

# 19



---

**MEMORIA INSTITUCIONAL 2019**

# ÍNDICE

## 1

### LIDERAZGO REGIONAL

|                        |   |
|------------------------|---|
| a. Mensaje del Rector  | 4 |
| b. Panorama 2019       | 6 |
| c. Lo que nos sustenta | 8 |

## 2

### COMPETITIVIDAD GLOBAL

|                  |    |
|------------------|----|
| a. Programas     | 11 |
| b. Empleabilidad | 16 |
| c. Facultad      | 24 |

## 3

### IMPACTO INCAE

|                              |    |
|------------------------------|----|
| a. Centros de Impacto        | 27 |
| b. Cátedras de Investigación | 33 |
| c. Publicaciones             | 37 |

## 4

### COMUNIDAD INCAE

|                |    |
|----------------|----|
| a. Gobernanza  | 41 |
| b. Alumni      | 44 |
| c. In Memoriam | 46 |

## 5

### RESULTADOS

|                         |    |
|-------------------------|----|
| a. Rendición de cuentas | 49 |
| b. Estado de resultados | 52 |
| c. Nuestros donantes    | 54 |

## MENSAJE DEL RECTOR

El año 2019 marcó un hito importante en la historia de INCAE: el 50 aniversario de la graduación del primer programa de MBA, el MAE I '69, y los 55 años de la culminación del primer Programa de Alta Gerencia (PAG). Dichas celebraciones se conmemoraron en dos ceremonias de graduación memorables y emotivas, en las que participaron como oradores el doctor Nitin Nohria, Decano de Harvard Business School, escuela fundadora de INCAE, y Luis Alberto Moreno, Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Los integrantes de estas generaciones desfilaron junto a nuestro Círculo Fundador y los 244 graduandos del MBA full-time, 91 del Executive MBA y 78 de nuestras Maestrías Ejecutivas Especializadas, totalizando 413 nuevos Incaistas en este año de celebraciones.

Me enorgullece compartir que fuimos reconocidos nuevamente por *Financial Times* en el top 100 de los programas de Global MBA y Executive MBA en el mundo, siendo la única escuela latinoamericana en el prestigioso ranking y en el top 30 mundial en Educación Ejecutiva.

Durante 2019, nuestro Campus Francisco de Sola siguió siendo la sede del diálogo nacional entre el gobierno y otros sectores en Nicaragua ante la crisis sociopolítica que atraviesa el país desde 2018. En octubre,

el campus volvió a abrir sus puertas a estudiantes, primero con el programa Líderes Emergentes de la Sociedad Civil (ExCeL) que reunió a 30 jóvenes del Triángulo Norte y Nicaragua. En noviembre, inició el Executive Master in Management como la oportunidad de brindar las herramientas necesarias para el manejo de empresas en tiempo de crisis a 40 ejecutivos nicaragüenses.

Desde nuestros centros de impacto, lideramos y continuaremos liderando diferentes iniciativas trascendentales, como foros y talleres de anticorrupción y transparencia con el sector privado; estudios sobre el progreso social de los países y uno con énfasis en género; distintos programas para promover el emprendimiento, así como diferentes programas y proyectos con gobiernos y la sociedad civil.

El apoyo incondicional que nos brindan nuestros aliados, graduados y colaboradores es lo que nos permite superar retos y alcanzar logros. Nuestro compromiso para 2020 es continuar con el nivel de excelencia académica que nos caracteriza, llevando educación de calidad a todos los países de la región a través de INCAE Online.

**ENRIQUE BOLAÑOS**  
Rector de INCAE Business School





“INCAE ha sido un motor de desarrollo económico y de liderazgo en la región. En muchos sentidos, se ha convertido en una escuela de mayor impacto para la región latinoamericana de lo que ha sido Harvard en Estados Unidos”.

*Nitin Nohria*  
*Decano de Harvard Business School (HBS)*

## PANORAMA 2019

Celebramos el 50 aniversario de la graduación del primer MBA, el MAE I'69, con la participación como orador del Dr. Nitin Nohria, 10° y actual Decano de Harvard Business School.

Se graduaron 244 alumnos del Full Time MBA; 91 alumnos del Executive MBA, y 78 alumnos de las Maestrías Ejecutivas Especializadas. En total, 431 nuevos Incaistas, de los cuales el 35% son mujeres.

El *Financial Times* reconoció a INCAE en el top 100 de los programas de Global MBA y Executive en el mundo. INCAE es la única escuela de negocios latinoamericana que destacó en las dos categorías del ranking, y se ubica en el top 30 del mundo en Educación Ejecutiva.

Creamos el programa ExCeL (Jóvenes Líderes Emergentes de la Sociedad Civil).

Lanzamos el Programa LEADS Mujer y la Aceleradora Virtual para Emprendedores.

Lanzamos las primeras ediciones del Executive Master in Marketing and Digital Transformation y del programa El ADN de las empresas alemanas.

Reabrimos el campus de Nicaragua con la primera edición del Executive Master in Management con un enfoque en el manejo de empresas en tiempos de crisis.

Enrique Bolaños, Rector de INCAE, participó en la celebración de los 60 años del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Washington, DC.

# LO QUE NOS SUSTENTA

## NUESTRA MISIÓN

Promover activamente el desarrollo integral de los países donde sirve, formando líderes para los sectores clave, mejorando sus prácticas, actitudes y valores a través de:

- La investigación, la enseñanza y la diseminación de conceptos y técnicas gerenciales modernas.
- El fortalecimiento de capacidades analíticas y la comprensión de fenómenos económicos, políticos y sociales.
- La facilitación del diálogo, del entendimiento y de la colaboración entre individuos, sectores y países.

## NUESTRA VISIÓN

En los próximos 50 años, queremos ser reconocidos como una escuela de negocios de categoría mundial y como la mejor de América Latina, con estatus de liderazgo en administración de empresas, economía aplicada y en temas de sostenibilidad del proceso de desarrollo.

## ACREDITACIONES

Desde 2018, INCAE Business School forma parte del 2% de las Escuelas de Negocios a nivel global que cuenta con las cuatro acreditaciones de excelencia académica más importantes del mundo: AACSB, AMBA, EQUIS, SACS.

#1

ESCUELA DE NEGOCIOS  
DE LATINOAMÉRICA

*The European 2019*

#1

MBA Y EXECUTIVE  
MBA DE LATINOAMÉRICA

*Financial Times 2019*

#6

EN EL MUNDO EN INTERNACIONALIDAD DE  
LOS PROGRAMAS PARTICIPANTES

*Financial Times 2019*

#3

EN EL MUNDO EN DIVERSIDAD  
DE FACULTAD Y PARTICIPANTES

*Financial Times 2019*

#26

EN EL MUNDO EN  
EDUCACIÓN EJECUTIVA

*Financial Times 2019*





COMPETITIVIDAD  
GLOBAL

2

2. COMPETITIVIDAD GLOBAL

PROGRAMAS

FULL-TIME MBA

Los conocimientos que obtienen nuestros estudiantes sobre gerencia, entorno, cultura empresarial, entre otros, así como las habilidades de liderazgo y trabajo en equipo que desarrollan en nuestros MBA, les permiten abordar oportunidades y situaciones retadoras ante sus comunidades, organizaciones y países, y contribuir a forjar un futuro mejor para América Latina.

INCAE ofrece dos programas de MBA de tiempo completo:

- 1. MBA Liderazgo Latinoamericano, en español.
- 2. MBA Perspectiva Global, en inglés.

En ambos programas el estudiante puede elegir entre cinco especializaciones:

- Finanzas y Banca
- Innovación y Tecnología
- Sostenibilidad
- Emprendimiento
- Mercadeo

Adicionalmente, nuestros MBA ofrecen la opción de cursar una **doble titulación** en prestigiosas universidades, como:



Master of Public Administration



Universität St.Gallen

Master in Strategy and International Management



Master of Advanced Studies in International Affairs

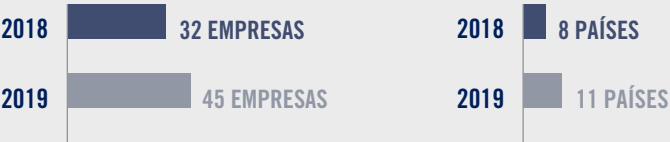


Yale SCHOOL OF MANAGEMENT

Master in Advanced Management

Impacto del Management Consulting Project

Para la obtención del título de MBA, los estudiantes desarrollan en equipos multinacionales un **Management Consulting Project (MCP)**, proyecto de consultoría en alguna organización de América Latina.



Empresas locales, regionales y multinacionales.

EXPERIENCIA INTERNACIONAL

El plan de estudios de INCAE se apoya de manera sostenida en la práctica académica, pero la experiencia multinacional y multicultural es igualmente importante. Esto es posible gracias a la estrecha relación que INCAE mantiene con universidades y escuelas de negocios de alta calidad académica.

Intercambios

- Duke University – Durham, Carolina del Norte
- Northwestern University (Kellogg) – Evanston, Illinois
- New York University (NYU-Stern) – Manhattan, Nueva York
- University of Victoria – British Columbia, Canadá
- Cornell University – Ithaca, Nueva York
- Instituto de Empresa – Madrid, España
- RSM – Erasmus University – Rotterdam, Holanda
- KEDGE Business School – Burdeos, Francia
- ESCP – París, Francia
- ESADE – Barcelona, España
- Koç University – Estambul, Turquía
- Cheng Chi National University – Taipei, Taiwán
- NUCB – Nagoya, Japón
- Hitotsubashi – Tokio, Japón

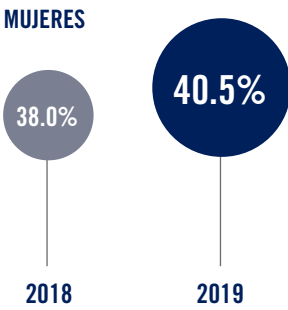
Convenios de colaboración

- Babson College
- ESADE Business School
- Cheung Kong Graduate School of Business
- MIT – Massachusetts Institute of Technology
- Darden School of Business
- ESCP – Europe School of Business
- Harvard Business School Online
- Universitat Autònoma de Barcelona



PROGRAMAS MBA DE INCAE

|                                              |                 |
|----------------------------------------------|-----------------|
| MBA Perspectiva Global - 2019-2020           | 41 estudiantes  |
| MBA Liderazgo Latinoamericano - 2019-2020 I  | 80 estudiantes  |
| MBA Liderazgo Latinoamericano - 2019-2020 II | 82 estudiantes  |
| Total                                        | 203 estudiantes |

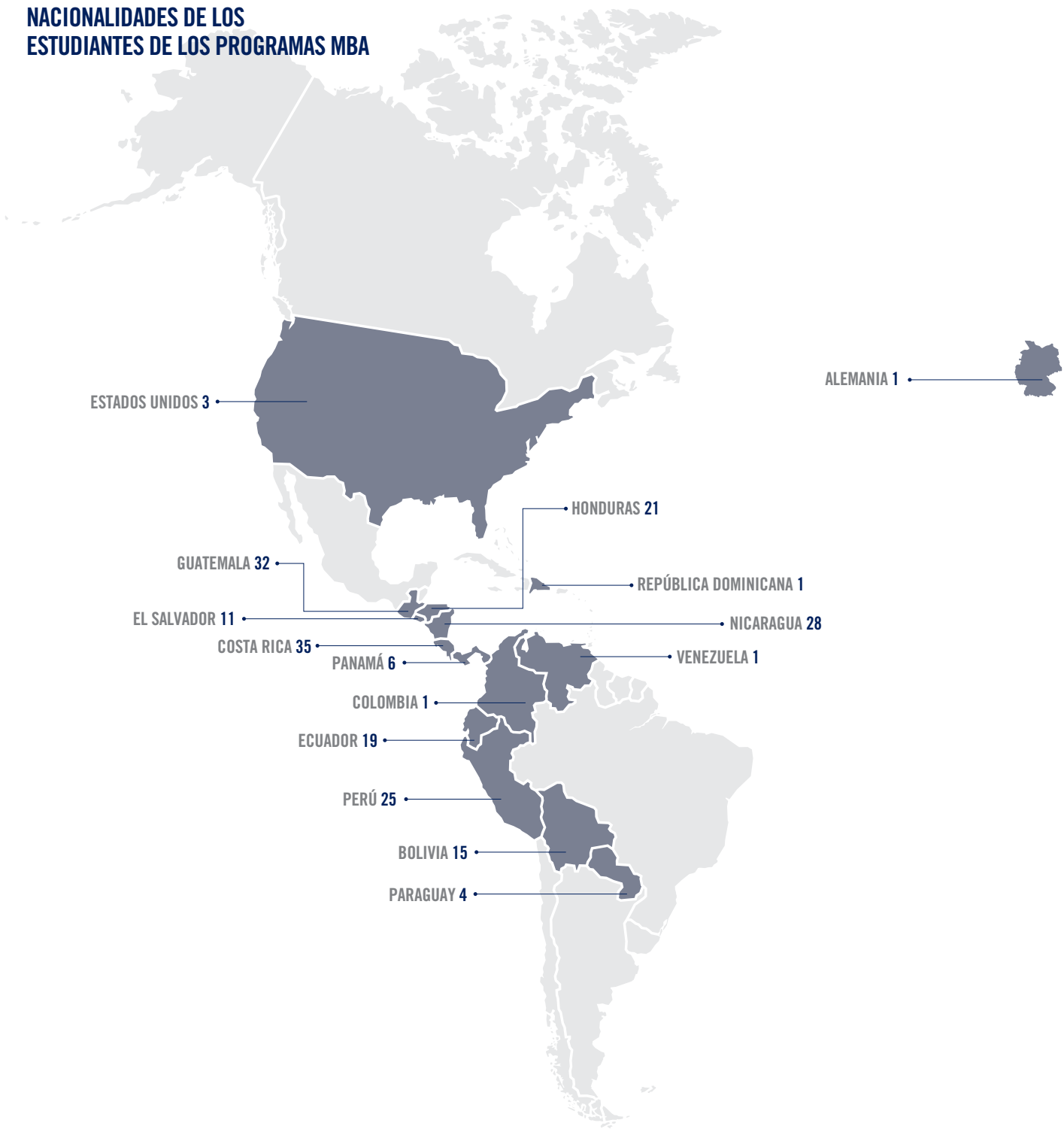


“La experiencia de hacer una maestría en INCAE es completamente integral. Si bien es cierto que te brinda un gran crecimiento intelectual, también te permite vivir una transformación personal al desarrollar resiliencia, persistencia y tolerancia; es decir, lo que te va a diferenciar en el mundo real. INCAE es una inversión de tiempo y dinero que potencia tu vida en todos los sentidos. Lo volvería a hacer una y mil veces más”.

María José Alfaro  
MBA 2019, Costa Rica



NACIONALIDADES DE LOS ESTUDIANTES DE LOS PROGRAMAS MBA



# EMPLEABILIDAD

A través de Career Services, buscamos que los estudiantes de los programas de MBA tengan una vinculación temprana y estrecha con el mundo corporativo, a fin de aumentar la tasa de empleabilidad y el nivel de ingresos de los graduados.

Durante 2019 se llevaron a cabo múltiples acciones que nos ayudaron a impulsar la empleabilidad de los Incaístas:

- 1. Path to Career Success: es un programa llevado de manera transversal a todos los estudiantes del MBA Full Time Residencial y se encuentra dentro del pensum académico.
- 2. Vinculación con empleadores:
  - Portal de empleo: Durante 2019 se publicaron más de 300 puestos gerenciales a nivel regional: un 73.6% de posiciones en Centroamérica, 17.1% en Sudamérica y 9.3% de otras regiones como, Estados Unidos y Europa. Finalmente, durante la gestión 2019 tuvimos una media de 20 aplicantes por puesto.
  - Posicionamiento de Marca Empleadora: En 2019 se realizaron 10 eventos presenciales, 10 cocteles de networking y 15 visitas corporativas. Entre ellos se contó con más de 950 participantes. Asimismo, se realizaron 15 eventos digitales (webinars) con más de 750 participantes en total.
  - Assessment Day: es un día dedicado a tener una experiencia práctica sobre lo que les espera a los estudiantes en el mundo laboral post MBA. Durante la

gestión 2019 se realizaron dos ediciones. A la primera asistieron 150 estudiantes del MBA y más de 75 mentores. A la segunda, asistieron 110 estudiantes y 58 mentores. En el año, se generaron mentorías y coaching personalizado a más de 250 estudiantes con 133 profesionales de alta jerarquía como invitados. Se estima que cada estudiante del MBA llegó a conectar con al menos 5 contactos profesionales nuevos de alto nivel.

- INCAE Career Fair. En marzo y septiembre se llevaron a cabo dos ferias de talento en el Campus Walter Kissling Gam de Costa Rica. En la primera edición reunimos a 150 futuros graduados de la promoción junio 2019 y los conectamos con 32 de las principales empresas locales y multinacionales de la región. Para el mes de septiembre subimos la apuesta y reunimos a 45 empresas de toda la región para que se puedan encontrar con nuestros 110 talentos incaístas que se graduaron en noviembre 2019.
- INCAE Career / Networking Day. Se realizó en Guatemala, Perú y Ecuador en coordinación con los Comités Nacionales y las Asociaciones de Graduados de esos países. Su objetivo fue acercar a los graduados de 2019 a generaciones anteriores en busca de oportunidades laborales con los principales empleadores y, al mismo tiempo, fortalecer la Red Incaísta.

## FERIAS DE EMPLAIBILIDAD 2019



## MÁS DE 200 PERSONAS SE REUNIERON EN LOS CÓCTELES DE NETWORKING DE INCAE DURANTE 2019

DURANTE 2019:

**58%**  
DE LOS GRADUADOS DE MBA FULL TIME  
OBTUVO TRABAJO A LOS 3 MESES

**75%**  
DE LOS GRADUADOS DE MBA FULL TIME  
OBTUVO TRABAJO A LOS 6 MESES

LOS GRADUADOS DEL MBA FULL TIME  
INCREMENTARON SU SALARIO EN UN  
**86%**  
FRENTA AL INGRESO QUE PERCIBÍAN ANTES  
DE CURSAR SU MAESTRÍA

9,525  
PARTICIPANTES

35  
NACIONALIDADES

50%  
MUJERES

EXECUTIVE EDUCATION

En INCAE acompañamos a los líderes y a las empresas latinoamericanas a enfrentar los retos que presenta el entorno regional en la actualidad.

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| Maestrías ejecutivas   | 225 estudiantes   |
| Programas abiertos     | 1,500 estudiantes |
| Programas corporativos | 1,800 estudiantes |
| Cursos online          | 6,000 estudiantes |
| Total                  | 9,525 estudiantes |

“Considero que el valor más importante es la diversidad de nacionalidades de los alumnos y compartir con profesionales de todas las áreas y niveles, porque se obtiene una red de contactos. Esto ha sido como tener un estudio de mercado de toda la región, pero en un solo punto. Además, el compañerismo, el networking y las relaciones han dado un valor agregado que no creo que se pueda experimentar en otro programa”.

Alonso Gómez  
EMBA 2019 II, Costa Rica



EXECUTIVE DEGREE PROGRAMS

En 2019 iniciamos dos nuevos Executive Degree Programs:

- Executive Master in Marketing and Digital Transformation, en colaboración con Harvard Business School Online
- Executive Master in Management, en colaboración con la Universitat Autònoma de Barcelona e impartido en Nicaragua

225  
PARTICIPANTES

32%  
MUJERES



50%  
MUJERES

+1,500  
PARTICIPANTES PRESENCIALES

PROGRAMAS ABIERTOS

Nuestro portafolio de Programas Abiertos prioriza el desarrollo y fortalecimiento del liderazgo que requieren los ejecutivos para gestionar procesos de cambio en ambientes complejos, aportando beneficios significativos para el individuo, los equipos de trabajo y el negocio.

Durante 2019 destacaron los siguientes programas:

Primera edición

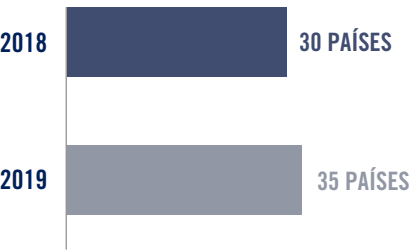
- El ADN de las empresas alemanas, en colaboración con Mannheim Business School. Fueron 32 los líderes que vivieron la experiencia INCAE en Alemania, donde conocieron las mejores prácticas de sus empresas y los modelos de los Hidden Champions alemanes.
- Retail Management Program: Challenges and Opportunities in a Disruptive

Environment, en colaboración con Babson College. Tuvo lugar en Miami, adonde llegaron 49 líderes latinoamericanos para adquirir nuevas habilidades y aprender a competir en un mundo cambiante. Obtuvieron la doble certificación INCAE-Babson College.

Estas nuevas opciones se suman a las que ofrecemos en nuestro portafolio:

- Club de Presidentes, asistieron 64 líderes empresariales y tomadores de decisiones de los sectores públicos y privados, quienes analizaron temas estratégicos que impactan la región en todos los ámbitos.
- Senior Executive Program, en colaboración con Babson College. Durante dos semanas, 38 ejecutivos vivieron en Boston y San Francisco un proceso de inmersión en un ecosistema de

Nacionalidades



Incluyendo Alemania, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Estados Unidos, España, Panamá y Perú.

innovación y obtuvieron doble certificación INCAE-Babson College.

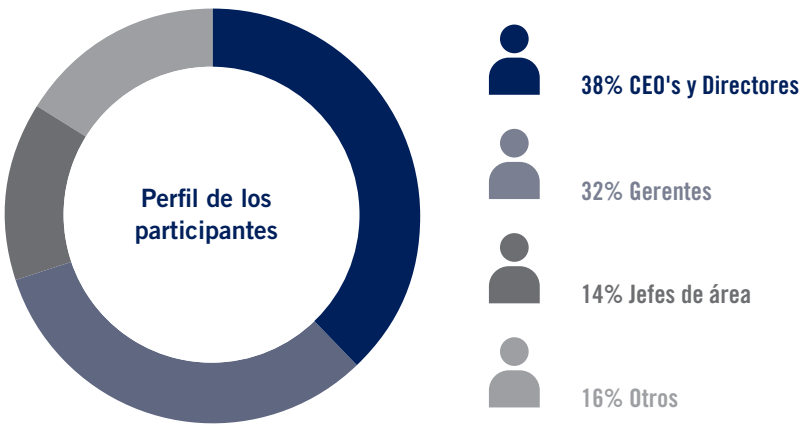
- Programa de Alta Gerencia. Participaron 112 líderes de la región, quienes ampliaron sus conocimientos y enfocaron sus carreras desde nuevas perspectivas de liderazgo para influir de manera constructiva en el futuro de sus organizaciones.
- Gerencia con Liderazgo I y II, que brindaron herramientas a los 192 ejecutivos asistentes para manejar con éxito periodos de transformación y crear una cultura de innovación orientada a un crecimiento sostenible a largo plazo.
- Women's Executive Leadership Program y Women's Entrepreneurship Program, con la participación de 110 ejecutivas, empresarias, rectoras, líderes públicas y políticas de 14 paí-

ses de América Latina. Los programas se impartieron en paralelo y su objetivo común fue ayudar a estas mujeres líderes a potenciar sus capacidades.

- Family Business I y II, en colaboración con Cornell University. Tomaron parte en las dos ediciones 63 líderes en total, quienes compartieron experiencias con familias empresarias de diversos países de la región.
- Transformación Digital en Servicios Financieros, en colaboración con ESADE Business School. Impartido en Madrid, el programa reunió a 27 ejecutivos que, entre otros temas, analizaron los retos de la banca latinoamericana, aspectos culturales de la transformación digital, blockchain, marcos regulatorios y tecnologías disruptivas.

+6,000  
PARTICIPANTES EN LÍNEA

+30  
PROGRAMAS ABIERTOS



+1,800

EJECUTIVOS PROVENIENTES DE COSTA RICA, EL SALVADOR, ESTADOS UNIDOS, GUATEMALA, HONDURAS, NICARAGUA, PANAMÁ, PERÚ, REPÚBLICA DOMINICANA.

PROGRAMAS CORPORATIVOS

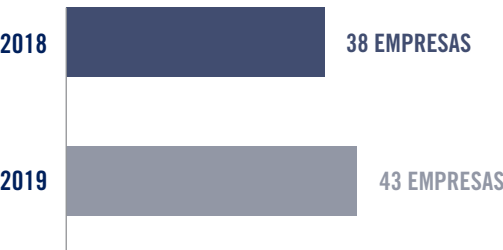
En los Programas Corporativos dirigidos a empresas específicas, el equipo de especialistas de INCAE crea soluciones a la medida mediante un análisis profundo de las estrategias de la organización y del entorno de negocios para identificar las capacidades

y competencias que deben desarrollar sus líderes.

Como socios estratégicos en la formación de sus ejecutivos, en 2019 dimos atención a 43 clientes corporativos, entre ellos BID, Cargill, Bayer, P&G, BAC Credomatic y Pepsico Latam.



Empresas participantes



PROGRAMAS DE IMPACTO

En 2019 se impulsaron los siguientes Programas de Impacto:

- Programa Desarrollo de Líderes, en colaboración con la Embajada de Estados Unidos en Costa Rica, dirigido a 28 líderes del Ministerio de Fuerza Pública de Costa Rica. Su objetivo fue mejorar la toma de decisiones basada en un mejor entendimiento

del entorno y una mayor capacidad de análisis estratégico y financiero.

- Programa Regional de Alcaldes de Costa Rica, en colaboración con la Embajada de Estados Unidos en Costa Rica. Se dirigió a 20 alcaldes de diversas regiones del país, a fin de brindarles herramientas de gestión que mejoren el impacto de sus decisiones sobre sus comunidades.

FORMACIÓN ONLINE

81

WEBINARS

11

PODCASTS

1

CURSO ONLINE

15,661

PARTICIPANTES



# FACULTAD

En 2019 nuestra facultad estuvo conformada por 45 profesores de alto nivel, que cuentan con doctorados en las mejores universidades del mundo. Todos ellos se distinguen por su gran capacidad de liderazgo, pasión por la enseñanza y vocación por la innovación. Además, en sus años de trayectoria han recogido una vasta experiencia en la práctica laboral, así como en los ámbitos de la consultoría y la investigación.

Nuestros miembros de Facultad desarrollaron una intensa actividad durante 2019, mediante su presencia en eventos relevantes o recibiendo reconocimientos.

- **Camelia Illie-Cardoza**, nuestra Decana de Educación Ejecutiva y Chair del Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer, fue distinguida por la *Revista MJ* by Summa como una de las 100 mujeres destacadas de Costa Rica en la sección de Altas Ejecutivas. También fue reconocida durante la 28ª edición global del Women Economic Forum (WEF) en la categoría Women of the Decade in Education & Leadership.

- **Alberto Trejos**, Decano de Facultad, fungió como árbitro en el conflicto comercial entre Canadá y Estados Unidos ante la Organización Mundial del Comercio (OMC).
- **Silke Bucher**, profesora de INCAE, participó en la conferencia anual de la Academy of Management (AOM).
- **Konstantina Tzini**, quien imparte cursos de Recursos Humanos y Liderazgo en INCAE, recibió el reconocimiento al “Mejor Paper Académico” en la 9ª Conferencia Anual del Centro de Gobernabilidad y Transparencia del IAE Business School.

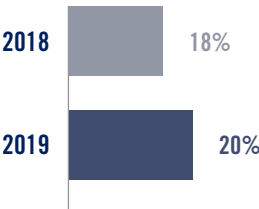
En 2019, algunos profesores de INCAE se incorporaron o mantuvieron su vigencia en Juntas Directivas de organizaciones de gran prestigio regional e internacional:

- Alberto Trejos – Cuestamoras
- Esteban Brenes – Clínica Bíblica
- Luis López – Another Company
- Niels Ketelhöhn – Grupo Corporativo Pérez (Toyota)
- Nicolás Marín – Grupo Numar (CA, Colombia, México)

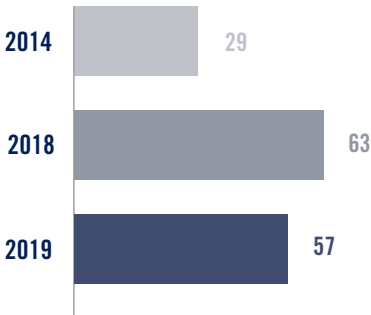
EL 95% DE LOS PROFESORES DE INCAE TIENE DOCTORADO



Mujeres en el claustro docente



Publicaciones



45  
MIEMBROS DE LA FACULTAD

15  
NACIONALIDADES



IMPACTO  
INCAE

3

### 3. IMPACTO INCAE

## CENTROS DE IMPACTO

Durante 2019, nuestros Centros de Impacto dejaron una huella positiva en la región, gracias a que se enfocaron en los temas y agendas que más importan e interesan a las organizaciones en América Latina: competitividad, desarrollo sostenible, liderazgo colaborativo y de la mujer e impulso al emprendimiento.

#### **Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS)**

CLACDS es nuestro centro de pensamiento y de investigación aplicada. Su misión es promover el desarrollo sostenible en la región a través de investigación, desarrollo de capacidades y diálogo.

Durante 2019, CLACDS destacó en lo siguiente:

- Gracias al apoyo del National Endowment for Democracy (NED) de EE.UU., se impartió por primera vez el programa Líderes Emergentes de la Sociedad Civil (ExCeL) dirigido a jóvenes con el potencial de crear impacto en la sociedad civil en los países del Triángulo Norte y Nicaragua. En 2019, participaron 29 jóvenes provenientes de Guatemala, Honduras, El Salvador y Nicaragua, 52% mujeres.
- Se presentaron los resultados del Informe de Competitividad Global 2019, que utiliza la metodología enfocada en la 4ª Revolución Industrial.

- Con el apoyo de Seattle International Foundation (SIF) se llevó a cabo la Jornada sobre Corrupción y Desarrollo Económico en Honduras y El Salvador —junto al Consorcio por la Transparencia y Lucha contra la Corrupción— para discutir las causas y consecuencias de la corrupción en el desarrollo económico y el progreso social.
- En la conferencia de la Business Association of Latin American Schools se nominó entre los tres mejores casos al paper “Panama’s Competitive Advantage” del investigador José Torres Condor, bajo la supervisión de nuestro profesor Niels Ketelhöhn.
- En Panamá se presentó el primer estudio del Índice de Progreso Social (IPS) por género desarrollado por CLACDS, el Ministerio de Economía y Finanzas de ese país y el BID.
- Se suscribió el Convenio “Alianzas Público-Privadas para la restauración de paisajes productivos en Centroamérica” con la Universidad de Cornell y con ECOM Trading, empresa especializada en el comercio de commodities como cacao, café y algodón.
- CLACDS participó en la Cumbre del Clima de la ONU en Madrid (COP25) con dos ponencias: “Financiamiento de las NDC en América Latina” e “Involucramiento del sector privado en los procesos de política climática en Latinoamérica”.

- Se publicó el estudio “La corrupción en América Latina y sus soluciones potenciales”, como parte de la alianza de INCAE con CNN en Español.
- Se presentó el libro “El futuro de Centroamérica: retos para un desarrollo sostenible”, en conjunto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Se impartió un curso online de “Financiación de Vivienda Verde” a través de Ecobanking, el programa sobre finanzas sostenibles de CLACDS.

Alianzas estratégicas de CLACDS

- |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• BID</li><li>• CAHI</li><li>• CALI</li><li>• Cargill</li><li>• Cornell University</li><li>• Fundación Monge</li><li>• Fundación SEKN</li><li>• GIZ (Cooperación Alemana)</li><li>• ICT</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• National Endowment for Democracy (NED)</li><li>• Seattle International Foundation (SIF)</li><li>• SPI</li><li>• Unión Nacional de Gobiernos Locales (UNGL)</li><li>• Walmart Centroamérica</li><li>• Walmart Inc.</li><li>• WEF</li></ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer (CLCM)

El CLCM promueve la competitividad de las organizaciones y de la sociedad a través del liderazgo colaborativo de mujeres y hombres ejecutivos y emprendedores. Ha desarrollado un exitoso enfoque triple para alcanzar este objetivo de crear valor a nivel regional aprovechando el talento de los líderes de ambos géneros: investigación, desarrollo de liderazgo y actividades de impacto.

Durante 2019, CLCM destacó en lo siguiente:

- Se desarrolló la 2ª edición del programa LEADS Mujer, en alianza con Mastercard, en la cual 40 mujeres emprendedoras en Centroamérica recibieron capacitación, mentoría, acompañamiento y las herramientas necesarias para crecer sus negocios, así como para tener acceso a capital y a socios.

- Se llevó a cabo la 4ª Conferencia Euroamericana de Liderazgo Colaborativo organizada por CLCM en colaboración con Voces Vitales de Costa Rica y la Agencia de Promoción de Inversiones en Costa Rica (CINDE). A la conferencia asistieron 200 personas de siete nacionalidades, y 500 participaron de manera virtual.
- CLCM participó en la planeación, diagnóstico y recomendación de acciones del Índice de Progreso Social (IPS) con enfoque de género en América Latina que permitirá cerrar la brecha salarial y alcanzar la equidad de género.
- En colaboración con el CLACDS, el CLCM realizó el diagnóstico para elaborar el Plan de Acción de tres años del proyecto Iniciativa Paridad de género (IPG) promovido por el Foro Económico Mundial y el BID y gestionado por el Gobierno de Costa Rica.



9 PAÍSES

ALCANZADOS POR LOS WEBINARS:  
COSTA RICA, EL SALVADOR, NICARAGUA,  
GUATEMALA, PANAMÁ, PERÚ,  
HONDURAS, ECUADOR Y BOLIVIA.

PROGRAMA LEADS MUJER\*

40

MUJERES FUERON SELECCIONADAS PARA PARTICIPAR EN LA SEGUNDA EDICIÓN DE LEADS MUJER, PARA UN TOTAL DE 80 MUJERES EN AMBAS EDICIONES.

67%

REPORTARON UN CRECIMIENTO EN VENTAS AL EXPANDIRSE A NUEVOS MERCADOS.

74%

REPORTARON UNA MEJORA EN LA ESTRATEGIA DE SUS EMPRESAS.

AL FINAL DEL PROGRAMA HABÍAN CREADO

47

NUEVOS PUESTOS DE TRABAJO.

\*Según la encuesta conducida por CLCM durante 2019

- Los profesores de INCAE, Camelia Ilie-Cardoza y Guillermo Cardoza, presentaron los avances del proyecto de investigación “Potencial del Progreso Social de la Mujer” en el Foro Global Women Leaders en Islandia ante una audiencia de más de 450 líderes, conformada por presidentes y primeros ministros y otras figuras públicas.
- CLCM participó en el Women Economic Forum, realizado por primera vez en América Latina. Además de recibir un premio en la categoría

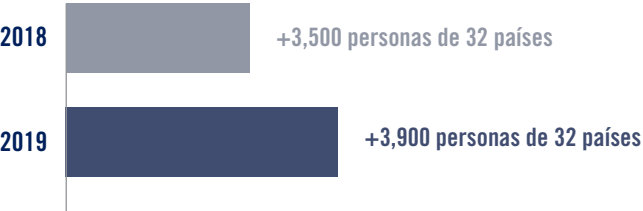
Women of the Decade in Education & Leadership, nuestra decana Camelia Ilie-Cardoza estuvo al frente de la conferencia plenaria “Mujeres Emprendedoras: Impacto en la Economía de América Latina” donde participaron más de 800 personas.

- Se formó una alianza con Citi Foundation para elaborar una investigación sobre mujeres millennials en cuatro países de Suramérica para maximizar su impacto en el desarrollo de América Latina.

Alianzas estratégicas de CLCM

- |                              |                            |
|------------------------------|----------------------------|
| • Cargill                    | • Gobierno de Perú         |
| • Citi Foundation            | • IA&B                     |
| • Embajada de Estados Unidos | • Mastercard               |
| • Gobierno de Costa Rica     | • Voces Vitales Costa Rica |
| • Gobierno de Panamá         | • Women Economic Forum     |

Actividades de sensibilización, talleres, webinars y encuentros ejecutivos



Personas alcanzadas por las publicaciones del CLCM



Latin American Center for Entrepreneurs (LACE)

LACE es el centro de impacto encargado de impulsar la creación de empresas y el fortalecimiento del ecosistema emprendedor de la región a través del apoyo a emprendedores y la aceleración de empresas.

Durante 2019, LACE destacó en lo siguiente:

- Se celebró la graduación de la segunda y tercera generación del Track de Emprendimiento, compuesta por 37 estudiantes de Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Perú, Ecuador, Colombia y Paraguay. Cinco de los emprendimientos incubados están actualmente en el mercado.
- Continuó el trabajo para la creación de la Red INCAE Empeñe, que cuenta con más de 20 exalumnos emprendedores en Guatemala. Se impulsa ya la conformación de redes en Costa Rica, Perú y Nicaragua.
- Como parte del programa de mentoría, 15 mentores apoyaron activamente a los estudiantes de la espe-

cialización durante la incubación de sus ideas de negocio. Los mentores son parte de nuestra comunidad de Alumni.

- La 3ª edición del INCAE Entrepreneur Award recibió las postulaciones de más de 400 empresas de la región. FedEx fue Power Sponsor de este premio, en el cual 20 empresarios de la región se beneficiaron de un taller de aceleración y programa de mentoría con líderes en el ámbito de negocios. La ganadora fue Nikkos, empresa fundada por la costarricense Magaly Tabash.
- En el marco del INCAE Entrepreneur Award, 20 empresas de seis países participaron durante cinco días en un taller de aceleración con el objetivo de facilitar su crecimiento.
- Con el apoyo de Charles Haimoff Endowment, se ofreció un taller intensivo de aceleración en Guatemala a más de 20 emprendedores provenientes de ocho países de la región.
- Durante dos días se llevó a cabo en Costa Rica el Angel Investors Bootcamp con la participación de más



de 30 personas. Reunimos a “inversionistas ángeles” y gestores de las redes más destacadas de inversión ángel de Iberoamérica para capacitar a personas interesadas en este tema.

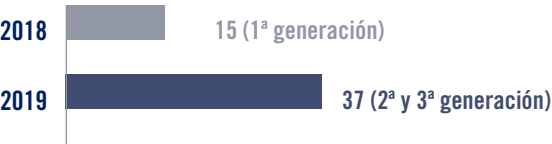
- Se organizó el Foro Equity Finance durante la reunión anual Incaísta, donde destacados inversionistas de riesgo de la región conversaron ante más de 80 personas sobre las oportunidades y retos detrás de este modelo de inversión.

- Como parte del programa LEADS Mujer, y con la colaboración de Connect Americas del BID, se desarrolló una aceleradora virtual para la capacitación de mujeres hispanohablantes en temas relacionados con el emprendimiento. Al momento hay más de 1,300 mujeres registradas.
- Más de 5,000 personas asistieron a los webinars, conferencias y foros sobre temas relacionados con emprendimiento e innovación.

Alianzas estratégicas de LACE

- |                                                                                      |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| • Asociación Costa Rica por Siempre                                                  | • Connect Americas (BID)     |
| • Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento de INCAE Business School             | • Coyo Free Zone             |
| • Cátedra Strachan para la Filantropía y la Inversión Social / INCAE Business School | • FedEx                      |
| • Charles Haimoff Endowment                                                          | • Fundación Gloria de Kriete |
|                                                                                      | • Invermaster                |
|                                                                                      | • LatamLex                   |
|                                                                                      | • Mastercard                 |
|                                                                                      | • Xcala                      |

Graduados del Track de Emprendimiento



Postulaciones al INCAE Entrepreneur Award



# CÁTEDRAS DE INVESTIGACIÓN

En INCAE somos fieles a nuestra misión de promover el desarrollo integral de los países donde servimos. Por ello, mediante nuestras Cátedras de Investigación, proveemos todas las herra-

mientas de análisis a nuestro alcance para facilitar la toma de decisiones y el intercambio de mejores prácticas en los ámbitos fundamentales para el desarrollo sostenible de la región.





#### Cátedra Steve Aronson Estrategia y Agronegocios

#### CÁTEDRA STEVE ARONSON DE ESTRATEGIA Y AGRONEGOCIOS

A fin de crear conocimiento y generar herramientas que ayuden a los empresarios y gerentes de empresas agrícolas a diseñar productos y servicios de valor agregado para incrementar su competitividad global, esta cátedra financia investigaciones relevantes y significativas.

Durante 2019, la Cátedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios destacó en lo siguiente:

- Nuestro profesor Esteban Brenes fue el orador principal en la conferencia

Strategic Management in Latin America realizada en Brasil.

- La cátedra participó en Perú en BALAS Annual Conference dentro del panel “Food and Agribusiness Megatrends: Demand, Supply and Markets”.
- El simposio 2019 de la International Food & Agribusiness Management Association (IFAME), llevada a cabo en China, contó con la participación del profesor Esteban Brenes, quien dirigió y organizó la competencia de casos.



#### Cátedra René Morales Carazo Emprendimiento

#### CÁTEDRA RENÉ MORALES CARAZO EN EMPRENDIMIENTO

INCAE tiene en esta cátedra el mejor apoyo para sus programas académicos y de enseñanza relacionados con el emprendimiento. Gracias a ella, se coloca como un referente académico en el ecosistema emprendedor de la región.

Durante 2019, la Cátedra René Morales Carazo destacó en lo siguiente:

- Se apoyaron diversos eventos en Costa Rica: un Taller de Aceleración, un Foro de Inversión de Etapa Temprana y una charla sobre las iniciativas de emprendimiento de INCAE.



#### Cátedra Strachan de Filantropía e Inversión Social

Esta cátedra busca inspirar a futuros líderes a ejercer un liderazgo responsable, así como investigar y producir materiales didácticos que ayuden a impulsar de manera efectiva la filantropía y la inversión social.

Durante 2019, la Cátedra Strachan de Filantropía e Inversión Social destacó en lo siguiente:

- Se lanzó el podcast “Gerente de Impacto”, un programa donde líderes de la región compartieron los desafíos de hacer inversión social con el fin de inspirar un liderazgo responsable en el sector empresarial de la región. Se difundieron cuatro episodios.
- Se organizaron tres casos vivos sobre sostenibilidad: dos con la empresa

Ecofiltro, y uno más en conjunto con la empresa Pomona Impact.

- Se desarrollaron dos capacitaciones dirigidas a los profesores de INCAE, una enfocada en las razones por las cuales los académicos deben involucrarse en el discurso público y político; la otra fue un taller de vocería y atención a prensa.
- Se impartieron dos consultorías dirigidas a entidades centroamericanas sin fines de lucro: la Fundación Calicanto, que atiende la empleabilidad de mujeres en riesgo social en Panamá, y la Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano (FUSAL) que trabaja con programas de salud, educación y ayuda humanitaria buscando acabar con el círculo de la pobreza.

#### CÁTEDRA STRACHAN DE FILANTROPÍA E INVERSIÓN SOCIAL



#### Cátedra de Sostenibilidad VIVA Idea Schmidheiny

Para desarrollar esta cátedra, que busca innovar en metodologías pedagógicas para contribuir en la solución de los mayores retos ambientales y sociales que enfrenta Latinoamérica, en noviembre de 2019 establecimos una alianza estratégica con VIVA Idea, un reconocido centro de pensamiento y acción que tiene la finalidad de resolver los principales retos de sostenibilidad de la región.

Al momento de la constitución de la alianza ya se ejecutaban algunos proyectos en el marco de la cátedra; por ejemplo, el Programa de Emprendimiento e Innovación Nacional (PIEN), el Programa de Innovación y Emprendimiento Asociativo (PIEA), así como actividades relacionadas con el Índice de Progreso Social (IPS).

#### CÁTEDRA EN SOSTENIBILIDAD VIVA IDEA SCHMIDHEINY

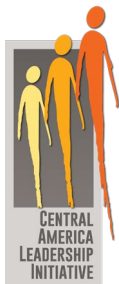


**Central American Healthcare Initiative (CAHI Fellows Program)**

El objetivo de esta cátedra, desarrollada en alianza con la Central American Healthcare Initiative (CAHI), es fomentar la innovación en la atención de la salud en Centroamérica mediante la formación de CAHI Fellows, que se convierten en líderes en el sector de la salud para implementar proyectos

innovadores que incrementen el acceso a la atención médica de calidad en toda la región.

La sexta generación de este programa 2019/2020 está integrada por 19 prometedores líderes del sector salud provenientes de los seis países de Centroamérica.



**La Iniciativa de Liderazgo Centroamericano (CALI por sus siglas en inglés)**

Es una comunidad de líderes en la región que han vivido un programa único para desarrollar su liderazgo y aumentar su impacto positivo en la sociedad.

CALI fue fundada en 2005 por INCAE y un grupo de personalidades en el ám-

bito de los negocios y académico, como parte de la red global de The Aspen Institute (Aspen Global Leadership Network) para estimular y apoyar a líderes de diferentes sectores de Centroamérica en su compromiso para crear sociedades mejores.

**PUBLICACIONES**

Durante 2019, nuestra facultad mantuvo una destacada actividad en la publicación de material e información especializada dirigida a nuestros públicos de interés.

**11 ARTÍCULOS**

Brenes, E, Ciravegna, L, & Pichardo, C.A. (2019). Managing Institutional Voids: A Configurational Approach to Understanding High Performance Antecedents. *Journal of Business Research*, 105, 345–358. doi:10.1016/j.jbusres.2018.03.022

Ciravegna, L, Kano, L., Rattalino, F., & Verbeke, A. (2019). Corporate Diplomacy and Family Firm Longevity. *Entrepreneurship, Theory and Practice*. doi:10.1177/1042258719838477

Ilie, C, Cardoza, G, Fornes, G., Monfort, A., & Kwong, C. (2019). Ethics, Responsibility, and Sustainability in MBAs. Understanding the Motivations for the Incorporation of ERS in Less Traditional Markets. *Sustainability*, 2019, 11(7060). doi:10.3390/su11247060

Ilie, C, & Green, M. (2019). Index to Action to Impact. Presented at the Reykjavik Global Forum - Women Leaders - LeadersTalk, with Michael Green, Social Progress Imperative.

Jäger, U, & London, T. (2019). Cocreating with the Base of the Pyramid. *Stanford Social Innovation Review*, Summer (2019), 40–47.

Kilian, B, Dietz, T., Chong, A., & Grabs, J. (2019). How Effective is Multiple Certification in Improving the Economic Conditions of Smallholder Farmers? Evidence from an Impact Evaluation in Colombia's Coffee Belt. *Journal of Development Studies*. doi:10.1080/00220388.2019.1632433

Ogliastri, E, Batista, J., & Gómez, M. (2019). Management and Innovation in Latin America: Introduction. *Gestão & Regionalidade*, 35(105). doi:10.13037/gr.vol35n105.6109

Ogliastri, E, & Benetti, S. (2019). Distributive/Integrative Negotiation Strategies in International Contexts: A Comparative Study. *Academy of Management Proceedings*, 2019(1). doi:10.5465/AMBPP.2019.17660abstract

Prado, A, López, L, Arce, R., García, J., & Pearson, A. (2019). Simulations Versus Case Studies: Effectively Teaching the Premises of Sustainable Development in the Classroom. *Journal of Business Ethics*, 161, 303–327. doi:10.1007/s10551-019-04217-5

Prado, A, Rodríguez, P., & Salas, A. (2019). Innovation in the Public Sector: The Costa Rican Primary Healthcare Model. *Health Management Policy & Innovation*, 4(2).

Tzini, K, Li, Shike, & Jain, Kriti. (2019). When does Supervisor Support Backfire. *Academy of Management Proceedings*, 2019(1). doi:10.5465/AMBPP.2019.10639abstract

**19 CASOS DE ESTUDIO**

Barahona, J.C, & Gamboa, J.L. (2019). Enlace+ (No. 31318). *INCAE Cases*. INCAE.

Clancy, S, & Campos, A. (2019). Thelma Aldana: Corruption Buster (No. 31320). *INCAE Cases*. INCAE.

Ilie, C, Cardoza, G, & Tejada, H. (2019). Casa Augusta - Simulador Gestión de Cambio Organizacional (No. 31328). *INCAE Cases*. INCAE.

Kilian, B, Lopez, J.P., & Roblero, A. (2019). Workshop Coffee: The Quest For New Coffee DNA (No. 31316). *INCAE Cases*.

Kraiselburd, S, & Rodríguez, P. (2019). Unleash Immuno Oncolytics (No. 31326). *INCAE Cases*. INCAE.

Kraiselburd, S, & Rodríguez, P. (2019). Unleash Immuno Oncolytics (B) (No. 31327). *INCAE Cases*. INCAE.

**LOS PROFESORES DE INCAE REALIZARON 57 PUBLICACIONES EN 2019.**

Marín, N., & Frischwasser, J. (2019). Mercadona: la Clave del Exito de Juan Roig (No. 31325). *INCAE Cases*. INCAE.

Montiel, E. (2019). *COPA Holdings (A)*: Estimando el Costo de Capital (No. 31323). *INCAE Cases*. INCAE.

Montiel, E. (2019). COPA Holdings (B): Valoración de Acción (No. 31324). *INCAE Cases*. INCAE.

Montiel, E., & Martínez, O. (2019). Hotel Business Inn. *Emerald Emerging Markets Case Studies* (Vol. 9). doi:10.1108/EEMCS-10-2019-0258

Ogliastri, E. (2019). XP Oil Corporation en la Región de Orinoquia (No. 31333). *INCAE Cases*. INCAE.

Ogliastri, E., & Brito-Rohr, M.D. (2019). El Silbido (No. 31332). *INCAE Cases*. INCAE.

Ogliastri, E., & Cepeda, I.M. (2019). The British Connection: A Ransom Negotiation (No. 31329). *INCAE Cases*. INCAE.

Ogliastri, E., & Davies, M. (2019). Intercultural Negotiations in Mexico City (No. 31331). *INCAE Cases*. INCAE.

Ogliastri, E., Davis, M., Koch, H., Macchar, U., Malhotra, T., & Mehra, A. (2019). The Case of Nutraceutical Co. Negotiating with Family Business in India (No. 31330). *INCAE Cases*. INCAE.

Pérez, F., Brenes, E., & Acuña Vargas, J. (2019). Eco-granjas “Michín”, S.A. de C.V. (No. 31319). *INCAE Cases*. INCAE.

Pérez, F., & Privetera, A. (2019). Storm over Nicaragua: The Peaceful Struggle for a Better Society (No. 31322). *INCAE Cases*. INCAE.

Prado, A., & Avalos, B. (2019). Ecofiltro: La Empresa que Buscaba Brindar Agua Potable en Guatemala (A) (No. 31321). *INCAE Cases*. Social Enterprise Knowledge Network (SEKN).

Zúñiga, R., & Benetti, S. (2019). Hope Home: Early Childhood Education for Social Change. *Emerald Emerging Markets Case Studies* (Vol. 9). Emerald Publishing Group. doi:10.1108/EEMCS-05-2019-0104

## 8 EN PROCESO

Bucher, S., Comeau-Vallee, M., Reay, T., Chreim, S., & Langley, A. (2019). How Health Care Teams Manage Shared Negative Emotions During Collective Sensemaking. Presented at the 79th AOM Annual Meeting of the Academy of Management (AOM).

Ilie, C., Cardoza, G., Fornes, G., Monfort, A., & Kwong, C. (2019). Decoding Female Entrepreneurship in Latin America. Presented at the 79th Annual Meeting of the Academy of Management PDW.

Memarian, M. (2019). Firm's Profitability in Smart Cities. Presented at the SCE 25th International Conference on Computing in Economics and Finance (CEF).

Memarian, M., & Vergara-Alert, C. (2019). Urban Density and Firms' Stock Returns. Under second review of the *Management Science Journal*. Presented at the Latin American and the Caribbean Economic Association (LACEA).

Ogliastri, E., Quintanilla, C., & Benetti, S. (2019). International Negotiation Prototypes: The Impact of Culture. Presented at the International Association of Conflict Management (IACM).

Ogliastri, E., Quintanilla, C., & Casó, R. (2019). Expats Perceptions of Integrative/Distributive Negotiation Strategies: A Latent Class Analysis in Latin America. Accepted for presentation at the Iberoamerican Academy of Management Congress, December 2019, Bogotá.

Tzini, K., & Jain, K. (2019). Consequential Reflection – Unpacking Unethical Behavior. Presented at the Novena Conferencia Anual del Centro de Gobernabilidad y Transparencia. IAE Business School.

Tzini, K., Li, Shike, & Jain, Kriti. (2019). When does Supervisor Support Backfire. *In Academy of Management Proceedings* (Vol. 2019). doi:10.5465/AMBPP.2019.10639abstract

## 4 REPORTE DE INVESTIGACIÓN

Cardoza, G., & Villegas, R. (2019). La Situación de la Ciencia en América Latina.

Ilie, C., Cardoza, G., Casó, R., & Fernández, A. (2019). Impacto del Bienestar en la Gestión Empresarial: Un Estudio Exploratorio en América Latina.

Ketelhöhn, N., Rodríguez, C.A., & Pérez, F. (2019). Los Retos Futuros para los Sistemas de Salud de América Latina. Incae Business School.

Tzini, K., Cuenca, L., Rodríguez, A., Clancy, S., & García, F. (2019). Una Mirada al Tema de Corrupción y Fraudes en las Empresas de América Latina. CLACDS/INCAE.

## 7 PAPERS DE INVESTIGACIÓN

Barahona, J.C., & Siri, C. (2019). Crowdsourcing Public Value: An Exercise on the Data Savvy Citizen's Role in Building Stronger Democracies through Transparency, Participation, and Collaboration.

Ilie, C., & Cardoza, G. (2019). Entrepreneurship & Gender in Latin America. Research Project, Rockefeller Center for Latin America, Harvard University. Cambridge.

Ilie, C., & Cardoza, G. (2019). Women Social Progress. Research Project, Rockefeller Center for Latin America, Harvard University. Cambridge.

Kraiselburd, S., Fioravanti, R., & Laporte, L. (2019). Monitoring and Assessing the Impact of Supply Chain 4.0 in Latin America: Framework, Application to Agribusiness and Policy Discussions. doi:10.18235/0001765

Memarian, M. (2019). Firm's Profitability in Smart Cities. Presented at the SCE 25th International Conference on Computing in Economics and Finance (CEF).

Memarian, M., & Vergara-Alert, C. (2019). Urban Density and Firms' Stock Returns. Under second review of *Management Science Journal*. Presented at the North American Regional Science (NARSC).

Tzini, K., & Cuenca, L. (2019). Corruption Perception and Best Practices on Corruption Prevention and Remedy in Latin America.

## 1 LIBRO

Prat, J., & Guevara, P. (2019). *El Futuro de Centroamérica: Retos para un Desarrollo Sostenible*. (A Trejos, Manzano, O., Rivera, L., & Ruiz-Arranz, M., Eds.). INCAE/CLACDS. doi:10.18235/0001782

## 1 MISCELÁNEO

Ilie, C. (2019). Liderazgo colaborativo: ¡Es el momento de pasar de la medición a la acción!

## 2 ARTÍCULOS DE PERIÓDICO

Ilie, C. (2019). Autoconfianza, mindset y plan de ruta. *La República*.

Ketelhöhn, N. (2019). Una Estrategia de Atracción de Inversiones para el Próximo Gobierno. *La Prensa Gráfica*.

## 2 PAPERS DE CONFERENCIA

Memarian, M. (2019). Firm's Profitability in Smart Cities. In SCE 25th International Conference on Computing in Economics and Finance (CEF). Presented at the 2018 World Conference of the Spatial Econometrics Association (SEA), Vienna Uddevalla Symposium, Sweden Global Finance Conference, Paris European Regional Science Association (ERSA Congress), Cork.

Memarian, M., & Vergara-Alert, C. (2019). Urban Density and Firms' Stock Returns. Under second review of the *Management Science Journal*. 2019 AREUEA-ASSA Conference. Presented at the 2016 IESE Research Workshop, Barcelona IESE Brown-bag seminar, Barcelona.

## 2 CAPÍTULOS DE LIBRO

Pérez, F., & Cifuentes, M.S. (2019). Tecnosol Follows the Sun. In Esty, D. (Ed.), *The Labyrinth of Sustainability: Green Business Lessons from Latin American Corporate Leaders* (pp. 61–80). Anthem Press.

Pérez, F., Cifuentes, M.S., & Anthem Press. (2019). Grupo Vanguardia Revitalizes Plastics Recycling in Honduras. In Esty, D. (Ed.), *The Labyrinth of Sustainability: Green Business Lessons from Latin American Corporate Leaders* (pp. 37–46).



## COMUNIDAD INCAE

# 4

#### 4. COMUNIDAD INCAE

## COMUNIDAD INCAE

### GOBERNANZA

#### Consejo Directivo

**Roberto Artavia**

Presidente

**Carlos F. Pellas Ch.**

Vice Presidente

**Brizio Biondi-Morra**

Presidente Emérito

**Alejandro Poma**

Director por El Salvador

**Alexandra Kissling**

Directora

**Camilo Atala**

Director por Honduras

**Danilo Lacayo**

Director Emérito

**Danilo Siekavizza**

Director por Guatemala

**Diego Herrera**

Director por Panamá

**Enrique Bolaños Abaunza**

Rector

**Ernesto Castegnaro**

Director por Costa Rica

**Francisco R.R. de Sola**

Director

**Juan Bautista Sacasa**

Director por Nicaragua

**María Eugenia Brizuela**

Directora

**Stephan Schmidheiny**

Director Emérito

**Xavier Argüello**

Director

#### Comités Nacionales

Están conformados por grupos de empresarios de cada uno de los seis países fundadores de INCAE: Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá, además de Ecuador, que se incorporó posteriormente.

Los siete Comités Nacionales de INCAE están integrados por las siguientes personas:

#### Costa Rica

**Ernesto Castegnaro Odio, Presidente**

Alexandra Kissling Jiménez

Aileen Rees Villegas

Álvaro Quesada Solano

Evangelina Avendaño Arce

Franz Lara Koberg

Gastón Monge Chevez

Jesús Castro Monge

Karla María González Carvajal

Luis Javier Castro Lachner

Manuel Zúñiga Sibaja

Margaret Rose Grigsby

José Martí Jiménez Figueres

Rodolfo Gudián Moreno

Steve Aronson

#### Ecuador

Alfredo Peña

César Antonio Delgado

César Antonio Terán Sánchez

Efrain Vieira Herrera

Francisco Arosemena Robles

Jaime Bucheli Albán

Jorge Federico Roca Arteta

Jorge Alex Serrano

José Javier Guarderas Hidalgo

Juan Carlos Vélez Torres

Luis Adriano Calero  
María Isabel Cordova Zapata  
Mónica Hernández de Phillips  
Roberto Antonio Mollison Jimenez

**El Salvador**  
**Alexandra Araujo de Sola, Presidenta**

María Eugenia Brizuela Bolliat  
Alberto Poma Kriete  
Albino Román Ortiz  
Alejandro Poma  
Alma Rosa de Pineda  
Carlos Borgonovo Pinto  
Carmen Irene Alas  
Diego de Sola Jokisch  
Eduardo Barrientos  
Fernando Kriete  
José Jorge Simán Jacir  
Moisés Castro Maceda  
Rafael Castellanos Calderón  
Regina Andréu Bonilla  
Verónica Castro de Portillo  
Vilma Isabel de Calderón

**Guatemala**  
**Danilo Siekavizza Passarelli, Presidente**

Edgar Heinemann  
Emmanuel Seidner Aguado  
Eric Campos Morgan  
Humberto Olavarría  
José Carlos Sarmiento Pezzarossi  
José Carmelo Torrebiarte Benford  
José Miguel Torrebiarte Novella  
Juan Pablo De León-Régil Zierlein  
Luis Fernando Prado Ortiz  
María Pacheco  
Ricardo Emilio Molina Barascout  
Richard Aitkenhead  
Jose Roberto Cuevas Guzman  
Roberto Way Menendez  
Siang Aguado de Seidner

**Honduras**  
**Camilo Atala Faraj, Presidente**

Aline Flores Pavón  
Ana María Villeda  
Diana Mireya Faraj de Larach  
Gustavo León Gómez Rodas  
Jacobó Kattan Bendaña  
Jan Michael Dieckmann Carlson  
Jesús Juan Canahuati Canahuati  
Juan Carlos Sabillón Davila  
Karim Faraj Rischmagui  
Lorena Isabel Maduro  
Oscar Montealegre Zepeda  
Otto Mauricio Pineda Hernández

**Nicaragua**  
**Juan Bautista Sacasa, Presidente**

Xavier Argüello Carazo  
Adolfo McGregor  
Alfredo Fernando Lacayo Sequeira  
Carlos Reynaldo Lacayo  
Eduardo Montiel  
Federico Sacasa  
Hugo Abello Banfi  
Jaime Montealegre Lacayo  
Jeannette Duque-Estrada de Cifuentes  
Julio David Cárdenas Robleto  
Marco Antonio López Azmitia  
Mauricio Pierson Stadthagen  
Mercedes Deshon Mántica  
Ramiro Ortiz Gurdian  
Roberto Salvo Horvilleur  
Rodolfo Dorn Holmann  
Vivian Vanessa Pellas

**Panamá**  
**Diego Herrera Dutari, Presidente**

Andreas Eggenberg  
Aníbal Galindo Arango  
Carlos Henríquez López  
Carmen Sealy de Broce  
Cinthya Camargo  
Eyda Varela de Chinchilla  
Eynar Samudio Horna

Fernando Duque Maldonado  
Germán Bravo  
Héctor Manuel Cotes Mock  
Irma Quelquejeu Fábrega  
Jorge Tzortzatos Coutsoumbos  
José Alberto Lisac Velez  
José Rogelio Díaz Cucalón  
Joseph Fidanque Jr.  
Juan Carlos Mastellari Martinelli  
Juan Carlos Villacis Martínez  
Lerzy Mibzaray Batista Pinzón  
Mitzi Alfaro Saint Malo  
Nicolas Ardito Barletta  
Nicolás González-Revilla Paredes  
Raúl Montenegro  
Roberto Motta Alvarado Jr.  
Roberto Zauner  
Vicente Alberto Pascual Landa

**Presidential Advisory Council (PAC)**

Creado en 2009, su objetivo es brindar una revisión externa, perspectiva, de-fensa y apoyo para garantizar que IN-CAE y sus programas continúen respon-diendo a los problemas críticos que enfrenta la región.

Sus miembros fungen como asesores directos y consultores y, mediante sus ideas, opiniones y voluntariado compro-metido, son un invaluable apoyo al lide-razgo de INCAE para alcanzar sus metas.

Ellos son:

Carlos F. Pellas Ch. (Co-Chair)  
Stanley Motta (Co-Chair)  
Alberto Chamorro  
Alejandro Bachmann  
Alexandra Aguirre  
Andreas Eggenberg  
Benjamín Fernández  
Brizio Biondi-Morra  
Bruce Burdett  
Carlos Reynaldo Lacayo

Christophe Venghiattis  
Danilo Siekavizza Passarelli  
Diego Herrera Dutari  
Donald T. Fox  
Eli Mizrachi  
Eric R. Brenner  
Erik Peterson  
Ernesto Cruz  
Federico Sacasa  
Fernando Duque  
Fernando Paiz  
Francis Durman  
Francis Rooney  
Francisco R.R. de Sola  
Frank D. Robleto  
Gastón Monge  
George Cabot Lodge  
Harry Strachan  
Jaime Montealegre  
José Antonio Baltodano  
Joseph Fidanque  
Juan Bautista Sacasa  
Lucía Paiz  
Michael Williams  
Nicolás González Revilla  
Patricia Menéndez-Cambó  
Ricardo Alberto Arias  
Ricardo Maduro  
Robert A. Jeffe  
Roberto Artavia Loría  
Roberto Kriete  
Rodrigo Uribe  
Rogelio Sánchez  
Rubén Díaz  
Silvio Pellas Chamorro  
Stephan Schmidheiny  
Stephen Smith  
Steve Aronson  
Susana De Sola Funsten  
Walter Kissling Jiménez  
Welby Leaman  
Xavier Argüello Carazo  
Xavier Vargas

ALUMNI

En la actualidad, la red Incaista cuenta con más de 17,000 profesionales de más de 30 nacionalidades, de sus programas de maestrías y alta gerencia, así como decenas de miles de profesionales y altos directivos que se han formado a través de sus programas ejecutivos. De ellos, más de 8,500 se han graduado de los programas de grado de INCAE.

Estos líderes contribuyen diariamente al desarrollo responsable de sus países

desde una gran variedad de sectores y puestos de trabajo.

La red de graduados está conformada por gerentes, directores, presidentes de importantes empresas, representantes del sector público y grandes emprendedores de la región, quienes con su liderazgo marcan la pauta en el desarrollo de sus países.



Mujeres graduadas



PERFIL INCAISTA (AL CIERRE DE 2019)

46%  
ALTA DIRECCIÓN

982

GRADUADOS DONANTES

US\$ 852 MIL

EN DONACIONES PROVENIENTES DE GRADUADOS O EMPRESAS LIDERADAS POR GRADUADOS

22%

DEL TOTAL DE LAS DONACIONES RECIBIDAS EN 2019

2,067

PARTICIPANTES EN 24 EVENTOS

Durante 2019, se destacó en lo siguiente:

- En la graduación de junio, se celebró el 50 aniversario del primer MBA de INCAE, con la participación de 10 graduados del MAE I '69 y 25 del MAE XI 79, quienes celebraron su 40 aniversario. Durante esta emotiva ceremonia, se contó con la participación del Dr. Nitin Nohria, Decano de HBS en la graduación.
- En la graduación de noviembre se invitó al Círculo de Fundadores de INCAE, Facultad fundadora y graduados de las primeras generaciones del Programa de Alta Gerencia (PAG), primer programa de INCAE. Durante la ceremonia, se contó con la participación de Luis Alberto Moreno, Presidente del BID.
- Más de 1,000 Incaistas de 30 ciudades del Hemisferio Oeste se juntaron de manera virtual a celebrar el 8 de agosto el INCAE Networking Night, que marca el aniversario de INCAE.
- Durante la tercera edición de la Reunión Anual Incaista el 29 y 30 de

agosto se reunieron más de 200 Incaistas de 16 países en el Campus Walter Kissling Gam, Costa Rica. Durante estos dos días los graduados se reunieron con colegas y amigos, celebraron sus aniversarios y aprovecharon a reconectarse con sus profesores.

- El 3 de diciembre la comunidad Incaista se unió para promover y aportar al INCAE Giving Day, día que celebra y fomenta la generosidad. Se sobrepasó la meta con 120 Incaistas donantes y más de US\$20,000 en donaciones.
- Se contó con la participación de más de 50 graduados, aliados y facultad en la campaña para construir la Capilla Universal con el propósito de contar con un espacio de meditación y reflexión en el Campus Walter Kissling Gam.
- Se continuó ofreciendo el Lifelong Learning Program a los graduados, enfocado en promover su crecimiento profesional de manera continua.

## IN MEMORIAM

### WICKHAM (WICK) SKINNER

Profesor Emérito de Harvard Business School, miembro del círculo fundador de INCAE y profesor de nuestra institución.

Wick fue profesor de Operaciones, Producción y Tecnología en INCAE en los años 60, 70, 80 y 90. Incidió profundamente en la capacidad de nuestra Facultad y no hubo un día que no aportara su entusiasmo y compromiso al fortalecimiento de INCAE.



### ELIZABETH RAMÍREZ

Controller Executive Degree

Elizabeth ingresó como colaboradora de INCAE en febrero de 2017 al departamento de Educación Ejecutiva. Carisma, coraje, fortaleza espiritual y alegría por la vida, son algunas de las características por las que siempre será recordada.





Diálogos con el Recto  
Diciembre 2019

RESULTADOS

5

## 5. RESULTADOS

### RENDICIÓN DE CUENTAS

La oficina de Advancement & Alumni Affairs está a cargo de crear y fortalecer la relación entre INCAE y sus aliados, graduados y socios estratégicos para promover el avance de la institución y su misión en la región. Para ello, trabaja de cerca con esta comunidad de tomadores de decisión que contribuyen con iniciativas trascendentales en pro del desarrollo, bienestar y progreso económico y social de la región.

Gracias al apoyo, generosidad y compromiso de donantes y socios estratégicos, la institución se ha consolidado como una escuela de negocios líder. Es hogar de uno de los grupos de reflexión y de acción más importantes en la región,

donde se crea una agenda que aborda, a través de la investigación aplicada, los temas prioritarios para fomentar el desarrollo sostenible de la región.

En 2019, las contribuciones de parte de aliados, graduados, organizaciones y corporaciones, alcanzaron los US\$3.9 millones destinados a la generación de becas para formar a los futuros líderes, independientemente de su situación financiera; a la creación de espacios que respondan a las necesidades de los estudiantes en los dos campus; a la investigación de temas prioritarios para la región, y a la facilitación del diálogo y entendimiento de temas prioritarios.

**US\$3.9**

MILLONES EN DONACIONES  
RECIBIDAS EN 2019

**44%**

PROVENIENTES DE ORGANIZACIONES

**32%**

DE INDIVIDUOS

**24%**

DE CORPORACIONES

ALIANZAS CON

**5 MEDIOS**

INCLUYENDO CNN EN ESPAÑOL

La generosidad del Incaista es evidente, ya que las aportaciones, tanto individuales como de empresas y corporaciones lideradas por nuestros graduados, representaron el 21.9% del total de donaciones recibidas en 2019. Fueron 982 los graduados que aportaron comprometidos con el alma mater un total de US\$852 mil dólares

a los distintos pilares de nuestra institución. Es a través de este mismo espíritu altruista que, desde el 2016, se viene fortaleciendo la Beca País como el mecanismo para que los graduados aporten a las siguientes generaciones de Incaistas. En esta ocasión, 12 jóvenes fueron beneficiados por la Beca País para cursar el MBA en 2019.

DESTINO DE NUESTRAS DONACIONES

| PILARES            | MONTO EN \$ MILES | % DEL TOTAL |
|--------------------|-------------------|-------------|
| Becas              | US\$ 788          | 20%         |
| Centros de Impacto | US\$ 577          | 15%         |
| Infraestructura    | US\$ 1,230        | 32%         |
| Fondo INCAE        | US\$ 1,294        | 33%         |
| Total              | US\$ 3,889        | 100%        |

| FUENTE                                                         | MONTO EN \$ MILES | % DEL TOTAL |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|
| <b>Organizaciones</b><br>(Fundaciones y entidades de gobierno) | US\$ 1,732        | 44%         |
| <b>Individuos</b><br>(Empresario, graduados y otros aliados)   | US\$ 1,241        | 32%         |
| <b>Corporaciones</b><br>(Multilatinas y multinacionales)       | US\$ 915          | 24%         |
| Total                                                          | US\$ 3,889        | 100%        |

Somos nosotros los llamados a formar y empoderar estos nuevos liderazgos en la región. Necesitamos más líderes valientes, empáticos, tenaces y además generosos para realmente poder construir un país inclusivo y próspero, y asegurar también que ni la cuna ni el género en los que nacemos determinen nuestras oportunidades.

Alexandra Araujo de Sola  
Directora, Consejo Directivo INCAE  
Presidenta, Comité Nacional El Salvador  
Graduada, MAE XXI '07



ESTADO DE RESULTADOS

INCAE enfrentó grandes desafíos durante 2019, incluyendo restricciones en los organismos financiadores para la educación superior en algunos países. Lo cierto es que, a pesar de ello, de nuevo mostramos la resiliencia y capacidad de adaptación necesarias para entregar resultados financieros positivos.

En 2019 nuestros ingresos totales aumentaron un 2% con respecto a 2018 para alcanzar los 32.8 millones de dólares. Los ingresos que más aumentaron corresponden a las áreas de Impacto, que crecieron el 24%. En cuanto a los ingresos académicos, los que más subieron fueron los Executive Degree Programs (un 7%,) y los de los programas de MBA (el 5%).

Los gastos, por su parte, crecieron un 1% antes de depreciación, lo que confirma el compromiso que tenemos por usar los recursos de forma eficiente.

Por último, el Resultado Operativo (antes de depreciación) se incrementó el 7% en comparación con 2018, pasando de US\$ 1.727 millones de dólares a US\$ 1.843 millones.

|                                                                                | 2018                       |                          | 2019                       |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
|                                                                                | INGRESOS (En miles de USD) | GASTOS (En miles de USD) | INGRESOS (En miles de USD) | GASTOS (En miles de USD) |
| Governance Division                                                            | 60                         | 911,298                  | 16                         | 929,900                  |
| Rectoría                                                                       | -                          | 609,592                  | -                          | 556,750                  |
| Comunicación Institucional                                                     | 60                         | 129,749                  | 16                         | 99,785                   |
| Acreditaciones Institucionales                                                 | -                          | 171,957                  | -                          | 118,654                  |
| Dirección Legal                                                                | -                          | -                        | -                          | 154,711                  |
| Academic Division                                                              | 25,909,526                 | 21,082,894               | 26,170,336                 | 21,159,068               |
| MBA                                                                            | 9,087,449                  | 7,244,024                | 9,499,244                  | 7,369,088                |
| Executive Degree Programs (EMBA + Exc. Masters)                                | 7,530,586                  | 4,454,870                | 8,036,483                  | 5,081,940                |
| Executive Non-Degree Programs                                                  | 6,165,103                  | 4,100,169                | 6,181,659                  | 3,873,627                |
| Executive Custom Programs                                                      | 3,037,458                  | 1,945,557                | 2,373,448                  | 1,503,500                |
| Investigación y Desarrollo de Facultad                                         | 56,322                     | 2,799,019                | 46,705                     | 2,774,533                |
| Registros Académicos                                                           | 29,645                     | 203,300                  | 30,988                     | 236,299                  |
| Bibliotecas                                                                    | 2,963                      | 335,956                  | 1,809                      | 320,082                  |
| Impact Division                                                                | 2,176,144                  | 2,192,789                | 2,688,724                  | 2,470,423                |
| Centro Latinoamericano para la Competitividad y Desarrollo Sostenible (CLACDS) | 1,465,195                  | 1,481,143                | 1,924,212                  | 1,700,755                |
| Latin American Center for Entrepreneurs (LACE)                                 | 223,395                    | 223,395                  | 344,980                    | 344,980                  |
| Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer (CLCM)                          | 86,056                     | 114,695                  | 132,500                    | 137,655                  |
| Cátedras                                                                       | 401,497                    | 373,556                  | 287,031                    | 287,032                  |
| Advancement Division                                                           | 1,560,326                  | 888,112                  | 1,293,791                  | 786,839                  |
| Advancement & Alumni                                                           | 1,560,326                  | 888,112                  | 1,293,791                  | 786,839                  |
| Operating Division                                                             | 2,649,566                  | 5,493,720                | 2,640,961                  | 5,604,679                |
| Campus & Hospitality                                                           | 2,586,601                  | 2,731,599                | 2,592,303                  | 2,807,603                |
| Desarrollo Humano                                                              | 131                        | 550,285                  | 6                          | 614,487                  |
| Finanzas                                                                       | 8,746                      | 1,157,077                | 9,831                      | 1,144,519                |
| Tecnología de Información                                                      | 5,430                      | 910,392                  | 2,583                      | 914,660                  |
| Gestión Ambiental                                                              | 48,659                     | 55,967                   | 36,238                     | 43,961                   |
| Innovación y Calidad de Procesos                                               | -                          | 88,400                   | -                          | 79,449                   |
| Total Ingresos y Gastos (antes de depreciación)                                | 32,295,621                 | 30,568,814               | 32,793,828                 | 30,950,909               |
| Depreciación y Amortizaciones                                                  |                            | 1,971,005                | -                          | 2,159,883                |
| RESULTADO OPERATIVO                                                            |                            | -244,198                 |                            | -316,964                 |

## NUESTROS DONANTES

### FONDOS DE BECA

Beca Carlos F. Pellas  
Beca Credomatic  
Beca Elena Farach  
Beca Enrique Uribe Pagés  
Beca Familia Artavia Cuadra  
Beca Fundación Rafael Meza Ayau  
Beca Berta y Gilberto Perezalonso  
Beca Gildan Activewear  
Beca Grupo Garnier  
Beca Grupo Sur  
Beca Haimoff Endowment  
Beca MAE XIII  
Beca MAE XIV  
Beca Mujer  
Beca Murat Williams  
Beca País Costa Rica  
Beca País Ecuador  
Beca País El Salvador  
Beca País Guatemala  
Beca País Nicaragua  
Beca País Perú  
Beca Simón Vega Berbey  
Beca Patricia Price Peterson Foundation  
Programa Presidencial de Becas Honduras 20/20  
Beca Futuro del Gobierno Autónomo de Tarija  
Beca Roberto Motta Jr.  
Beca Sandra Zelaya  
Beca The INCAE Foundation  
Beca Visa Stellar Women  
Beca AMEX

### FONDOS DE HONOR

The INCAE Foundation  
Fondo de Honor La Fragua  
Fondo de Honor MAE XXXIX  
Fondo de Honor HSBC  
Fondo de Honor Gildan Activewear

### SOCIEDAD FRANCISCO DE SOLA

INCAE otorga a las siguientes personas y entidades, membresía vitalicia en la Sociedad Francisco de Sola, la más alta distinción concedida a las personas y empresas que, como nuestro fundador, aportan incondicionalmente a la institución y su misión de formar líderes y promover el desarrollo sostenible de los países de la región.

#### Nuevos miembros 2019

USAID/ASHA  
Citi Foundation

#### Miembros históricos que aportaron en 2019

Alfredo de la Guardia  
Banco Ficohsa en nombre de Camilo Atala\*  
Banco Industrial  
Cargill  
Carlos F. Pellas Ch.\*  
Cuestamoras en nombre de Rodrigo Uribe\*  
Duilio Baltodano Cabrera (q.e.p.d)\*  
Ernesto Castegnaro\*\*  
Ernesto Fernández-Holmann  
Familia Artavia Cuadra  
Familia Kissling Jiménez  
FIFCO  
Fundación Bobby y Dora Motta  
George W. Logan  
Gobierno de Honduras  
Grupo Garnier  
Grupo Sur  
Grupo y Familia Baltodano  
Harry Strachan  
Inversiones Patulos en nombre de la Familia Paiz  
Jaime Montealegre\*  
Jorge Vallarino Strunz\*  
Joseph Fidanque Jr.\*  
Juan B. Sacasa\*

Mastercard  
Motores Hino en nombre de Danilo  
NIMAC en nombre de los Hermanos Gómez  
César  
Oscar Montealegre\*\*  
Patricia Price Peterson Foundation  
Philip Morris International  
René Morales Carazo  
Ricardo Sagrera Bogle\*  
Roberto Kriete  
Rodolfo Jiménez Borbón\*  
Siekavizza\*  
Stanley Motta  
Steve Aronson\*  
Xavier Argüello Carazo\*

#### Membresía Vitalicia Sociedad Francisco de Sola

Alberto Vallarino  
Alfredo de la Guardia  
Anamae Motta de Patton  
BAC I Credomatic  
Banco de Finanzas  
Banco Ficohsa  
Banco Industrial  
Berta y Gilberto Perezalonso\*  
"British American Tobacco Central America & Caribbean"  
Cargill  
Cargill Centroamérica  
Carlos F. Pellas Ch.\*  
Casa Pellas  
Charles Haimoff Endowment  
Cuestamoras  
Danilo Lacayo Rappaccioli\*\*  
Demain Foundation  
Duilio Baltodano C.\*\* (q.e.p.d.)  
Durman Esquivel, S.A  
Eduardo Luis Montiel\*  
Ernesto Castegnaro \*\*  
Ernesto Fernández-Holmann

Familia Artavia Cuadra – Roberto Artavia\*\*  
Familia Baltodano Cabrera - Duilio Baltodano Pallais (q.e.p.d)  
Familia Garnier - André Garnier  
Familia Gómez César - Miguel Gómez César, Alejandro Gómez César, Joaquín Gómez César  
Familia Jiménez Borbón - Manuel Jiménez B. (q.e.p.d.), Rodolfo Jiménez B.\* y Flora Jiménez B.  
Familia Kissling Jiménez - Cecilia Jiménez de Kissling  
Familia Motta Cardoze - Roberto Motta Jr.\*  
Familia Motta Cardoze - Alberto Motta (q.e.p.d), Stanley y Alberto Motta Jr.  
Familia Solórzano Pellas - Rosita Pella  
Fernando Paiz Andrade  
FICOHSA Nicaragua, S.A.  
Florida Ice & Farm (FIFCO)  
Francis Durmán\*  
Fundación Alberto & Berta Chamorro  
Fundación Alberto Motta  
Fundación Gloria de Kriete  
Fundación Strachan – Harry Strachan  
George W. Logan  
Grupo Agroindustrial Numar  
Grupo Coen - Piero Coen  
Grupo Cuestamoras  
Grupo Tecun - Juan U. Maegli  
Harry Strachan  
Grupo Sur - Enrico Giordano\*  
Hermanos Cruz (Rodrigo A.C. Cruz, Ernesto Cruz Jr., Sonia Cruz de Baltodano, Eduardo A. Cruz)  
Hershey Family Foundation – Barry Hershey  
Inversiones Patulos, Inc. en nombre de la Familia Paiz  
Jaime Montealegre\*  
Jorge Vallarino Strunz\*

Joseph Fidanque\*  
Joshua and Anita Bekenstein Charitable Fund  
Juan Bautista Sacasa\*  
Julio R. Herrera  
María Antonia Motta  
Mastercard  
Olga Cabrera de Baltodano (q.e.p.d) y sus hijos Duilio Baltodano (q.e.p.d.)\*\* José Antonio Baltodano, Dania Baltodano y Alejandro Baltodano  
Oscar Montealegre\*\*  
Pagliuca JSJN Children's Charitable Foundation  
Patricia Price Peterson Foundation  
Philip Morris International  
Poler Family Charitable Gift Fund - Dwight Poler  
Rafael F. Castellanos\*  
René Morales Carazo  
Ricardo Sagrera Bogle\*  
Robert Jeffe  
Roberto Artavia\*\*  
Roberto Jr. Motta Alvarado\*\*  
Stanley Motta  
Stephan Schmidheiny\*  
Steve Aronson\*  
Susana de Sola  
Vicente Pascual Landa\*\*  
Xavier Argüello Carazo\*

### GRAN BENEFACTOR (+20,000 USD)

Allison and Robert Price Family Foundation  
FedEx Express  
Gobierno de Panamá  
Gobierno de Tarija  
Grupo Industrial Graiman  
JP Morgan

Markus P. Neuweiler\*  
National Endowment For Democracy (NED)  
PriceSmart  
Seattle International Foundation  
Visa Inc.

### BENEFACTOR (+10,000 USD)

Alberto Alemán Zubieta  
Alberto Chamorro\*  
Álvaro Castillo\*  
AMZAK  
Andreas Eggenberg  
Auto Mercado en nombre de la Familia Alonso  
BAC Credomatic  
Benjamín Fernández  
Bill and Paula Clapp  
Bruce Burdett  
C.F. Roe Slade Foundation  
Cable Onda  
Casa Pellas en nombre de Silvio Pellas  
Christophe Venghiattis  
Coyol Free Zone  
Diego Herrera Dutari\*\*  
Erik Peterson  
EY  
Global Bank  
Guillermo Alonso Guzmán\*  
Guillermo de Saint Malo  
Hermanos Mizrachi  
Hughes, Hubbard & Reed  
Lucía Paiz  
Morrison Forester  
Nicaragua Sugar Estates  
Nicolás González Revilla Jurado  
Nicolás González Revilla Paredes\*\*  
Ricardo Alberto Arias  
Robert Jeffe

\*Graduado I \*Comité Nacional y/o Consejo Directivo

Vicente Pascual Landa\*♦  
Walmart  
Wilhelm Steinworth\*

COLABORADOR ESPECIAL (+5,000 USD)

AEROMAN  
AGI Panamá  
Alberto Trejos  
BAC Florida Bank  
BANCENTRO - LAFISE  
Banco de Finanzas  
Banco General  
Compañía Cervecera de Nicaragua  
Compañía Licorera de Nicaragua  
Credicorp Bank  
Edgar Edmundo Ortiz\*  
Edgar Heinemann\*  
Edwin Sagrera\*  
Ernesto Quiñonez\*  
Frank Robleto  
GBM  
Grupo Comeca  
Grupo Roble  
Harry Strunz  
Henry Yarhi  
INOLASA  
Jaime Arias  
José Miguel Torrebiarte\*♦  
Juan Carlos Villacis\*♦  
Mario Adalberto Castellón Villeda\*  
Moisés Castro Maceda\*♦  
Robert and Bobbie Bruner  
Salvador Biguria Ortega\*  
Seguros América

COLABORADOR (+2,500 USD)

Aguas Cristalinas  
Alfredo Mirón Aguilar\*  
Ariel Marín\*  
Avanz  
Banco Centroamericano de Integración  
Económica (BCIE)  
Central de Seguros y Fianzas  
Corporación Flores  
El Moral

Embajada de EE.UU. en Costa Rica  
Federico Zamora  
Héctor M. Cotes M.\*♦  
Ingenio Monte Rosa  
José Alberto Lisac V.\*  
José Álvaro Jenkins\*  
Marcela Salazar Hernández\*  
Nuevo CARNIC  
Pablo Guillermo Vázquez Rosales\*  
Regina Andreu\*♦  
Roberto Ponce  
Rodrigo Calvo\*  
UNICOMER

AMIGO (+1,000 USD)

Albino Román Ortiz\*♦♦  
Aline Flores Pavón\*♦  
Anthony Salerno\*  
Autofácil  
BANPRO  
Carlos Boza\*  
Carlos Troetsch\*  
Darío Berbey\*  
Diego Pulido Aragón\*  
Eduardo Lizano  
Enrique & Emy Debayle\*  
Enrique Bolaños Abaunza\*  
Erasmus Orillac\*  
Eyda Varela de Chinchilla\*♦  
Francisco Javier Montesinos  
Fundación Sahlman  
Grupo Constenla  
Guillermo Selva\*  
Harry Shauldeman  
Jorge José Zablah  
Jorge Tzortzatos Coutsoumbos\*♦  
José Jorge Simán\*♦  
José Luis Saca Jiménez\*  
Juan Carlos Gutiérrez\*  
Juan Ramón Brenes\*  
Julio Cárdenas\*♦  
Liza Henríquez Leonard\*  
Luis Rolando Lara Grojec\*  
Mercedes M. Deshon\*♦  
Molinos de Costa Rica

Mónica y Felipe Chapman\*  
Rafael Castellanos\*♦  
Ramiro Ortiz Gurdíán\*  
Robert Ackerman  
Roberto Cuevas Guzmán\*♦  
Roberto Zauner\*♦♦  
Rogelio Sánchez  
Roy Zúñiga Sáenz\*  
Víctor Balestra  
Vilma de Calderón\*♦  
Vivian Vanessa Pellas\*  
Walter Bravo\*

AMIGO INCAISTA (-1,000 USD)

Ada Marlene Hurtarte Cáceres\*  
Adán Gilberto Gaitán Buitrago\*  
Adolfo Alejandro Mejía Lanza\*  
Adolfo Vásquez Quijada\*  
Adrián Cortés Castro\*  
Adrián Elizondo Álvarez\*  
Adrián Jiménez Herrera\*  
Alan Enrique Murillo Fait\*  
Alan Giovanni Siero Silva\*  
Alba Leticia Ochoa Camacho\*  
Alberto Antonio Loaiza Caton\*  
Alberto Bardales Meneses\*  
Alberto Enrique Parodi Serpa\*  
Alberto Fabricio Espinosa Velarde\*  
Alberto Ulloa  
Aldo Augusto Pinto Ahumada\*  
Alejandra Teresita Barahona Castro\*  
Alejandro Castro Alfaro\*  
Alejandro Gurdíán Rivera\*  
Alejandro Javier Carías Bonilla\*  
Alejandro José Almendárez Lacayo\*  
Alejandro Odio Formoso\*  
Alex Joel Gonzáles Villanueva\*  
Alex Mauricio Aguirre Díaz\*  
Alexandra Carolina Blandón Urias\*  
Alexandra Ixmucane van den Brule Villagran\*  
Alexis Xavier Rodríguez Almanza  
Alfonso José Somarriba Pereira\*  
Alfredo José Alcántara Martínez\*  
Alfredo José González Solórzano\*  
Alfredo Stargardter De Andreis\*

Alí Gadea Pérez\*  
Alicia Alejandra Aragón Ramírez\*  
Allan Gutiérrez Osorto\*  
Allen Francisco Soto Moya\*  
Alma Rosa Gutiérrez Linares\*  
Álvaro Aguilar González\*  
Álvaro Andrés Carrera Bances\*  
Álvaro Antonio Saénz Galo\*  
Álvaro Daniel López Lafuente\*  
Álvaro Enrique Campos Brenes\*  
Álvaro Escobar Picasso\*  
Álvaro Guerra Somarriba\*  
Álvaro José Herrera Contreras\*  
Álvaro José Rodríguez Lemus\*  
Álvaro Mora Kopper\*  
Álvaro Quesada Solano\*  
Amalia Maciel Zeledón Arancibia\*  
América Hurtado Alvarado\*  
Ana Belén Jiménez Castro\*  
Ana Elisa Trejo Hernández\*  
Ana Eugenia López Cordero\*  
Ana Gertrudis Orellana López\*  
Ana Josefina Meléndez Salazar\*  
Ana Karina De León Del Valle\*  
Ana Laura Ríos Chamorro\*  
Ana Lucía Alonzo Meléndez\*  
Ana Lucía Bailey Orantes\*  
Ana Lucía Mendoza Ruiz Díaz\*  
Ana Marcela Trabanino Rosales\*  
Ana María Brenes García\*  
Ana María Herrarte Figueroa\*  
Ana Marina Grajeda Contreras\*  
Analía Morales Bueso\*  
Andrea Carolina Bonilla Medina\*  
Andrea Fernanda Rosales Palacios\*  
Andrea Lemus Daglio\*  
Andrea María Saravia Galindo\*  
Andrés Alberto Cohen Obon\*  
Andrés Alejandro Batres Desanti\*  
Andrés Bolaños Amerling\*  
Andrés Contenti Secaira\*  
Andrés David Soriano de la Cadena\*  
Andrés Felipe Alvarez Londoño\*

Ángel David Gracia Colmenares\*  
Ángel David Salinas Sandino\*  
Ángel Francisco Herrera Ulloa\*  
Ángel Santos Mendieta Barrios\*  
Ángela Mendieta  
Angélica Viquez\*  
Aníbal Jorge Galindo Arango\*  
Anthony Edward Privetera\*  
Antonieta Solís Mata\*  
Antonio Denver Michel Beverly\*  
Antonio Pérez-Bennett Cevallos\*  
Antonio Pérez-Bennett Martínez\*  
Antonio Rubio Burgaleta\*  
Antonio Xavier Bruna Dobles\*  
Ariana Marcela Monge Valverde\*  
Ariel Castillo Chacon\*  
Armando Francisco Balma Calderón\*  
Armando Stanley Lee Barrera\*  
Arnoldo Arriaza Castañeda\*  
Arnoldo Brenes Simon\*  
Arturo Hernán Corrales Suazo\*  
Arturo José Arieta Iglesias\*  
Arturo Roberto Boquín Fernández\*  
Atenógenes Rodríguez Reyes\*  
Augusto Rafael Matto Luna\*  
Augusto Rodolfo Martínez Escobar\*  
Aurelio Linero Archibold\*  
Axel Francisco Rivera Cea\*  
Azella Marussick Restrepo Moreno\*  
Baggda Grecibel Nolasco Fuentes\*  
Benjamín Vargas Méndez\*  
Bernardo Wagner De Reyna Grau\*  
Berta Mayela Quintanilla Armijo\*  
Blanca María Lara Zacatares\*  
Boris Zabala\*  
Borja Prado Aranguren\*  
Brian Douglas Campbell Jiménez\*  
Bryan Augusto Zambrano Poma\*  
Carla Ángela Guizado Jara\*  
Carla Fernández-Corrales  
Carlo Magno Rivera Picado\*  
Carlos Abraham Rodríguez Lobo\*  
Carlos Adolfo Montepeque Pacheco\*

Carlos Adrián Rodríguez Redondo\*  
Carlos Alberto Ayala Pacheco\*  
Carlos Alberto Guardia Gutiérrez\*  
Carlos Alberto Herrera Masís\*  
Carlos Alberto Pérez Cortés\*  
Carlos Alberto Rodríguez-Salinas Alvarado\*  
Carlos Alberto Vega Antonini\*  
Carlos Alberto Villalobos Carvajal\*  
Carlos Arturo Melhado Mora\*  
Carlos Cordero\*  
Carlos Cristobal Morales Orellana\*  
Carlos Daniel Noguera Villagra\*  
Carlos Eduardo Anguizola\*  
Carlos Eduardo Borgonovo Pinto\*  
Carlos Eduardo De Franco Díaz\*  
Carlos Eduardo Keilhauer Ferran\*  
Carlos Eduardo Montoya Murillo\*  
Carlos Eduardo Way Menéndez\*  
Carlos Enrique Arrivillaga Morales\*  
Carlos Enrique del Carpio Rojas\*  
Carlos Enrique Delgado Santanach\*  
Carlos Enrique Tornoe Ardón\*  
Carlos Ernesto Osegueda Álvarez\*  
Carlos Fabián Segura Cerdas\*  
Carlos Fernando Hernández Guerrero\*  
Carlos Iván Vergara  
Carlos Javier Jiménez Quirós\*  
Carlos Javier Rosquete Porcar\*  
Carlos José Piche Ayala\*  
Carlos Manuel Fernández Loría\*  
Carlos Miguel Alemán Cardenal\*  
Carlos Ovidio Contreras Pinto\*  
Carlos Roberto Alonso Tello\*  
Carlos Roberto Gómez San Gil\*  
Carlos Roberto Vargas Montero\*  
Carlos Rolando Mena Arriaza\*  
Carlos Salvador Contreras Alvarado\*  
Carlos Virgilio Umanzor Bonilla\*  
Carmen Irene Sealy Córdoba\*  
Carmen Patricia Martínez López\*  
Carmen Victoria Pérez Pérez\*  
Carolina Jones Ulate\*  
Carolina Soto Quijano\*

\*Graduado | ♦Comité Nacional y/o Consejo Directivo

Catalina Rivera Ramírez\*  
Cecilia Mercedes Villalobos Brizuela\*  
Cecilia Yarida Lima Amador\*  
Celina Alcira Benítez Corleto\*  
Celina Varinia Barahona Carrillo\*  
César Antonio Terán Sánchez\*  
César Augusto Alfaro Ordóñez\*  
César Miguel Pérez Alam\*  
Christian Toledo Kolter\*  
Christian Webb Rojas\*  
Cindy Viviana Riascos Arana\*  
Cinthya Elizabeth Camargo Saavedra\*  
Cintia Gil Collado\*  
Ciro Ernesto Callejas Amaya\*  
Claudia Alexandra Araujo Augspurg\*  
Claudia Esther Padilla Láinez\*  
Claudia María Quintanilla Sirias\*  
Claudia María Sánchez López\*  
Claudio Antonio Gillen Quirós\*  
Cristiana María Lacayo Chamorro\*  
Cristina Robert Kruse  
Cristopher Geovanni Posada Castaneda\*  
Cuba Úrsula Quintana Chavarría\*  
Dagmar Nicholson  
Dalys Villarreal  
Daniel Alexis Latacunga Chicaiza\*  
Daniel Alonso Cuneo Boluarte\*  
Daniel Ángel Guevara Dávila\*  
Daniel Berrocal Pujol\*  
Daniel Cardeño Arbeláez\*  
Daniel Kawer Wigoda\*  
Daniel Viquez Rogers\*  
Daniel Wilfredo Barrientos Sorto\*  
Daniela Cuevas\*  
Danilo Manzanares Ortiz\*  
Danny Gerardo Alpízar Rodríguez\*  
Darío Rodríguez  
David Alejandro Proaño Castro\*  
David Alejandro Villareina Vijil\*  
David Daniel Baltodano Ponce\*  
David Eduardo Cabrera Palomo\*  
David Enrique Granados Ostolaza\*  
David Francisco Vázquez Malo\*  
David Fuentes Montero\*  
David Humberto Cobo Barcia\*  
David Salas Castrillo\*

David Suarez\*  
Deniece Gitzel Nicholas Holness\*  
Diana Elizabeth Franco Cortázar\*  
Diana Mora Solano\*  
Diana Patricia Zelaya Salas\*  
Diana Sagrario Osorto Núñez\*  
Diego Akamine Justiniano\*  
Diego Alberto Monzón Calvío\*  
Diego Alejandro Rojas Bustamante\*  
Diego Alfonso Borge Marín\*  
Diego Arias Rodríguez\*  
Diego Armando Duarte Rojas\*  
Diego Armando Mercado Sánchez\*  
Diego Arrea Argüello\*  
Diego Benjamín Sibrián Grande\*  
Diego Javier Groisman Larsson\*  
Diego José Montiel Holmann\*  
Diego Martín Rodríguez Cáceres\*  
Diego Nicolás Escobar Andrade\*  
Diego Rolando Miranda Catalán\*  
Dinia Bolaños Bolaños\*  
Dinia María Garro Núñez\*  
Diógenes Antonio Pinzón Stevenson\*  
Domingo Ochy Marín\*  
Dorian Ixim David Santos\*  
Doris Carolina Chang González\*  
Edgar Alonso Rojas Forero\*  
Edgar Chaves Navarro\*  
Edgar Enrique Chacón Vega\*  
Edgar René Chavarría Soria\*  
Edgar Vinicio Jacome Zambrano\*  
Edgard Ahlers\*  
Eduardo Del Carmen Teets\*  
Eduardo Ernesto Berdugo Muñoz\*  
Eduardo José Ramírez Díaz\*  
Eduardo Manuel Balladares Alvarado\*  
Eilen Jhenifer Wilson Solis\*  
Eliberth Donavic Ascue Pallqui\*  
Elkin Galeas Sierra\*  
Elmer Eduardo Lazo Contreras\*  
Elsa Margarita Palma Wintzer\*  
Emerson Adalid Cruz Lazo\*  
Emmanuel Seidner Aguado\*  
Ena Fabiola Toledo Ordóñez\*  
Enaida del Carmen Castillo De Gracia\*  
Enrique Antonio Perla Ellison\*

Eric Brenner Silva\*  
Eric Campos Morgan\*  
Erick Diego Henríquez Armenta\*  
Erick Elicinio Broce González\*  
Erick Milovan Hernández Canales\*  
Erick Orlando Buzo Orozco\*  
Ericka Roach  
Ernesto David Narváez González\*  
Ernesto Javier Robleto Falla\*  
Ernesto José Garay Carrión\*  
Ernst Alfred Teufel Bejarano\*  
Errol Andrey Barrantes Picado\*  
Esteban Abraham Santizo Sulecio\*  
Esteban Andrés Zolezzi Sánchez\*  
Esteban R. Brenes Castro\*  
Estela María Brizuela de Lozano\*  
Eugene Aurelio López Barragán\*  
Evangelina Avendaño Arce\*  
Eynar Miguel Samudio Horna\*  
Eythel Gonzalo Muñoz Madriz\*  
Familia Cuenca Richards  
Fausto Eladio Amador Trejos\*  
Federico Guillermo Fernández Madrigal\*  
Felipe Javier Díaz Ríos\*  
Felipe José Salas Guzmán\*  
Felipe Villarroel Valencia\*  
Félix Alberto Pérez Fumarola\*  
Félix Antonio Gómez Araúz\*  
Félix Gerardo Alvarenga Alvarenga\*  
Fernando Federico Duque Maldonado\*  
Fernando Gil Sanllehi\*  
Fernando Javier Caceres Barreno\*  
Fernando Joel Sosa Ramírez\*  
Fernando José Medina Gómez\*  
Fernando Maggiori Toledano\*  
Fernando Montoya López\*  
Fernando Rafael Fortín Reyes\*  
Fernando Vicente Sánchez Ramírez\*  
Fidel Eduardo Rodríguez Ramírez\*  
Flor de María Cruz Díaz\*  
Florence Marie Grassl Samayoa\*  
Frances Dessiré Tróchez Bárcenas\*  
Francisca Lucila Ponce Fiallos de Castellón\*  
Francisco Antonio Molina Castro\*  
Francisco Herrera Hernández\*  
Francisco Javier Berrocal Domínguez\*

Francisco Javier Patiño Velásquez\*  
Francisco Javier Ponce Secada\*  
Francisco Javier Vasco Suntaxi\*  
Francisco José Montealegre Callejas\*  
Francisco Jose Sobalvarro Peralta\*  
Francisco Pérez Camacho\*  
Francisco Roberto Fuentes Bonifasi\*  
Franco Marcel Cortes Beer\*  
Frank Kardonski  
Franklin Gerardo Almillátegui Arango\*  
Frederick Allan Stewart Gonzalez\*  
Gabriel Alexander Alvarenga\*  
Gabriel Alfredo Letona Galdámez\*  
Gabriel Antonio García Martínez  
Gabriel Antonio Carvajal Zúñiga\*  
Gabriel Geovanni Navassi Díaz\*  
Gabriel José Icaza Mantica\*  
Gabriel Matamoros Rodríguez\*  
Gabriel Salomón Solano Pineda\*  
Gabriela Bejarano Aronne\*  
Gabriela Eugenia Bremner Rosas\*  
Gastón Francisco Aguilar Zamora\*  
Geovany Pineda Benitez\*  
Gerardo Enrique Paredes\*  
Gerardo Rubén Navarrete Boquín\*  
German Alberto Flores Zepeda\*  
Germán Antonio Castañeda Romero\*  
Gerson Omar Córdón Salvatierra\*  
Gertrud Elizabeth Falck Pinzon\*  
Gilberto Raúl Jiménez Gómez\*  
Gioconda Calvo Delgado\*  
Giovanni Artavia Arce\*  
Giovanny López  
Gisela María Figge Handal\*  
Gloria Elena Santos Castro\*  
Gloria Karina Mejia Perez\*  
Gloriana Solano Morales\*  
Graco Paredes Herrera\*  
Graham Eduardo Tercero Portocarrero\*  
Guillermo Alberto Torres Granados\*  
Guillermo Andrés Pérez Correa\*  
Guillermo Enrique Matamoros Arias\*  
Guillermo Javier Collao Grandi\*

Guillermo José Valverde Aguilar\*  
Gunther Minor Melendez Galindo\*  
Gustavo Adolfo Mancur Milián\*  
Hamlet Reynoso  
Harold Alexander Cardona Muñoz\*  
Héctor Alfredo Pérez Zelaya\*  
Héctor Alonso González Aguado\*  
Héctor Herrera Toledo\*  
Héctor José Velásquez Moreno\*  
Héctor Ramos Gutiérrez\*  
Héctor René Chinchilla García\*  
Helder Francisco Guerrero Incer\*  
Helen Michelle Morán Chang\*  
Henry José Urcuyo Quadra\*  
Herberth Isaías Argueta Contreras\*  
Hernán Alberto Cubero Vargas\*  
Horacio Doba Fiorito\*  
Howard Ramón González Astorga\*  
Humberto José Urroz Jarquín\*  
Ignacio de la Cruz Nelson Pinto\*  
Ileana Castellón Mairena\*  
Ingrid Larissa López Mira\*  
Ingrid Yocasta Núñez Santana\*  
Ipatia Nardelia Espinoza Romero\*  
Iris Xiomara Corrales Salgado\*  
Irma Cecilia Quelquejeu Fábrega\*  
Isaac Alejandro Parra Yépez\*  
Isabel Victoria Chahin Uscategui\*  
Isidro Antonio Valverde Quesada\*  
Israel Antonio Aragón Matamoros\*  
Israel Benjamín Dávila Gonzalez\*  
Itza Itzel ODonnell Guerra\*  
Iván Barría Mock\*  
Iván Darío Amaya Gutiérrez\*  
Iván Rodríguez Jiménez\*  
Ivanna Andrea Quintero Morales\*  
Ivelisse Bonilla Castillo\*  
Ivette María Martínez Cervantes\*  
Ivis Elizabeth Dimas Amaya\*  
Jackeline Lorena Rodríguez\*  
Jacky Carolina Rubio Reyes\*  
Jaime Alfonso Gálvez Bolaños\*  
Jaime Camhi Cappon\*

Jaime Daniel Vásquez Almillátegui\*  
Jaime Frischwasser Cerdas\*  
Jaime Ricardo López Luna\*  
Jaime Yarrince Suárez García\*  
Jair Alberto Burgos Guerra\*  
Jairo Villalobos Salas\*  
Jalila Carrillo Tabash\*  
Jalima Isabel Noguera Marencó\*  
James Antonio Denham Spirito\*  
James David McCrea\*  
Jane Margaret Posey Vernaza\*  
Javier Alberto Almillátegui Arango\*  
Javier Andrés Solano Palacios  
Javier Antonio Ramírez Penagos\*  
Javier María Gómez Cuadra\*  
Javier Orlando Martínez Botacio\*  
Javier Pérez  
Javier Ricaurte Peralta Carrera\*  
Jean Pierre de Roux de la Guardia\*  
Jelle Hettinga\*  
Jennifer Stefanie Bravo Hoyos\*  
Jerónimo Ernesto Reyes Arana\*  
Jeska Yamileth Killingbeck Valderrama\*  
Jessica del Carmen García Díaz\*  
Jessica Indira Blandón Olivera\*  
Jessica María Jurado Fahr\*  
Jesús Manuel Quirós Irigaray\*  
Jimena Larín Rodríguez\*  
Joaquim Jorge Guerreiro e Cunha\*  
Joaquín Alejandro Gómez\*  
Johans Cristopher Ortega Portillo\*  
John Gaultney\*  
John Hastings  
Johnnathan Bedoya Monge\*  
Johnny Gabriel Sánchez Campbell\*  
Jorge Adolfo Mondal Chew\*  
Jorge Alberto Brenes Sanabria\*  
Jorge Alonso Betancourth Vega\*  
Jorge Bernardo Barrios Barrios\*  
Jorge Carballo Aubert\*  
Jorge Danilo Guerra Lau\*  
Jorge Eduardo Ochoa Alvarado\*  
Jorge Enrique Alvarado Escala\*

\*Graduado | \*Comité Nacional y/o Consejo Directivo

Jorge Enrique Silva Rodríguez\*  
Jorge Estuardo Valladares Rivas\*  
Jorge Félix Corrales\*  
Jorge Germán Aguilar Palma\*  
Jorge Goodrich Cedeño\*  
Jorge Guillermo Porras Monge\*  
Jorge Gutiérrez Gurdíán\*  
Jorge Martín Barrios Solís\*  
Jorge Martín Barrios Velázquez\*  
Jorge Milton Núñez Jaramillo\*  
Jorge Nasralah Martínez\*  
Jorge Octavio Rivera Castillo\*  
Jorge Roberto Mena Avilez\*  
Jorge Salomón Karicas Bardayán\*  
Jorge Walter Garita Vives\*  
José Abelardo Zeledón Juárez\*  
José Alberto Barrios Cifuentes\*  
José Alberto Gómez Aguirreurreta\*  
José Alberto Morales Gómez\*  
José Alejandro Coyoy Toc\*  
José Alejandro Garcete Barrett\*  
José André Pérez González\*  
José Ángel Flamenco Francés\*  
José Ángel Rodríguez Zapata\*  
José Aníbal Rincón Stanziola\*  
José Antonio Ardón Gutiérrez\*  
José Antonio Mena Hanon\*  
JoséAntonio Vásquez Rivera\*  
José Armando López Urrutia\*  
José Carlos Barrios Calderón\*  
José Carlos Herrera Espinoza\*  
José Carlos Juárez Thommel\*  
José Carlos Reyes Azofeifa\*  
José David Castillo Sánchez\*  
José David Rueda Aparicio\*  
José David Suárez Rojas\*  
José David Venegas Mora\*  
José Eduardo Cassera Vides\*  
José Eduardo Montenegro Palomo\*  
José Efraín Hernández Andino\*  
José Exprua\*  
José Félix Magaña Orellana\*  
José Francisco Justiniani Trejos\*  
José Francisco Solera Castillo\*  
José Gabriel Conte López\*

José Humberto Torres Cándor\*  
José Javier Cazanga Soto\*  
José Javier Miranda Villacis\*  
José Luis Aburto Saravia\*  
José Luis Araya\*  
José Luis Chávez Montoya\*  
José Luis Mendoza De León\*  
José Luis Molina Gómez\*  
José Luis Moreno Villegas\*  
José Luis Orlich Guardia\*  
José Manuel Arias Porras\*  
José Manuel Avelar Portillo\*  
José Manuel Castro Ardón\*  
José Manuel Fallas Quesada\*  
José Manuel González Guerrero\*  
José Manuel Rodríguez Torres\*  
José Mario Membreño Valladares\*  
José Mario Reyes Barzola\*  
José Miguel Aguilera Morillo\*  
José Miguel Fonseca González\*  
José Miguel Páez Lucero\*  
José Miguel Quirós Montoya\*  
José Pablo Castillo Ramos\*  
José Pablo Esquivel Zúñiga\*  
José Pablo Valverde Coto\*  
José Paredes  
José Rafael Paz Barahona\*  
José Raúl Mulino Cohen\*  
José Raúl Solares Chiu\*  
José Ricardo Choc Saquil\*  
José Ricardo Hernández Lozano\*  
José Roberto Bermúdez Pérez\*  
José Rodrigo Quezada Cordón\*  
José Tulio Urrutia\*  
Joseph Ganitsky  
Joshua Daniel Guerrero Medina\*  
Joshua Jay Henriquez Leonard\*  
Josué Esaú Beltetón Salazar\*  
Joyce Osland  
Juan Andrés Typaldos de la Guardia\*  
Juan Ángel Díaz Cotero\*  
Juan Ángel González De Mendoza Pinzón\*  
Juan Antonio Saborío Serrano\*  
Juan Carlos Barahona\*  
Juan Carlos Flamenco Cáceres\*

Juan Carlos Javier Medina\*  
Juan Carlos Martínez Noack\*  
Juan Carlos Mejía Ramírez\*  
Juan Carlos Ochoa Rodríguez\*  
Juan Carlos Zelada Geronazzo\*  
Juan Enrique Brockmann Rojas\*  
Juan Esteban Rojas Soto\*  
Juan Fernando Zarruk Castillo\*  
Juan Francisco de Sola Criado\*  
Juan Gabriel Rodríguez Benavides\*  
Juan Jacobo Rosales Rossi\*  
Juan José Aguilera Velasco\*  
Juan José Bolaños Herrera\*  
Juan José Lainez Lam\*  
Juan José Múa Leytón\*  
Juan José Romero García\*  
Juan José Vanegas Bulnez\*  
Juan Manuel Valenzuela Artica\*  
Juan Martín Gómez Burneo\*  
Juan Miguel Ochoa Mulato\*  
Juan Pablo Arnoldo López Coloma\*  
Juan Pablo Barrios Abate\*  
Juan Pablo Corrales Cordero\*  
Juan Pablo Larrea Vivar\*  
Juan Pablo Salgado Morúa\*  
Juan Pablo Salinas  
Juan Pablo Verdugo Aguilar\*  
Juan Rafael Castillo Blanco\*  
Juan Ramón Ledezma Casco\*  
Juan Reyes Fonseca González\*  
Julia Lisbeth Mendoza Zambrano\*  
Julián Uribe Arcila\*  
Juliana Fernández Porras\*  
Julio Ernesto Vivero Palmer\*  
Julio Gean Karlo Sebastiani Bedoya\*  
Julio Gutiérrez Orozco\*  
Julio Martín Bonilla Orozco\*  
Julio Sergio Ramírez Arango\*  
Julio Velázquez Escobar\*  
Karel Frantisek Ricica Meneses\*  
Karen Carmona Villalobos\*  
Karen Esquivel Morales\*  
Karla Denisse Ariana Méndez Contreras\*  
Karla Mercedes Benitez Erazo\*  
Karla Pinilla

Karla Valeria Ríos Bravo\*  
Karla Vanessa Sánchez Avellán\*  
Karyn Villegas Jones\*  
Katherina Martinez Calvo\*  
Katherine Aneth Cornejo\*  
Katherine Fernanda Gómez Valarezo\*  
Kattia Montero Vásquez\*  
Kennet Jhonatán Barrientos García\*  
Kenneth Fernando Barroso Rendón\*  
Kenneth Francisco Ramírez Quesada\*  
Kevin Álvarez  
Kevin Eduardo Duarte Sirias\*  
Kleiber Martín Huimán Alva\*  
Kristian Paola Bravo Duarte\*  
Laura Gabriela Ramírez Vargas\*  
Laura Melissa Colindres Flores\*  
Laura Sofía Varela Ordoñez\*  
Laura Villalobos Amerling\*  
Lennor Carrillo Retana\*  
Leo Miguel Guevara\*  
Leonardo Alejandro Velásquez Torres\*  
Leonardo José Parra Castellanos\*  
Leonardo Sergio Vargas Abarca\*  
Leopoldo Alberto Alfonso Arrieta Morante\*  
Leopoldo José Torres Gutiérrez\*  
Lerzy Mibzaray Batista Pinzón\*  
Leslie Quirós\*  
Lía Tatiana Jaspe Lescure  
Lía Tatiana Jaspe Lescure  
Liliana Jeanette Alba Bedolla\*  
Lily Yadira Alor Cortez\*  
Linda Evelyn Canizales Bocanegra\*  
Liza Annabella Villarreal Guevara\*  
Loana María Cáceres Núñez\*  
Lorena Catalina Bendeck Cure\*  
Lourdes Waleska Bárcenas Chang\*  
Lucette Guadalupe Martínez Pallais\*  
Lucía Elena Guevara Carranza\*  
Lucía María García Alvarenga\*  
Lucy Vanessa de María Gallo Pérez\*  
Luis Alberto Flores Jeréz\*  
Luis Alfonso Serrano Ayon\*  
Luis Alfredo Lemus Mayora\*

Luis Alonso Salazar Fallas\*  
Luis Andrés Vargas Garro\*  
Luis Antonio Cisneros Sáenz\*  
Luis Eduardo Lesizza Betancourt\*  
Luis Enrique Licona Díaz\*  
Luis Enrique Ortega Medina\*  
Luis Felipe García Alvarenga\*  
Luis Fernando Aragón Yanes\*  
Luis Fernando Orive Maldonado\*  
Luis Javier Tokumura Tokumura\*  
Luis Jorge Sifontes García\*  
Luis Leonidas Sequeira Espinoza\*  
Luis Mario Contreras Flores\*  
Luis Miguel Zeledón Vargas\*  
Luis Pedro Vásquez Cáceres\*  
Luis Rafael Figueroa Morón\*  
Luis Vicente Pinzón Freer\*  
Luisa Carolina Cruz Tapia\*  
Luisa Gabriela Pimentel Chacón\*  
Lynn Carole Pharand\*  
Mabel Elizabeth Orellana López\*  
Magda Montiel  
Mahsa Memarian  
Maikel Chacón Álvarez\*  
Manfred Kissling Jiménez\*  
Manfred Kopper Castro\*  
Manuel Abood Garcerán\*  
Manuel Alonso Frías Pareja\*  
Manuel Antonio Zamora Pardo\*  
Manuel de Jesús Vargas Romero\*  
Manuel Enrique Santos Carrillo\*  
Manuel Fernando Ponce Morales\*  
Manuel Verguizas Valverde\*  
Marcela María Barrios León\*  
Marcelino José Calvo Álvarez\*  
Marco Antonio Casco Pineda\*  
Marco Antonio Ortíz Barrionuevo\*  
Marco Felipe Cedillo Calderón\*  
Marco Tulio Sosa Ramírez\*  
Marcos Tulio Domínguez Carrión\*  
Maren Francis Barbee Macrate\*  
Margarita Mansilla de Arriola\*  
María Alejandra De La Rosa Rodríguez\*

María Alejandra Moncada Jiménez\*  
María Alejandra Penagos Moklebust\*  
María Alejandrina Targa Córdova\*  
María Cristina Choy Araúz\*  
María Daniela Argudo Larrea\*  
María De la Paz Almeida Román\*  
María del Pilar Soto Van Der Sluys Veer\*  
María Ernestina Ugarte\*  
María Esther Botacio Palacios\*  
María Eugenia Brizuela de Ávila\*  
María Eugenia Pinto Paiz\*  
María Fernanda Barragán Guadalupe\*  
María Isabel Córdova Zapata\*  
María José Alfaro Herrera\*  
María José César Rodríguez\*  
María José Cortez Robledo\*  
María José Hernández Fu\*  
María José Luongo Cirigliano\*  
María José Montalván Linarte\*  
María Josée Godínez Ojeda\*  
María Margarita Espinoza Areas\*  
María Martha Solórzano Carrión\*  
María Paola Pérez Castillero\*  
María Pilar López Hurtado\*  
María Renée González Morazán\*  
María Renée Valladares Mejicanos\*  
María Teresa Córdoba Valdes\*  
María Teresa Maure Spina\*  
María Ximena Argüello Serrano\*  
Mariángela Ramírez Díaz\*  
Mariano José Vargas Chinchilla\*  
Mariel Calderón Rodríguez\*  
Mariela Giselle Murillo Ortega\*  
Mario Alberto Effio Schober\*  
Mario Alberto Esquivel Castro\*  
Mario Alberto Gamboa Mata\*  
Mario Alberto Valenzuela García\*  
Mario Alejandro Salan Reyes\*  
Mario Alfredo Hernández Rodríguez\*  
Mario Augusto Trelles Vega\*  
Mario B. Alonso Icazbalceta\*  
Mario Ernesto Jaramillo Castillo\*  
Mario Rafael Mendizábal Velasco\*

\*Graduado | \*Comité Nacional y/o Consejo Directivo

Mario Roberto Montenegro Marroquín\*  
Marissa de los Ángeles Echevers Escobar\*  
Marissa Pinilla Cardoso\*  
Marko Mileta\*  
Marlon Abercio Cañas Enamorado\*  
Marlon Andrés del Cid López\*  
Marta Concepción\*  
Martha Lucía Ortega Lacayo\*  
Martha Victoria Pérez León\*  
Martin Antonio Rivas Kauffman\*  
Martín Barnoya Barnoya\*  
Maruquel del Carmen Muñoz Barragán\*  
Mateo Santiago Zamora Valdez\*  
Mauricio Antonio Gómez Picado\*  
Mauricio Archila Castillo\*  
Mauricio Barrios Valle\*  
Mauricio Ernesto Milian\*  
Mauricio Gabriel Horvilleur Caso\*  
Mauricio Sánchez Gómez\*  
Mauricio Solís Castillo\*  
Máximo Alexis Reyes Ignatov\*  
Mayela María Cortés Bolaños\*  
Mayid Antonio Sauma Ruíz\*  
Méduar Vladimir Cerda Duarte\*  
Melissa Mavet Salas Pérez\*  
Mercy Lorena Ayala Rivera\*  
Michael Fernando Barona Granizo\*  
Michael Patrick McCarthy\*  
Miguel Alberto Cordero Fernández\*  
Miguel Ángel Francisco Par Gramajo\*  
Miguel Patricio Contreras de León\*  
Miguel Ramírez Morales\*  
Miguel Roberto Reyes Guevara\*  
Miguel Zavala Kruger\*  
Milena Schmidt Malavassi\*  
Milena Xiomara Velásquez Oliva\*  
Mirna Guerra  
Moisés Aquiles López Jiménez\*  
Moisés Isaac López Sándigo\*  
Moisés Salomón Bardayán Morales\*  
Mónica Celina Pérez-Bennett Cevallos\*  
Mónica del Carmen Aguilera Martín\*  
Mónica Fabiola Jiménez Ríos\*  
Mónica Isabel Obando Pérez\*  
Myriam Alexandra Narváez Hidalgo\*

Myriam Margarita Caldera Gurdíán\*  
Myriam Ninoska Díaz González\*  
Nadia Lisseth Lemus Pleitez\*  
Nadia Tatis  
Narda Soledad González Morales\*  
Natalie Michelle Mancilla\*  
Nelia Sinisterra\*  
Nelson Josue Mejia Bonilla\*  
Nery Estuardo Ruíz Pérez\*  
Néstor Adalberto Núñez Servellón\*  
Néstor Ricardo Chavarría Morales\*  
Nicolás Marín  
Niels Werner Ketelhöhn Gron\*  
Noel Chamorro Tijerino\*  
Nora Isabel Hernández Ramos\*  
Nubia Marcela Clavijo Benavides\*  
Octavio José Martínez Argüello\*  
Oliver Enrique Serrano Espinosa\*  
Omar Antonio Meza Rodríguez\*  
Omar Julio Quintana Murillo\*  
Omar Orlando Robles Reyna\*  
Omar Ricardo Pinto de León\*  
Orlando Reyes Chinchilla\*  
Oscar Alejandro Granja Castro\*  
Oscar Arturo Vargas del Cid\*  
Oscar de Jesús Silva Montiel\*  
Oscar Eduardo Colmenarez Gutierrez\*  
Óscar Enrique Sáenz Wirtz\*  
Oscar Iván Rodríguez Rodríguez\*  
Oscar Kolster\*  
Oscar Leonel Flores Sierra\*  
Oscar Moisés Molina Jiménez\*  
Óscar Octavio Balladares Gutiérrez\*  
Oscar Oliver Bellido Sainz\*  
Oscar Renato Gaona Moreno\*  
Osiris Ortega  
Pablo Alejandro Barrios Klie\*  
Pablo Andrés Ardón León\*  
Pablo Arnols Cruz Gonzales\*  
Pablo Rubén Chajón Vargas\*  
Pablo Samuel Romero Suárez\*  
Paola Estefany Vides Díaz\*  
Paola Lizbeth Penas Prado\*  
Paris Heráclito Castillo Escoto\*  
Paul Emilio Homberger Lacayo\*

Paul Enrique Palacios Martínez\*  
Paul Francesco Brenner Román\*  
Paul William Juárez Ascencio\*  
Paula Panamá Ellis Torrijos\*  
Paulina Alejandra Páez Almeida\*  
Pedro Antonio Urquilla Alvarado\*  
Pedro José Arguedas Brolo\*  
Pietro Alessandro Pinat Portocarrero\*  
Priscila Inés Villanueva González\*  
Priscila Mariel Chavarría Vallecillo\*  
Rafael Alicea\*  
Rafael Buonafina Colón\*  
Rafael Elias Virzi Salerno\*  
Rafael Ernesto Lacayo Fuentes\*  
Rafael Gabriel Castillo Blanco\*  
Rafael Mauricio Grande Rosales\*  
Rafael Ordóñez Mansilla\*  
Rafael Recinos López\*  
Ramiro Cevallos Vacas\*  
Ramiro Jesús Aguilar Ochoa\*  
Ramiro José Manzanares Ortiz\*  
Ramón Alberto Rivera Mendoza\*  
Ramón Ávila Magaña\*  
Ramón Benito Rueda Maradiaga\*  
Randall Andrés Porras Rodriguez\*  
Randall Chiroldes Kiewit\*  
Randall Gerardo Trejos González\*  
Randall Javier Hutt Fernández\*  
Randolph Barquero Monge\*  
Raquel Sinai Menocal Osorno\*  
Raúl Luis Fernando González Paz\*  
Ray Allan Goldberg  
René Francisco Ruíz Quezada\*  
Reyes Margarita Guerra Mena\*  
Reynaldo Jesús Jiménez Paulette\*  
Rhina María Álvarez García\*  
Ricardo Alberto Fernández Morales\*  
Ricardo Alfredo Velásquez Zepeda\*  
Ricardo Antonio Hernández Flores\*  
Ricardo Antonio Vargas Amézquita\*  
Ricardo Aristides Guevara\*  
Ricardo Arturo Segovia Mejía\*  
Ricardo Castro Pinto\*  
Ricardo Enrique Zubieta Arias\*  
Ricardo Ernesto Solórzano Carreño\*

Ricardo Figueroa\*  
Ricardo Isaac Serracín Levy\*  
Ricardo Molina  
Ricardo Prado Rubio\*  
Ricardo Rodríguez Campollo\*  
Ricardo Tribaldos Hernández\*  
Richard José Castillo Pabón\*  
Robert Brent Vinelli\*  
Roberto Alejandro Bárcenas González\*  
Roberto Chiroy\*  
Roberto Isidoro Mendoza Ruíz\*  
Roberto Ismael Mendieta Martínez\*  
Roberto José Artavia Cuadra\*  
Roberto Murillo Murillo\*  
Roberto Otero Sparks\*  
Roberto Salvador Panayotti Martín\*  
Roberto Way\*  
Robin Alejandro López Mayorquin\*  
Rocío Daniela Gramajo Mogollón\*  
Roderick Martín Rodríguez Ríos\*  
Roderick Orestes González Caballero\*  
Rodolfo Alexander Catavi Jiménez\*  
Rodolfo Jurado\*  
Rodrigo Antonio Valdivia Castillo\*  
Rodrigo García de Paredes Santamaría\*  
Rodrigo Julio Zapata Monge\*  
Rodrigo Membreño Rosales\*  
Rodrigo Monroy Dominguez\*  
Rodrigo Samuel Esquivel Melgarejo\*  
Rodrigo Sánchez Fernández\*  
Rogelio Enrique Paredes Torres\*  
Roger Antonio Valerio Guerra\*  
Roger Montenegro Castillo\*  
Rolando José Sevilla Boza\*  
Rolando Manuel Troitiño Pérez\*  
Rolando Moreno Scott\*  
Romelia Koo Castillo\*  
Ronald Raúl Runruil Mora\*  
Ronald Vargas Bejarano\*  
Rosa María Herbozo Alvarado\*  
Rosa Pasos Argüello\*  
Rosibel Cruz Aguilera\*  
Rossana de los Angeles Calderón Hernández\*

Roxana Burgos García\*  
Roylin Castrillo Sequeira\*  
Rubén Darío Mejía Londoño\*  
Rudy Portillo Valle\*  
Rudy Rodrigo Garcia Hernandez\*  
Ruslan Leonid Herrera Firayner\*  
Ruth Josefina Torres Contreras\*  
Salvador Ernesto Laínez Ramírez\*  
Samuel Isaac Zamora Tobar\*  
Samuel Manolo Muralles Reyes\*  
Samuel Villarreal  
Sandra Carolina Quintanilla Pinto\*  
Sandra Mercedes Siu Ng\*  
Santiago Israel Herrera Valle\*  
Santiago Jarrin Silva\*  
Sara Natalia Pineda Gadea\*  
Sared Cecilia Álvarez Suárez\*  
Sebastián González Méndez\*  
Sebastián Moreira Hidalgo\*  
Sebastián Rivera Aguirreurreta\*  
Sergio Abraham Argueta Juárez\*  
Sergio Andrés Gómez Zeledón\*  
Sergio Danilo Castro Guerra\*  
Sergio Gabriel Perdomo Sosa\*  
Sergio Leonardo Núñez Van Eyl\*  
Sergio Orsini Chamas\*  
Servio Lima Reina\*  
Sheila Krissel Franco Aguilar\*  
Sidka Camila Blanca Soriano Garay\*  
Silvia Eugenia Jiménez Quesada\*  
Silvio Lanuza Matamoros\*  
Sixto Martínez\*  
Sofía Rodríguez Chaves\*  
Sonia Gabriela Suárez Vanegas\*  
Sophia Jizzell Burbara Handal\*  
Stefan Lumiere\*  
Steven Morales  
Suhhel Ibett Núñez Mollinedo\*  
Susana Jaén  
Sylvia Melissa Borge González\*  
Tais Adriana Guevara Arteaga\*  
Tania Kaimowitz Rodríguez\*  
Tatiana Maduro de Janon\*

Tatiana Sandino Segnini\*  
Teresa Angélica Berbey Vallester\*  
Teresa Padilla Romero\*  
Thomas Joseph Naughton\*  
Tony Andre Chacón Rosales\*  
Valeria Alejandra Limpas Viscarra\*  
Vanessa Marielos Mendoza Gutiérrez\*  
Vasko Harmodio Arosemena Ríos\*  
Verónica Soraya Albarracín Barragán\*  
Vicente Alberto Pérez Pérez\*  
Víctor Félix Mojica Caballero\*  
Víctor Gerardo Wong Ho\*  
Víctor Julio Villarreal Garibaldo\*  
Víctor Manuel González Bolaños\*  
Víctor Mario Moya Azofeifa\*  
Víctor Rafael Ruano Vargas\*  
Víctor Raúl Alfaro Angulo\*  
Víctor Salvador Pineda Espinosa\*  
Vihang Errunza  
Vilma Esther Barría Vásquez\*  
Vilma Gladys Frances Gutiérrez\*  
Vilma Michelle Muñoz Solórzano\*  
Virgie Marie Castro-Conde Agüero\*  
Vladimir Delagneau Barquero\*  
Vladimir Rivera  
Walter Alexander Mejía Trejo\*  
Wendy Tamara Rodríguez Barcos\*  
Wesly Frank Quck Yanguetz\*  
William Delgado Pacheco\*  
Winston Salinas Castrillo\*  
Ximena Alexandra Espinoza Flores  
Ximena García-Rada Benavides\*  
Yader Leonel Rodríguez Molina\*  
Yadith Elizabeth Pérez Isaza\*  
Yara Emmanuella Argueta Castañeda\*  
Yarissa Marisel Montenegro Gordon\*  
Yaroslav Lavrinov\*  
Yasnary Missiel Castellanos Betancourth\*  
Yetzibel Stephanie Pardo\*  
Yorlín Yassiel Reyes Miranda\*  
Zadik Emilio López Bulnes\*

\*Graduado | \*Comité Nacional y/o Consejo Directivo

## **COSTA RICA**

### **CAMPUS WALTER KISSLING GAM**

2 km al Oeste del Vivero Procesa N°1

La Garita, Alajuela

Tel: +506 2437 2200

## **NICARAGUA**

### **CAMPUS FRANCISCO DE SOLA**

Km 15 1/2 Carretera Sur

Montefresco, Managua

Tel: +505 2248 9700



[www.incae.edu](http://www.incae.edu) | [comunicacion@incae.edu](mailto:comunicacion@incae.edu) | [advancement@incae.edu](mailto:advancement@incae.edu)