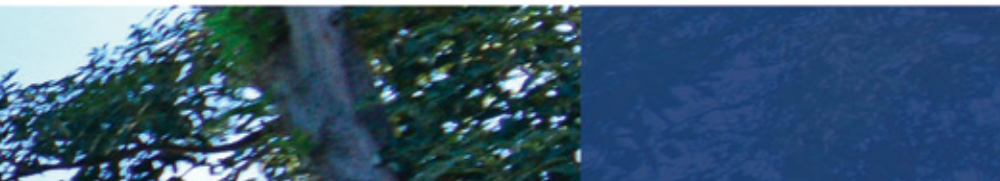


Clase de Fundamentos de Sostenibilidad a los Estudiantes del MBA Especializado 2019.



RESULTADOS





Estados de Resultados

Rendición de Cuentas
Advancement

Becas y Fondos de Honor

Cuerpo de Gobierno



ESTADO DE RESULTADOS



Los ingresos en 2017 crecieron 6% respecto al 2016 y se dividen de la siguiente manera:



50% PROVIENEN DE EXECUTIVE EDUCATION

- 20% EXECUTIVE DEGREE PROGRAMS
- 19% EXECUTIVE NON-DEGREE PROGRAMS
- 11% EXECUTIVE CORPORATE PROGRAM

28% SON DEL MBA RESIDENCIAL

10% VIENEN DE LOS CENTROS DE IMPACTO

7% DE CAMPUS & HOSPITALITY



	ESTADO DE RESULTADOS (POR CUENTA Y AREA) 2017										
	2016			2017			VARIACIÓN 2016 - 2017				
	INGRESOS	GASTOS	CONTRIBUCIÓN	INGRESOS	GASTOS	CONTRIBUCIÓN	INGRESOS		GASTOS	CONTRIBUCIÓN	
Governance Division	10,259	858,796	(848,537)	601	815,533	(814,932)	(9,658)	(43,263)	-5%	33,605	
Rectoría y Vice Presidencia	-	531,313	(531,313)	8	539,929	(539,921)	8	8,616	2%	(8,608)	
Comunicación Institucional	10,259	263,300	(253,040)	593	164,855	(164,262)	(9,666)	(98,444)	-37%	88,778	
Acreditaciones Institucionales	-	64,184	(64,184)	-	110,748	(110,748)	-	46,565	73%	(46,565)	
ACADEMIC DIVISION	24,614,673	18,869,800	5,744,873	25,089,564	20,137,503	4,952,061	474,891	2%	1,267,703	7%	(792,812)
Executive Custom Programs	3,451,791	2,058,224	1,393,567	3,582,059	2,165,538	1,416,521	130,268	4%	107,314	5%	22,954
Executive Non-Degree Programs (Abiertos)	5,484,533	4,149,879	1,334,654	6,017,500	4,300,871	1,716,629	532,968	10%	150,992	4%	381,975
Executive Degree Programs (EMBA + Exc. Masters)	5,894,294	3,195,719	2,698,575	6,473,423	3,542,591	2,930,832	579,129	10%	346,872	11%	232,257
TOTAL EXED	14,830,617	9,403,822	5,426,796	16,072,983	10,009,000	6,063,982	1,242,365	8%	605,179	6%	637,187
Maestría Residencial	9,728,112	6,705,412	3,022,700	8,975,157	7,154,384	1,820,773	(752,955)	-8%	448,971	7%	(1,201,926)
Investigación y Desarrollo de Facultad	27,289	2,268,030	(2,240,741)	13,309	2,448,071	(2,434,762)	(13,980)	-51%	180,041	8%	(194,021)
Bibliotecas	2,002	345,350	(343,348)	2,952	335,487	(332,534)	951	47%	(9,863)	-3%	10,814
Registros Académicos	26,653	147,187	(120,534)	25,164	190,562	(165,398)	(1,490)	-6%	43,375	29%	(44,865)
IMPACT DIVISION	1,988,561	2,039,081	(50,520)	3,051,879	3,047,407	4,472	1,063,318	53%	1,008,325	49%	54,993
CLACDS	1,543,164	1,533,503	9,662	2,009,673	2,000,821	8,853	466,509	30%	467,318	30%	(809)
Cátedras	94,951	94,948	3	570,912	562,695	8,217	475,960	501%	467,746	493%	8,214
Latin American Center for Entrepreneurs	302,069	302,442	(373)	306,517	306,415	102	4,448	1%	3,972	1%	475
Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer	48,376	108,188	(59,812)	164,777	177,477	(12,700)	116,401	241%	69,289	64%	47,112
ADVANCEMENT DIVISION	600,825	872,077	(271,252)	1,214,992	915,912	299,080	614,167	102%	43,835	5%	570,332
Fundraising & Alumni	600,825	872,077	(271,252)	1,214,992	915,912	299,080	614,167	102%	43,835	5%	570,332
OPERATING DIVISION	2,756,799	5,189,740	(2,432,941)	2,443,821	5,459,648	(3,015,827)	(312,978)	-11%	269,908	5%	(582,886)
Campus & Hospitality	2,698,935	2,618,046	80,889	2,383,280	2,616,117	(232,836)	(315,654)	-12%	(1,929)	0%	(313,725)
Desarrollo Humano	105	552,941	(552,836)	2,926	555,124	(552,198)	2,822		2,183	0%	639
Finanzas	4,031	1,163,553	(1,159,522)	1,694	1,162,207	(1,160,513)	(2,337)	-58%	(1,346)	0%	(991)
Tecnología de Información	5,840	740,196	(734,356)	13,007	991,030	(978,022)	7,167	123%	250,834	34%	(243,666)
Gestión Ambiental	47,888	32,297	15,591	42,912	49,666	(6,754)	(4,976)		17,369	54%	(22,345)
Innovación y Calidad de Procesos	-	82,706	(82,706)	-	85,504	(85,504)	-		2,798	3%	(2,798)
RESULTADO OPERATIVO (antes de Depreciac.)	29,971,117	27,829,494	2,141,623	31,800,857	30,376,002	1,424,855	1,829,740	6%	2,546,508	9%	(716,768)
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIONES		1,111,289	(1,111,289)	-	1,634,715	(1,634,715)	-		523,426	47%	(523,426)
RESULTADO OPERATIVO	29,971,117	28,940,783	1,030,334	31,800,857	32,010,717	(209,860)	1,829,740	6%	3,069,934	11%	(1,240,194)



PILARES 2017

TOTAL \$ 2.30 M



ADVANCEMENT

INCAE siempre busca innovar para continuar generando líderes positivos para la Región en la actualidad en la que se enfrentan. Es gracias, en buena parte, a los aliados y amigos de INCAE que hemos podido cumplir esta misión por más de 50 años.

A través del apoyo constante a diferentes iniciativas para el desarrollo y avance institucional, en el 2017, se logró recaudar US\$ 2.3 millones, de los cuales, US\$1.3 millones fueron dirigidos al Fondo Anual que es libre de uso, permitiéndole al Rector y la Facultad aprovechar oportunidades e iniciativas estratégicas que generen impacto transversal dentro de la institución.

IMPACTO

Con el objetivo de avanzar en el empoderamiento femenino, se estableció una alianza entre INCAE y Mastercard para crear la iniciativa LEADS Mujer, un proyecto dirigido a potenciar a un grupo de 40 pequeñas y medianas empresas lideradas por mujeres en Centroamérica a través de entrenamiento y herramientas necesarias para desarrollar sus habilidades de negocio, pensamiento creativo y resolución de retos empresariales.

En temas de emprendimiento, se llevó a cabo la primera edición del INCAE Entrepreneur Award, charlas con expertos, organización del tour a Silicon Valley para los estudiantes del Global MBA y alianzas estratégicas. Asimismo, se trabajó en coordinación con CLACDS para promover temas de progreso social, sostenibilidad, competitividad, entre otros.

Bajo este contexto, y en busca de disseminar las investigaciones realizadas, INCAE y CNN en Español (CNNE) establecieron una alianza para la publicación

y reproducción de estudios sobre temas de relevancia latinoamericana que se usaron en una serie de reportajes transmitidos por CNNE, alcanzando a más de 11 millones de televidentes y 500,000 vistas. Los temas tratados fueron energías renovables, tecnologías exponenciales, ciudades sostenibles e inteligentes, emprendimiento femenino en América Latina y su rol en el desarrollo económico y social, y el progreso social de la mujer. INCAE es la única escuela en Latinoamérica con una alianza de este tipo con CNN en Español.

BECAS

Gracias al aporte de becas por parte de nuestros aliados, donantes y graduados, hemos podido continuar formando a los líderes de la región, independientemente de su situación financiera. Se creó la Beca País en 2017, la cual representa un esfuerzo de la comunidad Incaista para contribuir al fondo de becas destinado a seguir atrayendo a los jóvenes brillantes de la región. Un total de 159 estudiantes recibieron algún tipo de apoyo financiero al entrar en los diferentes programas de Maestría en INCAE que iniciaron en 2017. Esto representa más del 87% del total de estudiantes admitidos el año pasado.

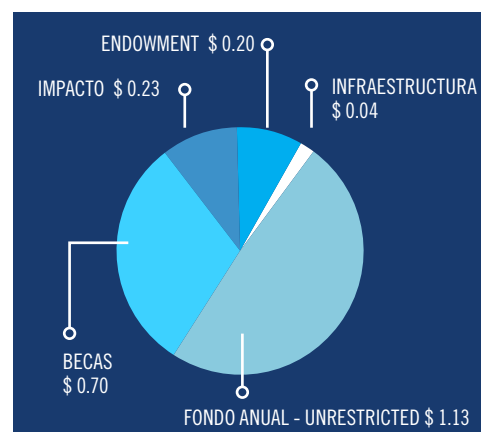
El apoyo financiero fue otorgado a estudiantes con nacionalidades de toda Latinoamérica, mayormente de Perú, Costa Rica, Ecuador y Guatemala, que fueron las nacionalidades más numerosas en campus.

INFRAESTRUCTURA

El Centro Ejecutivo FIFCO, en el Campus Walter Kissling Gam, es la remodelación de los pisos uno y dos del edificio Stephan Schmidheiny, gracias a la generosa contribución realizada por esta empresa. El nuevo Centro cuenta con un "flatroom", un salón y ocho cubículos de estudio que se usan de forma permanente para las dinámicas y sesiones de desarrollo ejecutivo que realizamos tanto en los programas abiertos, como en los programas corporativos que realizamos con los diferentes aliados y socios.

Asimismo, el Aula Ernesto Castegnaro, también ubicada en el segundo piso dentro del Centro Ejecutivo FIFCO, es destinada para aquellos profesionales que cursan los programas ejecutivos de INCAE. Con una capacidad para 72 ejecutivos y nueve salas de estudio, el aula garantiza un espacio que responde a las necesidades de los participantes de nuestros programas.

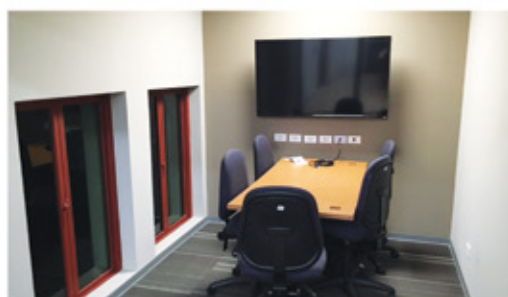
El Centro Ejecutivo FIFCO y el aula Ernesto Castegnaro serán inaugurados en el primer semestre de 2018.



En el Campus Francisco de Sola, en Nicaragua, se renovó la primera residencia del MBA, la casa 7, gracias a la generosa contribución de Banco Ficohsa, lo que constituye el inicio de la tercera fase de renovación del campus. La Casa Ficohsa incluye una importante ampliación para un área de más de 500 m², cuenta con 15 habitaciones individuales, todas con baño, más espacios comunes de sala, cocina y terraza.

PROYECTOS PARA 2018

La oficina de Advancement & Alumni Affairs continuará cultivando la relación con aliados claves del sector privado, público, multilaterales y graduados, para aumentar el impacto de la misión de INCAE. Entre los principales proyectos institucionales incluyen la continua mejora de casas para MBA y edificios en ambos campus, generación de becas a través de donantes privados y de la comunidad Incaista través de la Beca País, así como continuar dando a conocer los estudios e investigaciones de INCAE que buscan generar impacto.



SOCIEDAD FRANCISCO DE SOLA

INCAE otorga a las siguientes personas y entidades membresía vitalicia en la Sociedad Francisco de Sola, la más alta distinción concedida a las personas y empresas que, como nuestro fundador, aportan incondicionalmente a la institución y su misión de formar líderes y promover el desarrollo sostenible de los países de la región.

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2017

Hermanos Cruz (Rodrigo A.C. Cruz, Ernesto Cruz Jr., Sonia Cruz de Baltodano, Eduardo A. Cruz)
Inversiones Patulos, Inc. en nombre de la Familia Paiz Mastercard
Phillip Morris International
René Morales Carazo

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2016

Cargill
Cuestamoras
Demain Foundation
Francis Durmán
FICOHSA Nicaragua, S.A.
Harry Strachan
Jaime Montealegre**
Juan Bautista Sacasa**
Joseph Fidanque**
Roberto Artavia*, **
Stanley Motta

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2015

Anamae Motta de Patton
BAC I Credomatic
Casa Pellas
Charles Haimoff Endowment
Cuestamoras
María Antonia Motta

Roberto Motta Alvarado**

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2014

Fundación Gloria de Kriete
Alberto Vallarino
Jaime Montealegre**
Poler Family Charitable Gift Fund - Dwight Poler
Joshua and Anita Bekenstein Charitable Fund
Banco Ficohsa

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2013

Familia Gómez César- Miguel Gómez César,
Alejandro Gómez César, Joaquín Gómez César
Pagliuca JSJN Children's Charitable Foundation
Banco Industrial
Grupo Agroindustrial Numar, S.A.
Cargill Centroamérica
Banco de Finanzas

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2012

Durman Esquivel, S.A.
Fundación Alberto & Berta Chamorro
Eduardo Luis Montiel **
Hershey Family Foundation – Barry Hershey
Robert Jeffe
Familia Artavia Cuadra – Roberto Artavia*, **

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2011

Fernando Paiz Andrade

Fundación Alberto Motta
Fundación Strachan – Harry Strachan
George W. Logan
Jorge Vallarino Strunz*
Julio R. Herrera
Juan Bautista Sacasa **
Rafael F. Castellanos**
Ricardo Sagrera Bogle
Grupo Cuestamoras

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2010

Vicente Pascual Landa*, **

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2009

Steve Aronson**
Ernesto Castegnaro *, **
Patricia Price Peterson Foundation - Erik Peterson

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2008

Familia Baltodano Cabrera - Duilio Baltodano Pallais (q.e.p.d),
Olga Cabrera de Baltodano (q.e.p.d) y sus hijos
Duilio Baltodano*, **, José Antonio Baltodano, Dania Baltodano y Alejandro Baltodano
Oscar Montealegre*, **

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2007

Grupo Coen - Piero Coen

Grupo Tecun - Juan U. Maegli
Florida Ice & Farm

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2006

Familia Jiménez Borbón - en las personas de Manuel Jiménez B. (q.e.p.d.), Rodolfo Jiménez B.* y Flora Jiménez B.
Danilo Lacayo Rappaccioli*, **
George W. Logan
Susana de Sola
Harry Strachan
Grupo Sur - Enrico Giordano*
Familia Garnier - André Garnier
Xavier Argüello Carazo**

• MEMBRESÍA VITALICIA - 2005

BAC I Credomatic
Berta y Gilberto Perezalonso*
British American Tobacco Central America & Caribbean
Carlos F. Pellas Ch.**
Duilio Baltodano C.*, **
Familia Kissling Jiménez - Cecilia Jiménez de Kissling
Familia Motta Cardoze - Roberto Motta Jr.*, ** Familia Motta Cardoze – Alberto Motta (q.e.p.d), Stanley y Alberto Motta Jr.
Familia Solórzano Pellas - Rosita Pella
Stephan Schmidheiny**

*Graduado | ** Comité Nacional y/o Consejo Directivo



FONDOS DE BECAS

Gracias a contribuciones de individuos, corporaciones y otros privados, INCAE cuenta con los siguientes Fondos de Becas:

- Beca Familia y Grupo Baltodano
- Programa Presidencial de Becas Honduras 20/20
- Beca Visa-Stellar Woman
- Demain Foundation (Steve Aronson)**
- Beca Ricardo Arias
- Beca René Morales Carazo
- Beca Carlos F. Pellas Ch. **
- Beca a la Excelencia Werner Kethelhöhn *
- Beca Lindenberg - Quant para el Desarrollo Sostenible
- Beca Patrimonial Oscar Montealegre*,**
- Beca Vicente Pascual Barquero*,**
- Premio JJ Vallarino al mejor ensayo sobre la experiencia INCAE*
- Beca Enrique Uribe
- Beca Patricia Price Peterson Foundation
- Beca Simón Vega Berbey*
- Beca Oscar Montealegre*,**
- Beca Luis Noel Alfaro para el Desarrollo*
- Beca Julio César Prado
- Beca Elena Farach
- Becas Amex Credomatic
- Beca País

CAPACITACIÓN Y PREMIO ECONÓMICO

- Programa LEADS Mujer-Mastercard
- INCAE Entrepreneurship Award René Morales Carazo

FONDOS DE HONOR

Gracias a contribuciones de graduados, individuos, corporaciones y otros privados

- Fondo de Honor La Costeña
- Fondo de Honor Banco Mercantil (BAMER)
- Fondo de Honor Carlos M. Perezalonso
- Fondo de Honor Credomatic de Honduras
- Fondo de Honor Fundación Rafael Meza Ayau
- Fondo de Honor Gildan Honduras
- Fondo de Honor Global Bank
- Fondo de Honor Grupo AL-CON
- Fondo de Honor HSBC Costa Rica
- Fondo de Honor HSBC Panamá
- Fondo de Honor Huber Garnier O.
- Fondo de Honor Ing. Enrique M. González
- Fondo de Honor Juan Atala, Banco Ficohsa
- Fondo de Honor Patricia Price Peterson Foundation
- Fondo de Honor Ramiro Castillo Love
- Fondo de Honor Roberto Motta Cardoze
- Fondo de Honor Sergio Paiz
- Fondo de Honor MAE XIII - Clase de 1981
- Fondo de Honor MAE XIV - Clase de 1982
- Fondo de Honor MAE XXVIII - Clase de 1996
- Fondo de Honor MAE XXXV- Sandra Zelaya - Clase de 1999
- Fondo de Honor MAE XXXIX- Clase de 2002
- Fondo de Honor MAE XLVII - Clase de 2006
- Fondo de Honor MBA 2013

INFRAESTRUCTURA

Gracias a la generosa contribución de individuos y empresas líderes en la región, INCAE logrará dar cambios significativos en su infraestructura:

- **GALERÍA RECTORAL**

Hermanos Cruz (Rodrigo A.C. Cruz, Ernesto Cruz Jr., Sonia Cruz de Baltodano, Eduardo A. Cruz)

- **REMODELACIÓN LOUNGE EJECUTIVO LUIS J. SANZ, CASA EMBA, CFDS**

CALI IV
Stanley Motta
EMBA 2017 I y otros graduados

- **CASA 7 MBA, CFDS**

Casa Banco FICOHSA

- **RESIDENCIAS EJECUTIVAS, CWKG**

Fundación Alberto Motta, Casa Pancho Motta
Joe Fidanque y Eli Mizrachi, Casa Fidanque
Mizrachi
MAE XXVIII -1995

CENTROS DE IMPACTO E INVESTIGACIÓN

Las siguientes instituciones han apoyado a INCAE en la creación de fondos de Investigación:

- **Cargill** - Convenio con el Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer
- **Steve J. Aronson** / Demain Foundation** - Fondo de Egresados ASOBITICO
- **René Morales Carazo** - Professorship in Entrepreneurship
- **Charles Haimoff Endowment** - Latin American Center for Entrepreneurs

SOCIAL INVESTMENT AND PHILANTHROPY PROGRAM

- Fundación Strachan
- Pagliuca JSJN Children's Charitable Foundation
- Connaughton Charitable Gift Fund
- Anne C. Kubik and Michael A. Krupka Charitable Gift Fund
- Joshua and Anita Bekenstein Charitable Fund
- Poler Family Charitable Gift Fund - Dwight Poler
- Arrocería Venllano S.A
- Albright Family Charitable Fund
- Robert A. Jeffe - Central American Healthcare Initiative (CAHI)
- George W. Logan - Cátedra para el Desarrollo de la Facultad
- Steve Aronson** - Cátedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios
- British American Tobacco - Cátedra Responsabilidad Social Empresarial
- Fundación Poma - Cátedra para la Superación de la Pobreza
- Global Executive MBA 2011* - Proyecto Red de Apoyo a Emprendedores

CLACDS

Los proyectos e iniciativas de CLACDS fueron financiados por las siguientes entidades en el 2017:

- APM Terminals
- BID
- CAF
- CAHI
- CANAPEP
- Cargill
- Embajada de Estados Unidos en Costa Rica
- Exportadora Atlantic
- Fundación Monge
- Fundación Viva Trust
- GIZ
- Instituto Costarricense de Turismo
- Instituto Costarricense de Electricidad
- International Labour Office
- Media Business Model
- Municipalidad Curridabat
- Municipalidad Alajuela
- Nespresso
- Pricesmart
- Standard Fruit Company
- Stanford University

CALI

En apoyo a la Iniciativa de Liderazgo para Centroamérica -colaboración entre el Aspen Institute, Fundemas TechnoServe e INCAE- cuya misión es promover el desarrollo de una nueva generación de líderes en la región centroamericana.

- Adrián García
- AES Panamá
- Agencia Feduro
- Alejandra Colom
- Alexandra Alfaro
- Alfonso Bosch
- Alfredo Atanacio Cader
- Alfredo de la Guardia
- Alida Boer
- Alimentos Pro Salud
- Aline Flores*,**
- Alquileres e Inversiones S.A
- Ana Lucrecia Tovar
- Ana Maria Vallarino
- Arabella Paiz
- Arrocería Vellano
- Arturo Condo
- Banco Ficohsa
- Banco General de Panamá
- Benjamin Sywulka (Regional CALI 2018)
- Bernardo Callejas
- Bill Clapp
- Bufete DRFA Arias
- Carlos Aráuz
- Carlos Avilés
- Carmen Alas*,**
- Cecilia Dougherty
- Christian Klose
- Christina Murray
- Claudia Cristiani (regional CALI 2018)
- Claudia Neira
- Claudia Umaña A.
- Credomatic
- CRUSA
- CSU
- Cuestamoras
- David Falkenstein
- David Gutiérrez
- Diego Eleta (Regional CALI 2018)
- Diego Herrera*,**
- Banco de Finanzas (BDF)
- Eddie Tabush
- Edificio Jiménez
- Eduardo Lovo
- Edwin Mendieta Chamorro
- Elizabeth Heurtematte (Regional CALI 2018)
- Emilio Lopez
- Enrique de Obarrio
- Ernesto Holmann
- Evento Regional CALI
- Fabian Segura
- Familia Varelas
- Farmacéuticos Equivalentes
- Francisco Contreras
- Fund Max Freund
- Fund Sagrera Palomo
- Fundación Antonio Nasser
- Fundación Despegar
- Fundación Filantrópica Fidanque
- Fundación Max
- Fundación Poma
- Fundación Sahlman
- Fundación Strachan
- Gabriel Biguria
- Gas Natural Atlántico
- Gian Palazzo
- Ginna Lopez
- Gisela Porras
- Grupo Pantaleon
- Gustavo Kraselnik
- Gustavo León Gómez*,**
- Harry Strachan
- Hector Ferrera
- Interamerica de Seguros
- Inversiones La Paz
- Jacqueline Foglia Sandoval (Regional CALI 2018)
- Jaime Alemán
- Jaime Montealegre**
- Javier Bru
- Jessica Hammer
- Jorge Aguilar
- Jorge Patino
- José Ant Sauma
- José Baltodano
- José de Jesús Rojas
- Joseph Fidanque**
- Juan Bonifasi
- Juan C Paiz
- Juan C Sabillon**
- Juan Chamorro
- Juan Luis Boses
- Julio Zelaya
- Karla Menocal
- Karla Ruiz
- Keyes Hardin
- Laboratorio Vijosa
- Leonor Gutierrez
- Lilliam Zelaya
- Linda Swana
- Lorena Maduro*,**
- Lorena Mancía
- Lucrecia Hernandez
- Luis Atala (Regional CALI 2018)
- Luis Javier Castor
- Luis Leal
- Marco Tulio Gomez
- Marcos Antil
- Maria Delgado
- Maria E Brizuela de Ávila
- Maria I Mayorga
- Maria Luisa Navarro
- Maria Lujan
- Mario Herrera
- McCloskey Family
- Mercedes Deshon (Regional CALI 2018)**
- METALCO
- Mey Hung
- Michael Dieckmann**
- Michelle Muschett
- Miguel Fabrega
- Miguel Fernandez
- Mirei Heras
- Nery Granados
- Nicolas Gonzalez
- Oscar Alfredo Artiga Chacon
- Oscar Amador
- Patricia Planells
- Rafael Barraza*,**
- Ramiro Alfaro
- Ramiro Ortiz (Regional CALI 2018)
- Ricardo Arias
- Ricardo Cohen
- Ricardo Maduro
- Ricardo Sagrera
- Robbie Garcia
- Roberto Paiz K
- Roberto Rosenberg
- Rodrigo Gonzalez
- Rodrigo Simán
- Rolando Kattan
- Roxana Viquez Salazar
- Sabrina Bacal
- Samuel Meisel
- Seattle International Foundation
- Sonia Domínguez
- Stanley Motta
- Sylvia Gereda
- Tecnología Aplicada
- Televisora Hondureña
- Tetthey Martínez
- Tower Bank
- Virgilio Castillo H.
- Wendy Rodríguez
- Yanancy Noguera
- Yara Argueta*,**
- Yolanda Mayorga

FONDO INCAE

El Fondo INCAE es el fondo libre de uso de especial importancia para la institución. Las empresas e individuos que hacen donaciones a este fondo creen profundamente en el impacto que tiene INCAE en la región y su capacidad de hacer el mejor uso de estos recursos. Sus contribuciones muestran el compromiso y lealtad del sector privado regional y en Estados Unidos.

GRAN BENEFACTOR

AGI Costa Rica
Alfredo de la Guardia
Banco Industrial
Danilo Siekavizza (Motores Hino)**
Ernesto Castegnaro*,**
Fernando Federico Duque
Maldonado*,**
Fundación Sagrera Palomo
Grupo Sur
Macy Johnson (C.F.Roe Slade Foundation)
Ministerio de Economía y Finanzas
Pricesmart
Robert Price
Rodolfo Jiménez Borbón
Xavier Argüello**

BENEFACTOR

AMZAK
André Garnier / Familia Garnier Cruz
Arrocera Venllano
Automercado
BAC Costa Rica
BAC Credomatic
Benjamín Fernández
Bill Clapp
Cable Onda
Casa Pellas
Compañía Licorera de Nicaragua
Diego Herrera Dutari*,**
Donald T. Fox
El Moral
Eric Brenner
Ernesto Cruz
Familia Kissling Jiménez
Felipe Eduardo Chapman Arias
Francis Durman
Grupo Baltodano (Café Soluble, S.A., Cisa Agro y Cisa Exportadora)
Jaime Montealegre**
José Miguel Torrebiarte*,**
Juan Bautista Sacasa**
Nicaragua Sugar Estates
Nicolás González Revilla Jurado
Nicolás González Revilla Paredes
NIMAC

Robert A. Jeffe
Roberto Kriete
Ruben Diaz
Susana de Sola
Walmart - Welby Leaman

COLABORADOR ESPECIAL

America Free Zone
Azucarera El Viejo
BAC Florida Bank
Banco de Finanzas
Banco Nacional
Banco LAFISE BANCENTRO
Compañía Cervecera de Nicaragua
Edwin Sagrera
GBM
Global Bank
Grupo Comeca
Grupo Monge
Grupo Roble
Harry Strachan
INOLASA
Jennifer Fearon
Juan Francisco Kiener Trost
Manuel Zúñiga*,**
Mesoamerica
Metalco
Moisés Castro*,**
Molinos de Costa Rica
Seguros América

COLABORADOR

Aeroman
AGI El Salvador
AGI Panamá
Albino Roman*,**
Banco General
Banco ProCredit
Duiilio Baltodano*,**
Héctor Manuel Cotes Mock*,**
Invermaster Costa Rica, S.A.
Jose Alberto Lisac Velez*,**
Nuevo Carnic, S.A.
Raúl Joaquín Montenegro
Vallarino*,**
UNICOMER
Vicente Alberto Pascual Landa*,**

AMIGO

AGRI-CORP
Alfredo Lacayo
Autofácil
Banpro
Carlos Boza*,**
Carlos Henríquez*,**
Diego Pulido
Eduardo Lizano
Edwin A. García G.
Enrique Bolaños
Erasmus Orillac Motta
Familia Calvo Rodríguez
Fedecredito
Irma y Carlos Sacre
James Hirsch
Jorge Tzortzatos*,**
José Jorge Simán*,**
José Rogelio Díaz C.*,**
Juan Ramón Brenes S.
Julio Cárdenas*,**
KOLA SHALER
Lizbeth Ann Henríquez Leonard
Robert Lindenberg
Roberto Motta Alvarado*,**
Roberto Salvo*,**
Roberto Zauner*,**
Salvador Biguria
SERLISA
Victor C. Balestra
Vilma de Calderón*,**
Vivian Vanessa Pellas**
Walter Bravo

AMIGO INCAISTA

Abdiel Armando González Serrano
Ada Marlene Hurtarte Cáceres
Adelita Ramirez Arias
Adolfo Gustavo Mariscal Leal
Adrián Elizondo Álvarez
Adrián Eugenio Campoverde Espinoza
Adriana Collado Chaves
Adriana Emperatriz Espino Ramos
Adriana María Ramos Chaves
Agustín Armando Jarquín Anaya
Aileen Rees Villegas**
Alan Enrique Murillo Fait

Alan Giovanni Siero Silva
Alberto Araya Murillo
Alberto Enrique Parodi Serpa
Alberto Fabricio Espinosa Velarde
Alberto Perez Ibarra
Alberto Poma Kriete
Alberto Rojas
Albino Román Ortiz
Alcides Calvo Jiménez
Alejandra Cristina Andino Gallo
Alejandra Noguera Escandón
Alejandro Antonio Poma Raskosky**
Alejandro Delgado Cultrera
Alejandro Javier Carías Bonilla
Alejandro Roblero Bogantes
Alejandro Robles Field
Alejandro Valverde Fernández
Alex Joel Gonzáles Villanueva
Alex Mauricio Aguirre Díaz
Alexis Victoria Urquhart
Alfonso José Somarriba Pereira
Alfredo Fernando Lacayo Sequeira
Alfredo Gonzales
Alfredo José Alcántara Martínez
Alfredo José Saavedra Méndez
Ali Gadea Pérez
Alina Isabel Salgado Aguilar
Aline Flores Pavón
Allan Fabricio Martinez Mejia
Allan Fernández Serracín
Allan Gutiérrez Osorto
Allan Roberto Rodríguez Aguilar
Allen Francisco Soto Moya
Allen Vega Hidalgo
Alma Rosa Gutiérrez Linares
Álvaro Aguilar González
Alvaro Andrés Carrera Bances
Alvaro Antonio Saénz Galo
Alvaro Barrios Solis
Alvaro Daniel Bustos Aramayo
Alvaro Daniel López Lafuente
Alvaro Enrique Campos Brenes
Álvaro Escobar Picasso
Álvaro Fernando Ugarte Noriega
Álvaro Javier Bóleres Rodas
Alvaro Jose Urgelles Ulloa
Alvaro Mora Kopper

Álvaro Quesada Solano**
Amilcar Otero Guerra
Ana Alicia Noriega Rodríguez
Ana Babi Santamaría Bolaños
Ana Beatriz Guerra Girón
Ana Cristina Rodríguez Mejía
Ana Elena Monestel Vega
Ana Elisa Trejo Hernández
Ana Eugenia López Cordero
Ana Gabriela Chaves Sandi
Ana Gertrudis Orellana López
Ana Julia Urrutia Borrero
Ana Karina De León Del Valle
Ana Lorena Detresno Gamboa
Ana Lucía Alonzo Meléndez
Ana Lucía Mendoza Ruiz Díaz
Ana María Herrarte Figueroa
Anabella Mas García
Analía Morales Bueso
André Gustavo Villacís Merizalde
Andrea Elizabeth Peñaherrera Bruce
Andrea Gabriela Mejía Cabrera
Andrea Marcela Cáceres Viana
Andrea Pirie Woodbridge
Andrés Batres Reichert
Andrés Bolaños Amerling
Andres David Soriano de la Cadena
Andrés Fachler Pizsk
Andrés Felipe Alvarez Londoño
Andrés Francisco García Gropp
Angel Oswaldo Maldonado Orrego
Ángel Ramón Morales Coello
Angel René Velásquez Verde
Angel Ricardo Talavera Garay
Angela Chong Villalobos
Aníbal Jorge Galindo Arango*,**
Anibal Miguel Romero Zúñiga
Annie Rosita Fernández Palomino
Antonio Alberto Aráuz Argüello
Antonio Pérez-Bennett Cevallos
Antonio Pérez-Bennett Martínez
Anuar Afif Boadla Handal
Armando Francisco Balma Calderón
Armando José García Campos
Arturo Alfaro Arrieta
Arturo Esteban Muñoz Pasquel
Arturo Hernán Corrales Suazo

Arturo Leonidas Condo Tamayo	Carlos José Piche Ayala	Daniel Viquez Rogers	Eduardo Gabriel Horvilleur Espinosa	Federico Bernabé Cuadra Román
Arturo Valentín Solórzano Grosjean	Carlos José Sáenz Almendaris	Daniella Aretetta	Eduardo Julio Ortega Segovia	Federico Jeronimo Arce Teran
Astrid Karina Perdomo de León	Carlos Julián Padilla Ruiz	Danny Gerardo Alpizar Rodríguez	Eduardo Orellana Soto	Federico José Chaves Sáenz
Augusto Iván Navarro Coquis	Carlos Luis Castillo González	Dany Joel Asencio Ferrufino	Edward Drew Espinal	Felipe Eduardo Chapman Arias
Augusto Rodolfo Martínez Escobar	Carlos Manuel Fernández Loria	David Alejandro Proaño Castro	Edwin Antonio García García	Felipe Fernández Gudiño
Axel Francisco Rivera Cea	Carlos Mauricio Jarquín Bustamante	David Alejandro Villareina Vijil	Edwin Sagrera Bogle	Felipe Mejia
Ayda Guadalupe Robleto Urbina	Carlos Miguel Alemán Cardenal	David Checa Bustamante	Edwing Roberto Sagastume Cabrera	Felipe Santiago Molina Arteaga
Barbara Susseth Villeda Henry	Carlos Peralta	David Crespo Godoy	Elena Maria Gurdíán Piza	Felipe Trejo Abril
Bayardo Antonio Hernández Gutiérrez	Carlos Reinaldo Escandón Prieto	David Humberto Cobo Barcia	Elfid Torres González	Félix Antonio Gómez Araúz
Beatriz Herrera Montemayor	Carlos Ricardo Henríquez López	David Ramírez Beirute	Eliana Francesca Roberts Coronado	Félix Roberto Navarro Vallejo
Benjamin Antonio Trabanino Duch	Carlos Roberto Martínez Romero	David Ricardo Limpas Mendieta	Elías de Jesús Menacho Olivares	Félix Román Hidalgo Badilla
Benjamín Vargas Méndez	Carlos Roberto Vargas Montero	David Rodríguez Phillips	Emiliano Alzate Monroy	Fernando Carazo Sáenz
Bernardo Antonio Izaguirre Pereira	Carlos Rodolfo Cortés Tormo	David Rojas Madrigal	Emiliano José Enriquez Lacayo	Fernando Federico Duque Maldonado
Bernardo Jaen Hernández	Carlos Rolando Mena Arriaza	David Salomón Flores Girón	Emmanuel Seidner Aguado**	Fernando Giovanni Yuqui Benalcazar
Berny Alberto Chavarria Castillo	Carlos Virgilio Umanzor Bonilla	Dean Giuliano Vivoda Cano	Ena Fabiola Toledo Ordóñez	Fernando Joel Sosa Ramírez
Berta Adelma Valle Otero	Carlton Alexander Alleyne Ramsey	Deify Mancilla Barahona	Enrico Giordano Sesia	Fernando José Medina Gómez
Berta Mayela Quintanilla Armijo	Carmen Alejandra Sánchez de Guerra	Deniece Gitzel Nicholas Holness	Enrique Alberto Vives Blen	Fernando José Robleto Brenes
Blasco Germán Chacón Sánchez	Carmen Elena Cuadra Cardenal	Denis Waldemar Schwendener Sanchez	Enrique Antonio Maldonado Alfaro	Fernando Kriete Sol
Borja Prado Aranguren	Carmen Irene Sealy de Broce*,**	Denise Marie Henríquez Noriega	Enrique Bolaños Abaunza	Fernando Maggiori Toledano
Brian Douglas Campbell Jiménez	Carmen Patricia Martínez López	Diana Patricia Yelaya Salas	Enrique Cordero Sirker	Fernando Orozco Salas
Bridget Jeanine Gattas	Carolina Díaz Sánchez	Diana Pilar Loo Martínez	Enrique Del Barco Silva	Fernando Patricio Proaño Salvador
Bryan Alexander Martínez	Carolina Ferraro Saborío	Diana Sagrario Osorio Núñez	Enrique Guillermo Ycaza Jijón	Fernando Rafael Fortín Reyes
Caridad María Solís Segura	Cecilia Mercedes Villalobos Brizuela	Diego Alfaro Bornitz	Enrique Horacio Pérez Cáceres	Fernando Vásquez Alcazar
Carla María Castro Lizano	Celina Alcira Benítez Corleto	Diego Alfonso Borge Marín	Enrique Manuel Chen Atencio	Fiona Cecilia Margot Vivaldi
Carla Patricia Cabalceta Rubio	César Antonio Terán Sánchez	Diego Arias Rodríguez	Erasmus Alberto Orillac Motta	Florence Marie Grassl Samayoa
Carla Patricia Velázquez Morales	César Augusto Alfaro Ordóñez	Diego Armando Mercado Sánchez	Eric Brenner Silva	Frances Dessiré Tróchez Bárcenas
Carlos Adolfo Montepeque Pacheco	César Augusto Ferreyros Sifuentes	Diego Fernando Jijón Barahona	Eric Campos Morgan**	Francis Durman Esquivel
Carlos Adrián Rodríguez Redondo	César Porfidio Díaz Marco	Diego Fernando Vinuesa Vaca	Eric Marcel Martínez Henríquez	Francisca Lucila Ponce Fiallos de Castellón
Carlos Alberto Abarca Jiménez	Christian Dante Broders Odiaga	Diego Herrera Dutari	Erick Chacón Durán	Francisco Alcides Ortega Cajina
Carlos Alberto De Paco Alvarado	Christian Rivera	Diego Javier Groisman Larsson	Erick Ernesto Granillo Funes	Francisco Alcides Ortega Miranda
Carlos Alberto Guardia Gutiérrez	Christian Toledo Kolter	Diego José Iglesias Valdes	Erik Basmer	Francisco Antonio Pinto Melgar
Carlos Alberto Herrera Masís	Christian Webb Rojas	Diego Nicolás Escobar Andrade	Erlan Antonio Guillén Alvarado	Francisco Antonio Pinto Melgar
Carlos Alberto Rodríguez-Salinas Alvarado	Cynthia Elizabeth Camargo Saavedra	Diego Pulido Aragón	Ernesto Antonio Mántica Brenes	Francisco Hernández
Carlos Alberto Vega Antonini	Cintia Gil Collado	Diego Rolando Miranda Catalán	Ernesto Castegnaro Odio	Francisco Herrera Hernández
Carlos Alberto Villalobos Carvajal	Ciro Guerra Lara	Dinabeth Itzel Tejada Peralta	Ernesto Horacio Vega Orozco	Francisco Javier Berrocal Domínguez
Carlos Alfonso Aguirre Paguaga	Clarisa Elizabeth Lira Sánchez	Dolores del Rosario Troya Vacas	Ernesto Javier Robleto Falla	Francisco Javier Galo Montenegro
Carlos Andrés Salas Guzmán	Claudia Alexandra Araujo Augspurg	Domingo Ochý Marín	Ernesto José Garay Carrión	Francisco Javier Ponce Secada
Carlos Antonio Alvarado Arreaga	Claudia Esther Padilla Laínez	Dora Lorena Chavarria Ramírez	Ernesto Orlich Dundorf	Francisco Javier Salas Bolaños
Carlos Antonio Guevara Malpica	Claudia Jessica Saybe Ramos	Douglas Edgardo Sierra Laitano	Ernst Alfred Teufel Bejarano	Francisco José Montealegre Callejas
Carlos Antonio Ortiz Vargas	Claudia Mercedes Belli Montiel	Duilio José Baltodano Cabrera	Errol Andrey Barrantes Picado	Francisco José Vera Uzcategui
Carlos Daniel Noguera Villagra	Claudina Beatriz Poma Castro	Edgar Alonso Rojas Forero	Esteban Gustavo Pauta Martinez	Francisco Lanuza Gamez
Carlos Eduardo De Franco Díaz	Claudio Antonio Gillen Quirós	Edgar Edmundo Ortiz Díaz	Esteban José Allende Posse	Francisco Pérez Camacho
Carlos Eduardo Keilhauer Ferran	Claudio Sergio Downs Achurra	Edgar Enrique Chacón Vega	Esteban José Corrales Chavarria	Francisco Roberto Fuentes Bonifasi
Carlos Eduardo Montoya Murillo	Clímaco Manuel Paz Batista	Edgar Francisco Ahlers Pasos	Esteban Mauricio Vargas Cruz	Francisco Villalta Guandique
Carlos Eduardo Quesada Castro	Connie Beatriz Velásquez Cruz	Edgar Humberto Robleto Cuadra	Eugenio Juan Pablo Latorre Fernández	Franco Engelberth Muñoz Rojas
Carlos Edwing Villanueva Martínez	Cristela Maribel Espinal Fuentes	Edgar René Chavarria Soria	Evelyn López Pavón	Franco Marcel Cortes Beer
Carlos Enrique Araya Lizano	Cristina Alarcón Rivera	Edilberto Espinal Guifarro	Eyda Isabel Varela Sandoval*,**	Franklin Mauricio Tapia Rengifo
Carlos Enrique Arrivillaga Morales	Cristina Eugenia Vásquez Menjívar	Edna Mercedes Samaniego Robalino	Eynar Miguel Samudio Horna*,**	Gabriel Antonio Carvajal Zúñiga
Carlos Enrique Delgado Santanach	Cristóbal Lucio Sierra Andino	Eduardo Arrea Anderson	Fabián Jaramillo Granda	Gabriel Cristóbal Prats Rivera
Carlos Enrique Pastor Chirinos	Cuba Ursula Quintana Chavarria	Eduardo Belli Pereira	Fabiola Elizabeth Martinez Orellana	Gabriel Emilio Vergara Letamendi
Carlos Ernesto Boza Delgado	Daniel Enrique Raudales Cannatella	Eduardo del Carmen Teets	Fausto Eladio Amador Trejos	Gabriel Ignacio Pasos Álvarez
Carlos Gustavo De Obaldía Villarreal	Daniel Garro Ruiz	Eduardo Efraim Artavia Cuadra	Federico Antonio Zamora Cavallini	Gabriel José Icaza Mantica
	Daniel Kawer Wigoda	Eduardo Ernesto Berdugo Muñoz		Gabriel Moisés Cruz Wainwright

Gabriel Páez Zamora
 Gabriela Bejarano Aronne
 Galo Daniel Espinoza Romero
 Gaston Alexander Velásquez Villamar
 Gaudy María Solórzano Morera
 Gema Grijalva Mena
 Gemma Esperanza Villarreal
 Domínguez
 Genaro Lezcano Armuelles
 Georgina Tunarosa Santisteban
 Gerardo Antonio Steiner Morataya
 Gerardo Arnoldo Sánchez Cordero
 Gerardo Enrique Porras Garita
 Gerardo Enrique Zamora Badilla
 Gerardo Reaño Velarde
 Gerardo Rubén Navarrete Boquín
 German Alberto Flores Zepeda
 German Alejandro López Véliz
 Germán Antonio Castañeda Romero
 German Fernando Retana Solano
 Gilberto Raúl Jiménez Gómez
 Gina Paola Villamizar Obregón
 Giovanni Artavia Arce
 Gisselle de Jesús Chavarría Cruz
 Gloria Elena Santos Castro
 Gloria Elena Vargas Vargas
 Gloria Elizabeth Caballero Pocasangre
 Gloria Leticia Pineda Mannheim
 Glorice del Carmen Díaz Alvarez
 Grace Emmanuel León Molina
 Gracia María Barrientos Romero
 Graciela María Donaire Rivera
 Graco Paredes Herrera
 Graham Eduardo Tercero Portocarrero
 Guillermo Alberto Torres Granados
 Guillermo Alonso Guzmán
 Guillermo Eduardo Pérez Cáceres
 Guillermo Enrique Matamoros Arias
 Guillermo Gonzales-Quint Reina
 Gunther Minor Melendez Galindo
 Gustavo Adolfo Mancur Milián
 Gustavo Anto Berckemeyer López C.
 Gustavo Antonio De Gracia Araúz
 Gustavo José Segura Sancho
 Gustavo López Coronado
 Harkmuth Elizondo Gutiérrez
 Harold Efraín Burgos Castro
 Harold Elías Guerrero Cubas
 Harry Antonio Strunz Jiménez
 Haydée Penélope Tejada García
 Héctor Alonso González Aguado
 Hector Esteban Garro Núñez
 Héctor Francisco Morales Lara

Héctor Gonzalo Luna Russo
 Héctor Iván Núñez Ennabe
 Héctor Manuel Cotes Mock
 Heidi del Socorro Medrano Sarria
 Heidy Rebeca Ureña Castillo
 Helen Michelle Morán Chang
 Henry Gerardo Carranza Vindas
 Hernán Alberto Cubero Vargas
 Hernán Quirós Strunz
 Herold Antonio Arias Henríquez
 Hubert Alonso Arias Zamora
 Hugo Alfredo Tamás Mora
 Humberto Armando Nurinda Maltez
 Ian Sanchez Rivera
 Ignacio Alberto Vieto Meza
 Ignacio de la Cruz Nelson Pinto
 Ileana Castellón Mairena
 Indra Rivera Mora
 Ines Lorena Rodriguez Caceres
 Ingrid Yocasta Núñez Santana
 Inova Candy Abad Arévalo
 Iris Xiomara Corrales Salgado
 Irma Cecilia Quelquejeu Fábrega
 Isaac Alejandro Parra Yépez
 Isidro Antonio Valverde Quesada
 Israel Benjamín Dávila Gonzalez
 Iván Vladimir Polanco Hernández
 Ivette María Martínez Cervantes
 Ivo Xavier Rosero López
 Jacky Carolina Rubio Reyes
 Jacqueline Pérez Solís
 Jaime Alberto Vaca Silva
 Jaime Camhi Cappon
 Jaime Daniel Vásquez Almillátegui
 Jaime Eduardo Gómez San Gil
 Jaime Enrique López Núñez
 Jaime Frischwasser Cerdas
 Jaime Oswaldo Calles López
 Jaime Ricardo López Calix
 Jaime Rodolfo Castellanos Suárez
 Jaime Wilfredo Salinas Suazo
 Jair Napoleón Nazar Kafati
 Jairo Alexander Godoy Guevara
 Jairo Donely Soto Benites
 Jalila Carrillo Tabash
 James David McCrea
 James Franklin Bell
 James Hirsch Keibel
 Jan Enrique Candanedo Lee
 Janson Layne Pace
 Javier Alberto Almillátegui Arango
 Javier Alberto Moreno López
 Javier Antonio Ramírez Penagos

Javier Clausen Gutiérrez
 Javier Orlando Martínez Botacio
 Javier Quintero Chavarría
 Javier Sancho Guevara
 Jayro Agustín Suarez Quezada
 Jean Jacques Ogulive Pérez
 Jeffrey Castro
 Jelle Hettinga
 Jennifer Alexandra Pirie Woodbridge
 Jennifer Naomi Moromizato Gavilán
 Jerónimo Ernesto Reyes Arana
 Jessica Fabiola Calvo Delgado
 Jessica Mariana Zablah González
 Jessica Salazar Ocampo
 Jessica Villalta Frindell
 Jesús Manuel Quirós Irigaray
 Jhonny Gustavo Paz Barrios
 Jill María Torres Paz
 Joao Bernardo Mucciolo
 Joaquín Alberto Quesada Carboni
 Joaquin Vargas Aubert
 Joel Albert Riley
 Johana Isabel Reyes Aragón
 John Asher .
 John Steve Bravo Larrea
 Johnny Gabriel Sánchez Campbell
 Johnny Gonzalez
 Johnny Zúñiga Rodríguez
 Jorge Alberto Brenes Sanabria
 Jorge Alberto Renderos Ramos
 Jorge Arturo Jácome Pacheco
 Jorge Carballo Aubert
 Jorge Eduardo Custodio Arias
 Jorge Elías Cárcamo García
 Jorge Enrique Ponce García
 Jorge Esteban Sánchez Montero
 Jorge Estuardo Rivera Rangel
 Jorge Germán Aguilar Palma
 Jorge Gutiérrez Gudián
 Jorge Heberthy Pérez Farah
 Jorge Isaac Calviño Arosemena
 Jorge Luis Morillo Erazo
 Jorge Mario Rojas Fernández
 Jorge Melara Del Cid
 Jorge Nasrallah Martínez
 Jorge Ricardo Hernández Gúzman
 Jorge Salomón Karicas Bardayán
 Jorge Tzortzatos Coutsoumbos
 Jorge Ulises Muñoz Peralta
 José Abelardo Zeledón Juárez
 José Adán Prego Fernández
 José Adonay Melara Enamorado
 Jose Agustin Martínez Morales

José Alberto Exprúa Hernández
 José Alberto Gómez Aguirreureta
 Jose Alberto Lisac Velez
 José Alejandro Alvarez Alvarado
 José Alfredo Monge Chévez
 José Alvaro Jenkins Rodríguez
 José Alvaro Rodríguez Lemus
 José Antonio Espinach Mendieta
 José Antonio Hernández Almendarez
 Jose Antonio Vásquez Rivera
 José Armando López Urrutia
 José Carlos Barrios Calderón
 José Carlos Corcione Pérez-Balladares
 Jose Carlos Pere Idrovo
 José Carlos Sarmiento Pezzarossi**
 José David Pachas Fiestas
 Jose Eduardo Caraccioli Caceres
 José Efraín Hernández Andino
 Jose Felix Magaña Orellana
 José Francisco León Chang
 José Francisco Ruiz Gutiérrez
 José Gerardo Corrales Brenes
 José Javier Miranda Villacis
 José Jorge Simán Jacir
 José Luis Aburto Saravia
 José Luis Moreno Villegas
 José Luis Orlich Guardia
 José Luis Rodríguez Sánchez
 José Luis Saca Jiménez
 José Manuel Arias Porras
 José Manuel Avelar Portillo
 José Manuel González Guerrero
 José María Samudio Rodríguez
 José María Vilella Guillén
 José Martín Martínez Moreno
 Jose Miguel Acosta Zuñiga
 José Miguel Aguilera Morillo
 José Miguel Monge Gómez
 José Miguel Páez Lucero
 José Miguel Torrebiarte Novella
 José Pablo Esquivel Zúñiga
 José Pablo Valverde Coto
 José Patricio Altamirano Barcia
 Jose Rafael Bolaños Sequeira
 José Rafael Paz Barahona
 José Ramón Araguaínamo Obadía
 José Ramón Bueso Boesch
 José Roberto Bermúdez Pérez
 Jose Roberto Cuevas Guzmán
 Jose Roberto Dengo Garron
 José Roberto Herrera Solera
 José Roberto Jiménez Barletta
 Jose Roberto Porras Araya

José Rodrigo Quezada Córdón
 José Rogelio Díaz Cucalón
 José Rogelio Zepeda Morán
 José Sergio Doradea Méndez
 José Tulio Urrutia .
 Joshua Guerrero
 Joshua Jay Henriquez Leonard
 Juan Alexander Chacon Granados
 Juan Andrés Typaldos de la Guardia
 Juan Angel Díaz Cotero
 Juan Antonio Aráuz Argüello
 Juan Antonio García Villatoro
 Juan Antonio Saborio Serrano
 Juan Carlos Alarcón Moreira
 Juan Carlos Andrango Vicuña
 Juan Carlos Barahona Martínez
 Juan Carlos Bolaños Galdos
 Juan Carlos Flamenca Cáceres
 Juan Carlos Martínez Noack
 Juan Carlos Mejía Ramírez
 Juan Carlos Ruiz Güire
 Juan Carlos Sansón Caldera
 Juan Carlos Watts Chea
 Juan Carlos Young López
 Juan Carlos Zelada Geronazzo
 Juan Diego López Urcuyo
 Juan Fernando Torres Alvarez
 Juan Fernando Zarruk Castillo
 Juan Francisco de Sola Criado
 Juan Francisco Kiener Trost
 Juan Ignacio Chaves Evans
 Juan José Cuesta Fernández
 Juan José Durán Piovesan
 Juan José Méndez Bravo
 Juan José Múa Leytón
 Juan Luis Fonseca Quirin
 Juan Manuel Valenzuela Artica
 Juan Omar Calderon Ratto
 Juan Pablo Arnoldo López Coloma
 Juan Pablo Büchert Sainato
 Juan Pablo De León-Régil Zierlein**
 Juan Pablo Falla Girón
 Juan Pablo Fontán Nuila
 Juan Pablo Mantica Brenes
 Juan Pablo Salgado Morúa
 Juan Pablo Vargas Fernández
 Juan Pablo Verdugo Aguilar
 Juan Pedro Anzueto Velasquez
 Juan Ramón Brenes Stanzola
 Juan Reyes Fonseca González
 Juan Ysaac Rodríguez Sánchez
 Judith Virginia Mendoza de Díaz
 Julia Alexandra Rogozinski Silva

Julia Casafont Villalobos	Luis Alfredo Mora Garzona	Marcelo Andres Wilches Alvear	Mario Jose Varela Martinez	Myriam Alexandra Narváez Hidalgo
Julia Lisbeth Mendoza Zambrano	Luis Andres Vargas Garro	Marcelo Carvajal Monge	Mario Roberto Montenegro Marroquín	Myriam Margarita Caldera Gurdíán
Julian Uribe Arcila	Luis Antonio Rios Gnaegi	Marco Antonio Ortíz Barrionuevo	Mario Sanín Berger	Myriam Ninoska Díaz González
Juliana Fernández Porras	Luis Antonio Velasco Berrezueta	Marco Giovanni Acosta Morales	Marisol Soley Díaz	Nadia Lisseth Lemus Pleitez
Julio César Peraldo Gallo	Luis Carlos Castellero Espino	Marco Tulio Espinosa Corpus	Mark Anthony Matheis Najjar	Nadir Jael Vela López
Julio David Cárdenas Robleto	Luis Carlos Fournier Granados	Marcos Enrique Bocaletti Barrundia	Marko Mileta	Naomi Kawazoe
Julio Marthom Daetz Rice	Luis Carlos Garrido Lecca Ganoza	Marcos Luis Moreno Villegas	Marlin Gricell Viñas Guerrero	Natalia Cháves Ballesteros
Julio Velázquez Escobar	Luis Carlos Rojas Kruse	Marcos Regalado	Martha Andrea Avila Baeza	Natalia Maritza Hermida Baldeon
Jürgen Schosinsky Gutiérrez	Luis Diego Jiménez Góngora	Margarita Talavera Rodríguez	Martha Julissa Sánchez Flores	Natalie Michelle Mancilla
Justin Mckenzie Benz	Luis Diego Montero Rosabal	María Alejandra Aráuz Argüello	Martha Liliana Bonilla Romero	Naztheuka Raidi Exime
Kalina Ruiz	Luis Diego Víquez Arce	María Alejandra Hassan Martínez	Martin Antonio Rivas Kauffman	Neil Vinicio Camacho Sancho
Karel Frantisek Ricica Meneses	Luis Eduardo Cabalceta López	María Amalia Revelo Raventós	Martín Esteban Jiménez Jiménez	Nelson Josue Mejía Bonilla
Karen Guerrero Espinoza	Luis Eduardo Cartin Videche	María Antonieta Solís Mata	Marvin Joel Rivas	Nery Estuardo Ruiz Pérez
Karen Xiomara Paz Borjas	Luis Eduardo Serrano Álvarez	María Carolina Mora Jiménez	Marvin Umaña Blanco	Néstor Adalberto Núñez Servellón
Karim Elías Kafati Lanza	Luis Ernesto Casabonne Gutiérrez	María Cristina Chacón Coellar	Mauricio Alberto Granados Sancho	Néstor Brígido Berrocal Torrero
Karla Gabriela Manzanarez Paz	Luis Esteban Fernández Bolaños	María Cristina Choy Araúz	Mauricio Alejandro Magaña Salinas	Néstor Ignacio Vélez Lacayo
Karla Patricia Dunaway Mejía	Luis Felipe García Alvarenga	María Cristina Hernández Abán	Mauricio Antonio Gómez Picado	Néstor Manuel Morales González
Karla Sofía Obando Hernández	Luis Gerardo De Jesús Carbajal	María De la Paz Almeida Román	Mauricio Archila Castillo	Nicolás González Revilla Paredes
Katia Teresa García Alva	Luis Humberto Rivera Blanco	María Elena Domínguez De Botto	Mauricio David Menéndez Valiente	Nicole Chahin Escoto
Kennet Jhonatán Barrientos García	Luis Jorge Sifontes García	María Esperanza Lang Valle	Mauricio Ernesto Milian	Nicole Marie Huerta Tate
Kleiber Gabriel Rojas Varela	Luis Leonidas Sequeira Espinoza	María Eugenia Brizuela Boillat*, **	Mauricio García Hernández	Niels Werner Ketelhöhn Gron
Kleiber Martín Huimán Alva	Luis Miguel Zeledón Vargas	María Eugenia Caballero Neira	Mauricio José Rojas Kruse	Noel Ernesto Lindo Aragón
Kristhell Sofía Vasquez Salguero	Luis Pedro Argenal Turcios	María Eugenia Pinto Paiz	Mauricio Mena Gutiérrez	Nora Isabel Hernández Ramos
Kristian Paola Bravo Duarte	Luis Roberto Orellana Morales	María Fernanda Gavilán Novais	Max Carlos Padilla	Norge Medina Mondragón
Laura Chacón Arce	Luis Rolando Lara Grojec	María Gaytan	Max Sánchez Miranda	Norman Alberto Zamora Ramirez
Laura Elena Mogollón Munich	Luis Salomón Chandi Agama	María Inés Alarcón Scura	Máximo Alexis Reyes Ignatov	Norman Eliecer Cordero Vega
Lautaro De la Cruz Picado	Luisa Fernanda Guzmán García	María Inés Bianco	Mayela María Cortés Bolaños	Norman Rolando Anino Zelaya
Lenin Andrés Cadena Vallejo	Luisa María Noyola Rodríguez	María Isabel Albir Vilchez	Mayid Antonio Sauma Ruiz	Nubia Alejandra Cerda Moraga
Lenin Fuentes	Luz Yalile Uriarte Grandón	María Isabel Córdova Zapata**	MédUAR Vladimir Cerda Duarte	Nubia Arcely Contreras Herrera
Lenin Luis Lezama Silva	Luz Yereni Valencia Morales	María Johanna Samayoa Orantes	Melvin Gilberto Campos Mejía	Octavio José Martínez Argüello
Lennin Lautaro Valencia Salgado	Mabel Elizabeth Orellana López**	María José César Rodríguez	Mercedes Deshon*, **	Olga Esperanza Malespín Ramírez
Lenor Carrillo Retana	Magda Judith Chávez Escandón	María José Hernández Fu	Michael Fernando Barona Granizo	Olivett Cristina Stephenson Pacheco
Leonardo Américo Burgos Duarte	Magin Enrique Escobar Iraheta	María José Luongo Cirigliano	Michael Patrick McCarthy	Omar Antonio Meza Rodríguez
Leonel Alejandro Giannini Espinal	Maikel Chacón Álvarez	María José Montalván Linarte	Miguel Angel Pinto Ávila	Omar Esteban Cacho Gil
Leonel José Quant Jarquin	Manfred Kissling Jiménez	María Jose Sanfeliu Alvarenga	Miguel Evenor Fonseca Taboada	Omar Orlando Robles Reyna
Leopoldo José Torres Gutiérrez	Manrique Gallegos Gurdíán	María Lorena Núñez González	Miguel Jose Sacasa Arguello	Orlando Castillo Lora
Lerzy Mibzaray Batista Pinzón**	Manuel Antonio Camacho Rodríguez	María Martha Solórzano Carrión	Miguel Patricio Contreras de León	Orlando Reyes Chinchilla
Lester Lenin López Lacayo	Manuel Antonio Castillo Escobar	María Paola Pérez Castellero	Miguel Zavala Kruger	Oscar Alberto Pinto Guillén
Lester Martín Alvarez	Manuel Antonio Gálvez Ipanaqué	María Rita Cetrángolo del Río	Milena Xiomara Velásquez Oliva	Oscar Alberto Vargas Acuña
Lily Yadira Alor Cortez	Manuel Antonio Meza Tinoco	María Silvia Palmieri Di Pollina	Milton Caldera Cardenal	Oscar Alejandro Granja Castro
Linda Evelyn Canizales Bocanegra	Manuel de Jesús Vargas Romero	María Teresa Caruso Boscán	Milton Ricardo Salas Ortega	Oscar Andrés Obando Mata
Lisette Cristalina Canales Marroquín	Manuel Eduardo Salinas Núñez	Mariángela Ramírez Díaz	Miriam Lizzeth Salgado Artica	Oscar Arguedas Bolaños
Liza Annabella Villarreal Eguvara	Manuel Enrique Ortíz Castro	Mariano Lang Dos Santos	Mitzi Alfaro Saint Malo**	Oscar Armando Garcia Arriaza
Liza Esther Rivera Torres	Manuel Enrique Santos Carrillo	Mario Alberto Gamboa Mata	Moisés Aquiles López Jiménez	Oscar Arturo Vargas del Cid
Lizbeth Ann Henriquez Leonard	Manuel Enrique Zaldivar Montenegro	Mario Alberto Jiménez Núñez	Moisés Bardayan Morales	Oscar de la Trinidad Mora Quesada
Loana María Cáceres Núñez	Manuel Fernando Ponce Morales	Mario Alberto Palmieri Santiesteban	Moisés Castro Maceda	Oscar Eduardo Colmenarez Gutierrez
Lorena Catalina Bendeck Cure	Manuel Ignacio Lacayo Gil	Mario Alfredo Hernández Rodríguez	Moises Isaac López Sándigo	Óscar Enrique Sáenz Wirtz
Lorena Sánchez	Manuel Iván Bellorín Rodríguez	Mario Alfredo Magaña Duarte	Mónica Celina Pérez-Bennett Cevallos	Oscar Gilberto Chavez Salinas
Lucio Giuseppe Voto Fazio	Manuel Zúñiga Sibaja	Mario Augusto Trelles Vega	Mónica del Carmen Aguilera Martín	Oscar Manuel Batres Bendix
Luis Alberto Chavarría Orozco	Marcela del Socorro Silva González	Mario Eduardo Cuevas Estrada	Mónica Del Cisne Hidalgo López	Oscar Ramón Saavedra Tórrez
Luis Alberto Sánchez Corrales	Marcela Díaz Fernández	Mario Felipe Ruiz Cubillo	Monique Van Der Laat Carmiol	Oscar Rene Vargas Reyes
Luis Alfredo García Aliaga	Marcela María Barrios León	Mario Francisco Perdomo Maldonado	Monserat Medina Carmona	Oscar Rodolfo Barboza Ugalde
	Marcelino José Calvo Álvarez	Mario Jesús Yee Checa	Myriam Alexandra Narvaez Hidalgo	Pablo Amancio Castro Hernández

Pablo Andrés Ardón León
Pablo Antonio Dávila Parra
Pablo Arturo Durán Castro
Pablo Samuel Romero Suárez
Paola Estefany Vides Díaz
Patricia Lucía Centeno Jiménez
Patricio Alfonso Corrales Dextre
Patricio David Meneses Gutiérrez
Patricio Vicente Costa Paladines
Paul Enrique Palacios Martínez
Paul Rolando Rojas Pacurucu
Paul William Juárez Ascencio
Paula Ellis Torrijos
Paula Robert Kissling
Paulina Alejandra Páez Almeida
Paulo René Zelaya Rodríguez
Pedro Joaquín Chamorro Barrios
Pedro José González Paz
Pedro Jose Sarasqueta Suellwold
Piero Santiago Chirinos Dongo
Pietro Alessandro Pinat Portocarrero
Pilar Gutierrez
Rafael Alfredo Jaén Ponce
Rafael Antonio Castañeda Tirado
Rafael Antonio Guerrero Espinoza
Rafael Antonio Salomé Chain
Rafael Buonafina Colón
Ramiro Cevallos Vacas
Ramiro Roberto Casó Besada
Ramón Avila Magaña
Randall Andrés Porras Rodriguez
Randolf Kissling Jiménez
Randolph Barquero Monge
Raquel Melissa Gonzalez
Raúl Arnoldo Matheu De Florán
Raúl Eduardo Barragán Noriega
Raul Ernesto Espinoza Guido
Raúl Joaquín Montenegro Vallarino
Raúl Luis Fernando González Paz
Raúl Vizcarra Chirinos
Renato Damián Ibarrola Acuña
René Arnaldo Aguilar Núñez
René Francisco Ruiz Quezada
Renzo Boris Nuñez Quiroga
Reyes Margarita Guerra Mena
Ricardo Alfredo Velásquez Zepeda
Ricardo Antonio Hernández Flores
Ricardo Antonio Quiñónez Castro
Ricardo Antonio Rivera Santamaría
Ricardo Echeverría Ortiz
Ricardo Enrique Zubieta Arias
Ricardo Espinoza
Ricardo Federico Sagrera Bogle

Ricardo Figueroa
Ricardo Isaac Serracin Levy
Ricardo Martínez
Ricardo Prado Rubio
Ricardo Rodríguez Campollo
Ricardo Sutter Argüello
Richard Joint R.
Richard José Castillo Pabón
Robert Brent Vinelli
Roberto Alcides Rivera Machado
Roberto Antonio López Pizarro
Roberto Antonio Mojica Martínez
Roberto Artavia Loria
Roberto Chiroy
Roberto Eduardo Ponce Romay
Roberto Enrique Alvarez Guerrero
Roberto Isidoro Mendoza Ruiz
Roberto José Artavia Cuadra
Roberto José Rivera Viéytez
Roberto Jr. Motta Alvarado
Roberto Martín Salas Aquice
Roberto Martino Salvo Horveilleur
Roberto Otero Sparks
Roberto Way Menéndez**
Roberto Zauner
Rocío Daniela Gramajo Mogollón
Rodolfo Herrera Henríquez
Rodolfo Jiménez Borbón
Rodrigo Andrés Blandón Ávila
Rodrigo Antonio Valdivia Castillo
Rodrigo Calvo González
Rodrigo Chaverri Ortega
Rodrigo Elliot Sule
Rodrigo Enrique Quirós Batres
Rodrigo Gerardo Uribe Sáenz
Rodrigo Julio Zapata Monge
Rodrigo Membreño Rosales
Rodrigo Monroy Dominguez
Rodrigo Patricio Paredes Nuñez
Rodrigo Samuel Esquivel Melgarejo
Rodrigo Sánchez Fernández
Rogelio Enrique Paredes torres
Roger Antonio Valerio Guerra
Rolando Guardia
Rolando Jose Ardón Alfaro
Rolando José Sevilla Boza
Roma Teresa Altuna Pinilla
Ronny Rodríguez Guzmán
Rosa Pasos Argüello
Rosemary Elizabeth Ormeño Lúcar
Rossana de los Angeles Calderón H.
Roy Gerardo Zúñiga Sáenz
Rubén Darío Mejía Londoño

Rudy Portillo Valle
Rudy Rodrigo Garcia Hernandez
Ruth Josefina Torres Contreras
Ryan Elliott Frazee
Sadí Laporte Sanabria
Salvador Biguria Ortega
Salvador Ernesto Láinez Ramírez
Samuel Manolo Muralles Reyes
Sandra Carolina Quintanilla Pinto
Sandra María Elizabeth Granizo
Granja
Santiago Avellán Acosta
Santiago Elías Sierra Janania
Santiago Hernández Velásquez
Santiago Israel Herrera Valle
Santiago Jarrin Silva
Santiago Manuel Ozuna Serafini
Santiago Vega Correa
Sara Elena Altamirano Ortega
Sara Esther Frías Mendoza
Sara Natalia Pineda Gadea
Scherly de Jesús Obregón Cerrato
Sebastián Andrés Espinosa Terán
Sebastian Barillas Vela
Sebastian Hernandez Picado
Sebastián Moreira Hidalgo
Sebastian Rivera Aguirreurreta
Sergio Alejandro Hernández López
Sergio Danilo Castro Guerra
Sergio José Saborío Soto
Sergio Leonardo Núñez Van Eyl
Sergio Robles Macaya
Setty Bardayán Vergara
Sheila Krissel Franco Aguilar
Sheila Rosario Banegas Escobar
Shirley Joely Fajardo Slade
Sigfrido Burgos Flores
Silvia Elena Zelaya Castro
Silvia Patricia Sequeira Mejía
Sixto Martínez
Stanley Eugenio Hernández Aguirre
Stefannie Corea Gonzalez
Suhhel Ibett Núñez Mollinedo
Susana Harriette Duran Soliz
Tania Kaimowitz Rodríguez
Tatiana de Janon Maduro de Getman
Tatiana Margarita Habeych González
Teresita Acosta Solis
Valeria Guillermina Hüper Gross
Valeria Margarita Altamirano Ortega
Vanessa Alejandra Briceño Torrealba
Vanessa Carolina Escalante Sifontes
Vanessa Chávarry Meza

Vasko Harmodio Arosemena Rios
Verónica María Castro Torres
Vicente Alberto Pascual Landa
Vicente Alberto Pérez Pérez
Víctor Alejandro Watkins Parra
Victor Ernesto Tercero Talavera
Victor Gerardo Wong Ho
Víctor Julio Villarreal Garibaldo
Víctor Manuel Urcuyo II
Víctor Rafael Ruano Vargas
Víctor Salvador Pineda Espinosa
Vilma Gladys Frances Gutiérrez
Vilma Isabel Hernández Cedillos
Vilma Michelle Muñoz Solórzano
Viviana María Monge Blanco
Vladimir Delagneau Barquero
Walter Bravo Flores
Walter Kissling Jiménez
Wendy Lisbeth Tulmo Inga
Wendy Tamara Rodríguez Barcos
Wilder Marcial Caballero Silva
William Alberto Fuentes Álvarez
William Alberto Palomares Cubías
William Alfaro Monge
William Delgado Pacheco
Winder Alfredo Castellón Morales
Xavier Alejandro Vizuette
Xavier Enrique Cajiao Flores
Xochilt Vanessa Hurtado Osorio
Yadira Kawasaki Galindo
Yara Emmanuella Argueta
Castañeda**
Yorlín Yassiel Reyes Miranda
Zadik Emilio López Bulnes
Zaida Haydee Llerena Sosa
Zeidy Benavides Barrantes
Zoyka Rivadeneira
Zulema Barboza Jiménez
Zurama Tatyana Corea López

*GRADUADO
** COMITÉ NACIONAL Y/O
CONSEJO DIRECTIVO

AGRADECIMIENTO DISTINTIVO

Algunos de los líderes quienes son parte activa de este gran esfuerzo institucional, incluyen:

Roberto Artavia*,**

Carlos F. Pellas**

Stanley Motta

Harry Strachan

Donald T. Fox

Steve Aronson**

René Morales

Rodrigo Uribe

Roberto Kriete

Camilo Atala**

Ernesto Castegnaro*,**

Fundación Poma

Familia Paiz

Rodolfo Jiménez

Danilo Siekavizza**

Diego Herrera*,**

Nicolás González-Revilla

Grupo Baltodano

Juan Bautista Sacasa**

Jaime Montealegre**

EMBAJADORES DESAFÍO PAÍS

Evangelina Avendaño*,**

Aline Flores Pavón*,**

Duilio Baltodano*,**

Nicolás González-Revilla

Anthony Privetera

Roberto Cuevas*,**

Emmanuel Seidner*,**

Patrick Huggard-Caine

María Eugenia Brizuela de Ávila

Verónica Castro*,**

César Terán*,**

INCAE BUSINESS SCHOOL CUERPO DE GOBIERNO

CONSEJO DIRECTIVO	CONSEJO ASESOR AL RECTOR	COMITÉS NACIONALES		
Roberto Artavia PRESIDENTE	Carlos F. Pellas Ch. I Co-Chair Stanley Motta I Co-Chair Alberto Chamorro Benjamín Fernández Bill Clapp Brizio Biondi-Morra Bruce Burdett Carlos Reynaldo Lacayo Christophe Venghiattis Danilo Siekavizza Diego Herrera Dutari Donald T. Fox Eli Mizrachi Eric R. Brenner Erik Peterson Ernesto Cruz Jr. Federico Sacasa Fernando Duque Fernando Paiz Francis Durman Francis Rooney Francisco R.R. De Sola Frank D. Robleto Gastón Monge George Cabot Lodge Harry Strachan Jaime Montealegre Jennifer J. Fearon José Antonio Baltodano Joseph Fidanque Juan Bautista Sacasa Karl Lippert Lucía Paiz Michael Williams Nicolás González-Revilla Patricia Menéndez Cambó Ricardo Maduro Robert A. Jeffe Roberto Artavia Roberto Kriete Rodrigo Uribe Rogelio Sánchez Ruben Díaz Silvio Pellas Chamorro Stephan Schmidheiny Stephen Smith Steve Aronson Susana De Sola Funsten Walter Kissling Jiménez Welby Leaman Wickham Skinner Xavier Argüello Carazo Xavier Vargas	COSTA RICA Ernesto Castegnaro Odio* Aileen Rees Villegas Alexandra Kissling Jiménez Alvaro Quesada Solano Evangeline Avendaño Franz Lara Koberg Gastón Monge Chevez Jesús Castro Monge Karla González Luis Javier Castro Lachner Martí Jiménez Verdeza Manuel Zúñiga Sibaja Rodolfo Gurdían Moreno Steve Aronson Margaret Rose Grigsby	Moisés Castro Maceda Rafael Barraza Rafael Castellanos Calderón Regina Andréu Bonilla Veronica Castro de Portillo Vilma Isabel de Calderón	Jeannette Duque-Estrada de Cifuentes Vivian Vanessa Pellas
Carlos F. Pellas VICEPRESIDENTE				Panamá Diego Herrera Dutari* Carlos Henríquez López Anibal Galindo Arango Carmen Sealy de Broce Eyda Varela de Chinchilla Eynar Samudio Horna Fernando Duque Maldonado German Bravo Jorge Tzortzatos Coutsoumbos Héctor Manuel Cotes Mock Irma Quelquejeu Fábrega José Alberto Lisac Velez José Rogelio Díaz Cucalón Joseph Fidanque Jr. Juan Carlos Mastellari Martinelli Mitzi Alfaro Saint Malo Nicolas Ardito Barletta Raúl Montenegro Roberto Motta Alvarado Jr. Roberto Zauner Vicente Alberto Pascual Landa Lerzy Mibzaray Batista Pinzón Andreas Eggenberg
Brizio Biondi-Morra PRESIDENTE EMÉRITO			GUATEMALA Danilo Siekavizza* Edgar Heinemann Emmanuel Seidner Aguado Humberto Olavarria José Carmelo Torrebiarte Benford José Miguel Torrebiarte Novella Jose Roberto Cuevas Guzman Luis Fernando Prado Ortiz María Pacheco Mario Enrique Chiu Oliva Ricardo Emilio Molina Barascout Richard Aitkenhead Roberto Way Menendez Siang Aguado de Seidner Yara Argueta Castañeda Juan Pablo De León-Régil Zierlein José Carlos Sarmiento Pezzarossi Eric Campos Morgan	
Danilo Siekavizza DIRECTOR POR GUATEMALA		ECUADOR Francisco Xavier Alemán Vargas* Alfredo Peña César Antonio Delgado César Antonio Terán Sánchez Efrain Vieira Herrera Francisco Arosemena Robles Jaime Bucheli Albán Jorge Alex Serrano Jorge Federico Roca Arteta José Javier Guarderas Hidalgo Juan Carlos Vélez Torres Luis Adriano Calero Maria Isabel Cordova Zapata Mónica Hernández de Phillips Roberto Antonio Mollison Jimenez	NICARAGUA Juan Bautista Sacasa* Adolfo McGregor Alfredo Fernando Lacayo Sequeira Carlos Reynaldo Lacayo Danilo Lacayo Rappaccioli Duilio Baltodano Cabrera Eduardo Montiel Enrique Dreyfus Morales Federico Sacasa Hugo Abello Banfi Julio David Cárdenas Robleto Jaime Montealegre Lacayo Mauricio Pierson Stadthagen Ramiro Ortiz Gurdian Roberto Salvo Horvilleur Rodolfo Dorn Holmann Xavier Argüello Carazo Mercedes Deshon Mántica Marco Antonio López Azmitia	
Alejandro Poma DIRECTOR POR EL SALVADOR		EL SALVADOR Alejandro Antonio Poma Raskosky* Alberto Poma Kriete Albino Román Ortiz Alejandro Cristianí Llach Carlos Borgonovo Pinto Carlos Ernesto Boza Delgado Carmen Irene Alas Diego de Sola Joquish Francisco R.R. de Sola Hebart José Jorge Simán Jacir Mabel Orellana de Serarols María Eugenia Brizuela de Avila		HONDURAS Camilo Atala Faraj* Aline Flores Pavón Ana María Villeda Bruce Malcom Burdett Diana Mireya Faraj de Larach Gustavo León Gómez Rodas Jacobo Kattan Bendaña Jan Michael Dieckmann Carlson Jesús Juan Canahuati Canahuati Juan Carlos Sabillón Davila Karim Faraj Rischmagui Oscar Montealegre Zepeda Lorena Isabel Maduro Otto Mauricio Pineda Hernández
Camilo Atala DIRECTOR POR HONDURAS				* Presidente Comité Nacional
Juan Bautista Sacasa DIRECTOR POR NICARAGUA				
Ernesto Castegnaro DIRECTOR POR COSTA RICA				
Diego Herrera DIRECTOR POR PANAMÁ				
Francisco Alemán Vargas DIRECTOR POR ECUADOR				
Alexandra Kissling DIRECTORA				
Alberto Alemán DIRECTOR				
María Eugenia Brizuela DIRECTORA				
Danilo Lacayo DIRECTOR				
Francisco R.R. de Sola DIRECTOR				
Siang Aguado de Seidner DIRECTORA				
Xavier Argüello DIRECTOR				
Stephan Schmidheiny DIRECTOR EMÉRITO				
Enrique Bolaños Abaunza RECTOR				



NICARAGUA
Campus Francisco de Sola

Km. 15 1/2 Carretera Sur
Montefresco, Managua
Apartado Postal: 2485
Tel: +505 2248-9700



COSTA RICA
Campus Walter Kissling Gam

2 Km Oeste del Vivero PROCESA N°1
La Garita, Alajuela
Apartado Postal: 960-4050
Tel: +506 2437-2200
Tel: +506 2433-9101

www.incae.edu



MEMORIA ANUAL
2017