

20



MEMORIA INSTITUCIONAL 2020

ÍNDICE

1

LIDERAZGO REGIONAL

a. Mensaje del Rector	4
b. Panorama 2020	6
c. Lo que nos sustenta	8

2

COMPETITIVIDAD GLOBAL

a. Programas	11
b. Desarrollo de carreras profesionales	28
c. Facultad	30
d. Alianzas e iniciativas estratégicas	32
e. Cambio de imagen corporativa	33

3

IMPACTO INCAE

a. Centros de Impacto	35
b. Cátedras de Investigación	40
c. Publicaciones	46

4

COMUNIDAD INCAE

a. Gobernanza	51
b. Alumni	54
c. In Memoriam	56

5

RESULTADOS

a. Rendición de cuentas	58
b. Estado de resultados	62
c. Nuestros donantes	64

MENSAJE DEL RECTOR

El año 2020 no tuvo precedentes en la memoria de los habitantes de nuestro planeta porque se presentó uno de esos fenómenos que suelen ocurrir solo una vez cada cien años: nos vimos envueltos en una pandemia que ha tenido consecuencias gravísimas, insospechadas y muy prolongadas en nuestras sociedades. A la lamentable pérdida de vidas humanas se suma la devastación del bienestar de la economía y la sociedad. Además, América Latina sufrió el embate de la pandemia en un contexto ya de por sí complicado.

En la familia INCAE también nos vimos afectados por esta crisis sanitaria. La mayoría de nuestros colaboradores empezó a trabajar desde su casa; nuestros campus se vieron más vacíos y hubo que aplicar estrictas medidas de distanciamiento. Sin embargo, me enorgullece el enorme compromiso de nuestros colaboradores y nuestra Facultad hacia el instituto y nuestros países.

Dentro de las crisis nacen oportunidades para reinventarnos. INCAE ya había desarrollado desde 2019 un programa de cursos online que se adecuó perfectamente a las nuevas condiciones que estamos viviendo. Durante 2020, no solo fuimos capaces de empezar nuestros programas en línea, en asociación con Emeritus, organización especializada en cursos virtuales; también pudimos organizar eventos como graduaciones y encuentros para llevarlos a cabo a distancia. De esa manera, INCAE se introdujo de lleno en el entorno digital, un cambio que nos permitió estabilizarnos en 2020 y que trascenderá estos momentos difíciles, ayudándonos a ser más relevantes y a alcanzar de manera más completa todos los rincones de nuestra región. Nuestra Facultad innovó enormemente, volcándose a la enseñanza en línea. Me enorgullece decir que, en INCAE, la excelencia académica y el concepto de innovación se maximizaron este año.

Las instituciones complejas, como la nuestra, a menudo tienen problemas para hacer ajustes con

rapidez, pero me enorgullece decir que INCAE reaccionó con celeridad y organizó con gran efectividad sus actividades ante esta nueva realidad cuya duración y efectos de largo plazo todavía no conocemos. Más aún, la Facultad y los demás miembros de la Comunidad INCAE han hecho esfuerzos concretos para contribuir a encarar esta situación con mejores armas, trabajando con diversas organizaciones en varios países para ayudar a mitigar las consecuencias de la pandemia. Estamos convencidos de que hoy, más que nunca, es importante funcionar, convivir y participar para encarar estos tiempos inciertos.

La calidad de nuestra enseñanza se vio avalada porque seguimos figurando en lugares destacados de los rankings internacionales de escuelas de negocios, y también porque nuestros egresados del Full Time MBA continuaron obteniendo altos porcentajes de contratación y promociones a los pocos meses de haberse graduado.

Reflexionando sobre este año tan difícil, se puede decir que 2020 puso a prueba la efectividad con la que cumplimos nuestra misión, y me da gusto afirmar que no solo fuimos capaces de continuar nuestra labor de investigación, docencia y divulgación, sino que pudimos aplicar nuestras capacidades analíticas para comprender el torbellino de fenómenos que se nos presentó, y que propiciamos el diálogo y la colaboración en nuestro entorno para actuar de manera pertinente y eficaz. De este reto salimos fortalecidos y con mejor visión de nuestro futuro.

Hacia 2021, nuestro compromiso ante nuestros aliados, graduados y colaboradores es seguir transformando nuestra institución para dar mejores opciones, ideas y herramientas a quienes lleguen a nuestras aulas, tanto personalmente como de manera virtual.

ENRIQUE BOLAÑOS

Rector de INCAE Business School





PANORAMA 2020

- Ante la pandemia por COVID-19, por primera vez en la historia de la institución, las ceremonias de graduación se realizaron virtualmente.
- Se graduaron 189 alumnos del Full Time MBA y 170 de las Maestrías Ejecutivas. En total, 359 nuevos Incaístas, de los cuales el 38% son mujeres.
- La institución respondió con agilidad a los desafíos presentados por la crisis sanitaria global, rediseñando todos los programas y maestrías en formato online sincrónico y *blended*. Se realizaron más de 76 webinars gratuitos, alcanzando más de 45 mil personas registradas.
- INCAE se convirtió en la primera escuela en América Latina en asociarse con Emeritus para el lanzamiento de una maestría 100% online.
- Actualización de la imagen institucional para asegurar que todas las comunicaciones reflejen la misión, los valores y el enfoque de la institución en innovaciones disruptivas y aprendizaje continuo.
- Relanzamos la publicación *INCAE Business Review*.
- Lanzamos la maestría MAIT en Analytics, Innovation & Technology.
- En septiembre inició la primera maestría 100% online en la historia de INCAE: Marketing y Transformación Digital. Poco después, se realizó el lanzamiento del Master in Data Analytics.
- El programa ExCel (Líderes emergentes de la sociedad civil) graduó a su primera generación.
- La pandemia marcó una oportunidad sin precedentes para cultivar a la Comunidad Incaísta en la virtualidad. En 2020, el incremento promedio anual en nuestras redes sociales institucionales fue del 31.7%, mientras que el alcance promedio mensual fue de 500,000 personas. Nuestros seguidores en YouTube aumentaron en un 100%; los de Instagram, en 56.4%, y los de Facebook, en 6.7%. El número de usuarios del sitio web INCAE creció el 174%
- Se lanzó INCAE Executive Club, una plataforma de fidelización para los Incaístas que permite el *networking*, mentorías y eventos especializados, entre otros, integrando así un sinfín de beneficios para los graduados.

LO QUE NOS SUSTENTA

NUESTRA MISIÓN

Promover activamente el desarrollo integral de los países donde sirve, formando líderes para los sectores clave, mejorando sus prácticas, actitudes y valores a través de:

- La investigación, la enseñanza y la disseminación de conceptos y técnicas gerenciales modernas.
- El fortalecimiento de capacidades analíticas y la comprensión de fenómenos económicos, políticos y sociales.
- La facilitación del diálogo, el entendimiento y la colaboración entre individuos, sectores y países.

NUESTRA VISIÓN

En los próximos 50 años, queremos ser reconocidos como una escuela de negocios de categoría mundial y como la mejor de América Latina, con estatus de liderazgo en administración de empresas, economía aplicada y temas de sostenibilidad del proceso de desarrollo.

ACREDITACIONES

Desde 2018, INCAE Business School forma parte del 2% de las Escuelas de Negocios a nivel global que cuenta con las cuatro acreditaciones de excelencia académica más importantes del mundo: AACSB, AMBA, EQUIS, SACS

NUESTROS LOGROS

#1 ESCUELA DE NEGOCIOS DE LATINOAMÉRICA

The European 2019

#1 MBA EN CENTRO Y SUR AMÉRICA

QS Global MBA Ranking 2021

#1 EMBA EN LATINOAMÉRICA

Financial Times 2020

#1 PARTICIPANTES MUJERES EN EDUCACIÓN EJECUTIVA

Financial Times 2020

#2 PARTICIPANTES INTERNACIONALES Y DIVERSIDAD DE LA FACULTAD EN EDUCACIÓN EJECUTIVA

Financial Times 2020

#29 EDUCACIÓN EJECUTIVA EN EL MUNDO

Financial Times 2020

#51 EMBA EN EL MUNDO

Financial Times 2020

ADEMÁS...

Por cuarto año consecutivo, el Full Time MBA se ubica en el máximo nivel de los programas evaluados por *CEO Magazine*, el Tier One.

Positive Impact Rating for BS. INCAE fue la única escuela de negocios en América Latina dentro de las nueve en el mundo que obtuvieron la calificación más alta debido al impacto positivo que generan en su entorno.



COMPETITIVIDAD GLOBAL

2

2. COMPETITIVIDAD GLOBAL

PROGRAMAS

FULL-TIME MBA

Abordar oportunidades y situaciones retadoras ante sus comunidades, organizaciones y países, y contribuir a forjar un futuro mejor para América Latina son parte de las posibilidades de transformación a las que nuestros estudiantes de MBA pueden aspirar, gracias a los conocimientos y habilidades que obtienen sobre gerencia, entorno, cultura empresarial, liderazgo y trabajo en equipo.

INCAE ofrece dos programas de MBA de tiempo completo:

1. **MBA Liderazgo Latinoamericano**, en español.
2. **MBA Perspectiva Global**, en inglés.

En ambos programas el estudiante puede elegir entre cinco **especializaciones**:

- Finanzas y Banca
- Innovación y Tecnología
- Sostenibilidad
- Emprendimiento
- Mercadeo

Adicionalmente, nuestros MBA ofrecen la opción de cursar una **doble titulación** en prestigiosas universidades, como:

 **UNIVERSITY OF MICHIGAN**
Master of Public Administration

 **Universität St.Gallen**
Master in Strategy and International Management

UC San Diego

Master of Advanced Studies in International Affairs



Yale SCHOOL OF MANAGEMENT

Master in Advanced Management

Las actividades más importantes de Full Time MBA realizadas en 2020 fueron las siguientes:

- Ante la pandemia por COVID-19, por primera vez llevamos a cabo las ceremonias de graduación en modalidad virtual. La primera se realizó el 22 de julio y registró más de 1,100 views. Por su parte, la segunda tuvo lugar el 11 de diciembre con 5,913 views en 18 países.
- Por medio de la plataforma de credenciales y certificados digitales Accredible, se desarrollaron todos los formatos digitales de títulos para programas de grado. Asimismo, el 11 de diciembre se implementó el envío electrónico de 465 títulos, una vez que se confirieron los grados durante la ceremonia de graduación.
- El 3 de septiembre se lanzó la Maestría MAIT (Analytics, Innovation & Technology), que tiene una duración de 10 meses. Su objetivo es facilitar el auge de los negocios digitales y las estrategias que ayudan a los líderes a navegar por esta nueva ola de revolución tecnológica. Al terminar este

"El MBA de INCAE es una experiencia que marca un antes y un después en la vida de sus estudiantes a nivel técnico, profesional y personal. En mi caso, lo que más rescato es el gran nivel de la cátedra y el amplio *networking* con mis compañeros, pues me abrió la mente a nuevas culturas y conocimientos, a la vez que me permitió crecer de forma personal al desarrollar una nueva óptica sobre la importancia de nuestras acciones del día a día, y a descubrir que somos mucho más capaces de lo que creemos ser. INCAE: la escuela que no solo me abrió las puertas a nuevas habilidades, sino que además impulsó mi autoconocimiento".

Ximena Rodríguez
MBA Global 2020, Ecuador
Graduada del MBA Global 2020



programa, y con seis meses más de estudios en INCAE, los estudiantes tienen la oportunidad de obtener una doble titulación MAIT + MBA.

- Por cuarto año consecutivo, el Full Time MBA se ubicó en el máximo nivel de los programas evaluados por *CEO Magazine*, el Tier One.
- Por primera vez, los estudiantes evaluaron a sus escuelas de negocios en cuanto al impacto positivo que generan en su entorno. INCAE fue la única institución de Latinoamérica que logró posicionarse como *transforming school*.
- Durante la pandemia, la oficina de Vida estudiantil implementó con éxito los protocolos para brindar a los estudiantes los servicios necesarios que les permitieron vivir la experiencia del MBA en un ambiente seguro y libre de COVID-19. Destacan las siguientes experiencias:
 - Salidas controladas del campus, supervisadas por los miembros de la Comisión de Atención y Prevención del COVID-19 de INCAE.
 - Actividades de fin de año. A raíz de la pandemia, el 80% de los estudiantes decidieron permanecer en el campus durante las fiestas de Navidad y Año Nuevo, por lo que se organizaron diversas actividades como torneos deportivos, el festival de la luz, posadas navideñas, una misa de Navidad, noche de cine,

cena de fin de año y la degustación de vino caliente y galletas, una tradición en el área de Maestrías.

- Se llevó a cabo la Global Network Week, de manera presencial, justo al inicio de la pandemia. Así, recibimos a 31 estudiantes de escuelas de India, México, Canadá y Australia, entre ellos peruanos, guatemaltecos, chinos y uno de Bielorrusia.
- Del 14 de enero al 5 de marzo, participamos por primera vez en el curso Global Virtual Teams, de Global Network for Advanced Management (GNAM).
- Ocho estudiantes de INCAE concluyeron con éxito sus programas de doble titulación:
 - 2 en Yale.
 - 2 en la Universidad de St. Gallen (nuestro estudiante Miguel Sanz-Agero ganó el Food Innovation Challenge de Unilever).
 - 2 en MIT-Zaragoza Logistics Center (nuestra estudiante María Fernanda Barragán recibió el premio a la mejor tesis).
 - 1 en la Universidad de California-San Diego.
 - 1 en la Universidad de Michigan (nuestro estudiante Diego Rodríguez presentó su proyecto ante el Congreso de Estados Unidos).
- La estudiante Brenda Castaneda participó en el intercambio con la Universidad de Texas en Austin.

36

GRUPOS DE MCP

5

PRESENCIALES

31

VIRTUALES

26

EMPRESAS

MANAGEMENT CONSULTING PROJECT (MCP)

El proyecto MCP es un requisito fundamental para obtener el título de MBA. Esta enriquecedora experiencia trata sobre un asunto estratégico importante que la gerencia de una organización quiere resolver, y se desarrolla en cualquier país de América Latina, Estados Unidos o Europa.

En 2020, los MCP se llevaron a cabo en 26 empresas:

- Asociación Aldea Global Jinotega
- Asociación Horizonte Positivo
- Belcorp
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Boston Scientific – Heredia
- Casa del Café
- CLACDS INCAE
- CMI
- Compañía Agrícola Industrial Santa Ana / Ingenio
- Coopecaja
- Cuestamoras
- Dos Pinos
- Escuela Agrícola Panamericana Zamorano
- EzForms
- Fe y Alegría (Cátedra)
- Fundación Partir con Dignidad (Hospital Blanco Cervantes)
- Grupo ALMO
- Grupo FEMSA – Coca-Cola
- Grupo Poma
- Hospital William Allen Taylor
- Marías (Cátedra)
- Metalub
- Minka
- Reserva Conchal
- Telecable, S.A.
- Zona Franca Coyoil

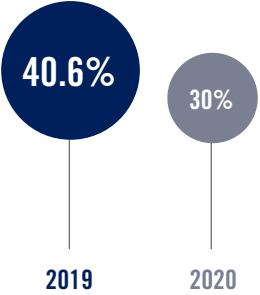
PAÍSES DONDE SE REALIZARON LOS MCP



GRADUACIONES VIRTUALES

11 de diciembre 2020	243 nuevos Incaístas (93 mujeres)
EMBA I 2020	44 (13 mujeres)
EMBA II 2019	46 (12 mujeres)
EMFIN 2020	22 (9 mujeres)
EMIM 2020	38 (13 mujeres)
EMOMT 2020	18 (8 mujeres)
MBA 2020	119 (50 mujeres)

MUJERES



NACIONALIDADES DE LOS ESTUDIANTES
DE LOS PROGRAMAS FULL TIME MBA



“En un inicio, elegí este programa para mejorar mis habilidades ejecutivas y continuar desarrollándome profesionalmente. Sin embargo, la sorpresa que me llevé es que fue más allá de eso: conocí gente maravillosa (mi nueva familia EMBA 2020), vivimos experiencias inolvidables que nos acompañarán toda la vida, desarrollamos nuestro lado humano y aprendimos a trabajar en un ambiente multicultural y diverso. Todo esto nos permite ahora regresar a nuestras empresas como mejores seres humanos, atentos a los cambios de nuestro entorno y con una mejor visión ante un mundo en constante cambio”.

Ana Karina Ortiz Mendieta
Executive MBA 2020, México



EXECUTIVE EDUCATION

En INCAE acompañamos a los líderes y a las empresas latinoamericanas a enfrentar los retos que presenta el entorno regional en la actualidad.

Programa	Estudiantes	Mujeres
Maestrías ejecutivas (6)	214	30.0%
Programas abiertos y corporativos (88)	4,368	50.0%
Webinars (19)	11,020	59.6%

16,070
PARTICIPANTES

30
NACIONALIDADES

50%
MUJERES

GRADUACIONES VIRTUALES

22 de julio 2020	122 nuevos Incaístas (45 mujeres)
Master in Marketing & Digital Transformation 2020	22 (10 mujeres)
Executive Master in Business Analytics & Data Management 2020	24 (7 mujeres)
MBA 2020	76 (28 mujeres)

NUEVO

EXECUTIVE DEGREE PROGRAMS

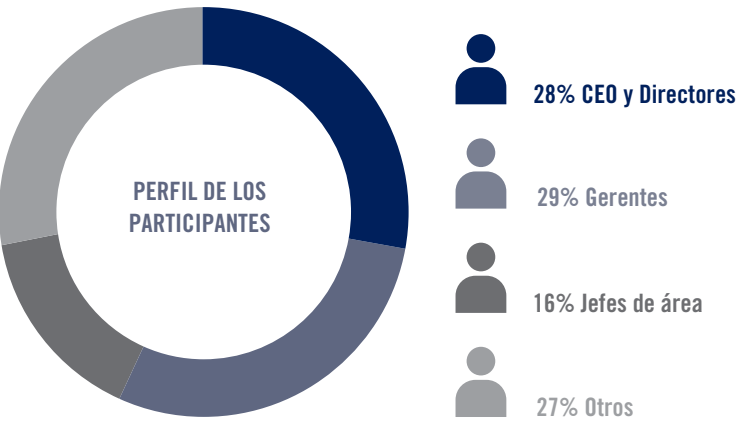
En 2020, iniciamos un nuevo Executive Degree Program Online: Marketing and Digital Transformation orientada al cliente.

214

PARTICIPANTES

30%

MUJERES



PROGRAMAS ABIERTOS

En INCAE contamos con contenidos actualizados y un portafolio muy innovador que nos permite ofrecer las mejores soluciones para los líderes de la región.

NUEVOS

Durante 2020, destacaron los siguientes programas:

- Comunicación en tiempos de crisis
- Marca personal

- Economic for business
- Gestión financiera en tiempos de crisis
- Contabilidad y creación de valor
- Business Intelligence en tiempos de crisis
- Board of Directors
- Design Thinking
- Women Lead
- Digital Transformation

40%

MUJERES

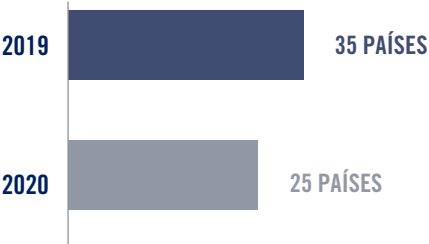
2,070

PARTICIPANTES

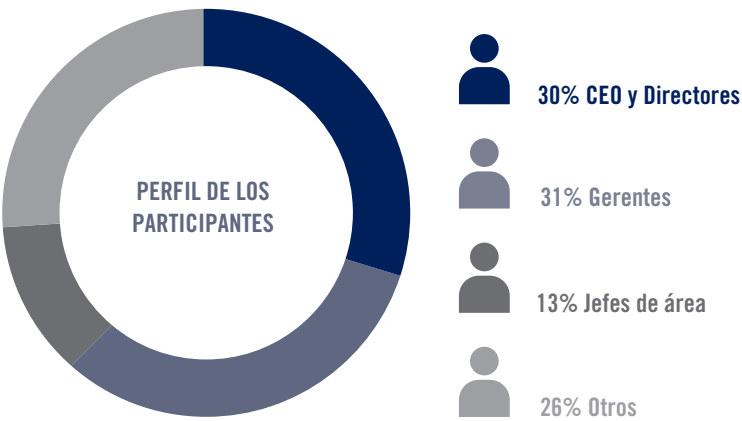
45

PROGRAMAS ABIERTOS

NACIONALIDADES



Incluyendo Alemania, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Estados Unidos, España, Panamá y Perú.



5,090

CERTIFICADOS DIGITALES VALIDABLES
CON BLOCKCHAIN

1,597

HAN SIDO COMPARTIDOS EN REDES SOCIALES:
LINKEDIN, FACEBOOK, WHATSAPP Y TWITTER

En 2020, se rediseñó el contenido de todos nuestros programas y maestrías, además del formato del portafolio en la forma online sincrónico y *blended*. La transformación en el portafolio también vino acompañada de la innovación en las metodologías de aprendizaje.

También se llevó a cabo el proyecto de certificación digital que permite mantener las certificaciones y títulos en formato digital y protegidos por tecnología *Blockchain* contra falsificaciones. Además de significar un ahorro para INCAE, esta novedad permite a sus estudiantes compartir con facilidad sus logros en redes sociales y profesionales.

71

PROGRAMAS EJECUTADOS

2,776

EJECUTIVOS FORMADOS DE BOLIVIA, COSTA RICA, COLOMBIA, ECUADOR, EL SALVADOR, ESTADOS UNIDOS, GUATEMALA, HONDURAS, NICARAGUA, PANAMÁ, PERÚ Y VENEZUELA.

PROGRAMAS CORPORATIVOS

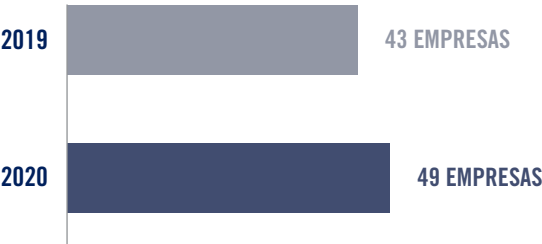
A fin de identificar las capacidades y competencias que deben desarrollar sus líderes, las empresas confían en nuestros Programas Corporativos, ya que les ayudan a crear soluciones a la medida mediante un análisis profundo de las

estrategias de la organización y del entorno de negocios.

Como socios estratégicos en la formación de sus ejecutivos, en 2020 atendimos a 49 clientes corporativos, entre ellos BID, Roche, Ficohsa, CBC y P&G.



EMPRESAS PARTICIPANTES



PROGRAMAS DE IMPACTO

En 2020 se impulsaron los siguientes Programas de Impacto:

- **Banca.** En un contexto de gran complejidad y notables transformaciones, se llevaron a cabo diversos programas con 18 instituciones financieras de Estados Unidos, Centroamérica y Latinoamérica, que nos han elegido como socio para apoyar e impulsar el desarrollo directivo y organizativo.
- **Universidad Corporativa Ficohsa.** Con el objetivo de promover un modelo “acelerador de los aprendizajes”, desarrollamos junto con Grupo Financiero Ficohsa un proyecto de análisis y determinación del posicionamiento estratégico, estructura, contenidos y diferenciación de la Universidad Corporativa en la cadena de valor del Banco.
- **Roche.** En alianza con la farmacéutica de origen suizo, desarrollamos un innovador programa centrado en Modelos Económicos y Gestión del Riesgo en Cohortes, dirigido a profesionales tomadores de decisiones de diversas entidades prestadoras (IPS) y aseguradoras (EPS) de servicios de salud en Colombia. El programa finalizó con un

novedoso taller de toma de decisiones con datos reales de una cohorte de pacientes de cáncer.

- **Programa de Innovación y Emprendimiento Asociativo (PIEA).** Este programa es financiado por el Sistema de Banca para el Desarrollo, y su objetivo es crear y fortalecer la capacidad de innovación y emprendimiento de los actores de los ecosistemas de emprendimiento asociativo. En el primer año de ejecución, se han llevado a cabo ocho programas, en los que tuvimos la oportunidad de acompañar y formar a 384 emprendedores con una cobertura de 4 zonas socioeconómicas de Costa Rica.
- **Organización Internacional del Trabajo (OIT).** El programa ILGO (Instituto Latinoamericano para la Gerencia Organizacional) de la OIT busca optimizar la profesionalización de los directivos de organismos empresariales en América Latina. En 2020, contamos con profesionales de 14 países que llevaron su conocimiento y entusiasmo al ámbito concreto de la gestión de las organizaciones de representación empresarial en las que trabajan.

935

ALUMNOS (CERTIFICADOS + MAESTRÍA)

NUEVO

INCAE ONLINE

Como un vistazo al INCAE del futuro, en 2020 se lanzó INCAE Online, un proyecto de transformación de enseñanza en línea que la institución ha preparado desde hace varios años.

En abril de 2020 se lanzó la primera maestría online en la historia de la institución: la Maestría en Marketing y Transformación Digital, que inició el 7 de septiembre.

Esto representó un hito histórico para nosotros desde el punto de vista del *delivery* del programa (100% online), y también si se considera la parte comer-

cial, ya que se superó la meta prevista al contar con 48 alumnos de 12 países participando en el aula virtual.

Haber incursionado en el mundo online significa que INCAE se está alineando a las tendencias del mercado y cumpliendo con la misión de seguir innovando.

De acuerdo con HolonIQ, la fuente global de inteligencia en el mercado educativo, los máster online representan uno de los sectores que tendrán mayor crecimiento en el sector educación. Incursionar en este sector de la mano de un *partner* como Emeritus nos hará más competitivos como organización. De esta alianza ha surgido la oferta de formación online más innovadora de América Latina. El portafolio de INCAE



EL PORTAFOLIO DE INCAE ONLINE ESTÁ COMPUESTO POR PROGRAMAS CORTOS (CERTIFICADOS) Y MAESTRÍAS.

EN 2020, SE LANZÓ AL MERCADO LA SEGUNDA MAESTRÍA ONLINE: MASTER IN DATA ANALYTICS.

Online está compuesto por programas cortos (certificados) y maestrías, y permite expandir el alcance de la institución a más ejecutivos y líderes en la región, que ahora pueden acceder a la experiencia INCAE 100% en línea. En 2020, se lanzó al mercado la segunda maestría online: Master in Data

Analytics, así como cuatro certificados online que han sido muy exitosos en términos de reclutamiento (cada uno de ellos ha registrado más de 100 alumnos en aulas virtuales) y de cumplimiento de KPI por encima del estándar, como *completion rate* y *net promote score*.

Los certificados online son:

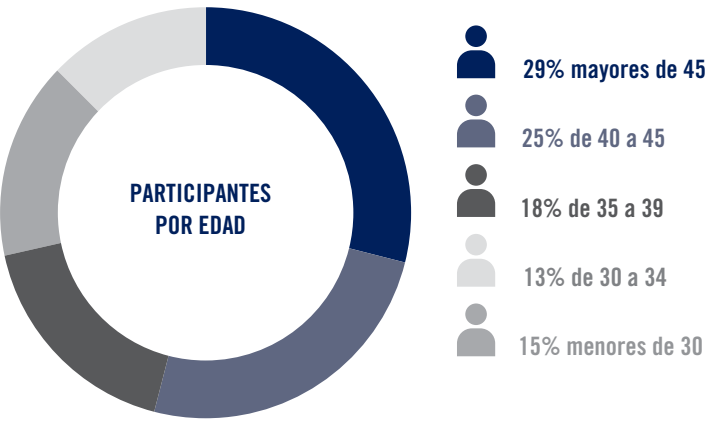
- Design Thinking, en tres ediciones.
- Estrategias de Transformación Digital.
- Women Lead: Estrategias de desarrollo para mujeres.
- Marketing Omnicanal centrado en el cliente.

En el caso de la primera edición de Design Thinking, el 100% de los alumnos ha completado el programa, y en los demás, un 94%.

UN TOTAL DE **935**
EJECUTIVOS PARTICIPARON EN LOS
PROGRAMAS DE INCAE ONLINE.

MATRÍCULA

Programa	Participantes en 2020
Master en Marketing Digital	48
Estrategias de Transformación Digital	425
Design Thinking	350
Women Lead	112
Total de participantes	935



SOCIOS INTERNACIONALES

Dentro del plan de estudios de INCAE, la experiencia multi-nacional y multicultural es tan importante como la práctica académica. Nuestros estudiantes pueden hacerlo posible gracias a la estrecha relación que mantenemos con universidades y escuelas de negocios de alta calidad académica en todo el mundo.

INTERCAMBIOS

- Duke University – Durham, Carolina del Norte
- Northwestern University (Kellogg) – Evanston, Illinois
- New York University (NYU-Stern) – Manhattan, Nueva York
- University of Victoria – British Columbia, Canadá
- Cornell University – Ithaca, Nueva York
- Instituto de Empresa – Madrid, España
- RSM-Erasmus University – Rotterdam, Holanda
- KEDGE Business School – Burdeos, Francia
- ESCP – París, Francia
- ESADE – Barcelona, España
- Koç University – Estambul, Turquía
- Cheng Chi National University – Taipéi, Taiwán
- NUCB – Nagoya, Japón
- Hitotsubashi – Tokio, Japón

CONVENIOS DE COLABORACIÓN

- Partners en 2020:
- Cornell University
 - Harvard Business School Online
 - University of Virginia - Darden School of Business
 - ESADE Business School
 - ESCP Europe
 - Mannheim University
 - University of Shanghai



DESARROLLO DE CARRERAS PROFESIONALES

A través de Career Services, los estudiantes de los programas de MBA tienen la oportunidad de vincularse con el mundo corporativo.

Durante 2020, se llevaron a cabo diversas acciones que ayudaron a impulsar la empleabilidad de los Incaístas, considerando sus necesidades en tiempos de pandemia:

- **Diseño e implementación de la estrategia ON TARGET** para la colocación temprana de los estudiantes de Full MBA, especialmente después de la Maestría. En tiempos de pandemia, a cinco meses de la graduación se logró el 80% de colocación y el 25% en un país que no era el país de origen de los graduados. El 85% obtuvo una promoción y el 77%, un salario más alto en relación con el puesto que tenían antes del MBA.

- **Contratación de profesores de casas reclutadoras** como parte de la estrategia ON TARGET. Las mejores casas reclutadoras de Latinoamérica, como Search y Peoplexceed, entre otras, nos apoyaron con los profesores mejor calificados para dar las clases, y también como soporte en la inserción laboral de los estudiantes una vez graduados.
- **Campaña ON TARGET en redes sociales**, que consiguió una base de datos de 1,700 empresas enfocadas en puestos gerenciales para Incaístas y un aumento del 13% en el número de puestos publicados, que significó el 25% del total de las colocaciones producto de los contactos de INCAE – Career Services. La campaña se centró en cuatro áreas:
 - INCAE Felicita: Congratulamos a nuestros graduados una vez que se colocaron en sus nuevos puestos.

DURANTE 2020:

71%

DE LOS EGRESADOS DEL FULL TIME MBA TUVO TRABAJO A LOS 3 MESES DE SU GRADUACIÓN.

81%

DE LOS EGRESADOS DEL FULL TIME MBA TUVO TRABAJO A LOS 6 MESES DE SU GRADUACIÓN.

79%

REPORTA TENER UN SALARIO IGUAL O MAYOR AL QUE TENÍAN ANTES DEL MBA.

41%

HA TENIDO UN CAMBIO DE CARRERA.

Esto ha generado una valiosa exposición, tanto de los estudiantes como de INCAE.

- INCAE Recomendamos: Publicamos perfiles de los estudiantes para que las empresas conocieran nuestro talento.
- INCAE On Target: Entrevistamos a líderes de empresas y les preguntamos por qué prefieren contratar Incaístas. Los testimonios beneficiarán las próximas contrataciones.
- INCAE Contigo: Junto con Alumni, dimos soporte a la comunidad Incaísta que necesitó colocarse.

- **Programa Talent Tank.** De la mano con la Agencia Costarricense de Promoción de Inversiones (CINDE), lanzamos una nueva modalidad de feria de empleo, donde los graduados de INCAE expusieron sus proyectos para soluciones en tiempos de COVID-19.

En promedio, participaron 20 empresas para cada uno de los cuatro programas de una hora. Los graduados se sintieron complacidos con esta experiencia.

- **Programa INCAE CONMIGO.** Se enfocó en el soporte activo a los Incaístas que perdieron su trabajo durante la pandemia. Se llevaron a cabo más de 500 sesiones individuales de *coaching*, y 6 charlas de colocación, con una participación total de 1,380 empresas. También se otorgaron 90 becas de inserción laboral.

DURANTE 2020:

86%

REPORTA TENER UN PUESTO MAYOR O SIMILAR AL QUE TENÍAN PREVIO AL MBA.

24%

SE COLOCÓ EN UN PAÍS EXTRANJERO.

100%

DEL TOP 10 SE ENCUENTRA COLOCADO.

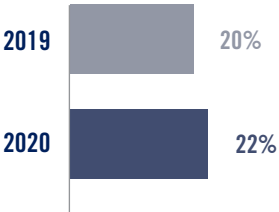
FACULTAD

En 2020, nuestra Facultad estuvo formada por 41 profesores de alto nivel, que cuentan con doctorados en las mejores universidades del mundo. Todos ellos se distinguen por su gran capacidad de liderazgo, pasión por la enseñanza y vocación por la innovación. Además, en sus años de trayectoria han recogido una vasta experiencia en la práctica laboral, así como en los ámbitos de la consultoría y la investigación.



93% DE LOS PROFESORES DE INCAE TIENE DOCTORADO

MUJERES EN EL CLAUSTRO DOCENTE



PUBLICACIONES



41
MIEMBROS DEL CLAUSTRO DOCENTE

14
NACIONALIDADES

PREMIOS

- A finales de 2020, los profesores Carlos A. Rodríguez y Luciano Ciravegna recibieron el GSJ Global Strategy Research Prize por el paper titulado “Geographical Reconfigurations in Global Value Chains: Search within Limited Space?”. El prestigioso premio es patrocinado por *The Global Strategy Journal*.
- Los profesores Felipe Pérez y Esteban Brenes, junto al investigador Joseph Acuña, recibieron el premio Business Association of Latin American Studies (BALAS) por “El Mejor Teaching Case”: Eco-granas Michín, proyecto de acuacultura en México con características sostenibles.
- En la conferencia Academy of Management, División de Negocios Internacionales, se le otorgó el reconocimiento Douglas Nigh Award al

profesor Carlos A. Rodríguez, por el paper: “The Role of Distinct Organizational Learning Types in Value Chain Fine-Slicing Decisions”, escrito con Russell Seidle, de Suffolk University (Boston, EE.UU.).

- La Decana Camelia Ilie fue reconocida en la lista de “Las 100 mujeres más poderosas del 2020” según la revista *Forbes Centroamérica*.

PARTICIPACIÓN EN TEDX

- El Decano Alberto Trejos participó en el TedxPura Vida con una charla enfocada en “El estado y perspectivas de las economías de Centroamérica”.
- La Profesora Margaret Grigsby participó en Tedx Tukuy Women 2020, presentando un estudio financiado por INCAE y Fundación City, para conocer más a las mujeres millenials que residen en Lima.

ALIANZAS E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Durante 2020, se concretaron las siguientes alianzas:

- **Ford Foundation.** Fortalece la iniciativa institucional de Ética y Transparencia (RETAIN), con el objetivo de realizar un foro y taller multisectorial en Guatemala para determinar las principales causas y posibles soluciones en la lucha contra la corrupción en el país. Adicionalmente, se hará una investigación sobre el uso de los fondos públicos durante la pandemia en los países del triángulo norte. También se establecerán mesas multisectoriales en cada uno de ellos a fin de promover la lucha contra la corrupción.
- **Amazon Web Services (AWS).** INCAE y AWS unieron fuerzas para crear el programa Amazon Executive Speaker Series 2020. Esta alianza busca fortalecer el conocimiento tecnológico y de la nube de toda la red de graduados de INCAE.
- **INCAE Financing Fund (ISIF).** Henry A. Fernández, CEO de MSCI Inc., y José Antonio Baltodano, Presidente de Café Soluble, S.A., se unieron para la creación de un fondo de financiamiento con el propósito de apoyar a futuros candidatos a los programas de MBA de INCAE. El fondo permitirá que estos candidatos puedan optar a préstamos bancarios con tasas preferenciales y pagos diferidos. Se estima que el fondo beneficiará a 80 estudiantes cada año.

También fortalecimos las relaciones existentes de INCAE con individuos, corporaciones, gobiernos y otras organizaciones:

- **National Endowment for Democracy (NED).** Renovamos por dos ediciones más el programa de ExCel enfocado en capacitar a jóvenes líderes en los países del triángulo norte y Nicaragua.
- **Auto Mercado.** Un aula del Centro Ejecutivo del Campus Walter Kissling Gam lleva el nombre de este aliado de INCAE.
- **Mastercard.** Se renovó por tercer año consecutivo el proyecto LEADS Mujer.
- **Citi Foundation.** Se realizó una investigación sobre mujeres millennials en Argentina, Brasil, Colombia y Perú.
- **Haimoff Endowment.** Se hizo un nuevo aporte al LACE para fortalecer becas y actividades de impacto.
- **USAID-ASHA.** Se aprobó el segundo proyecto de remodelación de las residencias para estudiantes en el Campus Francisco de Sola, Nicaragua.
- **Cuestamoras.** Se realizó un nuevo aporte a la Beca Enrique Uribe Pagés, así como una importante contribución al Fondo Anual, manteniendo su liderazgo como aliado sólido en este fondo.
- **Robert Price y PriceSmart.** Hicieron un nuevo aporte al fondo anual.
- **CNN en Español.** Por tercer año consecutivo, se renovó la alianza con CNN en Español para la publicación de estudios de INCAE sobre temas tales como energías renovables, emprendimiento femenino, desarrollo económico y social, y el progreso social de la mujer.
- **Organizaciones en Estados Unidos.** Se fortalecieron las alianzas con organizaciones como Atlantic Council y Americas Society/Council of the Americas (AS/COA), que promueven el diálogo y el debate en temas relacionados con las Américas.

CAMBIO DE IMAGEN CORPORATIVA

En febrero de 2020, inició el proyecto para desarrollar un nuevo diseño del logotipo de INCAE Business, y en agosto se presentó a nivel institucional.

Consistió en una actualización del logo anterior a uno más moderno y acorde con los cambios implementados en la estrategia institucional, principalmente debido a la adición de los cursos online como una nueva dimensión en nuestra oferta de productos.

Como el anterior, el nuevo logotipo es el identificador de nuestra marca, de uso común en todas las aplicaciones: un hexaedro compuesto por seis

triángulos equiláteros con una línea perimetral que integra a todos los componentes, significando:

- Progreso
- Sedes interconectadas
- Traspaso de conocimiento
- Perspectiva global
- Agilidad
- Dinamismo
- *Networking*
- Colaboración

Se agrega una dimensión 3D que implica el paso a programas online, mientras que los nuevos colores aluden a la diversidad.





IMPACTO
INCAE

3

3. IMPACTO INCAE

CENTROS DE IMPACTO

Durante 2020, un año inédito en todos los ámbitos, nuestros Centros de Impacto dejaron una huella positiva en la región, gracias a que se enfocaron en los temas y agendas que más importan e interesan a las organizaciones en América Latina, en tiempos complicados y más allá de la pandemia.



CENTRO LATINOAMERICANO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE (CLACDS)

CLACDS es nuestro centro de pensamiento y de investigación aplicada. Su misión es promover el desarrollo sostenible en la región a través de investigación, desarrollo de capacidades y diálogo.

Durante 2020, CLACDS tuvo los siguientes logros:

- Se organizaron o se tomó parte en 81 eventos públicos con cerca de 2,700 participantes en vivo, representando un crecimiento del 119% y 131%, respectivamente, en comparación con los mismos indicadores de 2019.
- Se implementó el Plan de Acción COVID-19 con la finalidad de que los países de la región pudieran enfrentar mejor la pandemia. Este consistió en diversas acciones en las que participaron ad honorem los investigadores de CLACDS, donando el 35% de su tiempo laboral:
 - Obtención de licencias e implementación de una plataforma tecnológica de gestión epidemiológica para el gobierno de Honduras.

- Promoción de apps para la Iniciativa de Salud de Centroamérica (CAMP) que facilitaron la producción local de equipos de protección personal y ventiladores mecánicos.
- Apoyo a grupos de trabajo en Costa Rica (CCSS-INCAE-Demo Lab) y Nicaragua (COSEP-AMCHAM-FUNIDES).
- Desarrollo de protocolos de operación que incluyeron recopilación y visualización de buenas prácticas, de acuerdo con el riesgo epidemiológico asociado a cada actividad económica.
- Desarrollo de protocolos de operación para el sector turístico.
- Inventario de aplicaciones de seguimiento de contagio.
- Desarrollo de una metodología multicriterio para la reapertura segura de la actividad económica.
- Participación en la Sala de Situación Nacional de la Comisión Nacional de Emergencias en Costa Rica.
- Presentación sobre el avance del virus y sus impactos en Latinoamérica.
- Desarrollo de materiales de difusión sobre COVID-19: 15 podcasts, 13 blogs, 11 artículos y 5 webinars.

MATERIALES DE DIFUSIÓN SOBRE
LA PANDEMIA POR COVID-19

15

PODCASTS

13

BLOGS

11

ARTÍCULOS

5

WEBINARS

- Se relanzó el *INCAE Business Review*, luego de más de seis años de ausencia, alcanzando más de 2,500 suscriptores en 32 países.
- Se echó a andar el proyecto Fortaleciendo las bases para la implementación del Acuerdo de París, que benefició con entrenamiento y espacios de diálogo a decenas de líderes de los sectores público, privado y social latinoamericanos. También brindamos asesoría directa a los gobiernos de Costa Rica y Ecuador.

- La Iniciativa Regional de Ética y Transparencia (RETAIN) del CLACDS publicó hojas de ruta para la lucha contra la corrupción en El Salvador y Honduras, y consiguió el apoyo de la Fundación Ford a fin de continuar el esfuerzo en 2021.
- El programa Líderes Emergentes de la Sociedad Civil (ExCeL) graduó su primera generación de participantes y obtuvo el apoyo de un donante para asegurar la graduación de la segunda y tercera generaciones en 2021 y 2022.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS DE CLACDS EN 2020

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Central American Health Initiative (CAHI)
- Cooperación Alemana (GIZ)
- Euroclima +
- Foro Económico Mundial (WEF)
- Fundación Ford
- Fundación Internacional de Seattle (SIF)
- National Endowment for Democracy (NED)
- Social Progress Imperative
- SOIN Soluciones Integrales, S.A.

Centro de Liderazgo
Colaborativo y de la MujerCENTRO DE LIDERAZGO COLABORATIVO Y
DE LA MUJER (CLCM)

La principal actividad del CLCM se centra en el crecimiento integral de la mujer, desde el bienestar y los derechos civiles hasta el empoderamiento económico, la educación y el liderazgo político, a fin de contribuir al progreso de las comunidades y sociedades de América Latina. Su planteamiento de un liderazgo colaborativo de mujeres y hombres ejecutivos y emprendedores busca crear valor a nivel regional, al aprovechar el talento de líderes de ambos géneros para promover la competitividad de las organizaciones y de la sociedad.

Durante 2020, CLCM se hizo presente en diversas y valiosas iniciativas:

- Con el patrocinio de Mastercard, se lanzó la tercera edición del proyecto LEADS Mujer. Durante 2020, el formato digital permitió a las 80 participantes integrarse en sesiones

virtuales formativas con invitados de renombre, y continuar empoderando a la comunidad de mujeres emprendedoras LEADS.

- Se llevó a cabo el primer congreso Progreso Social de las Mujeres: de la Investigación al Impacto. Durante cuatro días, en noviembre de 2020, se impartieron charlas de integrantes de la Facultad de INCAE con datos de las investigaciones del CLCM, así como de especialistas de alto nivel con experiencia global.
- Se desarrolló la primera serie de videocasts *Leadership Voices*, un espacio de diálogo donde destacadas líderes de Latinoamérica comparten sus historias de éxito y sus estrategias para potenciar la diversidad y el desarrollo inclusivo en sus organizaciones, comunidades y países.
- Se puso en marcha el primer programa latinoamericano virtual para el desarrollo y liderazgo de las mujeres, Women Lead. El programa forma

PASO A PASO HACIA LA EQUIDAD

40%

MUJERES ESTUDIANTES EN MAESTRÍAS
RESIDENCIALES

54%

MUJERES ESTUDIANTES EN PROGRAMAS
DE EDUCACIÓN EJECUTIVA

+10,400

PARTICIPANTES DE +24 PAÍSES EN NUESTRAS
ACTIVIDADES DE IMPACTO

PRESENCIA DEL CLCM

+11

PUBLICACIONES EN MEDIOS

2

ESTUDIOS

1

PAPER

1

PRESENTACIÓN INTERNACIONAL

+1,660,000

CLICS EN REDES SOCIALES Y PÁGINA WEB



PROYECTO LEADS MUJER

82%

REPORTARON UN INCREMENTO EN VENTAS ENTRE EL 5% Y EL 45% DEBIDO A LA EXPANSIÓN A NUEVOS MERCADOS DENTRO DEL PAÍS O POR EXPORTACIÓN.

137

NUEVOS PUESTOS DE TRABAJO CREADOS DESPUÉS DEL PROGRAMA DE LEADS MUJER

74%

MEJORARON SU ESTRATEGIA

35%

DISMINUYERON SUS COSTOS OPERATIVOS

9%

ESCARARON POR MEDIO DE EXPORTACIÓN

71%

REPORTAN UN INCREMENTO EN VISIBILIZACIÓN

parte de las certificaciones digitales de INCAE dentro de la plataforma Emeritus. Derivado de la situación ocasionada por la pandemia de Covid-19, el programa probó su accesibilidad hacia públicos femeninos en otros países.

- Gracias al patrocinio de la Fundación Citi, en 2020 se desarrolló el estudio “Mujeres Millennials Urbanas Profesionales y Trabajadoras de Perú, Colombia, Argentina y Brasil”.
- La alianza estratégica con Impact Hub nos permitió llevar a cabo (en 2019

y 2020) y publicar (en 2020) los resultados del estudio “Accelerators as Drivers of Gender Equality”, investigaciones cuantitativas y cualitativas que incluyeron datos de 70 empresas de Brasil, Colombia, Costa Rica, El Salvador, México y Venezuela. Se presentan como una serie de ideas y recomendaciones para que los programas de los proveedores de servicios de apoyo empresarial sean más accesibles a las mujeres emprendedoras.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS DE CLCM EN 2020

- Impact Hub
- Citi Foundation
- Emeritus
- Mastercard

ACTIVIDADES DE SENSIBILIZACIÓN, TALLERES, WEBINARS Y ENCUENTROS EJECUTIVOS



Latin American Center for
Entrepreneurs

LATIN AMERICAN CENTER FOR
ENTREPRENEURS (LACE)

LACE es un actor importante que impacta positivamente y participa en el desarrollo y la dinamización de las economías de la región, gracias al apoyo a emprendedores, la capacitación para creación de nuevos productos y servicios, y la promoción de la inversión de riesgo como un mecanismo para el crecimiento de las empresas con potencial de escalar.

Durante 2020, LACE destacó en lo siguiente:

- Se desarrolló un programa de *coaching* para 600 empresas pyme afectadas por la pandemia de COVID-19, gracias al apoyo de más de 250 mentores alumni que donaron más de 2,000 horas de su tiempo.
- Se llevó a cabo la cuarta edición de INCAE Entrepreneur Award, con la concurrencia virtual de 40 empresarios que durante dos meses y medio participaron en nuestro taller virtual y tuvieron la oportunidad de recibir mentoría de inversionistas de riesgo de la región y otros actores del ecosistema. Resultaron ganadoras dos empresarias en las categorías “Mejor startup” y “Mejor empresa del sector tradicional”.
- Gracias al patrocinio de Mastercard, y en alianza con Connectamericas del

BID, se lanzaron dos nuevos programas de Aceleración Virtual: Toolkit de la Empresa Innovadora y Bootcamp de Finanzas para Empresarias, que están disponibles en línea, sin costo, a través de la plataforma de Connectamericas.

- En alianza con la Asociación Costa Rica por Siempre, se lanzó el Programa de Apoyo para Empresas de Turismo Sostenible, en el que 30 empresarios del ramo recibieron capacitación virtual en nuevos modelos de negocio por parte de Facultad de INCAE.
- Con becas de Micitt Costa Rica se desarrolló el programa Identificación de Nuevas Oportunidades de Negocio para Pymes, dirigido a empresarios de pymes de la región interesados en crear nuevas oportunidades de negocio aprendiendo a navegar en el contexto actual.
- Se lanzó el programa de incubación INCAEPRENEURS, exclusivo para Incaístas, en conjunto con la Cátedra René Morales. En este esfuerzo, 55 estudiantes y 32 alumni participaron en sesiones virtuales sincrónicas con Facultad de INCAE, a fin de obtener las herramientas necesarias para validar sus ideas de negocio. También recibieron mentoría por parte de Alumni.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS DE LACE EN 2020

- Mastercard
- Asociación Costa Rica Por Siempre (ACRXS)
- Cátedra René Morales Carazo de Emprendimiento | INCAE Business School
- Dadneo

2,000+

HORAS DONADAS POR MENTORES ALUMNI A 600 PYMES AFECTADAS POR COVID-19

25

EMPRESARIOS DE 3 PAÍSES CAPACITADOS EN TEMAS DE INNOVACIÓN

40

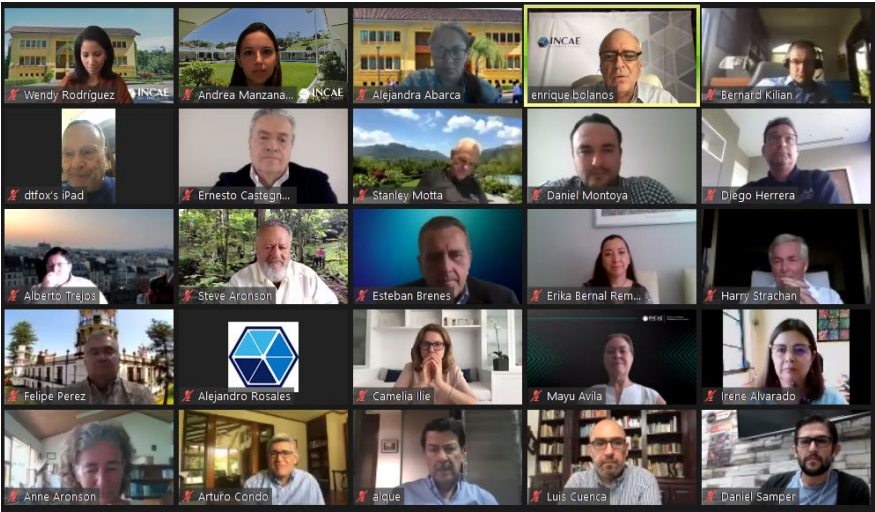
EMPRESAS DE 10 PAÍSES DE LATINOAMÉRICA

87

INTEGRANTES INCUBADOS DE LA COMUNIDAD INCAÍSTA

CÁTEDRAS DE INVESTIGACIÓN

Mediante nuestras Cátedras de Investigación, proveemos todas las herramientas de análisis a nuestro alcance para facilitar la toma de decisiones y el intercambio de mejores prácticas en los ámbitos fundamentales para el desarrollo sostenible de la región.



Cátedra Steve Aronson
Estrategia y Agronegocios

Esta cátedra financia investigaciones relevantes y significativas que ayudan a los empresarios y empresas agrícolas a diseñar productos y servicios de valor agregado que incrementen su competitividad global.

Durante 2020, la Cátedra Steve Aronson de Estrategia y Agronegocios se destacó por:

- Se celebraron los 10 años de la cátedra en compañía de Steve Aronson, fundador de la misma. Durante el evento se presentaron los logros alcanzados en esta primera década, así como el impacto que ha tenido en la sociedad de América Latina y del mundo.
- Se consiguió una publicación indexada en un *journal* académico de alto prestigio que aborda un enfoque configuracional de las estrategias de diferenciación de los agronegocios en América Latina. En esta ocasión, se hace una innovación metodológica desde la primera investigación en estrategia de 2010, cuando se fundó la cátedra.
- El profesor Esteban R. Brenes y el investigador asociado Caleb Andrés Pichardo participaron en la conferencia BALAS 2020, donde la cátedra presentó un paper académico y un caso de estudio. El primero trató sobre “Neuropsicología y el perfil de emprendedores en Costa Rica” y fue nominado al mejor paper académico en esta edición virtual de la principal conferencia académica de negocios y administración de la región. Por su parte, el caso presentado, “EcoGranjas

Michín”, fue elaborado en conjunto con el profesor Felipe Pérez Pineda y el investigador Joseph Acuña, y plantea una forma de producción de tilapia ambientalmente responsable. Fue reconocido como el mejor caso de la conferencia con el premio Universidad de los Andes School of Management Best Teaching Case Award.

- La cátedra y el profesor Brenes promovieron el desarrollo de un programa ejecutivo abierto de Gerencia de Agronegocios, en el cual participaron más de 45 ejecutivos y propietarios de empresas del sector provenientes de más de 10 países de la región.
- El profesor Esteban R. Brenes fue honrado este año como Fellow de la International Food and Agribusiness Management Association (IFAMA) y nombrado miembro del Editorial Advisory Board del *International Food and Agribusiness Management Review* (IFAMR). También obtuvo el reconocimiento como Honorary Rosalind Member of London Journals Press.
- Durante 2020, la cátedra apoyó el desarrollo de la conferencia virtual de IFAMA 2021, en conjunto con cinco destacadas escuelas a nivel global, entre ellas EARTH University, junto con quien INCAE Business School liderará la conferencia global de IFAMA 2022 que se llevará a cabo en Costa Rica. IFAMA mantiene una importante red que reúne a tomadores de decisiones a nivel político, ejecutivos de empresas, académicos y estudiantes relacionados con los agronegocios de todo el mundo.

CÁTEDRA STEVE ARONSON DE ESTRATEGIA Y AGRONEGOCIOS



Cátedra René Morales Carazo
Emprendimiento

CÁTEDRA RENÉ MORALES CARAZO EN EMPREDIMIENTO

INCAE tiene en esta cátedra el mejor apoyo para sus programas académicos y de enseñanza relacionados con el emprendimiento. Gracias a ella, se coloca como un referente académico en el ecosistema emprendedor de la región.

Durante 2020, la Cátedra René Morales Carazo en Emprendimiento destacó en lo siguiente:

- Se asignaron tres becas a estudiantes del MBA en dos categorías: dos becas por US \$25,000 cada una para estudiantes del Global MBA, y una beca de Proyecto de Emprendimiento de US \$5,000 a un estudiante para que trabajara en su negocio desarrollado dentro del Track de Emprendimiento del MBA de INCAE.
- Se patrocinó la creación de nueve casos de enseñanza, de los cuales siete se encuentran actualmente en producción, y dos fueron concluidos y publicados en la Biblioteca de INCAE.

- En medio de la crisis generada por COVID-19, se apoyó la publicación de tres artículos académicos que involucraban temas de emprendimiento, innovación e institucionalidad en Centroamérica, en revistas como *Management Policy & Innovation*, *Journal of Global Health* e *INCAE Business Review*.
- Ante la emergencia causada por la pandemia, el profesor Lawrence Pratt, director de la cátedra, apoyó a la profesora Andrea Prado en la estrategia para que, ante la escasez de equipo de protección, se consiguiera descontaminar mascarillas de protección para ser reutilizadas. Por su parte, el investigador Andy Pearson apoyó la divulgación de contenido relacionado con COVID-19 entre la red de líderes y emprendedores centroamericanos en temas de salud, CAHI Fellows.



Cátedra Strachan
de Filantropía e Inversión Social

CÁTEDRA STRACHAN DE FILANTROPÍA E INVERSIÓN SOCIAL

Esta cátedra busca inspirar a futuros líderes a ejercer un liderazgo responsable. También se dedica a investigar y producir materiales didácticos que ayuden a impulsar de manera efectiva la filantropía y la inversión social.

Durante 2020, la Cátedra Strachan para la Filantropía e Inversión Social destacó en lo siguiente:

- Ante la llegada de la pandemia por COVID-19, en abril y junio de 2020 se promovió el intercambio de conocimientos y buenas prácticas entre líderes del sector salud en Centroamérica a través de tres webinars:
 - Aprendizajes para los sistemas de salud centroamericanos.
 - Acciones en salud comunitaria rural ante COVID-19: Respuestas de la sociedad civil en Centroamérica.
 - El rol del primer nivel de atención en la pandemia por COVID-19.
- En conjunto con la Cátedra Viva Schmidheiny, se creó el Congreso de Cambio Climático 2020, en el

marco del curso Fundamentos de Sostenibilidad y con la participación de sus 195 estudiantes. Además de conferencias, se llevaron a cabo sesiones simultáneas enfocadas en los pilares de acción determinados por el Acuerdo de París.

- La cátedra organizó el primer caso vivo virtual de liderazgo responsable con Hans Pfister, cofundador de Cayuga Collection, una cadena de hoteles de lujo sostenibles en Centroamérica. El caso se realizó con estudiantes del Executive MBA de INCAE, y giró en torno a las decisiones que tuvo que tomar Hans a raíz de la pandemia por COVID-19, dado el impacto de la misma en el sector turismo.
- Egresados del MBA de INCAE. Se brindaron dos consultorías en el marco del Management Consulting Project en organizaciones de impacto de la región para hacer frente a la pandemia.
- Se produjeron 12 episodios nuevos del podcast *Gerente de impacto*.



Cátedra en Sostenibilidad
VIVA Idea Schmidheiny

**CÁTEDRA EN
SOSTENIBILIDAD
VIVA IDEA
SCHMIDHEINY**

Desde su constitución, en 2019, esta cátedra trabaja en alianza estratégica con VIVA Idea, un reconocido centro de pensamiento y acción que busca resolver los principales retos de sostenibilidad de la región. En armonía con este objetivo, la cátedra pretende innovar en metodologías pedagógicas para contribuir a la solución de los mayores retos ambientales y sociales que enfrenta Latinoamérica.

Durante 2020, la Cátedra en Sostenibilidad VIVA Idea Schmidheiny destacó en lo siguiente:

- Se desarrollaron nuevas formas de enseñanza en sintonía con PRIME (Principles for Responsible Management Education), una organización de las Naciones Unidas que incluye más de 800 escuelas de negocios en el mundo. El profesor Urs Jäger fue nombrado miembro de la junta en la que PRIME está desarrollando e implementando una nueva estrategia orientada al impacto y el crecimiento.

- La cátedra tuvo presencia virtual en todos los países de la región continental, a través de presentaciones hechas en alianza con instituciones como la Asociación de Graduados de INCAE y los Comités Nacionales, así como con organizaciones supranacionales, como PNUD, CEAL, FE-LABAN y Council of the Americas, entre otras. Se diseñaron escenarios de la pandemia y de las economías y sectores productivos, análisis de la coyuntura ante el futuro y recomendaciones para la reapertura segura de la economía. En total, la cátedra hizo 74 presentaciones que apoyaron a instituciones públicas y privadas de siete países con iniciativas de apoyo estratégico y *coaching*.
- En INCAE se llevó a cabo el concurso La Casita Sostenible, en coordinación con el Club de Sostenibilidad. Su objetivo fue fomentar el ahorro de recursos en el campus y la práctica del reciclaje en las casas de los estudiantes.

RESULTADOS CONCURSO CASITA SOSTENIBLE



SE RECICLARON
**4 TONELADAS DE
RESIDUOS**



SE SALVARON
29 ÁRBOLES



SE EVITÓ LA EMISIÓN
DE **611,221 KG DE
CO₂**



SE AHORRARON
**465,346 LITROS DE
AGUA**



SE AHORRARON
**3 METROS CÚBICOS
DE ESPACIO EN UN
RELLENO SANITARIO**



El objetivo de esta cátedra, desarrollada en alianza con la Central American Healthcare Initiative (CAHI), es fomentar la innovación en la atención de la salud en Centroamérica mediante la formación de los CAHI Fellows, que se convierten en líderes en el sector de la salud para implementar proyectos innovadores que incrementen el acceso a la atención médica de calidad en toda la región.

Durante 2020, destacó lo siguiente:

- En febrero se celebró en Ciudad de Guatemala el cuarto y último módulo presencial de la sexta generación del programa CAHI Fellows, Diplomado en Liderazgo y Gestión de Proyectos Innovadores en Salud, adelantado en conjunto por CAHI y CLACDS. El grupo está conformado por 16 fellows.
- Se celebró el acto de graduación de la sexta generación de CAHI Fellows 2019/2020. Cinco de los fellows graduandos recibieron su diplomado con honores, dos de ellos con alta distinción y tres con distinción.

**CENTRAL AMERICAN
HEALTHCARE INITIATIVE
(CAHI FELLOWS PROGRAM)**

PUBLICACIONES

Los integrantes de nuestra Facultad enriquecieron durante 2020 el cuerpo de publicaciones que contienen información especializada en los temas que nos ocupan.

27 ARTÍCULOS ACADÉMICOS

Barahona, J.C. & Elizondo, A. (2020). A Design Approach Towards Constructing the Grounds for Firms Legitimacy and Long-Term Sustainable Relationships with its Neighbours in Times of Complexity, Uncertainty and Social Turbulence: An Actionable Framework. *Academy of Management Global Proceedings*, México. doi:10.5465/amgbproc.mexico.2020.0350.abs

Barahona, J.C. & Siri, C. (2020). Incorporating Stakeholders to Enhance Decision Making. *International Journal of Government Auditing*, 47, Autumn 2020(4).

Brenes, E., Ciravegna, L. & Acuña, J. (2020). Differentiation Strategies in Agribusiness – A Configurational Approach. *Journal of Business Research*. doi:10.1016/j.jbusres.2020.07.048

Ciravegna, L., Kano, L. & Rattalino, F. (2020). The Family as a Platform for FSA Development: Enriching new internalization theory with insights from family firm research. *Journal of International Business Studies*. doi:10.1057/s41267-020-00308-y

Ciravegna, L., Martin, S. & Javalgi, R. (2020). Marketing Capabilities and International New Venture Performance: The Mediation Role of Marketing Communication and the Moderation Effect of Technological Turbulence. *Journal of Business Research*, 107, 25–37. doi:10.1016/j.jbusres.2019.09.044

Federspiel, F., Paine, J.W., Seifert, M. & Zou, X. (2020). Take a Risk or Proceed with Caution: Prevention motivation moderates

responses to near loss events. *Journal of Behavioral Decision Making*, 33(4), 505-522. doi:10.1002/bdm.2174

Ilie, C., Cardoza, G., Casó, R. & Fernández, A. (2020). Well-Being in the Workplace in Latin America. *Health Management, Policy, and Innovation*, 5(2).

Ilie, C., Cardoza, G., Fornes, G. & Mondragón, J.C. (2020). Development of Business Schools in Emerging Markets: Learning through Adoption and Adaptation. *MDPI Sustainability* 2020, 12(20). doi:10.3390/su12208448

Jäger, U. & Valverde, J.P. (2020). International NGO. Donnelly-Cox, G., Meyer, M., Wijkstroem, F. (2020). *Research Handbook on Nonprofit Governance*. Edward Elgar Publishing (forthcoming).

Martínez, O., Bolaños, E. & Arce, R. (2020). El Camino de Nicaragua a la Prosperidad. *INCAE Business Review*, 3(2).

Martínez, O., Ketelhöhn, N. & Figueroa, L. (2020). Efectos de la crisis del COVID-19 en América Latina y respuestas gerenciales. *INCAE Business Review*, 3(1), 38-45.

Martínez, O. (2020). Respuestas gerenciales en tiempos del COVID-19. *INCAE Business Review*, 3(1), 30-36.

Ogliastri, E., Ickis, J. & Casó, R. (2020). Integrative/ Distributive Negotiations in Latin America: Latent Class Analysis. *Academia. Revista Latinoamericana de Administración*, 33(3), 463-480. doi:10.1108/ARLA-04-2020-0084

Ogliastri, E., Leiva, J.C., Chávez, L. & Gabel, R. (2020). Analysis of the publishing process for papers from Latin American Management congresses and an introduction to the best papers of Cladea 2017 and 2018. Guest Editorial. *Academia. Revista Latinoamericana de Administración*, 33(1), 1-8. doi:10.1108/ARLA-03-2020-363

Ogliastri, E., Leiva, J.C., Gabel, R. & Chávez, L. (2020). Best selected papers Cladea 2017 and 2018 Conferences. *Academia. Revista Latinoamericana de Administración*, 33(1).

Pearson, A., Prado, A. & Colburn, F.D. (2020). Nicaragua's Surprising Response to COVID-19. *Journal of Global Health*, 10(1). doi:10.7189/jogh.10.010371

Prado, A. & Salas, A. (2020). The Coronavirus Pandemic and the Costa Rican Health System. *Health Management, Policy & Innovation*, 5(1).

Prado, A., Gallo, B. & Casó, R. (2020). Speratum: Building a Life Science Startup in Costa Rica. *Health Management, Policy and Innovation*, 5(2).

Prado, A., Jarquín, M.C. & Gallo, B. (2020). Nicaragua's Response to COVID-19 – Authors' Reply. *The Lancet Global Health*, 8(7). doi:10.1016/S2214-109X(20)30220-5

Prado, A., Pearson, A., Bertelsen, N. & Pagán, J.A. (2020). Connecting Healthcare Professionals in Central America through Management and Leadership Development: A Social Network Analysis. *Globalization and Health*. doi:10.1186/s12992-020-00557-4

Prado, A., Salazar, T., Gallo, B., Medina, G., Christophers, B., Paiva, M. & et al. (2020). Love in the Time of COVID-19: Negligence in the Nicaraguan Response. *The Lancet Global Health*, 8(6). doi:10.1016/S2214-109X(20)30131-5

Rodríguez, C.A., Grigsby, M. & Siri, C. (2020). Centro Bina-cional de Inglés. *INCAE Business Review* (Vol. 3).

Rodríguez, C.A. & Torres, J. (2020). Central Coordination and Profitability in Large Latin American Business Groups. *Journal of Business Research*. doi:10.1016/j.jbusres.2020.07.007

Rodríguez, C.A., Azevedo, G., Carneiro, J. & González-Pérez, M.A. (2020). Rebalancing Society Learning from the Experience of Latin American Progressive Leaders. *Journal of Business Research*. doi:10.1016/j.jbusres.2020.08.007

Selva, G. & Prado, A. (2020). Modelo de organización de grupos de trabajo nacionales durante la emergencia del COVID-19. *INCAE Business Review*, 3(1).

Trejos, A. & Benetti, S. (2020). COVID-19: A Reflection and Propagation Model for Latin America. *Health Management, Policy & Innovation*, 5(1).

Zúñiga, R. (2020). Covid 19: Lecciones desde la Perspectiva de Operations Analytics. *INCAE Business Review*, 3(1), 55-63.

2 LIBROS

Jäger, U., Cardoza, G. & Symmes, F. (2020). *Scaling Strategies for Social Entrepreneurs: A Market Approach*. Palgrave-Macmillan. doi:10.1007/978-3-030-31160-5

Ogliastri, E. (2020). *General Management and Sustainability in Latin America*. (E Ogliastri, Murcia, M.J., Hernández, O. & Olivas, M., Eds.). *Academia. Revista Latinoamericana de Administración* (Vol. 34). Emerald Publishing, 2021.

1 RESEÑA DE LIBRO

Amorós, J. E., Ciravegna, L., Mandakovic, V. & Stenholm, P. (2019). Necessity or Opportunity? The Effects of State Fragility and Economic Development on Entrepreneurial Efforts. (July). Entrepreneurship and COVID-19: Insights from Research Published in Entrepreneurship Theory and Practice. *Entrepreneurship, Theory and Practice*.

12 CASOS DE ESTUDIO

Benetti, S. & Zúñiga, R. (2020). *Hope Home: Educación en la primera infancia para el cambio social* (No. 31334). *INCAE Cases*. INCAE.

Figueroa, L. & Alfaro, W. (2020). *Intrapreneurship en la CCSS: Hospital de Día* (No. 31339). *INCAE Cases*. INCAE.

Figueroa, L. & Alfaro, W. (2020). *Nutrivida: Emprendimiento corporativo* (No. 31340). *INCAE Cases*. INCAE.

LOS PROFESORES DE INCAE REALIZARON 77 PUBLICACIONES EN 2020.

Ketelhöhn, N., Rodríguez, A., Mejía, K. & Luna, V. (2020). *Rescatando Avianca* (No. 31341). *INCAE Cases*. INCAE.

Martínez, O. & Solórzano, G. (2020). *Café de Costa Rica: Traceability & Sustainability Statement* (No. 31338). *INCAE Cases*. INCAE.

Montiel, E. (2020). *Hugo Technologies en la crisis de coronavirus* (No. 31343). *INCAE Cases*. INCAE.

Raventós, P. & Martínez, M.J. (2020). *Finsocial: De tormenta a bendición y más allá* (No. 31345). *INCAE Cases*. INCAE.

Raventós, P. (2020). *¿Precio negativo del petróleo?* (No. 31344). *INCAE Cases*. INCAE.

Rodríguez, A. (2020). *Western Union: An Analyst Perspective* (No. 31342). *INCAE Cases*. INCAE.

Rodríguez, C.A. & Torres, J. (2020). *Concentrix Nicaragua: El nuevo foco de crecimiento en América Latina* (No. 31335). *INCAE Cases*. INCAE.

Rodríguez, C.A. & Torres, J. (2020). *Concentrix Nicaragua: el nuevo foco de crecimiento en América Latina (B)* (No. 31336). *INCAE Cases*. INCAE.

Rodríguez, C.A., Cadena, L., Álvarez, C. & Frischwasser, J. (2020). *Atención virtual en el Banco Simplex* (No. 31337). *INCAE Cases*. INCAE.

2 PAPERS DE CONFERENCIA

Ogliastri, E., Benetti, S. & Caputo, A. (2020). Distributive/ Integrative Negotiation Strategies in Cross-Cultural Contexts: A Comparative Study of the USA and Italy. Presented at the Academy of Management, Mexico, Advancing Management Research in Latin America. (Paper) Academy of Management. Meet the editors panel. BALAS Bogotá. Paper.

Ogliastri, E. (2020). Expats' Perceptions of Integrative/ Distributive Negotiation Strategies: A Latent Class Analysis in Latin America.

4 CONFERENCIAS

Memarian, M., Trejos, A. & Benetti, S. (2020). Development Potential and Firm's Credit Access in Latin America.

Prado, A. & Robinson, J. (2020). Serving the Base of the Pyramid Through Innovative Business Models and Stakeholder Relationships. *Academy of Management Proceedings* (Vol. 2020). doi:10.5465/AMBPP.2020.21296abstract

Rodríguez, C.A., Cordova, M., Hermans, M., Floriani, D., Salvaj, E., Mingo, S., ... Monje, F. (2020). Latin American Universities' Responses Against COVID-19.

Rodríguez, C.A., Melgarejo, M. & Torres, J. (2020). Effects of Strategic Performance Measurement Systems over Profitability. Evidence from Emerging Markets.

13 ARTÍCULOS DE REVISTA

Cardoza, G. (2020). Los retos de la información y la comunicación en la era de la pandemia: El enfoque de design thinking. *Forbes Centroamérica*.

Cardoza, G. (2020). Reactivación económica: El enfoque de design thinking. *Estrategia & Negocios*.

Ilie, C. & Benítez, S. (2020). Entendiendo la situación de las vacunas contra COVID-19 ¿Qué, cómo y cuándo? *Forbes Centroamérica*.

Ilie, C. (2020). ¿Qué sigue? ¿Qué cambió? ¿Qué debemos entender más rápido? *Forbes Centroamérica*.

Ilie, C. (2020). Bienestar, Inclusión y Diversidad: Más Allá de las Políticas de Igualdad. *Forbes Centroamérica*.

Ilie, C. (2020). El momento de la redefinición. *Forbes Centroamérica*.

Ilie, C. (2020). Toma de decisiones en tiempos de máxima incertidumbre. *Forbes Centroamérica*.

Kraiselburd, S. (2020). How the South Can Save The World from Pandemics. *International Business Times*.

Martínez, O. (2020). Cómo sostener las finanzas de una empresa en la crisis del coronavirus. *Prensa Libre*.

Martínez, O. (2020). Coronavirus: 7 formas de proteger el empleo de los colaboradores en la empresa. *Prensa Libre*.

Martínez, O. (2020). De la Crisis a la oportunidad de negocios. *Vida y Éxito*.

Martínez, O. (2020). Respuestas Gerenciales en tiempos de Covid-19. *Mercados y Tendencias*, abril.

Trejos, A. (2020). En los países que no logren controlar la epidemia, las personas perderán la confianza. *América Economía*.

5 ARTÍCULOS DE PERIÓDICO

Bolaños, E. (2020). INCAE: Adoptar la medida “más dura de prevención”. *Confidencial*.

Gutiérrez, F. (2020). Hemos actuado como si tuviéramos una situación fiscal muy tranquila. *La Nación*.

Gutiérrez, F. (2020). Necesitamos transformaciones estructurales; si no, no salimos. *La Nación*.

Gutiérrez, F. (2020). Es importante pensar que hay un mundo después del coronavirus. *La Nación*.

Ilie, C. (2020). Mujeres y la gestión de las finanzas personales. *La República*.

1 PAPER DE INVESTIGACIÓN

Barahona, J.C. (2020). El mazo y el baile como estrategia para la continuidad del empleo y la producción ante la peste: Un enfoque tripartito desde las comunidades.

10 REPORTES DE INVESTIGACIÓN

Barahona, J.C. (2020). El mazo y el baile desde la perspectiva costarricense: Ideas para un diálogo nacional que facilite la reactivación económica y social sin arriesgar la

estrategia de supresión del contagio y fortalecer la capacidad de respuesta del Sistema de Salud costarricense.

Ilie, C., Stamatiou, S., Fernández, A. & Valle, R. (2020). Accelerators as Drivers of Gender Equality. INCAE Business School.

Kraiselburd, S., Tanco, M., Topolansky, J.A., Rodríguez, A. & Romano, J. (2020). Supply Chain 4.0 – Diagnóstico de la Cadena de Suministro Uruguay – Estudio de brechas de conocimiento en soluciones digitales para el sector logístico. Centro de Innovación en Organización Industrial.

Kraiselburd, S., Tanco, M., Topolansky, J.A., Rodríguez, A. & Romano, J. (2020). Supply Chain 4.0 – Perspectivas Globales y Situación en Uruguay - Estudio de brechas de conocimiento en soluciones digitales para el sector logístico. Centro de Innovación en Organización Industrial.

Kraiselburd, S., Tanco, M., Topolansky, J.A., Rodríguez, A. & Romano, J. (2020). Supply Chain 4.0 – Diagnóstico de la Cadena de Suministro Uruguay. Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI).

Kraiselburd, S., Tanco, M., Topolansky, J.A., Rodríguez, A. & Romano, J. (2020). Supply Chain 4.0 – Perspectivas Globales y Situación en Uruguay. Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI).

López, J.P. & Martínez, O. (2020). Corrupción, trayendo a la luz lo oculto: El caso de Honduras y El Salvador (Seattle International Foundation [SIF], Ed.).

Martínez, O. (2020). Respuestas gerenciales en tiempos del COVID-19. CLACDS/INCAE.

Memarian, M., Trejos, A. & Benetti, S. (2020). Development Potential and Firm's Credit Access in Latin America.

Selva, G. & Prado, A. (2020). Grupos de trabajo nacionales para la fabricación de equipos de protección personal y dispositivos médicos. INCAE/CLACDS.



COMUNIDAD
INCAE

4

4. COMUNIDAD INCAE

COMUNIDAD INCAE

GOBERNANZA

CONSEJO DIRECTIVO

Roberto Artavia

Presidente

Carlos F. Pellas Ch.

Vice Presidente

Brizio Biondi-Morra

Presidente Emérito

Juan Bautista Sacasa

Director por Nicaragua

Ernesto Castegnaro

Director por Costa Rica

Danilo Siekavizza

Director por Guatemala

Alexandra Araujo de Sola

Directora por El Salvador

Diego Herrera

Director por Panamá

Camilo Atala

Director por Honduras

Alexandra Kissling

Directora

María Eugenia Brizuela

Directora

Francisco R.R. de Sola

Director

Xavier Argüello

Director

Danilo Lacayo

Director Emérito

Stephan Schmidheiny

Director Emérito

Enrique Bolaños Abaunza

Rector

COMITÉS NACIONALES

Están formados por grupos de empresarios de cada uno de los seis países fundadores de INCAE: Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá, además de Ecuador, que se incorporó posteriormente.

Los siete Comités Nacionales de INCAE están integrados por las siguientes personas:

Costa Rica

Ernesto Castegnaro Odio, Presidente

Aileen Rees Villegas

Alexandra Kissling Jiménez

Álvaro Quesada Solano

Evangelina Avendaño Arce

Franz Lara Koberg

Gastón Monge Chevez

Jesús Castro Monge

José Martí Jiménez Figueres

Luis Javier Castro Lachner

Manuel Zúñiga Sibaja

Margaret Rose Grigsby

Rodolfo Gurdíán Moreno

Steve Aronson

Ecuador

Alfredo Peña

César Antonio Delgado

César Antonio Terán Sánchez

Efraín Vieira Herrera

Francisco Arosemena Robles

Jaime Bucheli Albán

Jorge Alex Serrano

Jorge Federico Roca Arteta

José Javier Guarderas Hidalgo

Juan Carlos Vélez Torres

Luis Adriano Calero

María Isabel Córdova Zapata
Mónica Hernández de Phillips
Roberto Antonio Mollison Jiménez

El Salvador
Alexandra Araujo de Sola, Presidenta
Alberto Poma Kriete
Albino Román Ortiz
Alejandro Poma
Alma Rosa de Pineda
Carlos Borgonovo Pinto
Carmen Irene Alas
Diego de Sola Jokisch
Eduardo Barrientos
Fernando Kriete
José Jorge Simán Jacir
María Eugenia Brizuela de Avila
Moisés Castro Maceda
Rafael Castellanos Calderón
Regina Andréu Bonilla
Veronica Castro de Portillo
Vilma Isabel de Calderón

Guatemala
Danilo Siekavizza Passarelli, Presidente
Carlos Enrique Mata Saravia
Edgar Heinemann
Emmanuel Seidner Aguado
Eric Campos Morgan
Humberto Olavarría
José Carlos Sarmiento Pezzarossi
José Carmelo Torrebiarte Benford
José Miguel Torrebiarte Novella
José Roberto Cuevas Guzmán
Juan Pablo De León-Régil Zierlein
Luis Fernando Prado Ortiz
Ricardo Emilio Molina Barascout
Richard Aitkenhead
Roberto Way Menéndez
Siang Aguado de Seidner

Honduras
Camilo Atala Faraj, Presidente
Aline Flores Pavón
Ana María Villeda
Bruce Malcom Burdett
Diana Mireya Faraj de Larach
Gustavo León Gómez Rodas
Jacobo Kattan Bendaña
Jan Michael Dieckmann Carlson
Jesús Juan Canahuati Canahuati
Juan Carlos Sabillón Dávila
Karim Faraj Rischmagui
Lorena Isabel Maduro
Oscar Montealegre Zepeda
Otto Mauricio Pineda Hernández

Nicaragua
Juan Bautista Sacasa, Presidente
Adolfo McGregor
Alfredo Fernando Lacayo Sequeira
Carlos Reynaldo Lacayo
Eduardo Montiel
Federico Sacasa
Hugo Abello Banfi
Jaime Montealegre Lacayo
Jeannette Duque-Estrada de Cifuentes
Julio David Cárdenas Robleto
Marco Antonio López Azmitia
Mauricio Pierson Stadthagen
Mercedes Deshon Mántica
Ramiro Ortiz Gurdían
Roberto Salvo Horvilleur
Rodolfo Dorn Holmann
Vivian Vanessa Pellas
Xavier Argüello Carazo

Panamá
Diego Herrera Dutari, Presidente
Andreas Eggenberg
Aníbal Galindo Arango
Carlos Henríquez López
Carmen Sealy de Broce
Cinthya Camargo
Eyda Varela de Chinchilla

Eynar Samudio Horna
Fernando Duque Maldonado
German Bravo
Héctor Manuel Cotes Mock
Irma Quelquejeu Fábrega
Jorge Tzortzatos Coutsoumbos
José Alberto Lisac Vélez
José Rogelio Díaz Cucalón
Joseph Fidanque Jr.
Juan Carlos Mastellari Martinelli
Juan Carlos Villacis Martínez
Lerzy Mibzaray Batista Pinzón
Mitzi Alfaro Saint Malo
Nicolás Ardito Barletta
Nicolás González-Revilla Paredes
Raúl Montenegro
Roberto Motta Alvarado Jr.
Roberto Zauner
Vicente Alberto Pascual Landa

COMITÉ DE GÉNERO DEL CONSEJO DIRECTIVO
Roberto Artavia
María Eugenia Brizuela
Alexandra Kissling
Alexandra Araujo de Sola
Enrique Bolaños

TOP LEADERSHIP TEAM
Enrique Bolaños, Rector
Alberto Trejos, Decano de Facultad
Camelia Ilie, Decana de Educación
Ejecutiva
Bernard Kilian, Decano Asociado de
Programas Residenciales
Erika Bernal, Directora Administrativa
y Financiera

PRESIDENTIAL ADVISORY COUNCIL (PAC)
Creado en 2009, su objetivo es brindar una revisión externa, perspectiva, defensa y apoyo para garantizar que INCAE y sus programas continúen respondiendo a los problemas críticos que enfrenta la región.

Sus miembros fungen como asesores directos y consultores y, mediante sus ideas, opiniones y voluntariado comprometido, son un invaluable apoyo al liderazgo de INCAE para alcanzar sus metas. Ellos son:
Carlos F. Pellas Ch.
Stanley Motta
Alberto Chamorro
Alejandro Bachmann
Alexandra Aguirre
Andreas Eggenberg
Benjamín Fernández
Brizio Biondi-Morra
Bruce Burdett
Carlos Quirós
Carlos Reynaldo Lacayo
Christophe Venghiattis
Danilo Siekavizza Passarelli
Diego Herrera Dutari
Donald T. Fox
Eli Mizrachi
Eric R. Brenner
Erik Peterson
Ernesto Cruz
Federico Sacasa
Fernando Duque
Fernando Paiz
Francis Durman
Francis Rooney
Francisco Ponce
Francisco R.R. de Sola
Frank D. Robleto
Gastón Monge
George Cabot Lodge

Harry Strachan
Jaime Montealegre
José Antonio Baltodano
Joseph Fidanque
Juan Bautista Sacasa
Lucía Paiz
Mauricio Ortiz
Michael Williams
Nicolás González Revilla
Patricia Menéndez-Cambó
Ricardo Alberto Arias
Ricardo Maduro
Robert A. Jeffe
Roberto Artavia Loría
Roberto Kriete
Rodrigo Uribe
Rogelio Sánchez
Rubén Díaz
Silvio Pellas Chamorro
Stephan Schmidheiny
Stephen Smith
Steve Aronson
Susana De Sola Funsten
Walter Kissling Jiménez
Welby Leaman
Xavier Argüello Carazo
Xavier Vargas

ALUMNI

La pandemia marcó una oportunidad sin precedentes para cultivar la Comunidad Incaísta, gracias a la virtualidad a la que nos vimos obligados a sumarnos.

En 2020, se logró una mayor conexión entre INCAE y sus graduados, mayores oportunidades de *networking* y colaboración, así como una ventana de oportunidad para compartir conocimiento. Estas son las principales iniciativas llevadas a cabo en 2020:

- **INCAE Executive Club.** Lanzada en agosto de 2020, esta plataforma, exclusiva para la comunidad Incaísta, fortalece el *networking* entre estudiantes, Facultad y otros graduados. Su finalidad es conectar, retribuir y expandir el impacto de la red de graduados de INCAE.
- **Eventos y Webinars.** Adaptados al nuevo contexto de la pandemia, a lo largo del año se realizaron más de 60 eventos virtuales liderados por miembros de la Facultad de INCAE, aliados estratégicos y graduados, entre otros. El objetivo fue mantener actualizada a la red con los temas más relevantes en sus países y generar *networking* de valor.
- **Mes del Incaísta.** Por primera vez, se nombró agosto como el Mes del Incaísta y se llevaron a cabo dos celebraciones virtuales: INCAE *Networking Night* y la Reunión Anual Incaísta, cuyo objetivo fue fortalecer

el orgullo Incaísta, celebrar un año más la fundación de INCAE y compartir conocimientos. Participaron más de 1,600 Incaístas.

- **INCAE Giving Day.** Celebrada en diciembre de 2020, su objetivo fue celebrar la generosidad y la posibilidad de construir juntos el futuro, destacando el espíritu Incaísta que empujó a muchos a ayudar y aportar en múltiples causas. Esta campaña de involucramiento demostró ser la oportunidad para enfocar ese apoyo de forma directa en la misión del Alma Mater.
- **INCAE contigo.** Lanzada en colaboración con Career Services, esta campaña se enfocó en apoyar a los graduados en su proceso de colocación o recolocación, con especial atención en quienes están siendo afectados en su estabilidad laboral por la crisis.
- **Celebraciones de aniversarios de clases.** Siguiendo la tradición que inició en 2019, durante las graduaciones se celebraron los aniversarios de las clases que cumplen 50 (MAE II) y 40 (MAE XII) años de graduados. En el segundo semestre del año, se celebró el aniversario de otras 12 clases, con la participación de miembros de Facultad e invitados especiales. Todas estas reuniones de clase se han convertido en celebraciones emblemáticas que resaltan el orgullo de pertenecer a la familia INCAE.

En la actualidad, la red Incaísta cuenta con más de 18,000 profesionales de 44 nacionalidades en más de 60 países, egresados de sus programas de maestrías y alta gerencia, así como decenas de miles de profesionales y altos directivos que se han formado a través de sus programas ejecutivos. De ellos, 8,910 se han graduado de los programas de grado de INCAE.

Estos líderes contribuyen diariamente al desarrollo responsable de sus países

desde una gran variedad de sectores y puestos de trabajo.

La red de graduados está formada por gerentes, directores, presidentes de importantes empresas, representantes del sector público y grandes emprendedores de la región, quienes con su liderazgo marcan la pauta en el desarrollo de sus países.

INCAE EXECUTIVE CLUB

+10,000

DATOS 100% LIMPIOS CON NÚMERO DE INCAE ID

+ 2,100

INSCRITOS

+ 891

INCAÍSTAS DISPUESTOS A SER MENTORES

TODA LA RED INCAE			MBA/EMBA		
PAÍS	TOTAL	%	PAÍS	TOTAL	%
1 Costa Rica	3,578	20%	1 Costa Rica	1,675	20%
2 Nicaragua	2,735	15%	2 Nicaragua	1,181	15%
3 Ecuador	1,743	10%	3 Guatemala	939	10%
4 Guatemala	1,732	10%	4 Ecuador	916	10%
5 El Salvador	1,688	9%	5 Perú	888	9%
6 Panamá	1,341	7%	6 El Salvador	849	7%
7 Honduras	1,310	7%	7 Panamá	807	7%
8 Perú	1,124	6%	8 Honduras	633	6%
9 Bolivia	533	3%	9 Venezuela	237	3%
10 Colombia	480	3%	10 Bolivia	189	3%
11 Venezuela	373	2%	11 Colombia	143	2%
12 EE.UU.	141	1%	12 EE.UU.	107	1%
Otros	1,272	7%	Otros	346	7%
TOTAL	18,050	100%	TOTAL	8,910	100%

44 NACIONALIDADES EN MÁS DE 60 PAÍSES

IN MEMORIAM

La familia INCAE honra la vida, el liderazgo y legado de nuestros amigos y colaboradores.

Carlos Alberto Ortiz Castro
Graduado MAE V

Donaldo Antonio Reyes Villeda
Graduado MAEX X

Duilio Baltodano Cabrera
**Miembro del Comité Nacional de Nicaragua,
Embajador País, graduado MAE VIII**

Eduardo José Guillen Clare
Graduado MAE XII

Erasmus José Vargas Sandoval
Graduado MAE XX

Gustavo Adolfo Vargas Fernández
Graduado EMBA XXIX

Henry Leonel Darce Rivera
Graduado MAE XXX

Jorge Carlos Ortíz Cuéllar
Graduado MAE LII

José Carbonell Lahud
Graduado MAE XIV

José Dionisio Marengo Gutiérrez
Graduado MAE II

Lesmes González Ramos
Contador General

Mariano Beltranena Falla
Graduado MAE XX

Max José Padilla Reyes
Graduado MAE XII

Miguel Arturo Campos Marcenaro
Graduado MAEX IV

Pablo Antonio Dávila Parra
Graduado MBA Global 2017

Ramiro José Laud Guerrero
Graduado MAE V

René Vallecillo Quiroz
Graduado MAE XX

Richard Frederick Koch
Graduado MAE XX

Róger Cucalón Gutiérrez
Técnico de Soporte

Wilford Pacheco Fiorilo
Graduado MAE XXIV



RESULTADOS

5

5. RESULTADOS

RENDICIÓN DE CUENTAS

La oficina de Advancement & Alumni Affairs está a cargo de crear y fortalecer la relación entre INCAE y sus aliados y socios estratégicos para promover el avance de la institución y su misión en la región. Para ello, trabaja de cerca con esta comunidad de tomadores de decisiones que contribuyen con iniciativas transversales en pro del desarrollo, bienestar y progreso social de la región.

Gracias al apoyo, generosidad y compromiso de los donantes y socios estratégicos de INCAE, la institución se

ha consolidado como una escuela líder de negocios. Es hogar de uno de los grupos de reflexión y de acción más importantes en la región, donde se crea una agenda que aborda, a través de la investigación aplicada, los temas prioritarios para fomentar el desarrollo sostenible de la región.

En 2020, las contribuciones de parte de aliados individuales, así como de organizaciones y corporaciones, alcanzaron los 3.2 millones de dólares, que serán destinados a distintos rubros, fundamentales para la operación de INCAE.



US\$3.2

MILLONES EN DONACIONES
RECIBIDAS EN 2020

51%

PROVENIENTE DE ORGANIZACIONES

26%

DE CORPORACIONES

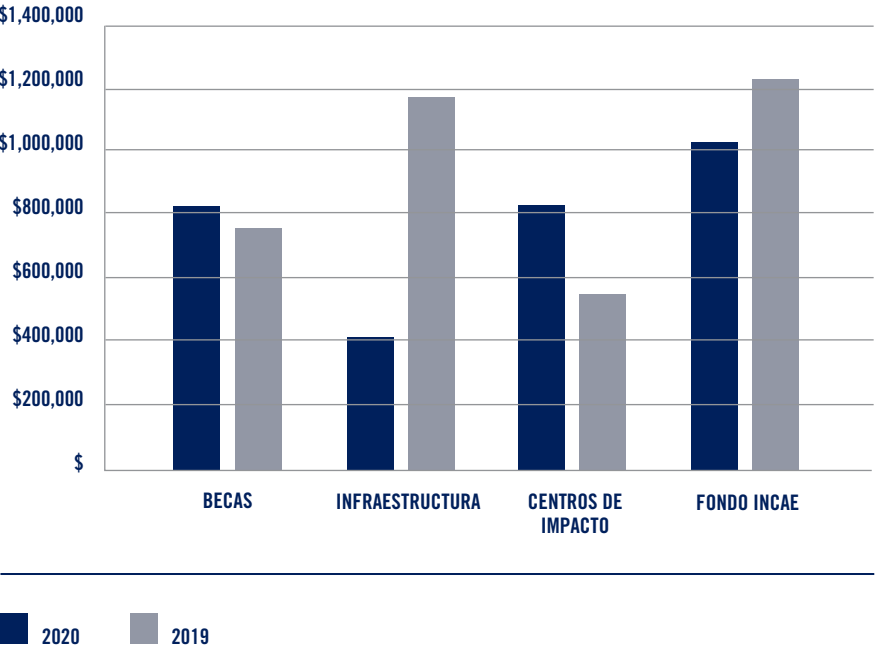
22%

DE INDIVIDUOS

DESTINO DE NUESTRAS DONACIONES

Pilares	Monto en miles de dolares	% del total
Becas	US\$ 857	27%
Centros de Impacto	US\$ 883	27%
Fondo INCAE	US\$ 1,079	33%
Infraestructura	US\$ 415	12%
Total	US\$ 3,234	100%

COMPARATIVO 2020 VS 2019



DONACIONES ALUMNI

	# donantes	Total
Becas	742	\$ 167,666
Fondo INCAE	93	\$ 578,214
Centros de Impacto	75	\$ 10,194
Infraestructura	49	\$ 9,648
Total	959	\$ 765,722

#Donantes que donaron a más de un destino 96

La aportación comprometida del graduado de INCAE es evidente, ya que el aporte, tanto individual como de empresas y corporaciones lideradas por nuestros graduados, representó el 24% del total de donaciones recibidas en 2020. Fueron 863 los graduados que aportaron con generosidad un total

de US \$766K a los distintos pilares de nuestra institución. Es a través de este mismo espíritu altruista que desde 2016 nuestros graduados han aportado a la Beca País, la cual busca beneficiar financieramente a futuros candidatos admitidos que no cuenten con los recursos para cursar su MBA en INCAE.

DONACIONES DE ALUMNI

863

GRADUADOS DONANTES

US \$766K

24%

DE LAS DONACIONES RECIBIDAS EN 2020

ESTADO DE RESULTADOS

Sin duda, 2020 fue un año difícil para la mayoría de las instituciones de educación superior en todo el mundo, debido a la pandemia por COVID-19. En INCAE se tomaron decisiones difíciles, pero necesarias, para mitigar el impacto, lo que le permitió terminar el año en una posición aceptable de liquidez, mostrando una vez más la resiliencia del Instituto.

En 2020, nuestros ingresos operativos cayeron en 26% con respecto a 2019. Los ingresos académicos disminuyeron en \$6.5 millones (25%), impacto que se presentó principalmente en el segundo trimestre e inicios del tercer trimestre del año, mostrando atisbos de recuperación a partir de finales del tercer trimestre.

Los gastos operativos (antes de depreciación) disminuyeron en 24% en relación con 2019. Esto se logró en gran parte debido a las medidas de ahorro y control estricto de gastos establecidas ante la crisis ocasionada por la pandemia.

El Resultado Operativo (antes de depreciación) se redujo en 50%, pasando de US\$ 1.843 millones de dólares en 2019 a US\$ 918K en 2020.

Cifras en miles de US \$	2019		2020	
	INGRESOS	GASTOS	INGRESOS	GASTOS
Academic Division	26,091	17,828	19,607	12,600
MBA full-time	9,499	7,369	7,519	5,521
Executive Education	16,592	10,459	12,088	7,079
Executive Custom Programs	2,373	1,503	1,468	1,257
Executive Non-Degree Programs	6,182	3,874	3,996	2,312
Executive Degree Programs	8,036	5,082	6,624	3,496
Impact Division	2,689	2,470	2,121	2,075
Centro Latinoamericano para la Competitividad y Desarrollo Sostenible (CLACDS)	1,924	1,701	1,270	1,219
Cátedras	287	287	327	327
Latin American Center for Entrepreneurs (LACE)	345	345	239	239
Centro de Liderazgo Colaborativo y de la Mujer (CLCM)	133	138	284	290
Advancement Division	1,294	787	1,079	574
Advancement & Alumni	1,294	787	1,079	574
Administrative and Finance Division	2,720	9,865	1,550	8,189
Governance	-	675	-	500
Overhead Facultad	47	2,775	32	2,389
Registros Académicos y Bibliotecas	33	556	52	505
Campus & Hospitality	2,592	2,808	1,423	2,064
Otras áreas Administrativas-Financieras	49	3,052	44	2,731
Total Ingresos y Gastos (antes de depreciación)	32,794	30,951	24,356	23,438
Resultado Operativo (antes de depreciación)		1,843		918
Depreciación y Amortizaciones	-	2,160	-	2,197
RESULTADO OPERATIVO		(317)		(1,279)

NUESTROS DONANTES

FONDOS DE BECA

Beca ACTE – Demain Foundation
Beca BAC I Credomatic - AMEX
Beca Berta y Gilberto Perezalonso
Beca Carlos F. Pellas Ch.
Beca Enrique Uribe Pagés
Beca Elena Farach
Beca Familia Artavia Cuadra
Beca Fundación Rafael Meza Ayau
Beca Futuro del Gobierno Autónomo de Tarija
Beca Gildan Activewear
Beca Grupo Garnier
Beca Grupo y Familia Baltodano
Beca Grupo Sur
Beca Haimoff Endowment
Beca La Costeña
Beca Líderes para el Cambio
Beca MAE XIII
Beca MAE XIV
Beca Mujer
Beca Oscar Montealegre
Beca Patricia Price Peterson Foundation
Beca País Costa Rica
Beca País Ecuador
Beca País El Salvador
Beca País Guatemala
Beca País Nicaragua
Beca País Panamá - Simón Vega Berbey
Beca País Perú
Beca René Morales Carazo
Beca Roberto Motta Jr.
Beca Sandra Zelaya
Beca The INCAE Foundation
Beca Visa Stellar Women
Beca Vicente Pascual Barquero
Programa Presidencial de Becas Honduras 20/20

FONDOS DE HONOR

Fondo de Honor MAE XXXIX
Fondo de Honor Hermanos Ponce Secada
Fondo de Honor HSBC
Fondo de Honor Sergio Paiz
The INCAE Foundation

CÍRCULO DE INVERSIONISTAS-
INCAE STUDENT FINANCING FUND

Café Soluble-José Antonio Baltodano en memoria de Duilio Baltodano C. (q.e.p.d)
Henry A. Fernández

SOCIEDAD FRANCISCO DE SOLA

+\$250,000
INCAE otorga a las siguientes personas y entidades membresía vitalicia en la Sociedad Francisco de Sola, la más alta distinción concedida a las personas y empresas que, como nuestro fundador, aportan incondicionalmente a la institución y a su misión de formar líderes y promover el desarrollo sostenible de los países de la región.

Miembros históricos que aportaron en 2020

Anónimo
BAC I Credomatic
Banco Ficohsa-Camilo Atala
Banco Industrial
Cargill
Carlos F. Pellas Ch.
Cuestamoras-Familia Uribe Sáenz
Charles Haimoff Endowment-Donald T. Fox
Ernesto Castegnaro Odio
Familia Artavia Cuadra-Roberto Artavia
Familia Jiménez Borbón-Rodolfo Jiménez B.
Familia Kissling Jiménez
Fundación Bobby y Dora Motta
Fundación Strachan-Harry Strachan
George W. Logan
Grupo Garnier

Grupo Sika-Danilo Siekavizza
Inversiones Patulos-Familia Paiz
Jaime Montealegre
Jorge Vallarino Strunz
Joseph Fidanque
Juan B. Sacasa
Mastercard
NIMAC-Familia Gómez César
Oscar Montealegre Zepeda
Patricia Price Peterson Foundation
Programa Presidencial de Becas Honduras 20/20
Robert Jeffe
Fundación Gloria de Kriete-Roberto Kriete
USAID/ASHA
Vicente Pascual Landa

Membresía Vitalicia Sociedad Francisco de Sola

Alfredo de la Guardia
Anamae Motta de Patton
BAC I Credomatic
Banco de Finanzas
Banco Ficohsa
Barry Hershey
Berta y Gilberto Perezalonso
British American Tobacco Central America & Caribbean
Cargill Centroamérica
Carlos F. Pellas Ch
Casa Pellas
Charles Haimoff Endowment
Cuestamoras – Familia Uribe Sáenz
Danilo Lacayo Rappaccioli
Duilio Baltodano C. (q.e.p.d.)
Durman Esquivel, S.A.
Ernesto Castegnaro Odio
Familia Artavia Cuadra
Familia Baltodano Cabrera
Fundación Alberto Motta - Stanley Motta
Fundación Bobby y Dora Motta
Fundación H. de Sola

Fundación Poma – Ricardo Poma
Joseph Fidanque Jr.
Joshua & Anita Bekenstein Charitable Fund
Juan B. Sacasa
Julio R. Herrera
Mastercard
Oscar Montealegre Zepeda
Pagliuca JSJN Children’s Charitable Foundation
Patricia Price Peterson Foundation
Philip Morris International Alberto Vallarino
Poler Family Charitable Gift Fund – Dwight Poler
René Morales Carazo
Ricardo Sagrera Bogle
Robert Jeffe
Roberto Jr. Motta Alvarado
Stephan Schmidheiny
Steve Aronson
Vicente Pascual Landa

CÍRCULO PRESIDENCIAL
+\$150,000-\$249,999

Auto Mercado - Familia Alonso
Cuestamoras - Familia Uribe Sáenz
National Endowment for Democracy

CÍRCULO DEL RECTOR
+\$50,000-\$149,999

Allison and Robert Price Family Foundation
Ford Foundation
Gobierno de Tarija
INCAE Foundation

CÍRCULO DEL DECANO
+\$25,000-\$49,999

Alexandra Araujo Augspurg
Amazon Web Services
Hermanos Ponce Secada
PriceSmart

US Embassy in Nicaragua
Visa Inc.

CÍRCULO 1964
+\$10,000-\$24,999

AMZAK
Benjamín Fernández
C.F. Roe Slade Foundation
Cable Onda
Carlos Quirós Lara
Christophe Venghiattis
Donald T. Fox
Francisco Javier Ponce Secada
Gobierno de Panamá
Hermanos Mizrachi
Hughes, Hubbard & Reed
JP Morgan
Mayu Brizuela de Ávila
Morrison Forester
Nicolás González Revilla Paredes
Nicolás González-Revilla Jurado
Ricardo Alberto Arias
Robert and Bobbie Bruner
Roberto Cuevas Guzmán
Walmart

CÍRCULO HONORARIO
+\$1,500-\$9,999

AEROMAN
AGEXPORT
Aguas Cristalinas
Albino Román Ortiz
Alfredo Mirón Aguilar
Álvaro Estuardo Castillo Monge
Andreas Eggenberg
BAC Nicaragua
BAC Florida Bank
Banco de Finanzas
Bocadelli
Compañía Cervecera de Nicaragua

Edgar Ortiz Díaz
Eduardo Lizano
Edwin Sagrera
Enrique Bolaños Abaunza
Eric Campos Morgan
Grupo Comeca
Inolasa
Juan Carlos Villacis
Juan Ramón Brenes
Luis Rolando Lara Grojec
Marco Tulio Sosa Ramírez
Mario Adalberto Castellón Villeda
Mercedes M. Deshon
Moisés Castro Maceda
Mónica y Felipe Chapman
Nicolás Marín
Pablo Guillermo Vázquez Rosales
Rafael Castellanos
Regina Andreu
Roberto Zauner
Rodrigo Calvo
SISA
Víctor Balestra
Walter Bravo

CÍRCULO DE EMBAJADORES
HASTA \$1,499

Abraham Medellín Gómez
Ada Marlene Hurtarte Cáceres
Adrián Elizondo Álvarez
Adriana Margarita Mondal Contreras
AGI EL SALVADOR
Agustín Armando Jarquín Anaya
Aida Mariela Hurtado López
Alan Paul Hayling Velasco
Alberto Bardales Meneses
Alberto Dionisio Ramírez Rodríguez
Alberto Enrique Parodi Serpa
Alberto Poma Kriete
Alberto Renzo Ostolaza Vidal

5. RESULTADOS / NUESTROS DONANTES

Aldo Augusto Pinto Ahumada
Alejandra Abarca Soto
Alejandro Abril Ligorria
Alejandro Bachmann
Alejandro César Castillo Romero
Alejandro Delgado Cultrera
Alejandro José Zetina Góngora
Alejandro Kühn Delgadillo
Alejandro Méndez
Alejandro Odio Formoso
Alex Eduardo Maldonado Sánchez
Alexander Anders
Alexandra Fernández Rafael
Alfonso José Somarriba Pereira
Aline Flores Pavón
Alirjen Ariana Cruz López
Allen Francisco Soto Moya
Alma Rosa Gutiérrez Linares
Álvaro Aguilar González
Álvaro Andrés Salas Castro
Álvaro Benjamín Pérez-Bennett Cevallos
Álvaro Cacho Mitterhofer
Álvaro Camacho De Pass
Álvaro Daniel López Lafuente
Álvaro Enrique Campos Brenes
Álvaro José Rodríguez Lemus
Álvaro Quesada Solano
Amadeo Renzo García Aste
Amazon Smile
Ana Elisa Trejo Hernández
Ana Eugenia López Cordero
Ana Fabiola Fernández Chaves
Ana Gabriela Piedra Peña
Ana Gertrudis Orellana López
Ana Karina Ortiz Mendieta
Ana Lucía Alonzo Meléndez
Ana Lucía Bailey Orantes
Ana Lucía Mendoza Ruiz Díaz
Ana Marcela Trabanino Rosales
Ana María Brenes García
Ana María Guerrón Andrade
Ana María Herrarte Figueroa
Ana Rosa Godoy Chumacero
Ana Sofía Tejada Escobar
Ana Victoria Alfaro Solís

Ana Victoria Gil Herrera
Anabell del Socorro Morán Arostegui
Analía Morales Bueso
Andra Berrio
André Gustavo Villacís Merizalde
Andrea Carolina Bonilla Medina
Andrea Carolina Castro Torres
Andrea Corado Bautista
Andrea María Saravia Galindo
Andrea Ortega
Andrea Rodríguez Recinos
Andrés Agüero Fernández
Andrés Bolaños Amerling
Andrés David Soriano de la Cadena
Andrés Emilio Martínez Landaverde
Andrés Fachler Piszck
Andrés Saúl Ávila Aguilar
Ángel David Salinas Sandino
Ángel Edgardo Rodríguez López
Ángel Xavier Navarrete Martínez
Ángela Mendieta
Ángela Teresa Marzo Tavarez
Angélica Viquez Chaves
Antonieta Solís Mata
Antonio Pérez-Bennett Cevallos
Antonio Pérez-Bennett Martínez
Ariel Marín
Arnoldo Antonio García Jiménez
Arturo Giacomín Zúñiga
Arturo Jiménez cañas
Arturo Leonidas Condo Tamayo
Arturo Roberto Boquín Fernández
Augusto Ramón Valderrama Córdoba
Augusto Rodolfo Martínez Escobar
Aurelio Antonio Barría Pino
Axel Herrera
Ayrton Pérez Montero
Bárbara Susseth Villeda Henry
Benjamín Vargas Méndez
Bernardo Gómez Calisto
Blasco Germán Chacón Sánchez
Bogdan Batinovich Valderrama
Boris Zabala
Brenda Cecilia Castaneda Argüello
Brian Douglas Campbell Jiménez

Carla Ángela Guizado Jara
Carlos Adolfo Montepeque Pacheco
Carlos Adrián Rodríguez Redondo
Carlos Alberto Ayala Pacheco
Carlos Alberto Herrera Masís
Carlos Alberto Pérez Cortés
Carlos Alberto Rodríguez-Salinas Alvarado
Carlos Alberto Sandí Solano
Carlos Alberto Villalobos Carvajal
Carlos Aristides Acosta Bermúdez
Carlos Cordero
Carlos Eduardo De Franco Díaz
Carlos Eduardo Keilhauer Ferran
Carlos Eduardo Saade Hasbún
Carlos Eduardo Vilchez Castillo
Carlos Elíseo Sánchez Cantillano
Carlos Emilio Aguilar Mazariegos
Carlos Enrique del Carpio Rojas
Carlos Enrique Rodríguez González
Carlos Enrique Tornoe Ardón
Carlos Henríquez
Carlos José Baltazar Us Hernández
Carlos Miguel Alemán Cardenal
Carlos Portela Leiro
Carlos Roberto Caraccioli Craniotis
Carlos Solórzano
Carlos Virgilio Umanzor Bonilla
Carmen Castillo Zapata
Carmen Irene Sealy Córdoba
Carmen Patricia Martínez López
Carolina Alejandra Cárdenas Gurdíán
Carolina Horna Rodríguez
Carolina Jones Ulate
Catherine Mirella Arellano Chávez
Cecilia Mercedes Villalobos Brizuela
Cecilia Tello Bartra
Cecilia Yarida Lima Amador
César Antonio Terán Sánchez
Cesar Augusto Penados Baldizon
César Estuardo Báez López
César Fabián Gutiérrez
Christian Moisés Sabando Adum
Christian Toledo Kolter
Christopher Jheriko Vidal Arce
Cinthya Elizabeth Camargo Saavedra

Cintia Gil Collado
Clara Josefina Alonso Ramírez
Clarisa del Rosario Reyes Alvarado
Clarisa Evelin Morales Reyes
Claudia Esther Padilla Laínez
Claudia María Escobar Sequeira
Claudia María Quintanilla Sirias
Claudio Antonio Gillen Quirós
Crislery López Moncada
Cristian Álvarez Castillo
Cristian Carvajal
Cristián Onofre Cortés Von Chrismar
Cristina López-Gottardi Chao
Cuba Úrsula Quintana Chavarria
Daniel Alfonso Corrales González
Daniel Amén Muñoz
Daniel Ángel Guevara Dávila
Daniel Antonio Ramos Hernández
Daniel Enrique Canelón Vilagut
Daniel Hernández Araya
Daniel Kawer Wigoda
Daniel Ventocilla Jaramillo
Daniel Wilfredo Barrientos Sorto
Daniela Cuevas Rodríguez
Daniela Palacios Franco
Daniela Umaña
Daniela Villa Kocherzhinskaya
Danilo Javier Muralles Zenteno
Danny Gerardo Alpízar Rodríguez
David Alejandro Proaño Castro
David Enrique Rivas España
David Humberto Cobo Barcia
David Monar
David Rafael Huevo Ramos
David Sebastián Ortuño Cevallos
Dayanna Stephanie Gutiérrez Espinoza
Deniece Gitzel Nicholas Holness
Diana Mora Solano
Diana Patricia Zelaya Salas
Diana Sagrario Osorto Núñez
Diane Aliaga Aliaga
Diego Arias Rodríguez
Diego Clavero Alonso
Diego Herrera Dutari
Diego Javier Groisman Larsson

5. RESULTADOS / NUESTROS DONANTES

Digna Itzel González Rodríguez
Diógenes Antonio Pinzón Stevenson
Domingo Guillen Tinoco
Domingo Ochay Marín
Eberth Sandro Tejada Gutiérrez
Edgar Alberto Pineda López
Edgar Alberto Romero Vargas
Edgar Alonso Rojas Forero
Edgar Enrique Chacón Vega
Edgar Vinicio Jácome Zambrano
Eduardo Arturo Avendaño Rodríguez
Eduardo Belli Pereira
Eduardo Benjamín Jirón Fajardo
Eduardo del Carmen Teets
Eduardo Efraín Artavia Cuadra
Eduardo Enrique Barrientos Barrios
Eduardo León Roberto Hérodier Cañas
Eduardo Mario Cáceres Saldaña
Eduardo Salgado Jiménez
Eduardo Sánchez Mora
Efraín García-Polo Urbina
Elba Jeannette Guevara Aguilar
Elizabeth Suarez Araujo
Elkin Galeas Sierra
Elmer Estuardo Roca Rodríguez
Emerson Penuel Villeda Sandoval
Emmanuel Seidner Aguado
Enrique Antonio Maldonado Alfaro
Enrique Castegnaro
Erasmo Orillac
Eric Javier Ulloa Isaza
Erick Elicinio Broce González
Erick Mauricio Brenes Picado
Erick Nelson Medrano Uzeda
Ernesto Farfán Tórrez
Ernesto José Garay Carrión
Ernesto Quiñonez Sol
Ernst Alfred Teufel Bejarano
Errol Andrey Barrantes Picado
Erwin David Antelo Chávez
Esteban David Arellano Yáñez
Esteban José Corrales Chavarria
Esther Carolina Lara Aguinaga
Estuardo Roberto Mazariegos Aparicio
Ethel María Lyra Castellón

Eugene Aurelio López Barragán
Evangelina Avendaño Arce
Eyda Isabel Varela Sandoval
Eynar Miguel Samudio Horna
Fabio Darío Zarza Vera
Fabio Morera Durán
Fausto Eladio Amador Trejos
Federico Antonio Zamora Cavallini
Federico Arturo Varela Urbizo
Federico José Baltodano Robles
Felipe Javier Díaz Ríos
Félix Antonio Gómez Araúz
Fernando Alberto Chapman Arias
Fernando Andrés Villacís Camacho
Fernando Joel Sosa Ramírez
Fernando José Medina Gómez
Fernando Maggiori Toledano
Fernando Martínez Lazo
Fernando Miguel Sequeira El Azar
Fernando Vicente Sánchez Ramírez
Fiorella Fuentes Barrios
Flavio Iván Moreno Ovalle
Flor de María García Alvarado
Flor Guerra Pfaeffle
Francisco José Montealegre Callejas
Francisco Lanuza Gamez
Francisco Manuel Vega Bone
Francisco Pérez Camacho
Francisco Roberto Fuentes Bonifasi
Francisco Santillán
Franco Pérez
Francys Aragón
Franklin Alexis Samudio Guevara
Franklin Benito Casco Traña
Franz Lara Koberg
Gabriel Alexander Alvarenga
Gabriel Fonseca Ward
Gabriel Gutiérrez Castro
Gabriel Illescas
Gabriel José Icaza Mantica
Gabriel Salomón Solano Pineda
Gabriela Alicia Forlizzi Montes
Gabriela Bejarano Aronne
Gabriela Beltrán Rocha
Gabriela Miguel Miguel

5. RESULTADOS / NUESTROS DONANTES

Gabriela Mireya Mora Cuadra
Geraldine Céspedes Sánchez
Gerardo José Guillen Domínguez
Gerardo José Vides López
German Espinosa
Gerson Omar Cordón Salvatierra
Gilmar Valdivia Luna
Gioconda Calvo Delgado
Giovanni Artavia Arce
Giuseppe Angelucci Silva
Gloria Elizabeth Caballero Pocasangre
Gonzalo Pablo Calvi Hurtado
Graco Paredes Herrera
Gregory Pardo Umaña
Guiannina Vega de la Cruz
Guido Arguello Corrales
Guillermo Alonso Guzmán
Guillermo Selva
Guillermo Trigo Nagel
Guillermo Vinicio Jimbo Espinosa
Gustavo Alberto de Gracia Montero
Gustavo Caballero Reyes
Gustavo Zamora Alvarado
Gwendolyne Figueroa Moino
Gyan Zetina Vargas
Hans Herbert Fritas Quijada
Hasne Saad
Haydée Penélope Tejada García
Heber Fernando Escobar Robles
Héctor Alonso González Aguado
Héctor Castillo Luna
Héctor Herrera Toledo
Héctor Manuel Cotes Mock
Héctor Monterrosa
Helder Francisco Guerrero Incer
Helen Arlene Zelaya García
Hugo Alberto Martínez Olea
Hugo Nicolás Bianchi Borg
Idalia Gisela Sáenz Espino
Ignacio de la Cruz Nelson Pinto
Ileana Saraí Arana Tan
Ingrid Larissa López Mira
Ingrid Rivera Reyes
Ingrid Yocasta Núñez Santana
Ipatia Nardelia Espinoza Romero
Irene Cárdenas Orozco

Irma Cecilia Quelquejeu Fábrega
Isaac Alejandro Parra Yépez
Isaac Colom Víquez
Isaac Espinal Servellón
Isabel Cristina Salazar Quirós
Isabel Estefanía Idrobo Miño
Isabel Mejía Gudiel
Isabel victoria Navarro Fábrega
Isidro Abrego Terrero
Isidro Antonio Valverde Quesada
Israel Flores
Iván Calderón Mesén
Ivanna Andrea Quintero Morales
Ivannia Madrigal Chacón
Ivette María Martínez Cervantes
Jacky Carolina Rubio Reyes
Jaime Arimany
Jaime Camhi Cappon
Jaime Daniel Vásquez Almillátegui
Jaime Eduardo Argueta Fuentes
Jaime Enrique López Núñez
Jaime Ricardo López Luna
James Antonio Denham Spirito
James David McCrea
James Hirsch
Jane Margaret Posey Vernaza
Janet María Munguía Aguilar
Jannette Velásquez Fuentes
Javier Alejandro Zabaneh Miguel
Javier Calvo Echandi
Javier Orlando Martínez Botacio
Jelle Hettinga
Jessica del Carmen García Díaz
Jessica María Jurado Fahr
Jessica Salazar Ocampo
Jesús Alberto Pestana de Abreu
Jesús Fernando Narváez Rivera
Jesús Manuel Quirós Irigaray
Jimena Reyna Argueta
Johanna Interiano Estrada
John Gaultney
John Hastings
John Jairo Rincón Bello
Johnny Hernández Gutiérrez
Johnny Quesada
Jonathan Rodríguez Troyano

Jorge Alberto Brenes Sanabria
Jorge Alberto Nasta Horna
Jorge Chávez Ku
Jorge Estuardo Rivera Rangel
Jorge Goodrich Cedeño
Jorge Luis Miranda Paniagua
Jorge Marcelo Pleitez Lemus
Jorge Mata Villalobos
Jorge Miguel Sanz-Agero Luna
Jorge Octavio Rivera Castillo
Jorge Salomón Karicas Bardayán
Jorge Tzortzatos Coutsoumbos
José Abelardo Zeledón Juárez
José Alberto Gómez Aguirreurreta
José Alberto Morales Gómez
José Alejandro Garcete Barrett
José Aníbal Rincón Stanziola
José Antonio Charpentier
José Antonio Vásquez Rivera
José Carlos Barrios Calderón
José Carlos Corcione Pérez-Balladares
José Carlos Pere Idrovo
José Carlos Sarmiento Pezzarossi
José David Chavarría Suárez
José Eduardo Montenegro Palomo
José Ernesto Pacas Vilanova
José Estuardo Gálvez Morales
José Exprúa
José Fabio Chaves Ballestero
José Garavito Morales
José Humberto Torres Córdor
José Intriago Dueñas
José Javier Miranda Villacis
José Joaquín Apuy Acón
José Jorge Simán
José Luis Araya
José Luis Saca Jiménez
José Manuel Arias Porras
José Manuel González Guerrero
José Manuel Letona Menéndez
José Maymir Jarquín Martínez
José Miguel Páez Lucero
José Miguel Torrebiarte Novella
José Ordóñez Elena
José Orellana Barahona
José Osmín Domínguez Meléndez

José Osuna Royer
José Pablo Esquivel Zúñiga
José Paredes González
José Rafael Paz Barahona
José Roberto Lima Moreno
José Rodrigo Baccaro Díaz
José Rodrigo Quezada Cordón
José Rodríguez Prieto
José Samuel Palma Salgado
José Williams Zegarra Huamán
Joseph Ganitsky
Joshua Daniel Guerrero Medina
Josué David Solano Cerrato
Juan Ángel Díaz Cotero
Juan Antonio Saborío Serrano
Juan Arturo Rodríguez Varela
Juan Carlos Alarcón Moreira
Juan Carlos Barahona
Juan Carlos Bolaños Galdos
Juan Carlos Flamenco Cáceres
Juan Carlos Vega Alarcón
Juan Carlos Vélez Torres
Juan Esteban Rojas Soto
Juan Fernando Zarruk Castillo
Juan Francisco de Sola Criado
Juan Ignacio Solís Argüello
Juan Isaac Vindas Vargas
Juan José Aguilera Velasco
Juan José Hernández Sánchez
Juan José Jáuregui Torres
Juan José Sierra Giraldo
Juan Luis Correa Dutari
Juan Manuel Díaz Rodríguez
Juan Marcelo Tames Blanco
Juan Miguel Ochoa Mulato
Juan Muñoz Romero
Juan Pablo Arnoldo López Coloma
Juan Pablo Corrales Cordero
Juan Pablo De León-Régil Zierlein
Juan Pablo Espinoza Cabrera
Juan Pablo Fontán Nuila
Juan Pablo Larrea Vivar
Juan Pablo Salinas
Juan Reyes Fonseca González
Juan Roberto Barillas Lechuga
Judith Virginia Mendoza de Díaz

5. RESULTADOS / NUESTROS DONANTES

Julia Lisbeth Mendoza Zambrano
Julián Uribe Arcila
Julio César Rendón Cantillano
Julio David Cárdenas Robleto
Julio David Villamarín Espinoza
Julio Rodríguez Chávez
Julio Romeo Bagur Cifuentes
Julio Sergio Ramírez Arango
Julio Velázquez Escobar
Jury Vanessa Pacheco Salas
Karen Carmona Villalobos
Karen Elizabeth Chávez Lemus
Karen García Velásquez
Karen Joceline Valdez Segovia
Karen María Luna Cazares
Karen Rosa Santisteban Carrasco
Karin Regalado Rivera
Karla Mercedes Benítez Erazo
Karla Vanessa Sánchez Avellán
Katherine Aracelys Mejía García
Katherine Fernanda Gómez Valarezo
Katherine Jarquín Soto
Katherine Milena Agüero Guevara
Katty Irene Rojas
Kenneth Fernando Barroso Rendón
Kenneth Francisco Ramírez Quesada
Kevin Barcia
Kevin Clerk
Kleiber Martín Huimán Alva
Kristian Paola Bravo Duarte
Laura María Cerdas Barquero
Laura Rebeca Monge Alvarado
Ledalicia Casanova González
Lennor Carrillo Retana
Leonardo Bustos Rodríguez
Leopoldo José Torres Gutiérrez
Lerzy Mibzaray Batista Pinzón
Leslie Quiros
Leslly Juddenith Reyes Navas
Leslly Velásquez Blass
Ligia Cristina Pérez Pineda
Lilian Pimentel
Liliana Elizabeth Masis López
Liliana Quintero Ordoñez
Livonia Teresa Zúñiga Rodríguez
Liz Quispe Santos

Liza Annabella Villarreal Guevara
Liza Esther Rivera Torres
Lizardo Acosta
Lorena Rubio Galeas
Luciana Lais Gonzales Santisteban
Luis Alberto Chavarría Orozco
Luis Alfonso González Morales
Luis Alfredo Siliézar Cardona
Luis Andrés Vargas Garro
Luis Antenor Barreto Flores
Luis Carlos Fournier Granados
Luis Diego Morales Pezzarossi
Luis Enrique Figueroa Lanzas
Luis Enrique Frischwasser Cerdas
Luis Felipe García Alvarenga
Luis Fernando Aragón Yanes
Luis Fernando Prado Ortiz
Luis Fernando Ruíz
Luis Gonzalo Bustamante López
Luis Guillermo Monroy Parada
Luis Javier Tokumura Tokumura
Luis Jorge Sifontes García
Luis Mario Contreras Flores
Luis Pastrán González
Luis Pedro Argeñal Turcios
Luis Rafael Figueroa Morón
Luisa María Noyola Rodríguez
Luisa Neftalí Pino Javier
Magda De Franco
Manfred Kissling Jiménez
Manuel Alfonzo Guillén Castro
Manuel Antonio Castillo Escobar
Manuel Antonio Meza Tinoco
Manuel de Jesús Vargas Romero
Manuel Díaz
Manuel Enrique Santos Carrillo
Manuel Francisco Palacio Aranza
Manuel Humberto Sermeño Villalta
Manuel Pico Ogando
Marcela del Socorro Silva González
Marcelino José Calvo Álvarez
Marcelo Farid Albarracin Sabja
Marcelo Francisco Sánchez Troya
Marcelo López Trujillo
Marco Antonio Ortiz Barrionuevo
Marco Tulio Espinosa Corpus

5. RESULTADOS / NUESTROS DONANTES

Marco Vinicio Garzón Castrillón
Margarita Guerra Mena
Margarita Talavera Rodríguez
María Alejandra Hassan Martínez
María Cristina Choy Araúz
María Cristina López Gladko
María De la Paz Almeida Román
María de los Ángeles Brenes Salazar
María de Lourdes Parrales Cárdenas
María del Rosario Tejada Aramayo
María Elena Pivaral Mazariegos
María Isabel Camargo Valverde
María Joaquina Martínez Barrios
María José Cortez Robledo
María José Hernández de León
María José Hernández Fu
María José León Reynosa
María Lorena Núñez González
María Martha Solórzano Carrión
María Paola Pérez Castillero
María Rita Cetrángolo del Río
María Teresa Uribe Grau
Mariángela Ramírez Díaz
Maricela González Calvo
Maricruz Herrera Hoffmaister
Mariela Carcache Jarquín
Mario Alberto Gamboa Mata
Mario Alberto Martínez Brenes
Mario Alfredo Hernández Rodríguez
Mario Augusto Trelles Vega
Mario Eduardo Vivanco Lanfranco
Mario Ernesto Ramírez Alvarado
Mario José González Burgos
Mario Roberto Cáliz Sarmiento
Mario Roberto Montenegro Marroquín
Mario Rodríguez Rivera
Marissa de los Ángeles Echevers Escobar
Mark Thomas Savage
Marko Mileta
Markus P. Neuweiler
Marlith Matheus Vásquez
Marlon Abercio Cañas Enamorado
Marlon Andrés del Cid López
Marlon Uvidia Zambrano
Martha Ligia De González Santamaría B.

Martín Alberto Díaz Pavón
Martín Estrada Saona
Martín Flores Bernal
Martin Proaño Naranjo
Maruquel del Carmen Muñoz Barragán
Matías Alarcón Migone
Matías Guillen Solano
Mauricio Alejandro Magaña Salinas
Mauricio Antonio Gómez Picado
Mauricio Archila Castillo
Mauricio Carro Aguilar
Mauricio Ernesto Milian
Mauricio Gabriel Horvilleur Caso
Máximo Alexis Reyes Ignatov
Mayela María Cortés Bolaños
Mayid Antonio Sauma Ruíz
Mayling Mayorga Ríos
Méduar Vladimir Cerda Duarte
Melvin Pardo Roca
Meylen Emelia Benavides Hatakeda
Michael Estuardo Astudillo Sánchez
Michelle Johnson
Michelle Marie Sánchez Oliva
Miguel Ángel Figueroa Núñez
Miguel Antonio Paz Canales
Miguel Ernesto Hernández Corrales
Miguel Evenor Fonseca Taboada
Miguel Fernando Grandi Molina
Miguel Granados
Miguel Humberto Ramírez Monterrosa
Miguel Patricio Contreras de León
Miguel Zavala Kruger
Milena Berrocal Kriebel
Milena Xiomara Velásquez Oliva
Mirna Elsa Martínez Vallecillo
Mistral Ramón Prieto Campos
Mitzi Alfaro Saint Malo
Moisés Aquiles López Jiménez
Moisés Salomón Bardayán Morales
Mónica Celina Pérez-Bennett Cevallos
Myriam Cristina Cruz Dada
Myriam Margarita Caldera Gurdíán
Nadia Alexandra González Fontana
Nadia Estefanía Coello Ortiz
Nadia Farfan Arroyo

Nadia Lisseth Lemus Pleitez
Natalie Michelle Mancilla
Nathaly Andrea Flores Cajo
Nelia Sinisterra
Nery Estuardo Ruíz Pérez
Néstor Manuel Morales González
Nezrin Saker Ghsn
Niels Werner Ketelhöhn Gron
Ninoishka Medinilla Velásquez
Nora Isabel Hernández Ramos
Norma Teresa Pravia Ferrabone
Octavio José Martínez Argüello
Olga Mari Ortiz Kurashvili
Olga Patricia Falck Reyes
Oliver Leonel Arévalo Zúñiga
Oliver Roque Abarca
Olvin Gustavo Castillo Maradiaga
Omar Orlando Robles Reyna
Orquídea María Castillo Rivera
Oscar Alejandro Fuentes Consuegra
Oscar Alejandro Granja Castro
Oscar Arturo Vargas del Cid
Oscar Chávez Salinas
Oscar de la Trinidad Mora Quesada
Oscar Eduardo Colmenarez Gutiérrez
Oscar Enrique Hawkins Pérez
Óscar Enrique Sáenz Wirtz
Oscar Virgilio Medina Zúñiga
Pablo Andrés Ardón León
Pablo Argueta Juárez
Pablo Samuel Romero Suárez
Paola Estefany Vides Díaz
Patricia Roquebert Siri
Patricia Victoria Urbina Maldonado
Paul Enrique Palacios Martínez
Paul Gerónimo Carrillo
Paul William Juárez Ascencio
Paula Panamá Ellis Torrijos
Pedro Abel Araúz Madrid
Pedro Antonio Urquilla Schönenberg
Pedro Geoffroy
Pedro Renán Palacios Ullauri
Peggy Guzmán Campos
Rafael Alfredo Jaén Ponce
Rafael Antonio Salomé Chain

Rafael Arturo Gaviria Mejía
Rafael Liebes Larin
Ramiro Cevallos Vacas
Ramiro Jesús Aguilar Ochoa
Ramiro José Manzanares Ortíz
Ramón Alberto Rivera Mendoza
Randall Alberto Rodríguez Ortiz
Raquel Cárdenas
Raquel Sinai Menocal Osorno
Raúl Arnoldo Matheu de Florán
Raúl Santiago Botero Jaramillo
Raúl Vizcarra Chirinos
Ray Allan Goldberg
Rayber Aguilar
Rebecca Alessandra Lewis Porras
René Arturo Rodríguez Iraheta
Renzo Alocilla Llosa
Renzo Marcelo Pérez Vargas
Reyna Yamileth Quintanilla Dimas
Reynaldo Ariel González Pantaleón
Ricardo Alfredo Velásquez Zepeda
Ricardo Antonio Ávila Araujo
Ricardo Echeverría Ortiz
Ricardo Ernesto Peñafiel Granda
Ricardo Fletes Martínez
Ricardo Isaac Serracín Levy
Ricardo Prado Rubio
Ricardo Rojas Harrison
Ricardo Tribaldos Hernández
Ricardo Xavier Álvarez Brito
Rina Michelle Antúnez Bueso
Roberto Antonio Mollison Jiménez
Roberto Chiroy
Roberto Eduardo Ponce Romy
Roberto Enrique Álvarez Guerrero
Roberto Isidoro Mendoza Ruíz
Roberto Ismael Mendieta Martínez
Roberto Jaime D'Andrea Gutiérrez
Roberto Jorge Pol Milas
Roberto José Artavia Cuadra
Robin Alejandro López Mayorquin
Rocío Daniela Gramajo Mogollón
Roderick Martín Rodríguez Ríos
Rodolfo Eduardo Monzón Oxom
Rodrigo Andrade Guerra

5. RESULTADOS / NUESTROS DONANTES

Rodrigo Ardón Argueta
Rodrigo Daniel García Pérez
Rodrigo Ernesto Oliva Jovel
Rodrigo Ernesto Tercero Gómez
Rodrigo Julio Zapata Monge
Rodrigo Membreño Rosales
Rodrigo Novoa Chávez
Rodrigo Patricio Paredes Núñez
Rodrigo Ponce Salcedo
Rodrigo Samuel Esquivel Melgarejo
Rodrigo Sánchez Fernández
Rolando José Sevilla Boza
Rolando Manuel Troitiño Pérez
Rolando Moreno Scott
Rolando Rafael Ortiz Narvarte
Romina Guerrón Andrade
Rosa Aydé Martínez Serrano
Rosa Pasos Argüello
Rosemary Elizabeth Ormeño Lúcar
Rossana Camacho Bevacqua
Roy Diego Chaves Rodríguez
Roy Gerardo Zúñiga Sáenz
Rubén Ramírez
Ruddy Karol Gutarra Porras
Ruth Josefina Torres Contreras
Saddam Khatib
Sadí Laporte Sanabria
Salvador Ernesto Laínez Ramírez
Salvador Salguero Goodall
Samir Abdel Maschio Rodríguez
Samuel Amílcar Arévalo Martínez
Samuel Manolo Muralles Reyes
Samuel Wiens
Sandra Jimena Zelaya Lacayo
Santiago Adolfo Porcell Endara
Santiago Hernández Velásquez
Santiago Jarrin Silva
Santino Antonio Tapia Cedeño
Sara Lucía González Castillo
Saúl Enrique Castañón Cheves
Saúl Estuardo Méndez Arriaza
Sebastián Barillas Vela
Sebastián Moreira Hidalgo
Sergio Andrés Celedon Ruiz

Sergio Andrés Gómez Zeledón
Sergio Apuy Quesada
Sergio Castro Meléndez
Sergio Edgardo Orellana Calderón
Sergio Leonardo Núñez Van Eyl
Sergio Zamora Sauma
Severino Félix Cari Quispe
Sheila Krissel Franco Aguilar
Silvia Elena Zelaya Castro
Silvio Lanuza Matamoros
Sofía Marroquín
Stefan Lumiere
Steven Morales
Stivens Cazasola Soria Galvarro
Suany Tovaes
Suhhel Ibett Nunez Mollinedo
Susana Harriette Duran Soliz
Sylvia Melissa Borge González
Tamara Casasa Pavlovskaia
Tania Kaimowitz Rodríguez
Tatiana María Bendig Zúñiga
Teresita Acosta Solís
Tirso José Celedón Lacayo
Valeria Castillo González
Valeria Guillermina Hüper Gross
Valeria Moya Rubina
Valeria Ramírez Rojas
Verónica Lucía Benalcázar Sandoval
Verónica María Castro Torres
Verónica Soraya Albarracín Barragán
Vicente Alberto Pérez Pérez
Víctor Julio Villarreal Garibaldo
Víctor Junior Jhair Campos Cuenca
Víctor Manuel González Bolaños
Víctor Rafael Ruano Vargas
Víctor Salvador Pineda Espinosa
Victoria Eugenia Revelo Unigarro
Wilma Anabella Martínez Flamenco
Wilma de Calderón
Wilma Gladys Frances Gutiérrez
Vivian Maritza Franz Ruiz
Vladimir Eduardo Luna Luna
Walter Cosío Toviás
Wendy Tamara Rodríguez Barcos



COSTA RICA

CAMPUS WALTER KISSLING GAM

2 km al Oeste del Vivero Procesa N°1

La Garita, Alajuela

Tel: +506 2437 2200



NICARAGUA

CAMPUS FRANCISCO DE SOLA

Km 15 1/2 Carretera Sur

Montefresco, Managua

Tel: +505 2248 9700