

MEMORIA INSTITUCIONAL

2018



An abstract graphic of a map of Mexico, composed of numerous parallel lines. The lines are dark blue for the northern and central regions and light gray for the southern regions. The lines are oriented diagonally, following the general shape of the country.

Formando
líderes para los
sectores claves

ÍNDICE



04 Mensaje del Rector

06 Nuestra Misión y Visión

07 Nuestra Facultad

10 Nuestros Programas

20 Advancement & Alumni Affairs

22 Alianzas Estratégicas y Posicionamiento

24 Nuestros Centros de Impacto

28 Nuestras Cátedras de Investigación

32 Nuestros Resultados

38 Nuestros Amigos, Aliados, Graduados y Donantes

50 In Memoriam

51 Publicaciones



Mensaje del Rector

“

Para mí, el propósito de una escuela de negocios es más que la formación gerencial, debe fortalecer la sociedad. Esto es lo que hace INCAE único... es capaz de tener una influencia más allá de su tamaño”.

Michael Porter
Profesor de Harvard Business School
Miembro del Consejo Asesor de Harvard-INCAE

Como bien menciona Michael Porter, en un poco más de 50 años, esta escuela de negocios se ha convertido en una constante e importante fuerza de cambio para Latinoamérica. Aún ante las adversidades naturales, políticas y sociales a las que nos enfrentamos como región, INCAE ha salido fortalecido y, en este proceso, ha jugado un rol clave en desarrollar y promover iniciativas que abordan los desafíos prioritarios en nuestras sociedades.

Es a través de esta misma misión que INCAE ha logrado convertirse en referencia como centro de pensamiento y generador de impacto a través de los ejes que impulsa en temas de competitividad, sostenibilidad, investigación, emprendimiento, igualdad de género y progreso social, entre otros. Esto sin dejar al lado nuestra visión de continuar siendo la escuela líder con el más alto nivel académico que fomenta la creación de profesionales íntegros que velan por el crecimiento de sus negocios, sus comunidades y sus sociedades.

En este contexto, en 2018 Nicaragua sufrió una crisis sociopolítica, un descalabro en los derechos humanos, con efectos negativos en la economía. INCAE, al tener uno de sus campus en Nicaragua, tomó medidas inmediatas para resguardar la seguridad de sus estudiantes, facultad y colaboradores para asegurar la estabilidad de la institución.

A pesar de un año de crisis, la institución obtuvo varios éxitos iniciando con la acreditación oficial de la Asociación de MBAS (AMBA), en adición a las de AACSB, SACS y EQUIS. Únicamente los programas que demuestran los más altos estándares en enseñanza, currículo e interacción estudiantil logran estas acreditaciones.

Asimismo, fuimos nuevamente reconocidos por el Financial Times como una de las principales 100 escuelas de negocios, única en Latinoamérica. También fue nombrada la escuela de negocios número 11 en las Américas y nos posicionamos por primera vez en el top 50 de los Executive MBAs en el mundo.

Adicionalmente, en 2018 graduamos a 171 alumnos del Full-time MBA Profesional, 98 del Executive MBA y 37 de nuestras Maestrías Ejecutivas Especializadas, para un total de 306 nuevos Incaistas que se suman a nuestra comunidad.

Como escuela líder en la región también aspiramos a ser líder en temas de género y diversidad. Es por ello que conformamos un Comité de Género a nivel de Consejo Directivo, enfocado en mejorar las brechas de género y diversidad en la institución, a través de la implementación de las mejores prácticas de igualdad y equidad dentro de nuestro personal y estudiantes.

Estos logros son parte del esfuerzo institucional de nuestros colaboradores, facultad y consejo directivo, sumado al valioso apoyo de los amigos, aliados, y graduados de INCAE más cercanos. Personalmente, me gustaría agradecer a todos los que han hecho posible los grandes avances que hemos podido llevar a cabo para que INCAE continúe siendo una institución con renombre y fuertemente comprometida con su misión de crear líderes con visión global.

En 2019 nuestro compromiso es aún mayor, porque sabemos que los problemas que enfrentamos actualmente debemos resolverlos cada uno de nosotros como los agentes de cambios que somos. Pero no dudo que, con el apoyo de nuestros aliados y graduados, mantendremos el nivel de excelencia de INCAE y el impacto que esta institución genera de manera transversal en la región.

Un caluroso saludo,



Enrique Bolaños
Rector



NUESTRA MISIÓN Y VISIÓN

Formando líderes para América Latina

MISIÓN

INCAE ha promovido activamente el desarrollo integral de los países donde sirve, formando líderes para los sectores clave, mejorando sus prácticas, actitudes y valores a través de:

- La investigación, la enseñanza y la diseminación de conceptos y técnicas gerenciales modernas.
- El fortalecimiento de capacidades analíticas y la comprensión de fenómenos económicos, políticos y sociales.
- La facilitación del diálogo, del entendimiento y de la colaboración entre individuos, sectores y países.

VISIÓN

Nuestra visión para los próximos 50 años es ser reconocidos como una escuela de negocios de categoría mundial y como la mejor de América Latina, con estatus de liderazgo en administración de empresas, economía aplicada y en temas de sostenibilidad del proceso de desarrollo.



Nuestra Facultad

En poco tiempo, INCAE ha ascendido a las top escuelas de negocios internacionales gracias a su Facultad, la cual está integrada por más de 40 miembros, líderes e innovadores en sus campos.

Nuestros profesores tienen doctorados de las mejores universidades del mundo, una vasta trayectoria académica, experiencia en investigación, consultoría y práctica laboral.

En 2018, nuevos miembros de diferentes partes del mundo se integraron a nuestra Facultad, entre ellos:

- Konstantina Tzini - Grecia
- Silke Verena Bucher - Alemania / Suiza
- Mahsa Memarian - Irán
- Carla Fernández - Costa Rica
- Conrado Sebastián Cuevas - Chile

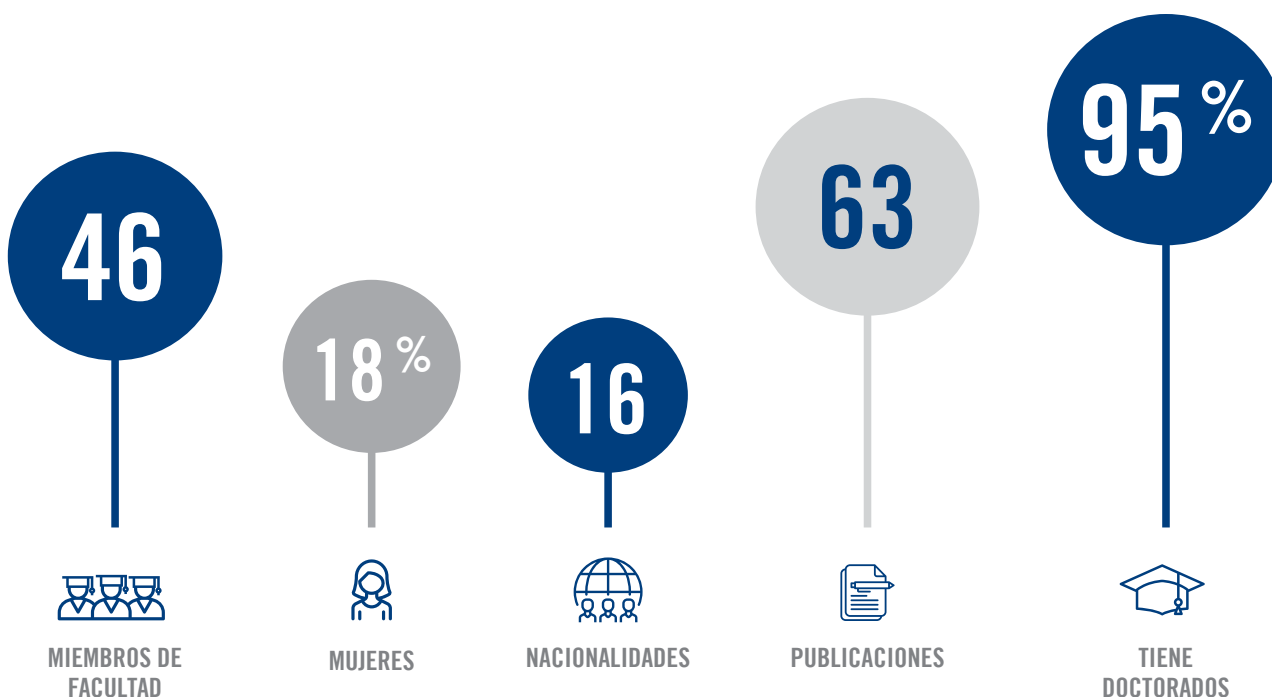
Logros más destacados

Entre los logros de nuestra Facultad en 2018, está la reelección del Profesor Esteban R. Brenes, Director Académico del Executive MBA y Chair de la Cátedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios, como miembro de la Junta de Directores de International Food and Agribusiness Management Association (IFAMA), por un período de dos años.

Asimismo, Camelia Ilie-Cardoza, Decana de Educación Ejecutiva de INCAE y Chair del Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer, fue elegida para formar parte del Board de UNICON Consortium for University - Based Executive Education, por un período de seis años. El Rector Enrique Bolaños Abaunza también se unió al Board of Trustees, la Asociación de MBAs (AMBA) y Alberto Trejos, Decano de Facultad e Investigación, se unió al Advisory Board del College of Global Public Health de New York University (NYU).

Otro de los logros es que INCAE, desde septiembre de 2018, asumió la coordinación del “Social Enterprise Knowledge Network” (SEKN), bajo el mando de la Profesora Andrea Prado, Directora de la Cátedra Strachan de Filantropía e Inversión Social. INCAE, además, será elegida como la nueva base de operación del Journal of Management Inquiry.

Otro evento importante fue la Reunión de Decanos y Directores de la Red Global para la Gestión del Avance (GNAM) realizada, por primera vez, en el Campus Walter Kissling Gam de INCAE en Costa Rica. La reunión se celebró del 29 de noviembre al 1 de diciembre de 2018 con el objetivo de evaluar la Red y discutir temas actuales relevantes para el desempeño de la organización y el cumplimiento de su misión. Esta reunión se realiza dos veces al año desde la creación de la Red en 2012.





Nuestros Programas

Full-Time MBA

Los estudiantes de las Maestrías en Administración de Empresas de INCAE adquieren los conocimientos necesarios sobre el entorno, gerencia, cultura empresarial, así como las habilidades de liderazgo y trabajo en equipo para abordar oportunidades y situaciones retadoras en sus comunidades, organizaciones y países.

Los tiempos cambian y las necesidades de los estudiantes y las empresas también. Por esto, INCAE cuenta con dos MBA a tiempo completo, en inglés y español, para adaptarse mejor a las distintas necesidades de jóvenes brillantes que quieren forjar un futuro mejor para América Latina.

Al culminar el MBA, los estudiantes conforman grupos de diversas nacionalidades para desarrollar un proyecto de consultoría (Management Consulting Project, MCP) en una empresa de América Latina. Durante este período se enfocan en resolver un problema complejo dentro de la compañía, bajo la tutela de un profesor.



MBA Liderazgo Latinoamericano

Tiene dos cohortes que inician en marzo y septiembre. Este programa ofrece cinco especializaciones:

- Finanzas y Banca
- Innovación y Tecnología
- Sostenibilidad
- Emprendimiento
- Mercadeo

Los estudiantes pueden elegir una de las especializaciones y tienen la posibilidad de realizar intercambios regionales, aprender sobre la realidad de otros países, ampliar su visión del mundo y establecer contactos globales.

📍 Campus Walter Kissling Gam, Costa Rica
Campus Francisco de Sola, Nicaragua

📅 15 meses

🗨️ Español



MBA Perspectiva Global

Inicia en septiembre y ofrece la opción de cursar una doble titulación en prestigiosas universidades como Yale, Michigan, St. Gallen y UC San Diego. Los estudiantes participan en el Global Network Week, un espacio de una semana al año en la cual pueden tomar cursos sobre temas clave para el progreso de nuestros países en una de las 29 escuelas miembros del Global Network for Advanced Management (GNAM). Además, tienen la posibilidad de participar en el Immersion Week, un viaje de estudio que incluye visitas a exitosas empresas internacionales y a una universidad extranjera altamente reconocida.

📍 Campus Walter Kissling Gam, Costa Rica

📅 15 meses

💬 Inglés

Doble titulación

Con la doble titulación los estudiantes tienen la posibilidad de enriquecer su crecimiento profesional y personal con experiencias de intercambio y la certificación de las siguientes prestigiosas escuelas:

Yale SOM: Master in Advanced Management (MAM)

Se realiza en la Universidad de Yale. Los estudiantes tienen la posibilidad de ampliar su gama de habilidades, elegir clases en Negocios, Administración y optar por cursos electivos de otras carreras que ofrece la universidad. Este título es otorgado únicamente a los estudiantes y graduados de los MBA de las diez universidades más prestigiosas de la red del Global Network for Advanced Management.

Ford/University of Michigan: Master in Public Administration (MPA) o Master in Public Policy (MPP)

Una valiosa oportunidad para que los estudiantes adquieran herramientas sobre administración pública ofrecidas por una de las mejores escuelas del mundo. Los candidatos a MBA de INCAE pueden realizar una maestría de un año (MPA) o de dos años (MPP), gracias a la alianza entre INCAE y la Ford School of Public Policy de la Universidad de Michigan.

University of St. Gallen: Master in Strategy and International Management (SIM)

Ofrece una doble titulación en estrategia, gestión y sostenibilidad entre el MBA de INCAE y la Universidad de St. Gallen en Suiza. El programa combina el conocimiento esencial de administración con destrezas prácticas, facilitando a los participantes la adquisición de conocimientos de modelos y tendencias en países desarrollados y economías emergentes.

University of San Diego California: Master of Advanced Students International Affair (MAS-IA)

Un programa de un año que ofrece dos especializaciones en Data Analytics for Policy and Strategy y Environmental Policy and Sustainability. Los estudiantes pueden aplicar al título de Master of Advanced Students International Affair (MAS-IA) de la Universidad de California en San Diego, gracias a la alianza entre INCAE y la University of San Diego California.



Intercambios

Dentro del plan de estudios de INCAE, la experiencia académica es tan importante como la multinacional y multicultural. Debido a esto, la institución mantiene relación con universidades y escuelas de negocios de calidad académica, las cuales ofrecen a los estudiantes de INCAE la posibilidad de conocer la realidad de muchos países y regiones, ampliando así la visión que tienen del mundo y sus relaciones globales.

Algunos intercambios disponibles:

- **Duke University**
Durham, Carolina del Norte
- **Northwestern University (Kellogg)**
Evanston, Illinois
- **New York University (NYU - Stern)**
Manhattan, Nueva York
- **University of Victoria**
British Columbia, Canadá
- **Cornell University**
Ithaca, Nueva York
- **Instituto de Empresa**
Madrid, España
- **RSM - Erasmus University**
Rotterdam, Holanda
- **KEDGE Business School**
Bordeaux, Francia
- **ESCP**
París, Francia
- **ESADE**
Barcelona, España
- **Koç University**
Estambul, Turquía
- **Cheng Chi National University**
Taiwán
- **NUCB**
Nagoya, Japón
- **Hitotsubashi**
Tokio, Japón

Otros programas disponibles

- MIT-Zaragoza Master of Engineering in Logistics and Supply Chain Management (ZLOG)
- MBA de HHL-Leipzig Graduate School of Management
- MBA de WHU-Otto Beisheim School of Management
- MIB de Florida International University

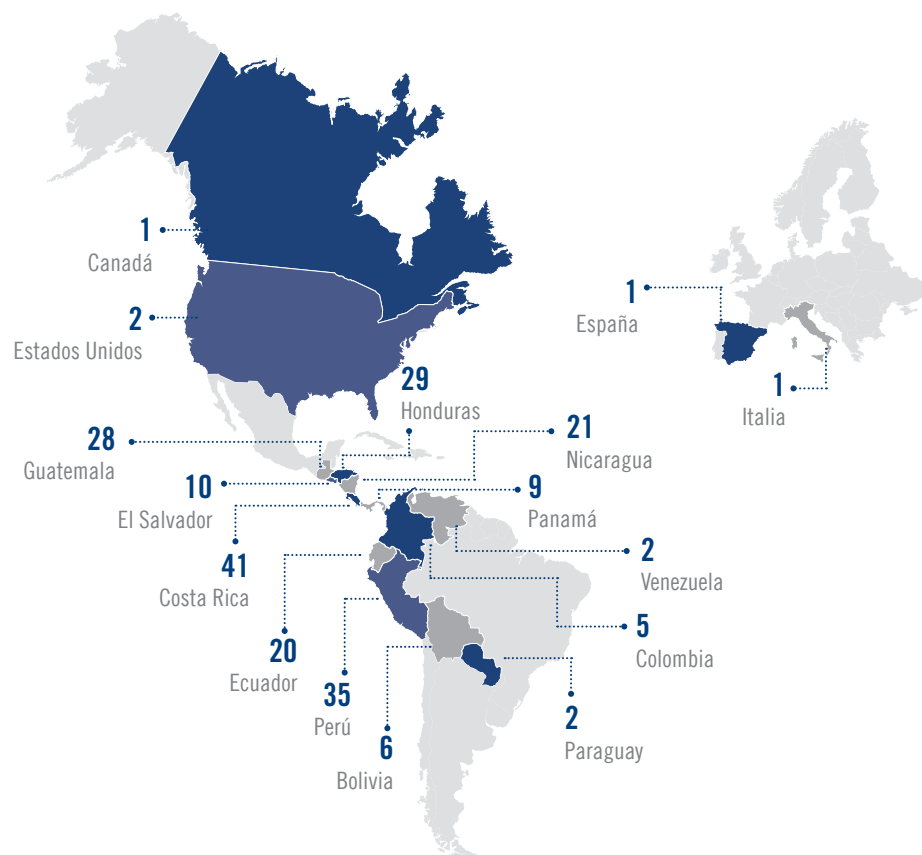
213
estudiantes

45
MBA Global Perspective 2019

84
MBA Liderazgo Latinoamericano 2019 - I

84
MBA Liderazgo Latinoamericano 2019 - II

Nacionalidades



38%

Mujeres

62%

Hombres

2

Estudiantes siguieron
su programa con
doble titulación

7

Estudiantes
realizaron
intercambios

“



INCAE es un desafío en el plano profesional y personal, nos lleva a conocer hasta donde podemos llegar, rompe estereotipos y nos enseña que no importa de donde venimos. Esta escuela nos prepara para ser líderes de cambio en nuestra región. Estar en INCAE para mí, significa dar un salto generacional, prepararme para ser la mejor en mi área y entrenar para la vida profesional con los mejores profesionales de Latinoamérica. Capacitarme para el mundo laboral en la mejor escuela de negocios me da herramientas para aspirar a cargos de liderazgo y así luchar por la igualdad de condiciones para las mujeres”.

Andrea Polet Herrera Bucheli
MBA Liderazgo Latinoamericano 2019 - I
Ecuador



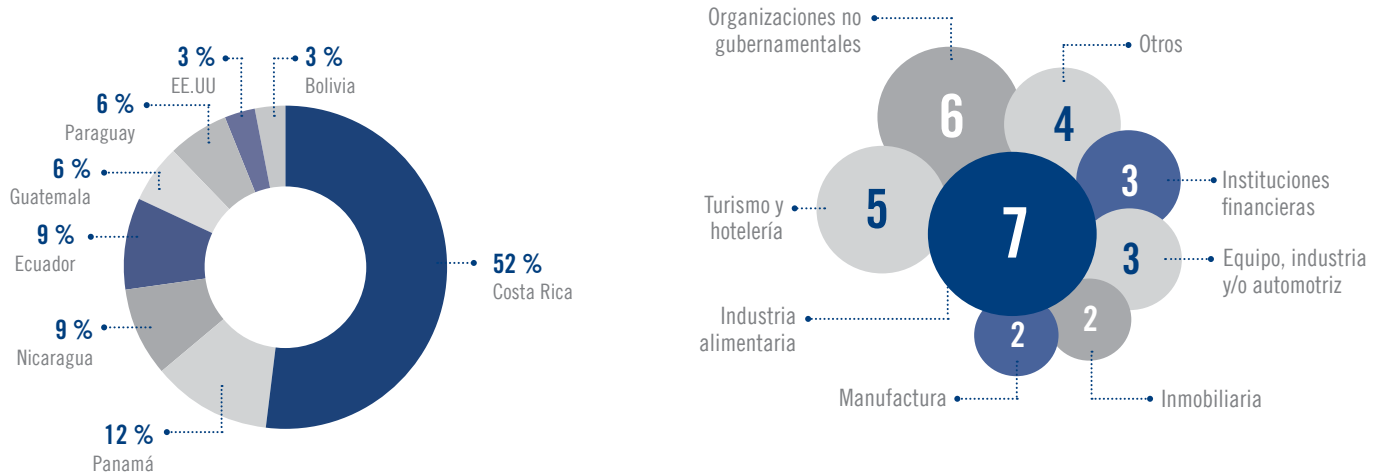
Management Consulting Project (MCP)

Es un proyecto de consultoría que realizan los estudiantes del full-time MBA previo a su graduación. Dicho proyecto se realiza en grupos de cinco estudiantes quienes durante ocho o nueve semanas se dedican a ser consultores en la empresa seleccionada. El desarrollo de estos proyectos cuenta con el apoyo de INCAE y con la guía de un profesor con amplia experiencia en el campo de la consultoría y quien se encarga de supervisar todo el proceso.

En 2018, 32 empresas de ocho países aprovecharon las competencias, habilidades y capacidades de los graduandos, en la identificación y captura de ventaja competitiva. Los estudiantes viajaron a lo largo del continente para analizar diferentes desafíos de organizaciones locales, regionales y multinacionales en áreas de logística, manufactura, hotelería, mercadeo e industria inmobiliaria.

En 2018, organizaciones de diversas industrias como el Banco Interamericano de Desarrollo, Manzanillo International Terminal, Walmart, Grupo Purdy Motor, Grupo Gloria y Aldeas Infantiles SOS, entre otros, tuvieron la oportunidad de atestiguar la calidad del trabajo de nuestros estudiantes, lo que demuestra que los MCP han tenido excelentes resultados.

Adicionalmente, algunas empresas como McKinsey, Teatro Nacional de Costa Rica, Grupo L’Oréal y AMANDAU presentaron a nuestros estudiantes sus oportunidades de proyectos para MCP. En el caso de AMANDAU, importante empresa productora de helados en Paraguay, contrató a uno de nuestros estudiantes luego de culminar su MCP como muestra de la calidad del proyecto desarrollado.





Career Services

A través de la oficina de Career Services se prepara y se establecen contactos entre estudiantes, graduados y empleadores para que encuentren las mejores oportunidades laborales y de crecimiento profesional. Para ello, se cuenta con un Plan de Desarrollo de Carrera que incluye una serie de talleres para la empleabilidad que abarca desde la preparación del plan de carrera y el desarrollo de competencias, hasta la entrega de herramientas efectivas para la transición al mundo laboral.

Ferias de Talento

Durante 2018 se realizaron Ferias de Talento en Costa Rica, Nicaragua y Perú. En Perú, además de la feria, también se organizó un panel sobre “Liderazgo en la mujer” y un espacio de networking con la Red Incaista. Las ferias representan un espacio para que las más prestigiosas empresas de la región conozcan, entrevisten y recluten a estudiantes y graduados para posiciones inmediatas y futuras. En el cuadro siguiente se incluyen algunas de las empresas participantes:

COSTA RICA

Feria de Talento INCAE

- | | | |
|----------------------------|-------------------------------|----------------------|
| • Ab InBev | • Citi Service Center | • Kimberly Clark |
| • Accenture | • Distribuidora La Maravilla | • Korn Ferry |
| • BAC Credomatic Guatemala | • DOOR S.A. | • Maersk |
| • Banco Gyt Continental | • Ejecución Estratégica Latam | • McKinsey & Company |
| • Banesco | • EREA Management Consulting | • Microsoft |
| • BDS Factor Humano | • Experian | • Peoplexceed |
| • BeeHired Factor Humano | • Ernst & Young | • Pricesmart |
| • Bourns | • INCAE Business School | • PwC |
| | | • UBER |
| | | • Unilever |
| | | • Walmart |

NICARAGUA

Feria de Talento CAMEXNIC-INCAE

- | | | |
|----------------------------|---------------|--------------------|
| • Agricorp | • Casa Pellas | • Latin Top Jobs |
| • BAC Credomatic Nicaragua | • CEMEX | • Search Nicaragua |
| • Café Soluble | • Claro | • SER San Antonio |
| • Cargill | • FEMSA | • SuKarne |
| | • Ficohsa | • Walmart |

PERÚ

Feria de Empleabilidad Asociación de Graduados en Perú-INCAE

- | | | |
|-----------------------------|----------------|----------------------------|
| • Approlog | • Banco Ripley | • Scotiabank |
| • AUNA | • BCP | • Tecnológica de Alimentos |
| • Banbif | • EXITUNO S.A. | • TOTTUS |
| • Banco Azteca | • La Positiva | |
| • Banco Financiero del Perú | • Page Group | |
| | • PepsiCo | |



Programa de Desarrollo de Carrera

Es un programa obligatorio para los estudiantes, dada la importancia de generar conciencia y acompañamiento en su proceso de empleabilidad. Incluye tres fases: Exploración, Preparación y Transición al mundo laboral. El programa se dicta en modalidad de talleres y, para procurar una participación activa, la capacidad máxima es de 40 estudiantes por grupo.

Portal de Empleo

Un servicio gratuito que permite divulgar de forma eficiente las oportunidades laborales dentro de la comunidad Incaista. A través de este portal se brinda acompañamiento a las empresas en sus procesos de reclutamiento y selección.

1. Portal en línea de candidatos

Acceso gratuito a CVs de estudiantes y graduados para reclutar en línea. Búsqueda de perfiles puntuales a solicitud.

2. Eventos Networking Webinars Charlas

Charlas presenciales o en línea (webinars) y actividades de networking para acercar a los empleadores con los estudiantes.

3. Assessment Day INCAE Career Fair

Assessment Day: Participan empleadores y mentores para preparar a los estudiantes con ejercicios de liderazgo y entrevistas.

INCAE Career Fair: Ferias de talento en Costa Rica, Guatemala, Perú y Ecuador. Espacios para entrevistar, conocer y aplicar pruebas a futuros graduados de INCAE MBA.

4. Management Consulting Project (MCP)

Consultoría de ocho semanas, de un equipo multidisciplinario y multipaís como requisito de graduación.

Executive Education

Nuestro portafolio ofrece las siguientes soluciones para ejecutivos y empresas:

Executive Degree Programs:

para ejecutivos que desean obtener una maestría sin interrumpir su carrera profesional. Diseñados en formato part-time.

Executive Non-Degree Programs:

para ejecutivos que desean personalizar su itinerario de aprendizaje. Duración de 3 a 20 días.

Executive Corporate Programs:

diseñados a la medida, según los retos y oportunidades específicas de cada institución.

Executive Degree Programs

Executive MBA

Permite desarrollar las competencias y habilidades directivas necesarias para alcanzar el éxito en un mundo cada vez más exigente y desafiante. La Maestría Ejecutiva cuenta con un plan de desarrollo individual de competencias gerenciales que se trabaja mediante clases presenciales, assessments y sesiones online de coaching personalizado. Módulos semanales diseñados bajo los más altos estándares e impartidos por profesores con doctorados de las más prestigiosas universidades del mundo y con clases dictadas en tres continentes.

Los estudiantes adquieren, junto a profesionales de toda la región, una visión gerencial global con relevancia local. Esta visión se enriquece durante las visitas que realizan a tres escuelas de gran prestigio en Europa, Asia y Norteamérica con las cuales INCAE ha establecido alianzas estratégicas. El Executive MBA, según el prestigioso ranking del Financial Times, es el mejor programa de su estilo en América Latina.

 Costa Rica, Estados Unidos, España y China  15 meses  1 semana al mes

Executive Master in Operations & Technology

Operar en un mundo digitalizado, en el que se han multiplicado las formas en que el cliente interactúa con la empresa, requiere de un dominio perfecto de la multiplicidad de procesos que ocurren entre el clic y la entrega e impone aumentar la productividad, mejorar la eficacia e instaurar procesos en los que lo digital se complementa con las habilidades de las personas. Por ello, la gerencia de operaciones es más necesaria, importante y relevante que nunca. Con esta Maestría los participantes obtienen las habilidades técnicas, analíticas, empresariales y de liderazgo que necesitan para ejecutar iniciativas de cambio en las operaciones, en la cadena de suministro y en los procesos de transformación de sus organizaciones.

 Costa Rica / Online  10 meses  1 semana al mes

Executive Master in Business Analytics

Diseñada para que los estudiantes adquieran habilidades técnicas, analíticas y de Management Science que les permitan llevar a cabo iniciativas de análisis de negocios en cualquier tipo de organización. Los estudiantes además, desarrollan habilidades estratégicas y de gestión empresarial, particularmente, en la investigación, enseñanza, difusión de conceptos y técnicas de gestión. Durante el programa los participantes profundizan sobre las diferentes aplicaciones dentro de la organización.

La primera edición de esta Maestría, impartida en colaboración con la ESCP Europe School of Business, la escuela de negocios más antigua del mundo, participaron 36 estudiantes. Esta nueva edición incluye un módulo internacional que se realizará en el campus de la ESCP Europe School of Business en París.

 Costa Rica y Francia  10 meses  1 semana al mes

Executive Master in Finance

Esta Maestría brinda a los estudiantes sólidos conocimientos sobre finanzas empresariales, mercados de capitales regionales e internacionales, metodologías de valoración de compañías, procesos de fusiones y adquisiciones exitosas, así como técnicas modernas para el análisis de proyectos y estructuración de financiamientos. El objetivo fundamental es que los participantes desarrollen el conocimiento sobre las teorías existentes, problemática específica y herramientas disponibles para administrar recursos y activos financieros en un mundo crecientemente globalizado y complejo. El programa es impartido por una Facultad de primer nivel de INCAE y del Darden School of Business de la Universidad de Virginia.

 Costa Rica y Estados Unidos  10 meses  1 semana al mes

Executive Master in Marketing and Digital Transformation

Las nuevas tecnologías están transformando el mundo, redefiniendo las expectativas del consumidor y cambiando la forma en que las personas viven y trabajan. La transformación digital tiene el enorme potencial de cambiar la vida de los consumidores, crear valor para las empresas y general mayores beneficios para la sociedad. Esta maestría ha sido diseñada para proporcionar a los líderes profesionales las herramientas y habilidades necesarias para enfrentar los cambios del mundo digitalizado de hoy. El formato mixto combina módulos compuestos por sesiones presenciales en el campus de INCAE con sesiones en línea en la plataforma de Harvard Business School Online.

 Campus Walter Kissling Gam, Costa Rica / Online  10 meses  1 semana al mes

Executive Non-Degree Programs

Diseñados para acompañar a ejecutivos y profesionales de la región en todas las etapas de sus carreras. En 2018, INCAE consolidó su portafolio de Non-Degree Programs (programas abiertos), enfatizando en aquellos programas que ayudan a desarrollar las competencias necesarias para enfrentar los cambios provocados por la transformación tecnológica en el entorno de negocios. Se destacan los siguientes programas:

- Senior Executive Program
- Women's Executive Leadership Program - WELP
- Women's Entrepreneurship Program - WEP
- Digital Executive Program
- Innovación centrada en el usuario



+17mil
participantes



50 %
fueron mujeres



15mil
en programas online



+30
nacionalidades

Executive Corporate Programs

En 2018, 38 clientes corporativos eligieron a INCAE como socio estratégico para formación de talento. Alrededor del 40% de los clientes son recurrentes y se han apalancado en la óptima relación inversión-beneficio de los programas de INCAE para crear itinerarios de formación para sus ejecutivos. El 39% de los clientes corporativos de 2018 realizaron dos o más programas con INCAE durante este año.

Programas en 10 países que abarcan
todo el continente americano





Durante 2018, alrededor de 15,000 ejecutivos de diferentes empresas participaron en programas presenciales y virtuales. El impacto de los programas se expande a ejecutivos de más de 30 nacionalidades que han escogido a INCAE para su formación profesional y desarrollo de competencias.



“



La experiencia en INCAE fue relevante en mi formación. Me permitió conocer profesionales de alto nivel y de una calidad humana que nuestra sociedad adolece. En definitiva, me cambió la forma de ver y afrontar el futuro, me permitió conocer nuevas realidades y nuevas culturas en los países que conocimos que enriquecieron mi formación. El aporte principal que INCAE me brindó en lo profesional fue aprender a pensar fuera de los parámetros habituales, donde la visión global es esencial para enfrentar situaciones o problemas, asumir retos que hoy para mí son relevantes, contar con un equipo humano de primer nivel, formar amistades que seguro seguiré construyendo y ampliar mi red de contactos con personas de los diversos países que conocí. Finalmente, la humildad de todos con quienes interactué en INCAE, me enseñó a valorar esa virtud que olvidamos a menudo”.

Juan José Méndez Bravo
EMBA 2017 II
Perú



Advancement & Alumni Affairs

La oficina de Advancement & Alumni Affairs está a cargo de crear y fortalecer la relación entre INCAE y los socios estratégicos, tanto en Latinoamérica como en Estados Unidos para crear alianzas (ver página 22), que promuevan el avance de la institución y su misión en la región. Para ello, trabaja de cerca con esta comunidad de tomadores de decisiones que contribuyen a las iniciativas transversales que van desde sus centros de impacto y posicionamiento hasta el desarrollo de sus estudiantes y el de la comunidad Incaista.

En 2018 se continuó estrechando la relación entre la institución y sus principales stakeholders, entre ellos sus más de 16,500 graduados, aliados y empresas - ofreciendo diferentes canales de colaboración para crear una relación ganar-ganar de donde se genera un gran valor para los involucrados.

Asimismo, se continuó trabajando en la estrategia con los graduados que se encuentran a lo largo de la región, basándose en cinco pilares: la incorporación

de los estudiantes y graduados en consejos asesores, la continuidad en el aprendizaje de los graduados a través del Lifelong Learning Program, el crecimiento de sus vidas profesionales a través de un programa de mentoría, la participación del Alumni en las diferentes iniciativas de retribución con énfasis en la Beca País y en la estrategia institucional y, finalmente, propiciar cada vez más el reconocimiento a los casos de éxito de Incaistas.

Gracias a los esfuerzos de los aliados, amigos y graduados más cercanos de INCAE, en 2018 se logró recaudar US\$2.78 millones (ver resultados en página 34). La contribución de estos líderes comprometidos con la misión de INCAE permitirá crear más becas y opciones de financiamiento para los estudiantes que más lo necesitan, aportar a los centros de impacto e investigación de INCAE, invertir en infraestructura de punta, entre otros esfuerzos importantes.

Una red que crece constantemente

No hay mejor embajador de INCAE que un graduado y, es por ello, que desde la oficina de Advancement & Alumni Affairs se realizan múltiples iniciativas para mantener unidos y cercanos a la escuela a todos los miembros de la comunidad Incaista. La Red Incaista está integrada por gerentes, directores, presidentes de importantes empresas, representantes del sector público y grandes emprendedores de la región, quienes marcan la pauta de desarrollo en sus respectivos países donde sirven con su liderazgo.

Una iniciativa es la Reunión Anual Incaista, celebrada por segundo año en octubre de 2018 en el Campus Walter Kissling Gam de Costa Rica. Este evento sirve para estrechar relaciones entre la red de graduados y para actualizar sus conocimientos con miembros de la Facultad. Este año, durante dos días, más de 300 graduados estuvieron de regreso en el Campus, se reencontraron con sus compañeros, recordaron momentos de estudiantes, conocieron nuevos colegas y se actualizaron con los profesores que marcaron sus vidas.

La red hoy

Más de 16,500 personas de más de 50 países se han graduado de los programas de Maestrías y Alta Gerencia de INCAE. A través de sus programas ejecutivos INCAE ha contribuido a la formación de decenas de miles de profesionales y altos directivos. Más del 20% son mujeres, porcentaje que continúa subiendo año con año. Estos líderes contribuyen diariamente al desarrollo de sus países desde una gran variedad de sectores y puestos de trabajo.

+16,500
graduados

21 %

Mujeres

79 %

Hombres

Graduados por programa

5,710

MBA

6,290

PAG

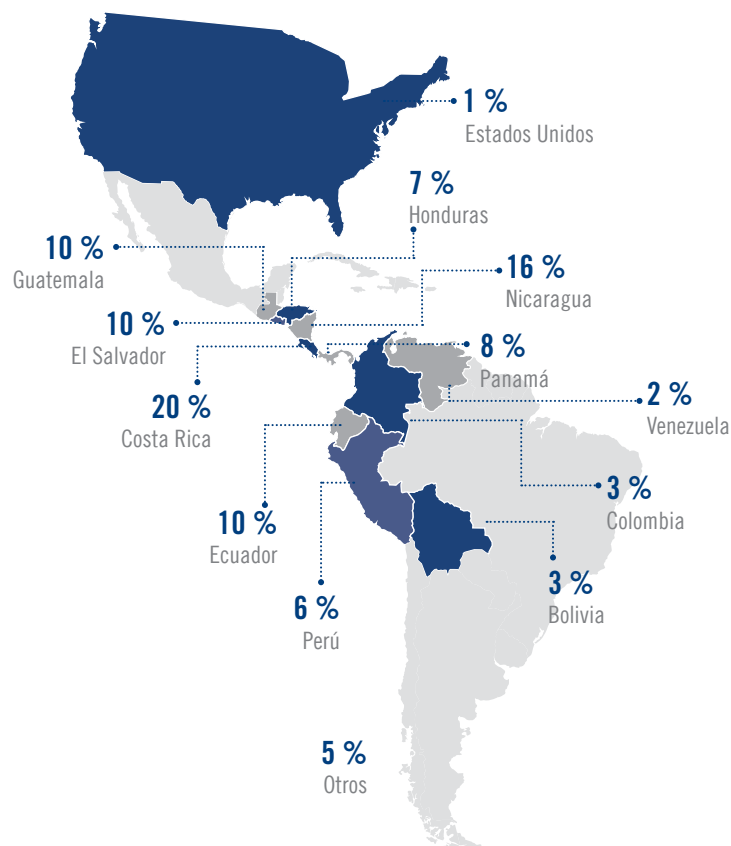
2,417

EMBA

2,104

Otros

Nacionalidad de graduados





Alianzas Estratégicas y Posicionamiento

Alianzas Académicas



Harvard Business School Online

INCAE ofrecerá la nueva Maestría Ejecutiva en Marketing y Transformación Digital en colaboración con Harvard Business School Online. Un 40% del contenido de este programa será en línea e inició en mayo de 2019.



Darden School of Business

La Maestría Ejecutiva en Finanzas se realiza desde 2018 en colaboración con Darden School of Business, University of Virginia. Darden se clasifica entre las 15 mejores escuelas de negocios en Estados Unidos y en el Top 30 del mundo.

Alianzas Corporativas



Seattle International Foundation (SIF)

SIF le otorgó a INCAE los fondos para escribir cinco casos de estudio sobre transparencia en Centroamérica. Estos casos serán utilizados como herramienta central de aprendizaje para abordar temas de ética y anticorrupción en sus programas de MBA, programas ejecutivos y foros.



Mastercard

Mastercard e INCAE renovaron su programa LEADS Mujer para apoyar a un grupo selecto de emprendedoras en Centroamérica a quienes se les brinda las herramientas necesarias para hacer crecer sus negocios, acceso a capital y a socios. Adicionalmente, gracias a Connect Americas se incorporará un componente virtual al programa.



CNN en Español

En 2018, INCAE renovó su alianza con CNN en Español. Siete estudios de la Facultad fueron elegidos para cubrir temas pertinentes a la región: viviendas, innovación, agricultura, salud, mercado femenino y corrupción. INCAE es la única escuela de negocios en América Latina que es socio académico de este prestigioso medio de comunicación.



Cargill

INCAE Business School cumple dos años de haber relanzado el Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer (CLCM) con Cargill como socio fundador de este centro. A través de un convenio de cooperación, Cargill apoya diversas acciones para promover la igualdad de género. Estas acciones continuarán durante 2019.



Otras alianzas estratégicas

El Latin American Center for Entrepreneurs continúa sus esfuerzos para generar sinergias entre FedEx, BID, Mastercard, Invermaster, Cuestamoras, VIVA Idea y Philip Morris Internacional, organizaciones comprometidas con el desarrollo del emprendimiento en la región.

Acreditaciones

INCAE recibió la acreditación de la Asociación de MBAs (AMBA), una de las principales autoridades en educación empresarial de postgrado. Esta acreditación representa el más alto nivel de logros en la educación de negocios de postgrado y con ella INCAE forma parte de las escuelas que tienen la Acreditación de Triple Corona. Una escuela de negocios triplemente acreditada es aquella que cuenta con acreditaciones de cada una de las principales agencias internacionales de acreditación: AACSB, AMBA y EQUIS.



SACS

(Southern Association of Colleges and Schools) desde 1994.



AACSB

(The Association to Advance Collegiate Schools of Business) desde 1999.



EQUIS

(European Quality Improvement System), por la European Foundation for Management Development (EFMD) desde 2004.



AMBA

(The Association of MBAs) desde 2018.

Rankings

#11

Escuela de Negocios
en Continente Americano
Financial Times 2018

#1

Escuela de Negocios
en América Latina
Financial Times 2018

#1

MBA
en América Latina
Eduuniversal 2018
CNN Expansión 2018

#49

Executive MBA
en el mundo
Financial Times 2018

#29

Educación Ejecutiva
en el mundo
Financial Times 2018



Nuestros Centros de Impacto

Centro Latinoamericano para la Competitividad y Desarrollo Sostenible (CLACDS)

Nuevo Director del CLACDS

En agosto de 2018, el profesor Octavio Martínez Argüello asumió la dirección CLACDS. Martínez es nicaragüense, profesor de Estrategia competitiva y corporativa en INCAE y tiene un doctorado en Estrategia de Negocios en la Universidad de Toronto, Rotman School of Management. Además tiene un MBA con alta distinción de INCAE Business School y una Licenciatura en Ingeniería Industrial de la Universidad Americana (UAM).

Competitividad

En octubre de 2018 se presentó el Informe Global de Competitividad 2018, el cual cuenta con una nueva metodología enfocada en la cuarta revolución industrial y que trata de medir qué tan preparados están los países para aprovechar los beneficios y enfrentar los retos de esta revolución.

Además, en colaboración con el Instituto Costarricense de Turismo, se participó en el lanzamiento del programa piloto “Gestión integral de destinos turísticos”, realizado en Turrialba, Costa Rica. A través de una alianza con

el sector privado turístico, los gobiernos locales y la sociedad civil se busca mejorar la competitividad y el progreso social de los centros de desarrollo turístico.

Otras actividades:

- Moderación en el panel “Mejores Prácticas Regionales” en el marco de la Reunión del Grupo de Expertos de Competitividad, realizado en Panamá.
- Presentación de “Mejores Prácticas en permisos de Construcción e “Índice Municipal de Permisos de Construcción”, en el evento realizado por la Cámara Guatemalteca de la Construcción (CGC), en colaboración con el Ministerio de Economía de Guatemala.
- Participación en el taller “*Will innovation contribute to accelerated inclusive growth?*”, organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Washington, en colaboración con INCAE.

Progreso Social

Por quinto año consecutivo, CLACDS como socio estratégico de Social Progress Imperative, presentó el Índice de Progreso Social (IPS) 2018. En la región, Costa Rica se mantiene con un nivel alto de progreso social (80.99 puntos) y ocupa el lugar 33 a nivel mundial, compartiendo la punta de América Latina con Chile.

En este periodo también se participó en el Foro Centroamericano de Donantes 2018 (CADF, por sus siglas en inglés), una iniciativa de Seattle International Foundation (SIF). Este es un espacio clave de creación de alianzas, ideas y propuestas para avanzar en los esfuerzos de desarrollo en América Central. Este foro se realizó en El Salvador y durante el evento se presentaron los resultados del IPS 2018 y las variables que explican cómo la corrupción afecta el progreso social y el desarrollo en la región.

Como miembros de la Mesa de Innovación Social del Consejo Presidencial de Innovación y Talento Humano, CLACDS participó junto a VIVA Idea, AED, UNA, Comex, RBA, Yo emprendedor, Micitt y la Vicepresidencia de la República de Costa Rica, en la presentación de los resultados de la Mesa de Innovación Social y en la firma del Manifiesto para la Innovación Social de Costa Rica, con el fin de perfilar acciones y objetivos para los próximos cuatro años de gobierno.

Otras actividades:

- Presentación del primer informe de Bienestar colectivo de La Carpio, presentado por CLACDS - INCAE y el Sistema Integral de Formación Artística para Inclusión Social (Sifais).
- Presentación de las conclusiones y resultados del lanzamiento del Índice de Progreso Social de los Municipios del Estado de Puebla 2018. Este estudio se realizó en conjunto con Sintonía y se presentó en México.
- Lanzamiento del IPS Nosara, en conjunto con VIVA Idea, proyecto para identificar brechas sociales y generar innovación social con emprendedores locales y mecanismos de impacto colectivo.
- Taller para Emprendedores sociales de Centroamérica y República Dominicana como parte del premio “Ve + allá”, realizado por Bayer con el fin de mejorar la calidad de vida de las personas bajo un modelo de negocios.
- Conferencia sobre “Transparencia y prevención de la corrupción en áreas públicas relevantes para las empresas”, en coordinación con la Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social (FUSADES), por medio del Departamento de Estudios Legales (DEL). Evento realizado en El Salvador.

Desempeño Ambiental

A través del Proyecto Ecobanking del CLACDS y en coordinación con CAF - Banco de Desarrollo de América Latina, se organizó el Taller de capacitación “Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales en los procesos crediticios”. También se participó en la Conferencia “Cambio Climático y Empresa: una perspectiva de negocio”.

Además, somos parte del equipo coordinador de la Comunidad de Práctica sobre Involucramiento del Sector Privado en los Procesos de Política Climática en Santiago de Chile y se desarrolló la plataforma Web “El Marketplace”.

También se participó en el viaje de estudio “Tocando la puerta de la digitalización para la integración de ERV a las redes eléctricas y la eficiencia energética en Centroamérica” realizado en Alemania y, en Honduras, participamos en el taller “Financiación de Vivienda Verde”.

Otra actividad fue la presentación del informe sobre el “Estado del agua en la subregión de América Central y República Dominicana” durante el 8vo Foro Mundial del Agua, desarrollado en Brasil.

Durante el I Congreso Latinoamericano sobre Sostenibilidad, Ecología y Evolución, se moderó en la charla sobre “Energía a partir de biomasa: aprovechando los residuos para generar electricidad”.

Gobernabilidad

El CLACDS realizó el evento “Diálogo: Retos de Costa Rica” para conocer las propuestas de los partidos políticos que participaron en la segunda ronda electoral en Costa Rica. Expertos de INCAE brindaron una presentación sobre finanzas del sector público, infraestructura, desarrollo productivo, sector externo (comercio exterior e inversiones) y desigualdad regional. Asimismo, en conjunto con VIVA Idea, el CLACDS impartió una jornada de capacitación a varios partidos políticos que representarán la Asamblea Legislativa durante el periodo 2018-2022.

En Panamá, se participó en el Programa de Gerencia Avanzada para el Sector Público de la Alcaldía de ese país, donde el Centro diseñó un módulo sobre sostenibilidad, progreso social, tecnologías e innovación.



Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer (CLCM)

Este centro promueve la competitividad de hombres y mujeres ejecutivas y emprendedoras, a través del liderazgo colaborativo entre ambos géneros en el lugar de trabajo, creando valor para las organizaciones y la sociedad.

El CLCM ha desarrollado un exitoso enfoque triple para abordar este problema regional, abierto a compartir las mejores prácticas a nivel internacional basado en investigación, desarrollo de liderazgo y actividades de impacto.

Logros destacados en 2018



Primera edición de LEADS Mujer:

Liderazgo, Emprendimiento, Avance, Desarrollo y Sostenibilidad

Este proyecto se realizó en alianza con Mastercard con el propósito de potenciar a las medianas empresas lideradas por mujeres en Centroamérica. Más de 2,000 mujeres se postularon para participar en el proyecto y de las cuales 40 eran de Panamá, Costa Rica, Nicaragua y El Salvador. Las participantes recibieron capacitación sobre emprendimiento, finanzas, liderazgo, innovación, modelos de negocios y estrategias de crecimiento. Las 40 emprendedoras presentaron un proyecto estratégico de crecimiento,

pasaron un proceso de mentoría y presentaron su proyecto ante un jurado de expertos. De ellas, tres candidatas obtuvieron un premio económico para implementar dicho proyecto.

LEADS Mujer y Mastercard combinan su experiencia y alcance con el propósito de favorecer el crecimiento económico y avanzar en los objetivos específicos del empoderamiento femenino. A la vez, facilitan entrenamiento y herramientas necesarias para que las mujeres desarrollen sus habilidades de negocio, pensamiento creativo y resolución de retos empresariales.

Encuesta sobre diversidad de género

El CLCM en colaboración con Cargill aplicó una encuesta a más de 500 empleados de esta empresa en varios países de Latinoamérica, con el propósito de promover mejor las iniciativas de diversidad de género dentro de su organización. Esto forma parte de un programa integral de acompañamiento, complementado con talleres y actividades de sensibilización y guiados por la Facultad de INCAE.

Presentación de investigaciones

En colegios públicos y privados de Costa Rica se organizaron presentaciones de investigaciones sobre las barreras que enfrentan las mujeres cuando tienen que asumir posiciones de liderazgo.

Actividades de sensibilización

Más de 3,500 personas de más de 32 países participaron en actividades de sensibilización, talleres, webinars y encuentros ejecutivos.

Publicaciones en redes sociales

Más de 850 mil personas alcanzadas por nuestras publicaciones.



Latin American Center for Entrepreneurs (LACE)

LACE es el Centro de Impacto encargado de impulsar la creación de empresas y el fortalecimiento del ecosistema emprendedor de la región. Está enfocado en:

Apoyar a emprendedores

- Especialización en Emprendedurismo en el full-time MBA.
- Conferencias y seminarios web para capacitar a las personas en aspectos relacionados con la mentalidad empresarial, lanzamiento de un nuevo negocio, cómo eliminar riesgos de nuevas empresas, capital de riesgo e inversionistas ángeles.
- Programa de Mentorías: coaching mensual a emprendedores del ecosistema de INCAE.

Acelerar empresas

- Formación en temas claves para llevar a las empresas al siguiente nivel de crecimiento.
- Anualmente auspicia el INCAE Entrepreneur Award para reconocer las empresas de etapa temprana con mayor potencial de crecimiento de América Latina.

Fortalecer ecosistemas emprendedores

- Red INCAE Empeende: Creación de redes de emprendedores en la región. La Red fomenta la colaboración entre la comunidad de egresados, así como el apoyo a los egresados del MBA especializado en Emprendimiento.
- Acercamiento de emprendedores y académicos en un entorno que facilita la generación de conocimientos sobre temas relevantes como brechas de capital de riesgo, incubación, aceleración, entre otros.

Red de Alumni Emprendedores

Gracias al liderazgo de nuestra egresada Ligia Chinchilla (MAE '85) inversionista ángel y emprendedora guatemalteca, se ha logrado consolidar el capítulo de la Red Incaista en Guatemala. Esta Red cuenta con más de 20 alumni emprendedores de ese país y sigue creciendo. Adicionalmente, el LACE impulsa la conformación de redes en Costa Rica, Perú y Nicaragua.

Avance durante 2018

En mayo se graduaron del MBA con especialización en Emprendimiento:



15 estudiantes

de Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Perú, Ecuador y Paraguay.



El 41%

de este grupo está conformado por mujeres y cinco de sus trece emprendimientos incubados están actualmente en el mercado.



En 2018

se matricularon 28 estudiantes en la especialización Emprendimiento, duplicando la cantidad de estudiantes del año anterior.

Programa de Mentoría

Cuenta con la participación activa de 15 mentores quienes apoyaron a los estudiantes de la especialización durante la incubación de sus ideas de negocio. Estos mentores son graduados de INCAE y tienen vasta experiencia en mercados financieros, coaching y emprendimiento.



INCAE Entrepreneur Award

Más de 300 empresas de toda la región participaron en la convocatoria para la segunda edición del INCAE Entrepreneur Award. La empresa Natural Art, cofundada por Andrea Benavente de Guatemala, ganó el primer lugar. El segundo lugar se otorgó a Mundorep del costarricense Jaime Cerdas y el tercero a Bambú Pallet de Ignacio Barrientos, egresado de la primera generación de la especialización de Emprendimiento de INCAE.

El proceso de selección incluyó un taller de aceleración y mentorías y 10 empresarios fueron seleccionados para presentar sus “sales pitches” ante un jurado conformado por empresarios e inversionistas. En el evento de premiación participaron más de 150 invitados entre miembros de la comunidad Incaista, representantes del ecosistema emprendedor de Costa Rica y patrocinadores.

Taller de Aceleración

En el marco del INCAE Entrepreneur Award, 20 empresas de seis países participaron durante tres días en un Taller de Aceleración. En este taller se abordaron temas sobre Estrategia, Gestión de Equipos, Operaciones, Marketing e Innovación y Finanzas con el propósito de facilitar el crecimiento acelerado de estas empresas.

Charlas y Webinars

5,000 personas han asistido a webinars, conferencias y foros sobre temas relacionados con emprendimiento e innovación.

Nuestras Cátedras de Investigación

Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento

Esta Cátedra es un fondo que permite a estudiantes de la especialidad en Emprendimiento del MBA de INCAE, lograr plenamente los objetivos empresariales y asegurar carreras en la gestión del cambio y la innovación. La cátedra tiene dos enfoques: crear material académico sobre emprendimiento y otorgar fondo económico dirigido a jóvenes de Honduras y Nicaragua. En 2018 se otorgaron dos becas.

Gira a Silicon Valley

En la segunda gira de estudiantes del Global MBA a San Francisco, Estados Unidos participaron 30 estudiantes quienes visitaron varias empresas, entre ellas, Google, Globant y Docusign. También visitaron incubadoras y aceleradoras y, en general, vivieron la experiencia por una semana en la cuna del emprendimiento global. La organización y realización de esta gira fue apoyada por la Cátedra René Morales Carazo.

Otras actividades

- **Proyecto STEP:** En colaboración con Babson College, la Cátedra y el LACE participan en un esfuerzo de investigación para cuantificar el impacto de los cambios demográficos en la sucesión y el gobierno corporativo en las empresas familiares a nivel mundial.
- **Proyecto GUESS:** Junto con otras universidades de Costa Rica, la Cátedra René Morales Carazo y el LACE, participan en el “Global University Entrepreneurial Spirit Students’ Survey”, una investigación liderada por la Universidad de St. Gallen en Suiza.
- **Global Accelerator Learning Initiative (GALI):** Proyecto de investigación global organizado por Goizueta Business School en la Universidad de Emory. Su objetivo es ayudar a las aceleradoras a realizar un seguimiento del impacto que tienen en los empresarios a los que apoyan.



Cátedra Steve Aronson en Estrategia de Agronegocios

El objetivo principal es financiar investigaciones relevantes y significativas que aporten conocimiento y herramientas para que empresarios y gerentes de empresas agrícolas puedan crear productos y servicios de valor agregado y aumenten su competitividad global. Desde su fundación, la Cátedra ha producido 15 estudios de caso de enseñanza de diferentes empresas de agronegocios en América Latina, 10 trabajos académicos y casos de estudio enfocados en diferentes temas de investigación.

En 2018 ganó el premio “The Best Paper in English” que otorga la International Food and Agribusiness Management Association (IFAMA), celebrada en Argentina, Buenos Aires. Desde 2010, la Cátedra está bajo la dirección del Profesor Esteban R. Brenes.

Cátedra Strachan para la Filantropía y la Inversión Social

Con el propósito de inspirar a futuros líderes a realizar inversiones sociales, en 2018 se organizaron dos casos vivos con Fundación Calicanto y en el que participaron estudiantes del full-time MBA y la presidenta de la Fundación, la panameña Hildegard Vásquez. El otro caso fue el del programa ¡Supérate! 2015 de la Fundación Sagrera Palomo, con estudiantes del Executive MBA y el salvadoreño Ricardo Sagrera, presidente fundador de la Fundación Sagrera Palomo y CEO de Hilasal.

Social Enterprise Knowledge Network (SEKN)

En el mes de septiembre de 2018, INCAE y la Cátedra Strachan asumieron la coordinación de SEKN, la cual busca generar y difundir información para convertirse en un líder del conocimiento en iniciativas empresariales y sociales, inclusivas y sostenibles. Esta red está constituida por representantes de reconocidas escuelas de negocios de Iberoamérica, entre ellas: EGADE Business School (México), ESPAE Graduate School of Management (Ecuador), ESADE Business School (España), Universidad de Sao Paulo FEA/USP (Brasil), IESA (Venezuela), INCAE (Costa Rica), Universidad Adolfo Ibáñez (Chile), Universidad de los Andes (Colombia), Universidad del Pacífico (Perú) y Universidad de San Andrés (Argentina).

Management Consulting Project (MCP)

En mayo de 2018, dos grupos de estudiantes del MBA Profesional realizaron su MCP en organizaciones sin fines de lucro centroamericanas, gracias al patrocinio de la Cátedra Strachan. Las consultorías consistieron en un Plan para la Sostenibilidad Financiera para Rutas Naturbanas y un Plan de Negocios para la Fundación Espacio Creativo.





Cátedra VIVA Idea Schmidheiny en Sostenibilidad

Experiencias de campo en los cursos de Sostenibilidad

Con el propósito de fomentar experiencias reales que desarrollen la capacidad analítica para entender sistemas complejos relacionados con la administración de empresas, los recursos naturales y la sociedad, en febrero de 2018, 37 estudiantes del curso Managing Change visitaron la comunidad de Nosara en Guanacaste, Costa Rica. Este curso es impartido por los profesores Urs Jäger y Bernard Kilian.

En Nosara, los estudiantes tuvieron la oportunidad de conocer diferentes iniciativas y retos que enfrenta la comunidad local y las empresas turísticas desde los actores relevantes de la comunidad. Al final de la visita, los estudiantes presentaron el resultado de los análisis realizados e ideas innovadoras que ayudaron a los diferentes stakeholders a afrontar los diferentes retos identificados.

PRME Champions Meeting

Durante el mes de octubre de 2018 se realizó en el Campus Walter Kissling Gam la segunda reunión del año de los Champions de PRME y en la que participaron 40 universidades de diversos países. La actividad fue organizada en conjunto con VIVA Idea, quienes colaboraron con la presentación de los resultados obtenidos en sus proyectos de emprendimiento social.

PRME es una plataforma global que busca orientar la enseñanza, investigación y liderazgo de pensamiento a valores universales de sostenibilidad, responsabilidad y ética. Actualmente está bajo la coordinación de United Nations Global Compact.

El enfoque de la segunda reunión se centró en la curricula y en los siguientes objetivos:

- Conocer y discutir sobre las mejores prácticas de enseñanza.
- Experimentar la enseñanza de la sostenibilidad a través de Experience based learning para lo cual, el grupo visitó La Carpio y el distrito de Nosara para comprender la orientación, fortalezas y retos de este tipo de enseñanza.
- Crear ideas de colaboración entre escuelas de negocios de países desarrollados y en vías de desarrollo.

Club de Sostenibilidad

Con el apoyo de la Cátedra de Sostenibilidad se organizó un taller para estudiantes, orientado a concientizar e informar sobre la importancia del reciclaje.

Prácticas organizacionales

- Se realizaron campañas de recolección de residuos electrónicos y peligrosos en donde se logró recolectar 1,5 toneladas.
- Se actualizó el inventario de emisiones de Gases de Efecto Invernadero de INCAE.





El viaje realizado a Nosara fue una experiencia invaluable, fue como trabajar un caso vivo. Entrevistamos a cada uno de los actores y miembros de la comunidad para conocer sus distintos puntos de vista y entender la problemática desde diferentes ángulos. Luego debatimos sobre las mejores alternativas que pueden contribuir a resolver la problemática local de una manera sostenible y que promueva el bien común. Al finalizar, la mejor parte fue la presentación de nuestras propuestas que dieron una luz de esperanza a los pobladores”.

José Zegarra
MBA 2018
Perú



Central American Healthcare Initiative (CAHI Fellows Program)

CAHI es una organización privada sin fines de lucro que trabaja en alianza con CLACDS para mejorar el acceso a servicios de salud de alta calidad en Centroamérica, a través del programa CAHI Fellows Program. En 2018, 19 nuevos Fellows de los seis países de la región se integraron a este programa. A la fecha, en la red de CAHI participan 100 Fellows, quienes por medio de proyectos innovadores de mejoramiento de acceso a servicios de salud de calidad están cambiando el panorama social y económico centroamericano.

Como parte de su agenda de promover intercambio de conocimiento, en febrero de 2018, CAHI organizó un evento público sobre estrategias de implementación de proyectos en el sector salud. Este evento fue realizado en ciudad de Guatemala, con la participación de expositores internacionales de University of Colorado, Denver.

Después de cuatro generaciones concluidas y proyectos de los Fellows que generan cambios en sus comunidades, se incluyó a estos líderes de la región como expositores en eventos, impulsando así el intercambio de experiencias entre la red de CAHI y los tomadores de decisión, líderes sociales y empresarios de toda la región.

Durante 2018 CAHI desarrolló tres líneas de eventos para miembros de la red:

CAHI Alumni Series

En donde miembros de la red de CAHI intercambian experiencias sobre sus proyectos e iniciativas en su área de interés.

Retos de implementación

Se realiza en el marco de los módulos del programa promoviendo conexiones a nivel nacional y sectorial entre miembros de la red.

Refrescando conocimientos

Donde el Alumni puede estar en contacto con miembros de la Facultad y ampliar sobre los conocimientos adquiridos en el programa.



Nuestros Resultados

Estado de resultados

El año 2018 fue un año retador para INCAE, especialmente por la situación de Nicaragua que llevó a trasladar todos los programas a Costa Rica. Esta situación tuvo algunas repercusiones importantes pero gracias al buen manejo de los recursos y al apoyo invaluable de amigos y aliados se pudieron mitigar sus efectos.

Durante 2018, los ingresos totales de INCAE subieron 1.6% respecto a 2017. Sin embargo, los ingresos académicos subieron 3% por un mejor año en el reclutamiento MBA y en los programas OPEN.

Los gastos por su parte, incrementaron en 1.7% incluyendo depreciación pero solo subieron 0.6% sin depreciación, evidenciando un control interno de gastos que mejora la eficiencia en el uso de los recursos en el instituto.

Finalmente, el Resultado Operativo (antes de depreciación) del instituto, incrementó en un 21%, pasando de US\$1,424,855 en 2017 a US\$1,726,807 en 2018.

1.6%

subieron los ingresos totales en 2018.

US\$ 1,424,855

Resultado Operativo antes de depreciación en 2017.

US\$ 1,726,807

Resultado Operativo antes de depreciación en 2018.

21%

incrementó en Resultado Operativo antes de depreciación en comparación a 2017.

En miles de USD	2017			2018			Variación 2018-2017
	Ingresos	Gastos	Contribución	Ingresos	Gastos	Contribución	Contribución
Governance Division	1	816	(815)	0	911	(911)	(96)
Rectoría	0	540	(540)	-	610	(610)	(70)
Comunicación Institucional	1	165	(164)	0	130	(130)	35
Acreditaciones Institucionales	-	111	(111)	-	172	(172)	(61)
Academic Division	25,090	20,138	4,952	25,910	21,083	4,827	(125)
Executive Custom Programs	3,582	2,166	1,417	3,037	1,946	1,092	(325)
Executive Non-Degree Programs (Abiertos)	6,018	4,301	1,717	6,165	4,100	2,065	348
Executive Degree Programs (EMBA + Exc. Masters)	6,473	3,543	2,931	7,531	4,455	3,076	145
Executive Education	16,073	10,009	6,064	16,733	10,501	6,233	169
Full-time MBA	8,975	7,154	1,821	9,087	7,244	1,843	23
Investigación y Desarrollo de Facultad	13	2,448	(2,435)	56	2,799	(2,743)	(308)
Bibliotecas	3	335	(333)	3	336	(333)	(0)
Registros Académicos	25	191	(165)	30	203	(174)	(8)
Impact Division	3,052	3,047	4	2,176	2,193	(17)	(21)
CLACDS	2,010	2,001	9	1,465	1,481	(16)	(25)
Cátedras	571	563	8	401	374	28	20
Centro de Empresarialismo	307	306	0	223	223	(0)	(0)
Centro de Liderazgo de la Mujer	165	177	(13)	86	115	(29)	(16)
Advancement Division	1,215	916	299	1,560	888	672	373
Fundraising & Alumni	1,215	916	299	1,560	888	672	373
Operating Division	2,444	5,460	(3,016)	2,650	5,494	(2,844)	172
Campus & Hospitality	2,383	2,616	(233)	2,587	2,732	(145)	88
Desarrollo Humano	3	555	(552)	0	550	(550)	2
Finanzas	2	1,162	(1,161)	9	1,157	(1,148)	12
Tecnología de Información	13	991	(978)	5	910	(905)	73
Gestión Ambiental	43	50	(7)	49	56	(7)	(1)
Innovación y Calidad de Procesos	-	86	(86)	-	88	(88)	(3)
Resultado Operativo (antes de depreciación)	31,801	30,376	1,425	32,296	30,569	1,727	302
Depreciación y Amortizaciones		1,635	(1,635)	-	1,971	(1,971)	(336)
Resultado Operativo	31,801	32,011	(210)	32,296	32,540	(244)	(34)

Rendición de cuentas

A continuación se presentan las contribuciones recibidas por amigos, aliados, graduados de INCAE, corporaciones, fundaciones y programas de gobiernos durante el año 2018. Gracias al apoyo invaluable de nuestros donantes, se lograron alcanzar US\$2.78 millones en contribuciones durante 2018, mitigando así los efectos en la institución ante la crisis sociopolítica que estalló en Nicaragua.

Recaudación por destino en millones



Fondo INCAE



Becas



Centros de Impacto

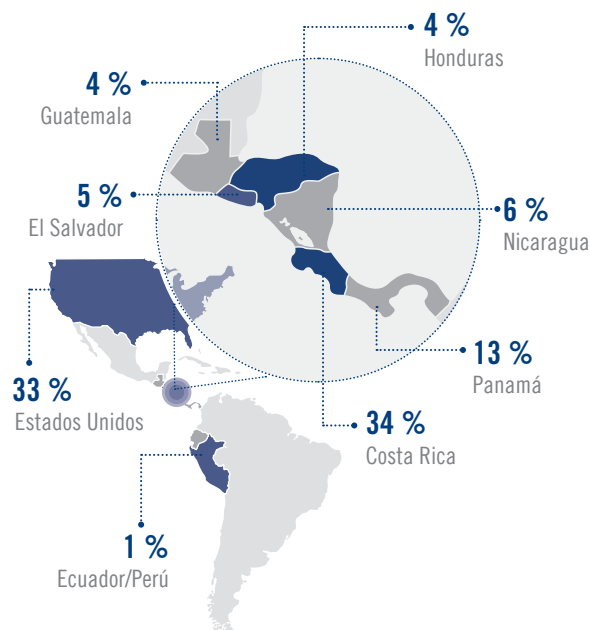


Infraestructura

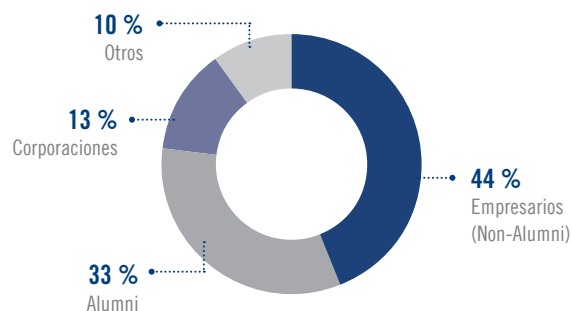
US\$ 2.78 millones
Contribución total

Los US\$2.78 millones son destinados a las iniciativas más cercanas a nuestros donantes. Asimismo, las contribuciones se recibieron de todas partes del continente, principalmente de Costa Rica (34%), Estados Unidos (33%) y Panamá (13%).

¿De qué país provinieron los fondos?



¿De quiénes provinieron los fondos?





No estamos apoyando por tradición. Estamos apoyando porque INCAE sigue entregando valor. En INCAE están produciéndose los líderes de mañana”.

Stanley Motta
Co-Chair del Consejo Asesor
al Rector



Centros de Impacto

Renovamos la alianza entre INCAE y Mastercard para llevar a cabo la segunda edición de LEADS Mujer, un proyecto dirigido a potenciar a un grupo de pequeñas y medianas empresas lideradas por mujeres en Centroamérica. A través de entrenamiento y herramientas necesarias se les apoya para que desarrollen sus habilidades de negocio, pensamiento creativo y resolución de retos empresariales. Este año y, gracias al apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se estableció un componente de acelerador virtual a este programa a través de Connect Americas.

Asimismo, Seattle International Foundation (SIF) otorgó a INCAE Business School fondos de investigación para elaborar cinco casos de estudio sobre ética y transparencia en la región centroamericana. Estos casos de estudio serán utilizados como herramientas de enseñanza para abordar el tema de ética y lucha contra la corrupción en los programas de maestría, educación ejecutiva y foros internacionales.

Adicionalmente, gracias a la colaboración de SIF, Greenberg Traurig, Walmart, la Embajada de los Estados Unidos en Costa Rica y KPMG, INCAE organizó la conferencia: “Ética y transparencia: los Retos del empresario en Latinoamérica”, cuyo objetivo fue promover un diálogo multisectorial que permita abordar este tema tan apremiante en la región. Durante el evento, se contó con la participación de Djenane Villanueva, Corresponsal de CNN en Español para Costa Rica y se continuó la alianza con el medio para la disseminación y uso de siete estudios elaborados por INCAE.

Estos estudios abordan temas claves en la región, entre ellos: el estado de la vivienda, la agricultura como motor de desarrollo, las barreras y puentes a la innovación, los retos del sistema de salud, la corrupción y sus soluciones potenciales, el bienestar y la gestión empresarial y la clave de la competitividad empresarial satisfaciendo al mercado femenino.

Fondo INCAE

El Fondo INCAE es utilizado para apoyar las diferentes necesidades y proyectos más apremiantes que garantizan el desarrollo y cumplimiento de nuestra misión.

Desde abril de 2018, Nicaragua enfrenta una crisis sociopolítica que ha provocado un revés catastrófico en los derechos humanos con efectos devastadores en la economía del país.

La crisis afectó a nuestro campus en Nicaragua y por ello tuvimos que mover a todos los estudiantes al campus en Costa Rica. Gracias al apoyo invaluable de la red de aliados y graduados, logramos hacer frente a esta situación provocada por la crisis.

Campaña extraordinaria de recaudación

Lanzamos una campaña extraordinaria debido a la **situación de Nicaragua.**

+ US\$ 700K
fueron recaudados (79% en Latinoamérica y 21% en los Estados Unidos).

+ 55
respuestas
positivas recibidas.

Becas

Con la ayuda de amigos, aliados y la comunidad Incaista, se busca aumentar los fondos de becas hasta un nivel que se ajuste a las verdaderas necesidades de los estudiantes latinoamericanos. En 2018, gracias a la comunidad de donantes, se brindó apoyo financiero y becas a 89% de los estudiantes de MBA por un monto de US\$2.6 millones (ver página 40).



INCAE ha demostrado su compromiso con nuestro país y nosotros sabemos que únicamente la educación de calidad puede garantizarnos la sostenibilidad de nuestro desarrollo económico, político y social. Estamos frente a la gran oportunidad de que nosotros, los empresarios nicaragüenses, hagamos la diferencia en este país. Necesitamos que más empresarios asuman este mismo compromiso con la misma pasión y con el mismo amor”.

Carlos Pellas
Vice-Presidente del Consejo Directivo de INCAE
Co-Chair del Consejo Asesor al Rector

Alumni Giving y Beca País

La participación de graduados donantes continúa siendo fuerte. En este periodo 950 Incaistas aportaron el 44% de los US\$944 mil recaudados en 2018. Estos resultados no serían posibles sin el compromiso de la comunidad Incaista que confía en la misión de INCAE, su impacto en la preparación de los futuros líderes de Latinoamérica y el efecto en su desarrollo integral.

950 Incaistas

aportaron US\$944 mil en 2018.

Asimismo, de esos US\$944 mil, US\$184 mil fueron destinados a la Beca País, un proyecto liderado por graduados que busca contribuir a un fondo de becas que permita que cada año, por lo menos un joven talentoso de su país cuente con los recursos para vivir la experiencia INCAE.



US\$184 mil

fueron destinados a la Beca País en 2018.



Debemos apoyar los proyectos que buscan el progreso social, el desarrollo económico y la competitividad de nuestros países y, sin duda, INCAE es la institución a través de la cual podremos lograrlo”.

Guillermo Alonso
Costa Rica, MAE XI – 1979





Nuestros Amigos, Aliados, Graduados y Donantes

Sociedad Francisco de Sola

INCAE otorga a las siguientes personas y entidades membresía vitalicia en la Sociedad Francisco de Sola, la más alta distinción concedida a las personas y empresas que, como nuestro fundador, aportan incondicionalmente a la institución y su misión de formar líderes y promover el desarrollo sostenible de los países de la región.

***Graduado**

**** Comité Nacional y/o Consejo Directivo**

Membresía vitalicia - 2018

- Alfredo de la Guardia
- Ernesto Fernández Holmann
- Grupo Agroindustrial Numar
- Joseph Fidanque**
- Mastercard
- Patricia Price Peterson Foundation

Membresía vitalicia - 2017

- Hermanos Cruz (Rodrigo A.C. Cruz, Ernesto Cruz Jr., Sonia Cruz de Baltodano, Eduardo A. Cruz)
- Inversiones Patulos, Inc. en nombre de la Familia Paíz
- Phillip Morris International
- René Morales Carazo

Membresía vitalicia - 2016

- Cargill
- Cuestamoras
- Demain Foundation
- Francis Durman
- FICOHSA Nicaragua, S.A.
- Harry Strachan
- Jaime Montealegre**
- Juan Bautista Sacasa**
- Joseph Fidanque**
- Familia Artavia Cuadra**
- Stanley Motta

Membresía vitalicia - 2015

- Anamae Motta de Patton
- BAC Credomatic
- Casa Pellas
- Charles Haimoff Endowment
- Cuestamoras
- María Antonia Motta
- Roberto Motta Alvarado**

Membresía vitalicia - 2014

- Fundación Gloria de Kriete
- Alberto Vallarino
- Jaime Montealegre**
- Poler Family Charitable Gift Fund - Dwight Poler
- Joshua and Anita Bekenstein Charitable Fund
- Banco Ficohsa

Membresía vitalicia – 2013

- Familia Gómez César (Miguel Gómez César, Alejandro Gómez César, Joaquín Gómez César)
- Pagliuca JSJN Children's Charitable Foundation
- Banco Industrial
- Grupo Agroindustrial Numar, S.A.
- Cargill
- Banco de Finanzas

Membresía vitalicia - 2012

- Durman Esquivel, S.A
- Fundación Alberto & Berta Chamorro
- Eduardo Montiel **
- Hershey Family Foundation – Barry Hershey
- Robert Jeffe
- Familia Artavia Cuadra – Roberto Artavia*, **

Membresía vitalicia - 2011

- Fernando Paiz Andrade
- Fundación Alberto Motta
- Fundación Strachan – Harry Strachan
- George W. Logan
- Jorge Vallarino Strunz*
- Julio R. Herrera
- Juan Bautista Sacasa **
- Rafael F. Castellanos**
- Ricardo Sagrera Bogle
- Cuestamoras

Membresía vitalicia - 2010

- Vicente Pascual Landa*, **

Membresía vitalicia - 2009

- Steve Aronson**
- Ernesto Castegnaro *, **
- Patricia Price Peterson Foundation

Membresía vitalicia – 2008

- Familia Baltodano Cabrera - Duilio Baltodano Pallais (q.e.p.d), Olga Cabrera de Baltodano (q.e.p.d) y sus hijos Duilio Baltodano*, **, José Antonio Baltodano, Dania Baltodano y Alejandro Baltodano
- Oscar Montealegre*, **

Membresía vitalicia - 2007

- Grupo Coen - Piero Coen
- Grupo Tecun - Juan U. Maegli
- FIFCO

Membresía vitalicia - 2006

- Familia Jiménez Borbón - en las personas de Manuel Jiménez B. (q.e.p.d.), Rodolfo Jiménez B.* y Flora Jiménez B.
- Danilo Lacayo Rappaccioli*, **
- George W. Logan
- Susana de Sola
- Harry Strachan
- Grupo Sur - Enrico Giordano*
- Familia Garnier - André Garnier
- Xavier Argüello Carazo**

Membresía vitalicia - 2005

- BAC Credomatic
- Gilberto y Berta Perezalonso*
- British American Tobacco Central America & Caribbean
- Carlos F. Pellas Ch.**
- Duilio Baltodano C.*, **
- Familia Kissling Jiménez
- Familia Motta Cardoze - Roberto Motta Jr. *, **
- Familia Motta Cardoze – Alberto Motta (q.e.p.d), Stanley Motta y Alberto Motta Jr. (q.e.p.d)
- Familia Solórzano Pellas - Rosita Pellas
- Stephan Schmidheiny**

FONDOS DE BECAS

Gracias a contribuciones de graduados, aliados y corporaciones, INCAE cuenta con los siguientes Fondos de Becas:

- Beca Carlos F. Pellas Ch. **
- Beca a la Excelencia Werner Kethelhöhn *
- Beca Elena Farach
- Beca Enrique Uribe Pagés
- Demain Foundation – Steve Aronson **
- Beca Familia Artavia Cuadra
- Beca Familia y Grupo Baltodano
- Beca Grupo Sur
- Beca Haimoff
- Premio JJ Vallarino al mejor ensayo sobre la experiencia INCAE*
- Beca Lindenberg – Quant para el Desarrollo Sostenible
- Beca Luis Noel Alfaro para el Desarrollo*
- Beca Oscar Montealegre*, **
- Beca País
- Beca Patricia Price Peterson Foundation
- Beca René Morales Carazo
- Beca Ricardo Arias
- Beca Visa Stellar Women
- Beca Vicente Pascual Barquero*, **
- Becas Amex Credomatic
- Programa Presidencial de Becas Honduras 20/20

FONDOS DE HONOR

Gracias a contribuciones de graduados, aliados y corporaciones.

- Fondo de Honor La Costeña
- Fondo de Honor Banco Mercantil (BAMER)
- Fondo de Honor Carlos M. Perezalonso
- Fondo de Honor Credomatic de Honduras
- Fondo de Honor Fundación Rafael Meza Ayau
- Fondo de Honor Gildan Honduras
- Fondo de Honor Global Bank
- Fondo de Honor Grupo ALCON
- Fondo de Honor HSBC Costa Rica
- Fondo de Honor HSBC Panamá
- Fondo de Honor Huber Garnier O.
- Fondo de Honor Ing. Enrique M. González
- Fondo de Honor Juan Atala, Banco Ficohsa
- Fondo de Honor Patricia Price Peterson Foundation
- Fondo de Honor Ramiro Castillo Love
- Fondo de Honor Roberto Motta Cardoze
- Fondo de Honor Sergio Paiz
- Fondo de Honor MAE XIII – Clase de 1981
- Fondo de Honor MAE XIV – Clase de 1982
- Fondo de Honor MAE XXVIII – Clase de 1996
- Fondo de Honor MAE XXXV- Sandra Zelaya – Clase de 1999
- Fondo de Honor MAE XXXIX- Clase de 2002
- Fondo de Honor MAE XLVII – Clase de 2006
- Fondo de Honor MBA 2013

INFRAESTRUCTURA

Gracias a la generosa contribución de aliados y empresas líderes en la región, INCAE logrará realizar cambios significativos en su infraestructura.

- Banco Ficohsa
- Cargill
- Esteban R. Brenes
- Hermanos Mizrachi
- Jaime Alberto Arias
- Joseph Fidanque
- José Exprúa
- Rodolfo Jiménez Borbón
- Robert Brent Vinelli

CENTROS DE IMPACTO E INVESTIGACIÓN

Las siguientes instituciones han apoyado a INCAE en la creación y fortalecimiento de fondos de investigación e impacto:

- Cargill
- Charles Haimoff Endowment
- Donald T. Fox
- Ernesto Fernández Holmann
- FedEx
- George W. Logan
- Harry Strachan
- Mastercard
- René Morales Carazo
- Philip Morris International
- Seattle International Foundation
- Strachan Foundation
- Walmart

FONDOS PARA CÁTEDRAS DE INVESTIGACIÓN Y PROGRAMAS DE IMPACTO

- **Cátedra Strachan para la Filantropía e Inversión Social**
- Harry Strachan
- Albright Family Charitable Fund
- Anne C. Kubik and Michael A. Krupka Charitable Gift Fund
- Arrocería Venllano S.A
- Connaughton Charitable Gift Fund
- Pagliuca JSJN Children's Charitable Foundation
- Poler Family Charitable Gift Fund - Dwight Poler
- Joshua and Anita Bekenstein Charitable Fund
- **Steve Aronson - Cátedra Steve Aronson en Estrategia de Agronegocios****
- **René Morales Carazo - Cátedra René Morales de Emprendimiento**
- **Robert A. Jeffe - CAHI**
- **George and Harmon Logan - Faculty Development Fund**

CALI

- AFP Crecer
- Agencias Feduro
- Alberto Solano
- Alejandro Poma
- Alexandra Kissling
- Alfredo de la Guardia
- Alquileres e Inversiones S.A.
- Andres Botrán
- Arabella Paiz
- ASESUISA
- ASSA, Compañía de Seguros
- Banco General
- Cable Onda, S.A.
- Carlos Araúz
- Carlos Borgonovo
- Claudia Neira Bermúdez
- COPA Airlines
- Corporación Supermercados Unidos
- Corporación Televisión
- Denise Vargas
- Diego Eleta
- Diego Herrera
- Emmanuel Seidner
- Ernesto Fernández Holmann
- Farmacéuticos Equivalentes, S.A
- Félix Maradiaga
- Fermina Cárdenas
- Ficohsa Seguros
- Fundación Antonio E. Nasser
- Fundación CRUSA
- Fundación Fidanque
- Fundación Heurtematte
- Fundación Max Freund
- Fundación Mesoamérica
- Fundación Poma
- Fundación Sagrera Palomo
- Fundación Sahlman
- Gabriel Delgado
- Gisela Porras
- Grupo Bimbo
- Grupo Cuestamoras
- Inversiones La Paz
- Inversiones SIMCO
- Jaime Alemán
- Johanna Hill
- Juan Luis Bosch
- Karim Faraj
- Karla Ruiz C.
- Katheleen Steffen
- Laboratorios Vijosa
- Lauren McCloskey / Ryan Elston
- Lilian Zelaya
- Marilú Salvador
- McCloskey Family
- Metalco S.A
- Motta Foundation
- Nadina Rivas
- Nicholas Psychoyos
- Nina Sawhney
- Pantaleón
- Peter Reiling
- Rachael Samren
- Raúl Flamenco
- Ricardo Arias
- Rolando Kattan
- Seattle International Foundation
- Skip Battle
- Sonia Baltodano
- Strachan Foundation
- TechnoServe
- TECNASA
- The Varelas Family
- Tomás Regalado
- Tower Bank
- Walmart de México y Centroamérica
- Xavier Argüello Carazo
- Xiomara Díaz

NUESTROS DONANTES

Gran Benefactor

- Alfredo de la Guardia
- Allison and Robert Price Family
- Banco Ficohsa - Camilo Atala
- BD Consultores - Eric Brenner*
- Benjamín Fernández
- Bill and Paula Clapp
- Donald T. Fox
- Ernesto Castegnaro Odio
- Ernesto Cruz Jr.
- Fundación Bobby y Dora Motta
- Fundación Poma
- George W. Logan
- Gilberto Perezalonso Cifuentes
- Grupo CODACA - Danilo Siekavizza
- Grupo Sur - Enrico Giordano
- Harry Strachan
- Hermanos Gómez Cesar
- Jorge Vallarino Strunz
- Julio R. Herrera
- Ministerio de Economía y Finanzas de Panamá
- Price Philanthropies Foundation
- Pricesmart
- Ricardo Sagrera
- Roberto Jr. Motta
- Roberto Kriete
- Cuestamoras - Rodrigo Uribe
- Stanley Motta
- Xavier Argüello Carazo

Benefactor

- Agrosuperior - Rodolfo Gurdíán*
- Alberto Alemán Zubieta
- Alejandro Bachmann
- AMZAK
- Andreas Eggenberg
- Auto Mercado*
- C.F. Roe Slade Foundation
- Cable Onda
- Christophe Venghiattis
- Diego Herrera D.*
- EY
- Familia Kissling Jiménez
- Fernando Duque*
- Francisco Ponce*
- Karl Lippert
- Lucía Paiz
- Mayu Brizuela de Ávila*
- Nicolás González Revilla Jurado
- Nicolás González-Revilla Paredes*
- Patricia Menéndez
- Productos Kiener*
- Ricardo Arias
- Rubén Díaz
- Welby Leaman

Colaborador Especial

- Aeroman
- BAC Florida Bank
- Bancentro
- Banco General Panamá
- Banco Nacional de Panamá
- Compañía Cervecera de Nicaragua
- Comtech
- Credicorp Bank
- Edwin Sagrera*
- Farmacias Arrocha*
- Francisco R.R. De Sola*
- Frank Robleto
- Freddie Frech*
- Greenberg Taurig
- Grupo Comeca
- Grupo Roble
- Henry Fernández
- Henry Yarhi
- INOLASA
- Jaime Alberto Arias
- José Miguel Torrebiarte*
- Manuel Zúñiga*
- Mesoamerica*
- Moisés Castro*
- Paul Palacios*
- Robert Brent Vinelli*
- Robert Brunner
- Salvador Biguria Ortega*
- Servicios Eléctricos - Harry Strunz*
- Victor Balestra

Colaborador

- Aguas Cristalinas*
- Carlos Troetsch*
- Ciamesa*
- Edgar Heinemann
- Eduardo Lizano
- El Moral*
- Germán Bravo
- Héctor Cotes*
- Mónica y Felipe Chapman*
- Monte Rosa
- Nicolás Marín
- Nuevo Carnic
- Regina Andreu*
- Roberto Cuevas*
- Rodrigo Calvo*
- UNICOMER

Amigo

- Adalberto Darío Urbina*
- AGI Panamá*
- Albino Román Ortiz*
- Alejandro Poma*
- Aline Flores Pavón*
- Ana María Herrarte*
- Ariel José Marín Orozco*
- Carlos Ernesto Boza*
- Carlos Henríquez*
- Carmen Sealy de Broce*
- Casa McGregor
- César Terán*
- Ciro Guerra Lara*
- Claudia Araujo*
- Diego Pulido Aragón*
- Eduardo del Carmen Teets*
- Emmanuel Seidner*
- Enrique Bolaños Abaunza*
- Erasmo Orillac*
- Eric Campos*
- Esteban R. Brenes*
- Eyda Isabel Varela*
- Forrest D. Colburn
- Francisco Fuentes*
- Fundación Shalman
- Gabriela Alicia Forlizzi*
- Harry Shauldeman
- James Hirsch*
- Jorge Tzortzatos*
- José Alberto Lisac Vélez*
- José Carmelo Torrebiarte*
- José Jorge Simán Jacir*
- José Luis Saca*
- Juan Pablo De León-Régil*
- Juan Ramón Brenes*
- Julio Cárdenas Robleto*
- Lizbeth Ann Henríquez Leonard*
- Luis Rolando Lara*
- Marcelino José Calvo Álvarez*
- Mark Savage*
- Mercedes M. Deshon*
- Metalco*
- Molinos de Costa Rica
- Norman Rolando Anino Cárdenas*
- Norman Rolando Anino Zelaya*
- Pablo Guillermo Vázquez Rosales*
- Raúl Ernesto Quiñonez*
- Robert Ackerman
- Roberto Salvo Horvilleur*
- Roberto Zauner*
- Rodrigo Antonio Robelo Montealegre*
- Roy Zúñiga*
- Vilma Isabel Hernández de Calderón*
- Walter Bravo Flores*

Amigo Incaista Graduados que donan a la iniciativa de su Alma Mater de mayor interés.

- Abdiel Armando González Serrano*
- Ada Marlene Hurtarte Cáceres*
- Adolfo Geancarlo Colepicolo Altamirano*
- Adrián Elizondo Álvarez*
- Adrián Eugenio Campoverde Espinoza*
- Adrián Sanabria Sánchez*
- Adrián Vizcaíno Barillas*
- Adriana Emperatriz Espino Ramos*
- Adriana Regina Palmieri Di Pollina*
- Agustín Armando Jarquín Anaya*
- Ahamed Quesada Castillo*
- Aileen Rees Villegas*
- Alan Enrique Murillo Fait*
- Alan Giovanni Siero Silva*
- Alberto Antonio Loaiza Caton*
- Alberto Enrique Parodi Serpa*
- Alberto Mauricio Bardales Meneses*
- Alberto Pérez Ibarra*
- Alejandra Loria
- Alejandra Noguera Escandón*
- Alejandra Rodríguez Castro*
- Alejandro José Araujo Oviedo*
- Alejandro Roblero Bogantes*
- Alex Mauricio Aguirre Díaz*
- Alexandra Carolina Blandón Urias*
- Alfonso José Somarriba Pereira*
- Alfredo Jesús Raaz Ruiz*
- Alfredo José Alcántara Martínez*
- Alfredo José González Solórzano*
- Alí Gadea Pérez*
- Allan Fernández Serracín*
- Allen Vega Hidalgo*
- Alma Rosa Gutiérrez Linares*
- Alonso Arturo Espinosa Romero*
- Álvaro Aguilar González*
- Álvaro Antonio Saénz Galo*
- Álvaro Daniel López Lafuente*
- Álvaro Enrique Campos Brenes*
- Álvaro Enrique Corpeño Cisneros*
- Álvaro Escobar Picasso*
- Álvaro Fernando Ugarte Noriega*
- Álvaro José Rodríguez Lemus*
- Álvaro Mora Kopper*
- Álvaro Quesada Solano*
- América Hurtado Alvarado*
- Amilcar Otero Guerra*
- Ana Elena Monestel Vega*
- Ana Elisa Trejo Hernández*
- Ana Eugenia López Cordero*
- Ana Gabriela Salazar Guerra*
- Ana Gertrudis Orellana López*
- Ana Isabel Girón Paz*
- Ana Karina De León Del Valle*
- Ana Lorena Pérez González*
- Ana Lucía Alonzo Meléndez*
- Ana Lucía Bailey Orantes*
- Ana Lucía Mendoza Ruiz Díaz*
- Ana María Robles Rodríguez*
- Analía Morales Bueso*
- Andrea Carolina Isaza Roquebert*
- Andrea Gabriela Mejía Cabrera*
- Andrea Manzanares
- Andrea María Saravia Galindo*
- Andrés David Soriano de la Cadena*
- Andrés Fachler Piszcz*
- Andrés Felipe Álvarez Londoño*
- Andrés José Lacayo Lugo*
- Ángel Arturo Díaz Marroquín*
- Ángel David Salinas Sandino*
- Ángel Francisco Herrera Ulloa*
- Ángel María Muñoz Guardia*
- Ángel Ricardo Talavera Garay*
- Ángel Xavier Navarrete Martínez*
- Angela Mendieta
- Aníbal Jorge Galindo Arango*
- Aníbal Miguel Romero Zúñiga*
- Anthony Edward Privetera*
- Anthony Salerno*
- Antonieta Solís Mata*
- Antonio Denver Michel Beverly*
- Antonio José Maldonado Ayala*
- Antonio Pérez-Bennett Cevallos*
- Antonio Pérez-Bennett Martínez*
- Ariana Marcela Monge Valverde*
- Ariel Castillo Chacón*
- Ariel Sebastián Pavón García*
- Arleen de los Ángeles Díaz Vergara*
- Armando Francisco Balma Calderón*
- Armando Ramón Giménez Torres*
- Armando Stanley Lee Barrera*
- Arnoldo Arriaza Castañeda*
- Arturo Hernán Corrales Suazo*
- Arturo Leónidas Condo Tamayo*
- Arturo Roberto Boquín Fernández*
- Atenógenes Rodríguez Reyes*
- Augusto Eudoro Espinosa Romero*
- Augusto Rodolfo Martínez Escobar*
- Aurali Mercedes Franco Benedetto*
- Bayardo Antonio Hernández Gutiérrez*
- Beatriz Evelisa Rivera Rivera*
- Benjamín Vargas Méndez*
- Berta Adelma Valle Otero*
- Berta Mayela Quintanilla Armijo*
- Blasco Germán Chacón Sánchez*
- Borja Prado Aranguren*
- Brian Douglas Campbell Jiménez*
- Dilia Guadalupe Palma Chavoya*

- Dina Lizeth Caballero Guillén*
- Dinabeth Itzel Tejada Peralta*
- Domingo Ochay Marín*
- Dulce María Duarte*
- Eder Roberto Zambrano Valenzuela*
- Edgar Alejandro Azurdia López*
- Edgar Alonso Rojas Forero*
- Edgar Chaves Navarro*
- Edgar Enrique Abril Gálvez*
- Edgar Enrique Chacón Vega*
- Edgar Francisco Ahlers Pasos*
- Edgar Hernández Medina*
- Edgar Humberto Robleto Cuadra*
- Edgar René Chavarría Soria*
- Eduardo Belli Pereira*
- Eduardo Ernesto Berdugo Muñoz*
- Eduardo Horvilleur*
- Eduardo Julio Ortega Segovia*
- Eduardo León Roberto Hérodier Cañas*
- Eduardo Orellana Soto*
- Edwin Antonio Anaya Salazar*
- Edwing Roberto Sagastume Cabrera*
- Eleana Dalila Vargas Guerra*
- Elías de Jesús Menacho Olivares*
- Emiliano Alzate Monroy*
- Emiliano José Enriquez Lacayo*
- Eric Broide Wohlstein*
- Eric Marcel Martínez Henríquez*
- Erick Chacón Durán*
- Erik Basmer*
- Ernesto Antonio Mántica Brenes*
- Ernesto Cruz
- Ernesto David Narváez González*
- Ernesto Horacio Vega Orozco*
- Ernesto Javier Robleto Falla*
- Ernesto José Garay Carrión*
- Ernst Alfred Teufel Bejarano*
- Errol Andrey Barrantes Picado*
- Erwin Lisandro Alvarado Salguero*
- Esteban Andrés Zolezzi Sánchez*
- Esteban Francisco Brenes Quesada*
- Esteban Gustavo Pauta Martínez*
- Esteban José Corrales Chavarría*
- Estuardo Hernán Veloz Merino*
- Eugene Aurelio López Barragán*
- Eugenia María Cano Bravo*
- Eynar Miguel Samudio Horna*
- Fabián Edgar Aguirre Nava*
- Fabiola Elizabeth Martínez Orellana*
- Faustino Chinchilla Martínez*
- Fausto Eladio Amador Trejos*
- Federico Murillo Garita*
- Félix Antonio Gómez Araúz*
- Fernando Joel Sosa Ramírez*
- Fernando José Medina Gómez*
- Fernando Maggiori Toledano*
- Fernando Rafael Fortín Reyes*
- Florence Marie Grassl Samayoa*
- Francesca and Larry Slesinger
- Francisca Lucila Ponce Fiallos*
- Francisco Antonio Pinto Melgar*
- Francisco Javier Berrocal Domínguez*
- Francisco Javier Olivares Polanco*
- Francisco Javier Salas Bolaños*
- Francisco Miguel Arias Meza*
- Francisco Suriano Siú Chon Him*
- Francisco Vicente Martinelli Patton*
- Franco Marcel Cortes Beer*
- Franklin Alexis Samudio Guevara*
- Freddy René Escobar Martínez*
- Gabriel Antonio Carvajal Zúñiga*
- Gabriel Antonio García Martínez*
- Gabriel Antonio Morales Espinoza*
- Gabriel Cristóbal Prats Rivera*
- Gabriel Geovanni Navassi Díaz*
- Gabriel Germánico Moyá Quitto*
- Gabriel Ignacio Pasos Álvarez*
- Gabriel José Icaza Mántica*
- Gabriel Páez Zamora*
- Gabriel Siman Siri*
- Gabriela Bejarano Aronne*
- Gabriela Eugenia Bremner Rosas*
- Gabriela Miguel Miguel*
- Galo Fernando Gamboa Rosero*
- Gary Adan Reyes González*
- Gaudy María Solórzano Morera*
- Gema Grijalva Mena*
- Gemini Amor Cruz De Gracia*
- George Lodge
- Gerardo Rubén Navarrete Boquín*
- German Alberto Flores Zepeda*
- Gerson Omar Córdón Salvatierra*
- Gilberto Jiménez Arias*
- Gilberto Raúl Jiménez Gómez*
- Ginger Carolina Contreras Sánchez*
- Gioconda Isabel Baltodano Montalván*
- Giovanni Artavia Arce*
- Gloria Elena Santos Castro*
- Gloria Nubia Arosemena Torrijos*
- Gloriana Solano Morales*
- Gonzalo Alejandro Salinas Saravia*
- Grace Emmanuel León Molina*
- Graco Paredes Herrera*
- Gregory Andrés Arias Calvo*
- Grethel Valle Briceño*
- Guillermo Alberto Torres Granados*
- Guillermo Domingo Selva Tapia*
- Guillermo Enrique Matamoros Arias*
- Guillermo Javier Collao Grandi*
- Gunther Minor Meléndez Galindo*
- Gustavo Adolfo Bolaños Villalobos*
- Gustavo Adolfo Mancur Milián*
- Gustavo Enrique Paz Guerra*
- Gustavo López Coronado*
- Harold Alexander Cardona Muñoz*
- Héctor Alfredo Pérez Zelaya*
- Héctor Alonso González Aguado*
- Heidy Rebeca Ureña Castillo*
- Helen Michelle Morán Chang*
- Hernán Alberto Cubero Vargas*
- Herold Antonio Arias Henríquez*
- Humberto José Urroz Jarquín*
- Ian Sanchez Rivera*
- Ignacio Alberto Vieto Meza*
- Ignacio de la Cruz Nelson Pinto*
- Ileana Castellón Mairena*
- Ilse Marie Manzanares Ortiz*
- Indra Rivera Mora*
- Ingrid Carolina Escobedo Romero*
- Ingrid Larissa López Mira*
- Ingrid Yocasta Núñez Santana*
- Ipatia Nardelia Espinoza Romero*
- Iris Xiomara Corrales Salgado*
- Isaac Alejandro Parra Yépez*
- Isidro Antonio Valverde Quesada*
- Ivette María Martínez Cervantes*
- Ivis Elizabeth Dimas Amaya*
- Jacky Carolina Rubio Reyes*
- Jacobo Gustavo Tefel Farrer*
- Jaely Rosalina Fernández Almonte*
- Jaime Camhi Cappon*
- Jaime Daniel Vásquez Almillátegui*
- Jaime Eduardo Gómez San Gil*
- Jaime Frischwasser Cerdas*
- Jaime Rodrigo Cajilema Vinueza*
- Jairo Alexander Godoy Guevara*
- Jairo Donely Soto Benites*
- Jalila Carrillo Tabash*
- James David McCrea*
- James Franklin Bell*
- Jan Enrique Candanedo Lee*
- Javier Alberto Almillátegui Arango*
- Javier Antonio Ramírez Penagos*
- Javier Orlando Martínez Botacio*
- Javier Ricaurte Peralta Carrera*
- Jeannette Montero Luthmer*
- Jeffrey Castro*
- Jelle Hettinga*
- Jennifer Naomi Moromizato Gavilán*
- Jerónimo Ernesto Reyes Arana*
- Jessica del Carmen García Díaz*
- Jessica María Jurado Fahr*
- Jessica Salazar Ocampo*
- Jesús Adolfo Revilla De Taboada*
- Jesús Manuel Quirós Irigaray*
- Jhoanna Paola Arévalo Proaño*
- Joao Bernardo Mucciolo*
- Joaquín Quesada Carboni*
- John Bocock
- John Gaultney*
- John Hastings
- John Steve Bravo Larrea*
- Johnny González*
- Jorge Alberto Brenes Sanabria*
- Jorge Antonio Pontaza Soto*
- Jorge Carballo Aubert*
- Jorge Eduardo Delsalto Gaybor*
- Jorge Eduardo Ochoa Alvarado*

- Jorge Elías Cárcamo García*
- Jorge Estuardo Rivera Rangel*
- Jorge Goodrich Cedeño*
- Jorge Gutiérrez Gudián*
- Jorge Heberthy Pérez Farah*
- Jorge Isaac Calviño Arosemena*
- Jorge Leonardo Castillo Rodríguez*
- Jorge Manuel Arias Arias*
- Jorge Nasralah Martínez*
- Jorge Ortiz*
- Jorge Ricardo Hernández Gúzman*
- Jorge Salomón Karicas Bardayán*
- José Abelardo Zeledón Juárez*
- José Agustín Martínez Morales*
- José Alberto Estrada Rodríguez*
- José Alberto Exprúa Hernández*
- José Alberto Gómez Aguirreurreta*
- José Alberto Morales Gómez*
- José Alejandro Coyoy Toc*
- José Alejandro Garcete Barrett*
- José Alexander Chang Rodríguez*
- José Antonio Vásquez Rivera*
- José Antonio Wong Loyman*
- José Arnoldo Arriaza Saavedra*
- José Carlos Barrios Calderón*
- José Carlos Corcione*
- José Danilo Novalés López*
- José de la Torre
- José Félix Magaña Orellana*
- José Fernando Navia Gallardo*
- José Humberto Torres Córdor*
- José Javier Cazanga Soto*
- José Javier Miranda Villacis*
- José Luis Aburto Saravia*
- José Luis Molina Gómez*
- José Luis Moreno Villegas*
- José Luis Orlich Guardia*
- José Manuel Arias Porras*
- José Manuel Avelar Portillo*
- José Manuel González Guerrero*
- José Miguel Monge Gómez*
- José Miguel Páez Lucero*
- José Pablo Esquivel Zúñiga*
- José Pablo Valverde Coto*
- José Pablo Villalobos Araya*
- José Rafael Paz Barahona*
- José Ramón Araguainamo Obadía*
- José Ramón Bueso Boesch*
- José Raúl Solares Chiu*
- José Reynier Castillo Castillo*
- José Roberto Amaya Silva*
- José Roberto Bermúdez Pérez*
- José Roberto Dengo Garrón*
- José Roberto Kuri González*
- José Roberto Montenegro Baide*
- José Rodrigo Quezada Córdón*
- José Rogelio Zepeda Morán*
- José Sergio Doradea Méndez*
- José Tulio Urrutia*
- Joseph Ganitsky
- Joshua Daniel Guerrero Medina*
- Joshua Jay Henríquez Leonard*
- Josué Esau Beltetón Salazar*
- Joyce Osland
- Juan Andrés Typaldos de la Guardia*
- Juan Ángel Díaz Cotero*
- Juan Antonio Saborío Serrano*
- Juan Carlos Alarcón Moreira*
- Juan Carlos Andrango Vicuña*
- Juan Carlos Arias Villalobos*
- Juan Carlos Barahona Martínez*
- Juan Carlos Flamenco Cáceres*
- Juan Carlos López Zaldaña*
- Juan Carlos Martínez Noack*
- Juan Carlos Vélez Torres*
- Juan Carlos Young López*
- Juan Enrique Brockmann Rojas*
- Juan Fernando Zarruk Castillo*
- Juan Francisco de Sola Criado*
- Juan Jacobo Rosales Rossi*
- Juan José Múa Leytón*
- Juan José Vanegas Bulnez*
- Juan Manuel Valenzuela Artica*
- Juan Pablo Arnoldo López Coloma*
- Juan Pablo Barrios Abate*
- Juan Pablo Falla Girón*
- Juan Pablo Juárez Peña*
- Juan Pablo Mántica Brenes*
- Juan Pablo Salgado Morúa*
- Juan Pablo Salinas
- Juan Pablo Verdugo Aguilar*
- Juan Pedro Anzueto Velasquez*
- Juan Reyes Fonseca González*
- Julia Alexandra Rogozinski Silva*
- Julia Lisbeth Mendoza Zambrano*
- Julia Pfirrmann*
- Julián Uribe Arcila*
- Juliana Fernández Porras*
- Julio César Rendón Cantillano*
- Julio Marthom Daetz Rice*
- Julio Sergio Ramírez Arango*
- Julio Velázquez Escobar*
- Kalina Ruiz*
- Karen María Luna Cazares*
- Karen Xiomara Paz Borjas*
- Karim Elías Kafati Lanza*
- Karla Melissa Rodríguez Redondo*
- Karla Vanessa Sánchez Avellán*
- Katia Teresa García Alva*
- Kattia Montero Vásquez*
- Kenneth Francisco Ramírez Quesada*
- Kevin Eduardo Duarte Sirias*
- Klaus Koper Kuhsiek*
- Kleiber Martín Huimán Alva*
- Kristian Paola Bravo Duarte*
- Laura Chacón Arce*
- Lennor Carrillo Retana*
- Leo Miguel Guevara*
- Leonardo José Parra Castellanos*
- Leonel Alejandro Giannini Espinal*
- Leonel Estuardo Coronado Orellana*
- Leonor Gutiérrez Fernández*
- Leopoldo José Torres Gutiérrez*
- Lerzy Mibzaray Batista Pinzón*
- Leslie Quiros*
- Léster Martín Álvarez*
- Lily Yadira Alor Cortez*
- Linda Evelyn Canizales Bocanegra*
- Linda Pérez Toribio*
- Liza Annabella Villarreal Guevara*
- Liza Esther Rivera Torres*
- Lorena Catalina Bendeck Cure*
- Lorena Sánchez*
- Lucette Guadalupe Martínez Pallais*
- Lucía Fernanda Chiu de la Fuente*
- Lucio Giuseppe Voto Fazio*
- Lucy Vanessa de María Gallo Pérez*
- Luis Alberto Broce Escudero*
- Luis Alberto Sánchez Corrales*
- Luis Alfredo García Aliaga*
- Luis Andrés Vargas Garro*
- Luis Ángel Díaz Morales*
- Luis Antonio Caná Velásquez*
- Luis Armando Trejo Castillo*
- Luis Carlos Castellero Espino*
- Luis Carlos Fournier Granados*
- Luis Carlos Rojas Kruse*
- Luis Eduardo Serrano Álvarez*
- Luis Enrique Quirós Cerdas*
- Luis Ernesto Casabonne Gutiérrez*
- Luis Felipe García Alvarenga*
- Luis Felipe Rafael Loarca*
- Luis Felipe Simosa Escalona*
- Luis Fernando Aragón Yanes*
- Luis Fernando Orive Maldonado*
- Luis Javier Tokumura Tokumura*
- Luis Jorge Sifontes García*
- Luis Leónidas Sequeira Espinoza*
- Luis Mario Contreras Flores*
- Luis Miguel Zeledón Vargas*
- Luis Pedro Guzmán de León*
- Luis Rafael Fernández*
- Luis Rafael Noriega Rivera*
- Luisa María Noyola Rodríguez*
- Luz Yalile Uriarte Grandón*
- Mabel Elizabeth Orellana López*
- Magda Montiel de Franco
- Maikel Chacón Álvarez*
- Manfred Kissling Jiménez*
- Manrique Gallegos Gudián*
- Manuel Abood Garcerán*
- Manuel Antonio Meza Tinoco*
- Manuel Antonio Romero Avalos*
- Manuel Antonio Solano Sánchez*
- Manuel de Jesús Vargas Romero*
- Manuel Edgardo Pérez Grajeda*
- Manuel Enrique Santos Carrillo*
- Manuel Fernando Ponce Morales*
- Marcela del Socorro Silva González*
- Marcela María Barrios León*
- Marco Antonio Aragón López*
- Marco Antonio Ortiz Barrionuevo*
- Marco Tulio Espinosa Corpus*
- Marco Tulio Sosa Ramírez*

- Marcos Regalado*
- María Alejandra Hassan Martínez*
- María Alejandra Moncada Jiménez*
- María Alejandra Penagos Moklebust*
- María Amalia Revelo Raventós*
- María Andreé Alarcón del Aguila*
- María Cristina Choy Araúz*
- María De la Paz Almeida Román*
- María de los Ángeles Pooú Yat*
- María del Pilar Soto Van Der Sluys Veer*
- María Elena Domínguez De Botto*
- María Esperanza Lang Valle*
- María Eugenia Pinto Paiz*
- María Fernanda Fernández Gracias*
- María Gabriela Ruíz Rojas*
- María Inés Bianco*
- María Isabel Córdova Zapata*
- María Johanna Samayoa Orantes*
- María José César Rodríguez*
- María José Hernández Fu*
- María José López Sosa*
- María José Luongo Cirigliano*
- María José Montalván Linarte*
- María Lorena Patiño Villacís*
- María Martha Solórzano Carrión*
- María Paola Pérez Castillero*
- María Renée Valladares Mejicanos*
- María Rita Cetrángolo del Río*
- María Silvia Palmieri Di Pollina*
- María Teresa Caruso Boscán*
- Mariana Okeda Tanaka*
- Mariángela Ramírez Díaz*
- Mario Alberto Gamboa Mata*
- Mario Alfredo Hernández Rodríguez*
- Mario Alfredo Magaña Duarte*
- Mario Augusto Trelles Vega*
- Mario Eduardo Cuevas Estrada*
- Mario Ernesto Jaramillo Castillo*
- Mario Fernando Granizo Granja*
- Mario Roberto Montenegro Marroquín*
- Marko Mileta*
- Marlon Andrés del Cid López*
- Martha Julissa Sánchez Flores*
- Martha Victoria Pérez León*
- Martín Alfredo Escobar Rocha*
- Martín Antonio Rivas Kauffman*
- Martín Barnoya Barnoya*
- Maruquel del Carmen Muñoz Barragán*
- Mauricio Alberto Granados Sancho*
- Mauricio Alejandro Magaña Salinas*
- Mauricio Antonio Gómez Picado*
- Mauricio Archila Castillo*
- Mauricio Dupleich Ulloa*
- Mauricio Ernesto Milian*
- Mauricio García Hernández*
- Mauricio Mena Gutiérrez*
- Mauricio Ramón Vigil Bonilla*
- Mauricio Sánchez Gómez*
- Max Carlos Gómez Sousa*
- Máximo Alexis Reyes Ignatov*
- Mayid Antonio Sauma Ruíz*
- Méduar Vladimir Cerda Duarte*
- Melissa Mavet Salas Pérez*
- Michael Fernando Barona Granizo*
- Michael Patrick McCarthy*
- Miguel Ángel Alemán Salvatierra*
- Miguel Ángel Francisco Par Gramajo*
- Miguel Ángel Pérez Tupia*
- Miguel Ángel Pinto Ávila*
- Miguel Evenor Fonseca Taboada*
- Miguel Ramírez Morales*
- Miguel Zavala Kruger*
- Milena Xiomara Velásquez Oliva*
- Mitzi Alfaro Saint Malo*
- Moisés Aquiles López Jiménez*
- Moisés Isaac López Sándigo*
- Moisés Salomón Bardayán Morales*
- Mónica Celina Pérez-Bennett*
- Mónica del Carmen Aguilera Martín*
- Mónica Del Cisne Hidalgo López*
- Mykol Paolo Arce Rojas*
- Myriam Alexandra Narváez Hidalgo*
- Myriam Margarita Caldera Gurdíán*
- Myriam Ninoska Díaz González*
- Nadia Lisseth Lemus Pleitez*
- Natalie Michelle Mancilla*
- Neil Vinicio Camacho Sancho*
- Nelia Sinisterra*
- Nelson Josue Mejía Bonilla*
- Nelsy del Carmen Castillo León*
- Nery Estuardo Ruiz Pérez*
- Néstor Adalberto Núñez Servellón*
- Néstor Ignacio Vélez Lacayo*
- Néstor Manuel Morales González*
- Nicole Marie Huerta Tate*
- Niels Ketelhöhn *
- Noel Ernesto Lindo Aragón*
- Noel Javier Morón Zanet*
- Nora Hernández*
- Norman Alberto Zamora Ramírez*
- Norman Eliecer Cordero Vega*
- Octavio José Martínez Argüello*
- Olga Esperanza Malespín Ramírez*
- Olivett Cristina Stephenson Pacheco*
- Omar Orlando Robles Reyna*
- Omar Ricardo Pinto de León*
- Orlando Reyes Chinchilla*
- Orlando Segura*
- Oscar Alejandro Granja Castro*
- Oscar Arturo Vargas del Cid*
- Oscar de Jesús Silva Montiel*
- Oscar Eduardo Colmenarez Gutiérrez*
- Óscar Enrique Sáenz Wirtz*
- Oscar Gilberto Chavez Salinas*
- Oscar René Vargas Reyes*
- Óscar Ricardo Fallas*
- Oscar Rodolfo Barboza Ugalde*
- Osman Josué Carranza Méndez*
- Otto Hugo Velásquez Castro*
- Pablo Alejandro Barrios Klie*
- Pablo Andrés Ardón León*
- Pablo Arnols Cruz Gonzáles*
- Pablo Roberto Blanco López*
- Pablo Samuel Romero Suárez*
- Paola Estefany Vides Díaz*
- Paola Mercedes Hernández Garcés*
- Parveen Suresh Kaliandasani Fong*
- Patricio Vicente Costa Paladines*
- Paúl Alejandro Zumárraga Acurio*
- Paul Rolando Rojas Pacurucu*
- Paul William Juárez Ascencio*
- Paula Panamá Ellis Torrijos*
- Paula Robert Kissling*
- Paulina Alejandra Páez Almeida*
- Pietro Alessandro Pinat Portocarrero*
- Pilar Gutiérrez*
- Rafael Alfredo Jaén Ponce*
- Rafael Antonio Castañeda Tirado*
- Rafael Antonio Guerrero Espinoza*
- Rafael Buonafina Colón*
- Rafael Humberto Ruiz Carreón*
- Rafael Mauricio Grande Rosales*
- Ramiro Cevallos Vacas*
- Ramiro Jesús Aguilar Ochoa*
- Ramiro José Manzanares Ortiz*
- Ramón Ávila Magaña*
- Randall Andrés Porras Rodríguez*
- Randall Chang Benambur*
- Randolph Kissling Jiménez*
- Randolph Barquero Monge*
- Raquel Melissa González*
- Raúl Arnoldo Matheu De Florán*
- Raúl Luis Fernando González Paz*
- Raúl Vizcarra Chirinos*
- Ray Goldberg
- René Alex Zegarra Valdez*
- René Arnaldo Aguilar Núñez*
- René Francisco Ruiz Quezada*
- René José Broce Bernal*
- Renzo Boris Nuñez Quiroga*
- Reyes Margarita Guerra Mena*
- Reynaldo José Treminio Torres*
- Rhina María Álvarez García*
- Ricardo Alfredo Molina Aparicio*

- Ricardo Alfredo Velásquez Zepeda*
- Ricardo Antonio Hernández Flores*
- Ricardo Antonio Vargas Amézquita*
- Ricardo Castro Pinto*
- Ricardo Echeverría Ortiz*
- Ricardo Enrique Zubieta Arias*
- Ricardo Espinoza*
- Ricardo Figueroa*
- Ricardo Isaac Serracín Levy*
- Ricardo José Lang Alvarado*
- Ricardo Molina
- Ricardo Prado Rubio*
- Ricardo Rodríguez Campollo*
- Ricardo Segovia*
- Ricardo Tabash Espinach*
- Richard José Castillo Pabón*
- Roberth José Pérez García*
- Roberto Chiroy*
- Roberto Homero Aguinada Robayo*
- Roberto Isidoro Mendoza Ruíz*
- Roberto Ismael Mendieta Martínez*
- Roberto Jorge Pol Milas*
- Roberto José Artavia Cuadra*
- Roberto Lionel Tejada Rosal*
- Roberto Marcelo Valverde Vivar*
- Roberto Otero Sparks*
- Roberto Ricardo Chamorro Elizondo*
- Roberto Vega Barbey*
- Roberto Way Menéndez*
- Robin René Quezada Bolaños*
- Rocío Daniela Gramajo Mogollón*
- Rodrigo Antonio Valdivia Castillo*
- Rodrigo Chaverri Ortega*
- Rodrigo Edmundo Arroyo Colque*
- Rodrigo Enrique Quirós Batres*
- Rodrigo Ernesto Tercero Gómez*
- Rodrigo Fuentes Martinolli*
- Rodrigo Humberto Aguiar Roman*
- Rodrigo Julio Zapata Monge*
- Rodrigo Membreño Rosales*
- Rodrigo Samayoa Godoy*
- Rodrigo Samuel Esquivel Melgarejo*
- Rogelio Sánchez
- Roger Antonio Valerio Guerra*
- Rolando José Sevilla Boza*
- Rolando Moreno Scott*
- Roma Teresa Altuna Pinilla*
- Romy Carlota Godínez Morales*
- Ronald Raúl Runruil Mora*
- Ronald Wolf
- Ronny Rodríguez Guzmán*
- Rosa Pasos Argüello*
- Rossana Calderón Hernández*
- Roxana Burgos García*
- Ruth Josefina Torres Contreras*
- Salvador Ernesto Láinez Ramírez*
- Samuel Manolo Muralles Reyes*
- Sandra Carolina Quintanilla Pinto*
- Sandra María Granizo Granja*
- Sandra Mercedes Siu Ng*
- Santiago Hernández Velásquez*
- Santiago Jarrin Silva*
- Santiago Vega Correa*
- Sara Elena Altamirano Ortega*
- Sara Esther Frías Mendoza*
- Sara Natalia Pineda Gadea*
- Sara Ximena Marroquín García*
- Sebastián Andrés Espinosa Terán*
- Sebastián Barillas Vela*
- Sebastián González Méndez*
- Sebastián Moreira Hidalgo*
- Sebastián Rivera Aguirreurreta*
- Sergio Andrés Gómez Zeledón*
- Sergio Danilo Castro Basteguieta*
- Sergio Danilo Castro Guerra*
- Sergio Leonardo Núñez Van Eyl*
- Sergio Orsini Chamas*
- Servio Lima Reina*
- Setty Bardayán Vergara*
- Sheila Krissel Franco Aguilar*
- Silvia Elena Zelaya Castro*
- Sixto Martínez*
- Stella Villarreal Caballero*
- Steven Morales
- Suhel Ibett Núñez Mollinedo*
- Susana María Guzmán Estarellas*
- Tania Kaimowitz Rodríguez*
- Tania Marcela Láinez Herrera*
- Tatiana Corcione*
- Teresa Angélica Barbey Vallester*
- Teresita Acosta Solís*
- Thomas Joseph Naughton*
- Valeria Alejandra Limpas Viscarra*
- Valeria Guillermina Hüper Gross*
- Valeria Margarita Altamirano Ortega*
- Vany Margoth Argueta Herrera*
- Vasko Harmodio Arosemena Ríos*
- Verónica María Castro Torres*
- Verónica Soraya Albarracín Barragán*
- Vicente Alberto Pérez Pérez*
- Víctor Gerardo Wong Ho*
- Víctor Julio Villarreal Garibaldo*
- Víctor Rafael Ruano Vargas*
- Víctor Salvador Pineda Espinosa*
- Vilma Esther Barria Vásquez*
- Vilma Gladys Francés Gutiérrez*
- Vladimir Delagneau Barquero*
- Wendy Rodríguez*
- William Daniel Quijano Márquez*
- William Delgado Pacheco*
- William John Oberhelman*
- Ximena García-Rada Benavides*
- Yadith Elizabeth Pérez Isaza*
- Yara Emmanuella Argueta Castañeda*
- Yetzibel Stephanie Pardo*
- Yorlín Yassiel Reyes Miranda*
- Zadik Emilio López Bulnes*
- Zaida Haydee Llerena Sosa*
- Zulema Barboza Jiménez*
- Zurama Tatyana Corea López*

AGRADECIMIENTO DISTINTIVO

Líderes quienes son parte activa del esfuerzo institucional de atraer nuevos aliados y alianzas estratégicas para promover la misión de INCAE.

- Alejandro Poma**
- Aline Flores*
- Camilo Atala**
- Carlos F. Pellas**
- César Terán*
- Danilo Siekavizza**
- Diego Herrera*,**
- Donald T. Fox
- Duilio Baltodano*
- Emmanuel Seidner*
- Enrique Giordano*
- Eric Campos*
- Ernesto Castegnaro*,**
- Familia Paiz
- Fundación Poma
- Guillermo Alonso*
- Harry Strachan
- Jaime Montealegre**
- Juan Bautista Sacasa**
- Nicolás González-Revilla*
- René Morales Carazo
- Roberto Artavia*,**
- Roberto Cuevas*,**
- Roberto Kriete
- Rodolfo Jiménez*
- Rodrigo Uribe*
- Stanley Motta
- Steve Aronson**

Cuerpo de Gobierno

Consejo Directivo

- **Roberto Artavia Loría**, Presidente
- **Brizio Biondi-Morra**, Presidente Emérito
- **Carlos F. Pellas Ch.**, Vice-Presidente
- **Juan Bautista Sacasa**, Director por Nicaragua
- **Ernesto Castegnaro Odio**, Director por Costa Rica
- **Danilo Siekavizza Passarelli**, Director por Guatemala
- **Alejandro Poma Raskosky**, Director por El Salvador
- **Diego Herrera Dutari**, Director por Panamá
- **Camilo Atala Farach**, Director por Honduras
- **Javier Argüello Carazo**, Director
- **Alexandra Kissling Jiménez**, Directora
- **María Eugenia Brizuela**, Directora
- **Francisco R.R. de Sola**, Director
- **Danilo Lacayo Rappaccioli**, Director Emérito
- **Stephan Schmidheiny**, Director Emérito
- **Enrique Bolaños Abaunza**, Rector

Consejo Asesor al Rector

- Carlos F. Pellas Chamorro
- Stanley Motta
- Alberto Chamorro
- Alejandro Bachmann
- Andreas Eggenberg
- Benjamin Fernández
- Bill Clapp
- Brizio Biondi Morra
- Bruce Burdett
- Carlos Reynaldo Lacayo
- Christophe Venghiattis
- Danilo Siekavizza
- Diego Herrera Dutari
- Donald T. Fox
- Eli Mizrahi
- Eric R. Brenner
- Erik Peterson
- Ernesto Cruz
- Federico Sacasa
- Fernando Duque
- Fernando Paiz
- Francis Durman
- Francis Rooney
- Francisco R.R. De Sola
- Frank D. Robleto
- Gastón Monge
- George Cabot Lodge
- Harry Strachan
- Jaime Montealegre
- José Antonio Baltodano
- Joseph Fidanque
- Juan Bautista Sacasa
- Karl Lippert
- Lucía Paiz
- Michael Williams
- Nicolás González-Revilla
- Patricia Menéndez-Cambó
- Ricardo Alberto Arias
- Ricardo Maduro
- Robert A. Jeffe
- Roberto Artavia
- Roberto Kriete
- Rodrigo Uribe
- Rogelio Sánchez
- Ruben Díaz
- Silvio Pellas Chamorro
- Stephan Schmidheiny
- Stephen Smith
- Steve Aronson
- Susana de Sola Funsten
- Walter Kissling Jiménez
- Welby Leaman
- Xavier Argüello Carazo
- Xavier Vargas

Comités nacionales

Costa Rica

- Ernesto Castegnaro Odio
- Aileen Rees Villegas
- Alexandra Kissling Jiménez
- Álvaro Quesada Solano
- Evangelina Avendaño Arce
- Franz Lara Koberg
- Gastón Monge Chevez
- Jesús Castro Monge
- Karla María González Carvajal
- Luis Javier Castro Lachner
- José Martí Jiménez Figueres
- Manuel Zúñiga Sibaja
- Rodolfo Gurdíán Moreno
- Steve Aronson
- Margaret Rose Grigsby

Ecuador

- Alfredo Peña
- César Antonio Delgado
- César Antonio Terán Sánchez
- Efrain Vieira Herrera

- Francisco Arosemena Robles
- Jaime Bucheli Albán
- Jorge Alex Serrano
- Jorge Federico Roca Arteta
- José Javier Guarderas Hidalgo

- Juan Carlos Vélez Torres
- Luis Adriano Calero
- María Isabel Cordova Zapata
- Mónica Hernández de Phillips
- Roberto Antonio Mollison Jiménez

El Salvador

- Alejandro Antonio Poma Raskosky
- Alberto Poma Kriete
- Albino Román Ortiz
- Carlos Borgonovo Pinto
- Carlos Ernesto Boza Delgado

- Carmen Irene Alas
- Diego De Sola Jokisch
- Francisco R.R. de Sola Hebard
- José Jorge Simán Jacir
- Mabel Orellana de Serarols
- María Eugenia Brizuela de Ávila

- Moisés Castro Maceda
- Rafael Barraza
- Rafael Castellanos Calderón
- Regina Andréu Bonilla
- Verónica Castro de Portillo
- Vilma Isabel de Calderón

Guatemala

- Danilo Siekavizza
- Edgar Heinemann
- Emmanuel Seidner Aguado
- Humberto Olavarría
- José Carmelo Torrebiarte Benford

- José Miguel Torrebiarte Novella
- José Roberto Cuevas Guzman
- Luis Fernando Prado Ortiz
- María Pacheco
- Ricardo Emilio Molina Barascout
- Richard Aitkenhead

- Roberto Way Menéndez
- Siang Aguado de Seidner
- Juan Pablo De León-Régil Zierlein
- José Carlos Sarmiento Pezzarossi
- Eric Campos Morgan

Nicaragua

- Juan Bautista Sacasa
- Adolfo McGregor
- Alfredo Fernando Lacayo Sequeira
- Carlos Reynaldo Lacayo
- Duilio Baltodano Cabrera
- Eduardo Montiel

- Enrique Dreyfus Morales
- Federico Sacasa
- Hugo Abello Banfi
- Julio David Cárdenas Robleto
- Jaime Montealegre Lacayo
- Mauricio Pierson Stadthagen
- Ramiro Ortiz Gurdian

- Roberto Salvo Horvilleur
- Rodolfo Dorn Holmann
- Xavier Argüello Carazo
- Mercedes Deshon Mántica
- Marco Antonio López Azmitia
- Jeannette Duque-Estrada de Cifuentes
- Vivian Vanessa Pellas

Panamá

- Diego Herrera Dutari
- Carlos Henríquez López
- Aníbal Galindo Arango
- Carmen Sealy de Broce
- Eyda Varela de Chinchilla
- Eynar Samudio Horna
- Fernando Duque Maldonado
- German Bravo

- Jorge Tzortzatos Coutsoumbos
- Héctor Manuel Cotes Mock
- Irma Quelquejeu Fábrega
- José Alberto Lisac Velez
- José Rogelio Díaz Cuccalón
- Joseph Fidanque Jr.
- Juan Carlos Mastellari Martinelli
- Mitzi Alfaro Saint Malo
- Nicolas Ardito Barletta

- Raúl Montenegro
- Roberto Motta Alvarado Jr.
- Roberto Zauner
- Vicente Alberto Pascual Landa
- Lerzy Mibzaray Batista Pinzón
- Andreas Eggenberg
- Nicolás González-Revilla Paredes
- Juan Carlos Villacis Martínez
- Cinthya Camargo

Honduras

- Camilo Atala Faraj
- Aline Flores Pavón
- Ana María Villeda
- Bruce Malcom Burdett

- Diana Mireya Faraj de Larach
- Gustavo León Gómez Rodas
- Jacobo Kattan Bendaña
- Jan Michael Dieckmann Carlson
- Jesús Juan Canahuati Canahuati

- Juan Carlos Sabillón Davila
- Karim Faraj Rischmagui
- Oscar Montealegre Zepeda
- Lorena Isabel Maduro
- Otto Mauricio Pineda Hernández

In Memoriam



David Montesinos

Profesor

David tuvo una trayectoria intachable y de gran impacto a lo largo de sus 40 años con INCAE, desde su etapa de estudiante hasta profesor en las áreas de Administración de Tecnología, Sistemas de Información, Rediseño de Procesos y Control Gerencial, entre otras.



Eloy Chacón

Mantenimiento

Trabajó por 34 años en el Campus de Costa Rica, en el área de Mantenimiento, quien con su sonrisa, amabilidad y don de gente, siempre estuvo dispuesto a ayudar a quien le pidiera su colaboración. A tan solo cinco meses de su jubilación Eloy partió, y nos dejó una tristeza enorme a los colaboradores.



Óscar Álvarez

Transporte

Dueño del concesionario de Transportes INCAE del Campus Walter Kissling Gam. Él estuvo más de 30 años brindando sus servicios a toda la familia INCAE con su mayor dedicación.

Publicaciones

Article

- Dietz, T., Auffenberg, J., Estrella, A., Grabs, J., Kilian, B., 2018. The Voluntary Coffee Standard Index (VOCISI). Developing a Composite Index to Assess and Compare the Strength of Mainstream Voluntary Sustainability Standards in the Global Coffee Industry. *Ecological Economics* 150, 72–87.
- Ilie, C., Cardoza, G., 2018. Thinking styles and decision-making process in Latin American management. A comparative study with United States. / *Estilos de Pensamiento, Género y Toma de Decisiones en la Gerencia Latinoamericana: una Perspectiva Internacional Comparada*. Academia. Revista Latinoamericana de Administración.
- Ilie, C., Cardoza, G., Beechler, S., 2018. Designing Results-Oriented Leadership Development Programmes. *European Business Review* 30, 45–48.
- Ketelhöhn, N., Martínez, O., 2018. Growth Strategies for Law Firms. *Harvard Deusto Business Research* 7, 47–58.
- Kraiselburd, S., Serrano, A., Oliva, R., 2018. Risk Propagation through Payment Distortion in Supply Chains. *Journal of Operations Management*.
- López, L., Ciravegna, L., Cuervo-Cazurra, A., Melgarejo, M., 2018. Home Country Uncertainty and the Internationalization-Performance Relationship: Building an Uncertainty Management Capability. *Journal of World Business* 53, 209–221.
- López, L., Ciravegna, L., Kuivalainen, O., Kundu, S.K., 2018. The Antecedents of Early Internationalization: A Configurational Perspective. *International Business Review* 27, 1200–1212.
- López, L., Ciravegna, L., Verbeke, A., Kundu, S.K., 2018. Five Configurations of Opportunism in International Market Entry. *Journal of Management Studies* 0.
- Prado, A., Zúñiga, R., Pearson, A., Calderon, D., 2018. Human Resource Management in Social Enterprises: Insights from the Rural Base of the Pyramid. *Academy of Management Proceedings* 2018I.
- Retana, G.F., Forman, C., Narasimhan, S., Niculescu, M.F., Wu, D.J., 2018. Technology Support and Post-Adoption IT Service Use: Evidence from the Cloud. *Journal of Management Information Systems* 42, 961–978.
- Tzini, K., Jain, K., 2018. Unethical Behavior under Relative Performance Evaluation: Evidence and Remedy. *Human Resource Management (USA)* 1–15.

Case Study

- Alfaro, W., Vellojín, M., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. *Brumas del Zurquí: Café Especial de Costa Rica para el Mundo* (No. 31278), INCAE Cases. INCAE.
- Alfaro, W., Vellojín, M., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. *Barbas y Bigotes de Costa Rica: Productos Naturales y Servicios Especiales para los Barbudos* (No. 31274), INCAE Cases. INCAE.
- Alfaro, W.G., Schill, R., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. *GreenCloud®: Emprendimiento con Compromiso Ambiental* (No. 31262), INCAE Cases. INCAE.
- Álzate, E., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. *Tutorez, Cruzando en Valle de la Muerte* (No. 31277), INCAE Cases. INCAE.
- Alzate, E., Ketelhöhn, N., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. *Biotor Labs* (No. 12563), INCAE Cases. INCAE.
- Barahona, J.C., Carballo, M.E., 2018. *Storytelling with Data* (No. 31284), INCAE Cases. INCAE.
- Benetti, S., Trejos, A., 2018. *El Tipo de Cambio: ¿Cómo funciona y cómo afecta a la empresa?* (No. 31289), INCAE Cases. INCAE.
- Chandi, L., Vellojín, M., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. *ADROLIV S.A. “¿Del Fracaso al Éxito?”* (No. 31275), INCAE Cases. INCAE.
- Chandi, L.S., Schill, R., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. *GARYTH S.A. “Feel the Chocolate”* (No. 31232), INCAE Cases. INCAE.
- Chaves, N., Martínez, A., Schill, R., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. *Steve Aronson: De Innovador Cafetalero a Emprendedor Social* (No. 31270), INCAE Cases. INCAE.
- Chaves, N., Martínez, A., Schill, R., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. *Franklin Chang: De la NASA a emprendedor*, INCAE Cases. INCAE.
- Chaves, N., Matínez, A., Schill, R., Cátedra René Morales de Emprendimiento, 2018. *Ana Helena Chacón: Una Emprendedora Política Comprometida con los Derechos Humanos* (No. 31268), INCAE Cases. INCAE.
- Chavez, N., Martínez, A., Schill, R., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. *Ad Astra: Descarbonizando el Transporte en Costa Rica*, INCAE Cases. INCAE.

- Chirinos, P.S., Molina, F.S., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, Schill, R, 2018. Pure Life: Los Desafíos de un Emprendedor Extranjero (No. 31244), INCAE Cases. INCAE.
- Fernández, C.M., Ketelhöhn, N, Quirós, C.E., 2018. ERNST & YOUNG CENTRAL AMERICA (EYCA) (No. 12491), INCAE Cases. INCAE.
- Fernández, J., Vellojín, M., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. +58Cacao: Emprendedoras Apasionadas por el Chocolate Artesanal Venezolano (No. 31276), INCAE Cases. INCAE.
- Fernández, J.P., Schill, R, Cátedra René Morales de Emprendimiento, 2018. Chocolate Artesanal Venezolano: Emprendimiento en Tiempos de Crisis (No. 31264), INCAE Cases. INCAE.
- González, H.A., Schill, R, Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Disfruta: “Sacándole el Jugo a la Innovación” (No. 31234), INCAE Cases. INCAE.
- González, H.A., Schill, R, Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Laboratorio: “Una Propuesta de Desarrollo Social para Latinoamérica a Partir del Sector Tecnológico (No. 31236), INCAE Cases. INCAE.
- Hernández, S., Vellojín, M., Catedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Costa Rica Beer Factory “La Cerveza Artesanal en Costa Rica” (No. 31250), INCAE Cases. INCAE.
- Hernández, S., Vellojín, M., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Costa Rica Beer Factory: Preparándose para una Eventual Salida - Caso B (No. 31286), INCAE Cases. INCAE.
- Jäger, U, D. Navichoc, 2018. Collective Impact: The Case of Nosara (No. 31291), INCAE Cases. Incae Business School.
- Ketelhöhn, N, Pérez, F, C. Rita, T. Fernando, 2018. La Sala de Emergencias del Hospital Central del IPS (No. 31290), INCAE Cases. Incae Business School.
- Ketelhöhn, N, Torres, J., 2018. Panama’s Competitive Advantage, 2016 (No. 31306), INCAE Cases. INCAE.
- Marín, N, 2018. Productos Kaleca S.A. (No. 31288), INCAE Cases. INCAE.
- Martínez, A., Chaves, N., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. CloudBiz: Una Solución Administrativa para las PYMES (No. 31283), INCAE Cases. INCAE.
- Martínez, A., Chaves, N., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Comayagua Bilingual School - Incursionando en Nuevos Segmentos de Mercado (No. 31271), INCAE Cases. INCAE.
- Martínez, A., Chaves, N., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Instituto Privado Comayagua (No. 31273), INCAE Cases. INCAE.
- Martínez, A., Chaves, N., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Hotel Antigua Comayagua (No. 31272), INCAE Cases. INCAE.
- Martínez, A., Chaves, N., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, Schill, R, 2018. Las Paletas que Dinamizaron el Mercado de Helados en Costa Rica (No. 31240), INCAE Top Articles. INCAE.
- Martínez, A., Chaves, N., Schill, R, Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. CADEXCO: ¿Cómo Mejorar la Competitividad de las Exportaciones Costarricenses? (No. 31269), INCAE Cases. INCAE.
- Martínez, A., Chaves, N., Schill, R, Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. B&C Exportadores: Una Familia de Emprendedores Agrícolas (No. 31267), INCAE Cases. INCAE.
- Martínez, A., Chaves, N., Schill, R, Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Familia Bonilla Coto: Innovadores en la Exportación Agrícola (No. 31266), INCAE Cases. INCAE.
- Martínez, A., Chaves, N., Schill, R, Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Los Paleteros: Innovando con Sabores Tradicionales (No. 31238), INCAE Cases. INCAE.
- Mendoza, R, 2018. La Lima Medical Center (No. 31246), INCAE Cases. INCAE.
- Navichoc, D., Schill, R, 2018. Moto Pits: El Servicio Express para el Motorista / Moto Pits: The Biker’s Express Service, INCAE Cases. INCAE.
- Ocampo, E., Vellojín, A., Vellojín, M., Cátedra René Morales Carazo de Empredimiento, 2018. Eftytaxi: “Una Carrera Inesperada” (No. 31279), INCAE Cases. INCAE.
- Pascuali, P.J., Exprúa, J, 2018. Helados AMANDAU “A” (No. 12559), INCAE Cases. INCAE.
- Pascuali, P.J., Exprúa, J, 2018. Helados AMANDAU “B” (No. 12561), INCAE Cases. INCAE.
- Pérez, F, Martínez, S., Fonseca, M., 2018. En la Búsqueda de Mejores Prácticas en Hospitales: Reduciendo el tiempo Puerta - Balón en el Hospital Metropolitano, Nicaragua. (No. 31280), INCAE Cases. INCAE.
- Roblero, A., Vellojín, M., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Hola Cupcakes: una Dulce Definición de Exito - Caso A (No. 31287), INCAE Cases. INCAE.
- Robles, A., Rodríguez, P., Umaña, V., 2018. República Independiente de Guanamar (No. 31282), INCAE Cases. INCAE.
- Sancho, L.A., Vellojín, M., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Speratum: Una Gran Reponsabilidad y un Largo Desarrollo (No. 31285), INCAE Cases. INCAE.
- Schill, R, Jiménez, G.A., Fernández, M.S., Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento, 2018. Emprendimiento Social Productivo a Través de la Música y el Arte “SIFAIS 2.0: Hacia un Modelo Emprendedor Replicable” (No. 31248), INCAE Cases. INCAE.

- Umaña, V., Trejos, A, 2018. Arroz en Costa Rica: Políticas, Intereses, Compromisos y Coherencia con el Desarrollo Sostenible. / Rice in Costa Rica: Policies, Interests, Commitments and Coherence with Sustainable Development (No. 31242), INCAE Cases. INCAE.
- Vargas, L., Pérez, F, 2018. Proyecto Crucitas: En la Búsqueda de un Modelo Sostenible de Desarrollo Local (No. 31281), INCAE Cases. INCAE.

In proceedings

- Ciravegna, L, Kano, L., Rattalino, F., 2018. The Paradox of Family Firm Longevity: 700 Years of Frescobaldi, in: Academy of Management Proceedings. Presented at the Academy of Management Proceedings.
- Kilian, B, Barbosa, F., 2018. The Avocado Conundrum, in: Management Education and Teaching Cases.
- Memarian, M, 2018. Economies of Agglomeration and Firm's Investment, in: . Presented at the 9th International Research Meeting in Business and Management.
- Memarian, M, Vergara-Alert, C., 2018. Urban Density and Firms' Stock Returns. Under revision to be resubmitted to the Management Science Journal, in: . Presented at the North American Regional Science (NARSC).

Magazine article

- Ilie, C, 2018. El Futuro del Empleo en el Mundo y la Región. Estrategia & Negocios.
- Ketelhöhn, N, 2018. El Costo de la Inestabilidad Política para América Latina. América Economía 461, 98–98.
- Ketelhöhn, N, Martínez, O, 2018. Eficiencia, Canas o Cerebro ¿En que Basan sus Estrategias de Diferenciación los Bufetes de América Latina? SUMMA 62–66.
- Ogliastri, E, 2018. La Izquierda Derechista. SUMMA 272.
- Valencia, M., Almeida, A., 2018. La Hora de los Not-MBA. América Economía 461, 56–62.

Miscellaneous

- Barahona, J.C, 2018. Metodología para la Selección de Proyectos, Evaluación y Cartera Propuesta.

Research Paper

- Ilie, C, García, J., Cardoza, G, 2018. Women's Social Progress in Latin America: Towards the Construction of Equal Societies.
- Memarian, M, Vergara-Alert, C., 2018. Urban Density and Firms' Stock Returns. Under revision to be resubmitted to the Management Science Journal. Presented at the North American Regional Science (NARSC).
- Memarian, M, 2018. Economies of Agglomeration and Firm's Investment. Presented at the 9th International Research Meeting in Business and Management.
- Memarian, M, 2018. Firm's Profitability in Smart Cities.
- Memarian, M, 2018. Urban Density, Corporate Real Estate Holdings and Firms' Stock Returns.
- Ogliastri, E, Pombo, C., Salgado, E., 2018. Thirty Years of the Academic Journal (ARLA), Academia. Revista Latinoamericana de Administración.

Research Report

- Arce, R., 2018. La Agricultura como Motor de Desarrollo en América Latina: Retos y Propuestas. CLACDS/INCAE.





**Promovemos el
desarrollo integral
de los países a
los que servimos**



COSTA RICA
CAMPUS WALTER KISSLING GAM
2 km al Oeste del
Vivero Procesa N°1
La Garita, Alajuela
Tel: +506 2437 2200



NICARAGUA
CAMPUS FRANCISCO DE SOLA
Km 15 1/2 carretera Sur
Montefresco, Managua
Tel: +505 2248 9700
