



INCAE
BUSINESS SCHOOL

Cátedra Strachan
de Filantropía e Inversión Social

Memoria anual de labores 2023

*10 años promoviendo la filantropía y la inversión
social en Latinoamérica*

Memoria Anual de Labores 2023

CÁTEDRA STRACHAN PARA LA FILANTROPÍA E INVERSIÓN SOCIAL



Cátedra Strachan
de Filantropía e Inversión Social

El año 2023, perseveramos en la promoción de nuestra misión de fomentar un liderazgo responsable, centrándonos especialmente en la comunidad Incaista. Además de ejecutar las actividades convencionales de la Cátedra, exploramos nuevas áreas de acción, relacionadas a metodologías pedagógicas y formas de impactar positivamente a un público más amplio.

Desde la Cátedra Strachan, nos complace presentar en estas páginas un recuento de nuestras labores del 2023, un año marcado por la motivación, proyectos y, sobre todo, liderazgo responsable. Confiamos en que los casos de estudio, podcasts y publicaciones presentados en este documento sirvan como fuente de inspiración a los futuros líderes de nuestra región, motivándolos a generar valor compartido y a asumir roles destacados como inversionistas sociales.

En este informe, se resumen las principales actividades llevadas a cabo por la Cátedra Strachan en el año 2023. Esperamos que el contenido sea de su agrado.



Andrea M. Prado

Profesora Asociada, INCAE Business School,
Directora, Cátedra Strachan de Filantropía e Inversión Social

Resumen Ejecutivo de Actividades 2023

Actividad	Detalle	Página
Celebración		
Aniversario Cátedra Strachan	Celebración del 10 aniversario de la cátedra Strachan de Filantropía e Inversión Social	5
Impacto Interno		
Casos vivos	MBA de INCAE (60 estudiantes). Emprendedoras programa EMPRO (80 mujeres)	11
Apoyo a Strachan Fellows	Sesiones para facilitar la búsqueda de propósito personal	14
Impacto Externo		
Podcast Gerente de Impacto	Un episodio mensual Escuchas del año: 2.200	17
Management Consulting Projects	Proyecto en Costa Rica Participaron cinco estudiantes	18
Conferencias y medios	Participación en Academy of Management y Foro Global 2024 de Principios para la Educación Responsable en Gestión	19
SEKN	Actualización anual de investigación	20

NUESTRA MISIÓN

En el año 2013, la Fundación Strachan, junto con el apoyo de un grupo de amigos de Bain & Company, dieron su apoyo financiero para la creación de la Cátedra Strachan de Filantropía e Inversión Social de INCAE. Desde su nacimiento, se ha mantenido fiel a su misión de difundir el valor del liderazgo responsable entre los estudiantes y exalumnos de INCAE y quienes dirigen el destino de nuestra región. Dos objetivos han guiado nuestra labor:

I. Educar a los actuales y futuros líderes en inversión social estratégica y filantropía a través de la investigación, el desarrollo de casos y notas técnicas, así como el diseño y la enseñanza de módulos para los estudiantes del MBA tiempo completo, del executive MBA y de programas de educación ejecutiva de INCAE.

II. Inspirar a los líderes y grupos familiares a convertirse en protagonistas de la inversión social y crear una cultura que fomente la filantropía.



Celebración Décimo aniversario

El 26 de junio del 2023, nuestro campus de INCAE en Costa Rica se vistió de gala para celebrar el décimo aniversario de la Cátedra Strachan de Filantropía e Inversión Social. En este emotivo evento, contamos con la participación de Harry Strachan, ex rector de INCAE y fundador de la Cátedra, quien, junto con su familia, miembros Facultad de INCAE y varios amigos de la institución se reunieron para conmemorar este importante evento.



Ilustración 1. Harry Strachan junto a Enrique Bolaños, Rector de INCAE

La jornada de celebración comenzó con un recorrido por el campus, donde la familia Strachan pudo conocer las distintas instalaciones con las que cuenta la institución y aprender sobre los diferentes programas que ofrece INCAE. El momento más especial llegaría al adentrarse en la biblioteca, donde los invitados encontrarían una exhibición de fotografías históricas, retratando el paso de Harry Strachan por la institución. Este espacio permitió a todos los asistentes compartir historias y risas con apreciados profesores como John Ickis, y nuestro Rector, Enrique Bolaños.



Ilustración 2. Familia Strachan reunida en campus Walter Kissling Gam en Costa Rica



Ilustración 3. Familia Strachan durante la exposición histórica de Harry en INCAE



Ilustración 4. Miembros de Facultad de INCAE junto a Harry Strachan

Posteriormente, mediante una sesión híbrida en el aula Ernesto Castegnaro, la Profesora Andrea Prado, directora de la Cátedra Strachan, presentó los principales resultados alcanzados durante esta década de trabajo. Sus palabras destacaron la importancia de seguir impulsando la misión de INCAE, y continuar forjando líderes transformadores a través de herramientas como los casos vivos, y los proyectos de consultoría "Management Consulting Projects (MCP)" de estudiantes de INCAE en organizaciones no lucrativas.



Ilustración 6. Discurso de la Profesora Prado sobre los 10 años de labores de la Cátedra Strachan



Ilustración 5. Audiencia en la sesión magistral de presentación de resultados

Finalmente, la celebración concluyó con un encuentro entre la primera generación de Strachan Fellows y la familia Strachan. En este espacio, nuestros Incaístas compartieron sus motivaciones para convertirse en agentes de cambio, inspirados por los valores de INCAE y la familia Strachan.



Ilustración 7. Becarios de la primera generación de la Cátedra Strachan durante la celebración del décimo aniversario



Ilustración 8. Harry Strachan con el libro conmemorativo de 10 años de labores en la región

Con este décimo aniversario, la Cátedra reafirma su compromiso de seguir inspirando y transformando vidas, trabajando para fomentar la filantropía y la inversión social como pilares fundamentales del desarrollo sostenible en nuestra región latinoamericana.



Impacto Interno

Participación de invitados especiales

A través de la activa participación de nuestros invitados especiales, buscamos que los estudiantes puedan conocer de primera mano, la experiencia de profesionales que han desarrollado exitosamente sus carreras profesionales y sus estrategias de inversión social en la región. Asimismo, con esta actividad buscamos inspirar a los estudiantes a incorporar una estrategia de inversión social en su desarrollo profesional.

Durante el 2023, contamos con la participación de invitadas como Yara Argueta, Luisa Patán, Karla Chaves y Beatriz Avalos. Estas mujeres, desde diferentes roles transmitieron valiosas lecciones para nuestros Incaístas, quienes también tuvieron la oportunidad de conversar con las invitadas y aprender de su experiencia.

Invitada especial: Sesión sobre diversidad de género en los ambientes de trabajo con Beatriz Avalos

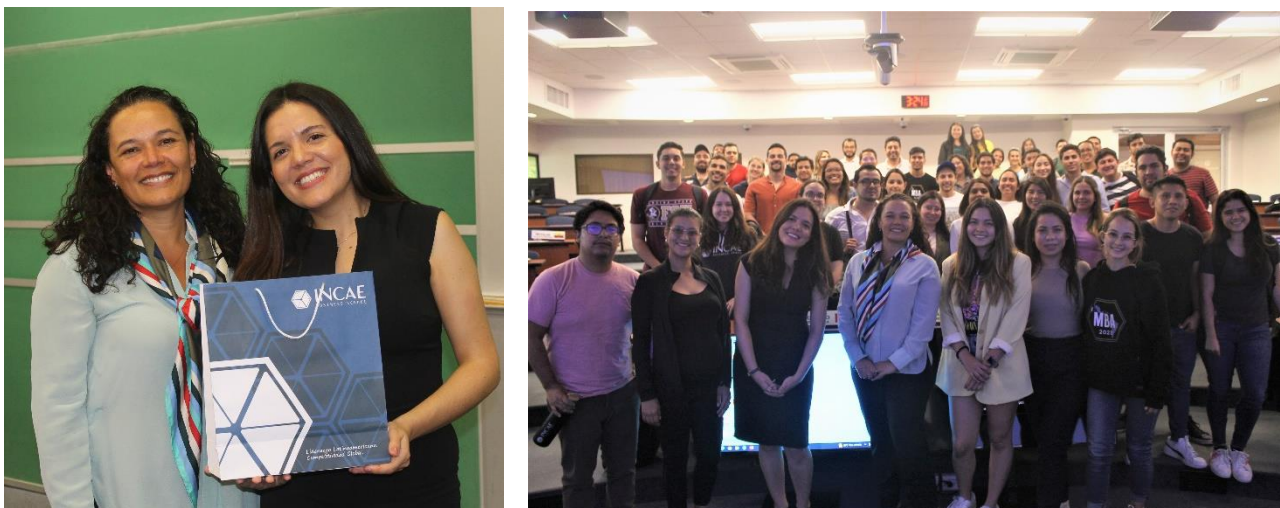


Ilustración 9. Profesora Prado junto a la invitada Beatriz Avalos acerca de cómo diseñar organizaciones más inclusivas

Caso vivo 1: De propósito a impacto con MBA Yara Argueta

En el mes de febrero, 60 estudiantes del MBA participaron de un caso vivo, en el cual escucharon, analizaron y conversaron directamente con la Incaísta Yara Argueta, una empresaria y mentora guatemalteca con amplia trayectoria en empresas privadas, así como en organizaciones de la sociedad civil. El caso fue presentado por la protagonista y moderado por la profesora Prado. La discusión giró en torno a una decisión clave en la vida de Yara donde debía tomar una decisión personal que afectaría su futuro profesional y su capacidad de generar impacto social. Yara tenía 10 años de liderar impecablemente una compañía de pinturas líder en la región, mientras paralelamente lideraba su propia organización sin fines de lucro dedicada a apoyar la educación de mujeres de escasos recursos. Esta organización estaba creciendo y demandaba cada vez más de su tiempo.

Específicamente, en el caso abordó la decisión de si debía Yara continuar siendo CEO de grupo empresarial o renunciar y dedicarse “tiempo completo” a su organización social.



Ilustración 10. Yara Argueta, protagonista del caso vivo, exponiendo ante los estudiantes de INCAE

Testimonios de los participantes al caso vivo de Yara Argueta

“Una excelente invitada y líder, en lo personal me dejó un gran aprendizaje sobre el propósito de vida que debemos considerar en nuestras vidas, las decisiones que debemos tomar y cómo estás te pueden abrir nuevos caminos.”

“Una buenísima experiencia, personalmente hablando los casos vivos son más beneficiosos para mí porque son más parecidos a la realidad.”

Para encontrar una entrevista con Yara acerca de este caso, pulse [aquí](#).

Caso vivo 2: Chi-Luisa con Luisa Patán

Durante los meses de mayo y julio del 2023, llevamos la metodología de casos vivos al programa Empresarias Progresando (EMPRO), del Centro de Liderazgo Inclusivo y Sostenible (CELIS) de INCAE. En este programa expusimos a grupos de mujeres emprendedoras, un caso de éxito por parte de la joven empresaria social guatemalteca Luisa Patán. En esta ocasión, Luisa, quien es la fundadora y directora de la marca de diseño Chi Luisa, una marca de carteras y accesorios hechos a mano por mujeres indígenas, que rescata además el patrimonio cultural y técnicas ancestrales de esta población. Luisa compartió una serie de retos estratégicos y operativos con las estudiantes del programa.

Este caso giró en torno a las decisiones que tuvo que tomar Luisa en el año 2019, al tener una opción de inversión para colocar sus productos en una plataforma masiva de comercio electrónico, así como enfrentarse a la necesidad de definir su estrategia de marketing digital para vender a nivel internacional. Los estudiantes discutieron y recomendaron formas para priorizar decisiones de inversión basadas en datos, para apalancar recursos que financiaran la inversión, y finalmente, formas de comunicación que debía seguir la empresa para lograr una mayor conexión con sus clientes internacional. Estas decisiones buscaban ayudar al crecimiento del negocio, pues su impacto social se vería positivamente afectado si la operación aumentaba.



Ilustración 11. Presentación virtual de Luisa Patán en su caso vivo para el programa EMPRO

Testimonios de los participantes caso vivo Chi-Luisa

¡Muchísimas gracias, Luisa, muchísima inspiración para todas sin duda!

Excelente. La verdad que pilas Luisa, y de mucha admiración, que siendo tan joven todo lo que ha logrado conseguir.

Caso vivo 3: ECOINS con Karla Chaves

Durante los meses de marzo y agosto del 2023, los casos vivos también fueron parte del programa Leads Academy for Women, del Centro de Liderazgo Inclusivo y Sostenible (CELIS) de INCAE. En estos casos, se presentó la historia de emprendimiento social de Karla Chaves, cofundadora y directora de la empresa costarricense ECOINS. En esta ocasión, Karla compartió una serie de retos estratégicos, de expansión con las estudiantes del programa.

Específicamente, el caso se ubicó en 2019 cuando Karla y su socia Lucila estaban pensando en el crecimiento de ECOINS. Por un lado, querían consolidar el éxito logrado en 2018 y seguir creciendo a nivel nacional. Mientras tanto, uno de sus clientes más importantes quería que la empresa creciera a nivel internacional para extender el programa rápidamente en la región. Esto las llevó a tomar decisiones claves como el tipo de alianzas que debían lograr para los propósitos de la empresa, el tipo de tecnología necesaria para crecer la operación del negocio y la definición de su proceso de internacionalización.



Ilustración 12. Presentación virtual de Karla Chaves en su caso vivo para el programa EMPRO

Testimonios de los participantes caso vivo ECOINS

“Hicieron la diferencia desde el inicio, muchas felicidades”

“Que historia más chiva e inspiradora”

Apoyo a los *fellows* de la Cátedra Strachan de Filantropía e Inversión Social

En el marco del décimo aniversario de la Cátedra Strachan de Filantropía e Inversión Social, este 2023 asumimos el reto de apoyar más directamente a los nuevos becarios del Strachan Fellowship mediante una serie de reuniones en torno a temas de liderazgo y búsqueda de propósito. El principal objetivo de estas actividades es crear un espacio de comunicación seguro y brindar acceso a diferentes herramientas que puedan utilizar para buscar su propósito y su estrategia de inversión social, durante sus período en INCAE y una vez que se gradúen.

La interacción inicial con los estudiantes se lleva a cabo a través de una actividad de bienvenida, donde los fellows son recibidos formalmente en el campus por la Profesora Prado, Directora de la Cátedra Strachan, e Ignacio Sánchez, Coordinador de la Cátedra. La recepción formal incluye la participación de Enrique Bolaños, Rector de INCAE, Wendy Rodríguez, Directora de Advancement, Alejandra Abarca, Gerente de Advancement, Claudia Quintanilla, Gerente de Programas de MBA, y Geannina Cobb, Directora de Development & Alumni Experience.

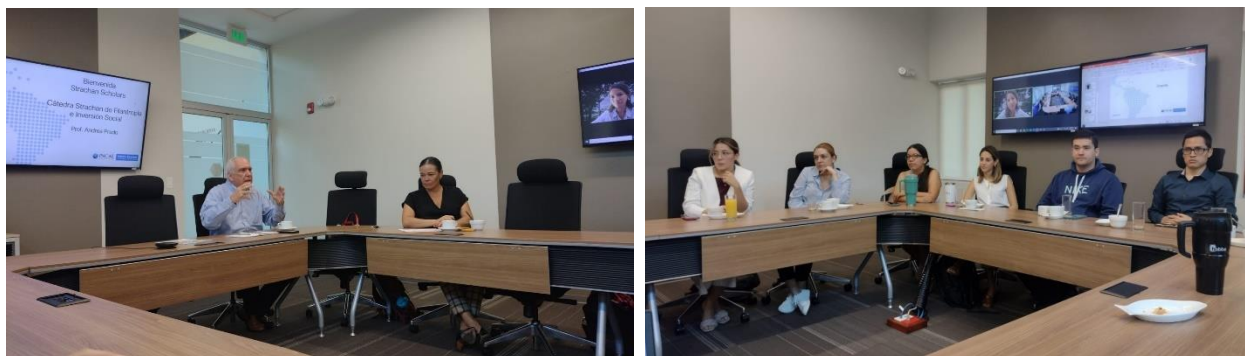


Ilustración 13. Evento de bienvenida para los becarios de la primera generación de Strachan Fellows

Después del evento de bienvenida, la cátedra Strachan lleva a cabo sesiones con los estudiantes cada mes y medio, para discutir temas relacionados con su búsqueda de propósito y liderazgo transformacional. Se han realizado reflexiones sobre la relevancia de equilibrar la vida profesional y personal, tanto desde sus posiciones actuales de estudiantes como desde la perspectiva de futuros líderes. Además, se ha enfatizado la importancia de dedicarse a proyectos más allá de las responsabilidades laborales (e.g., familia, amigos, cuidado personal, participación comunitaria), como parte esencial de la construcción de planes de vida significativos y la búsqueda de un propósito más profundo.

Además, se ha hecho hincapié en fortalecer la búsqueda de la identidad personal. Este énfasis permite a los participantes descubrir quiénes son en cada faceta de sus vidas, no limitándose únicamente al ámbito profesional

o a su experiencia dentro de INCAE. Este enfoque integral tiene como objetivo el conocimiento personal y el crecimiento en diversas dimensiones de la vida, fomentando desarrollo personal más holístico.



Ilustración 14. Actividades de seguimiento sobre temas para la búsqueda de propósito

Comentarios de los becarios:

"La charla fue bien recibida debido a la presión que sentimos en INCAE, que a menudo se traslada al lugar de trabajo. De alguna manera, nos ayuda a reconectar con el sentido de realidad que se pierde estando en INCAE. Además, resonó con la idea de que también debemos compartir esta filosofía con el resto de la empresa"

Geraldly Giraldo

"Excelente. Fue una experiencia muy buena que nos ayudó mucho a comprender otras perspectivas y a captar el necesario equilibrio entre la vida personal y laboral. No cambiaría nada al respecto."

Paulo García

"Esta iniciativa fue una excelente manera de fomentar la autorreflexión y el crecimiento personal. Nos permitió evaluar el nivel de madurez que habíamos alcanzado de acuerdo con los objetivos que inicialmente nos habíamos propuesto, para determinar si siguen siendo los mismos o han cambiado con el tiempo, etc."

María José Villalta

"Fue un buen momento en el programa de maestría para comenzar a definir prioridades para nuestro futuro, aclarar metas y definir la persona que queremos llegar a ser."

Martín Velásquez



Impacto Externo

Podcast: Gerente de Impacto

En este 2023, la Cátedra Strachan continuó compartiendo entrevistas con importantes hombres y mujeres de negocios de nuestra región mediante el podcast “**Gerente de Impacto**”. En el 2023, alcanzamos más de cuatro años consecutivos al aire en diversas plataformas, compartiendo experiencias sobre los retos y oportunidades de hacer inversión social en la región.

El podcast sumó 12 nuevos episodios, agregando más de 430 minutos de contenido. Alcanzó un total de 2,220 descargas en plataformas, y superó las 14.600 escuchas totales desde su lanzamiento, registrando oyentes en 24 países de América, Europa y Asia.

Gerente de Impacto no solo busca inspirar un liderazgo responsable en la audiencia, sino también concientizar acerca del valor y los retos de hacer inversión social en Latinoamérica. Los invitados incluyen líderes y agentes de cambio con gran trayectoria en la gestión responsable de empresas, quienes nos comparten los desafíos y oportunidades de realizar inversión social en Latinoamérica.

Los invitados a participar en el podcast fueron:

1. Enero: **Daniel Buchbinder**, Fundador y Director General de Alterna (Guatemala)
2. Febrero: **Karla Chaves**, Co-fundadora de ECOINS (Costa Rica)
3. Marzo: **Ronald Arce**, Director CLACDS - INCAE (Costa Rica)
4. Abril: **Arturo Sagrera**, Director de ¡Supérate! (El Salvador)
5. Mayo: **María Joaquina Martínez**, Gerente de Producto en Multimoney (Costa Rica)
6. Junio: **Harry Strachan**, Fundador Cátedra Strachan (Costa Rica)
7. Julio: **Javier Angulo**, Director de Sostenibilidad en Grupo CS (Costa Rica)
8. Agosto: **Gabriela Lucke**, Directora CELIS - INCAE (Costa Rica)
9. Septiembre: **Pili Luna**, Fundadora y CEO de Pili Luna (Honduras)
10. Octubre: **Luisa Patán**, Fundadora de Chi-Luisa (Guatemala)
11. Noviembre: **Gerardo Sánchez**, Director Hospital Clínica Bíblica (Guatemala)
12. Diciembre: **Lola Molina**, Fundadora de La Granja del Mercadito de Lola (Guatemala)

Para escuchar estos y otros episodios, visite [aquí](#)



Ilustración 15. La profesora Andrea Prado grabando un episodio de Gerente de Impacto junto a don Harry Strachan

Management Consulting Project

En 2023, gracias al apoyo financiero de la Cátedra Strachan, un grupo de estudiantes del MBA de INCAE realizaron el Management Consulting Project (MCP) en una importante organización de impacto internacional. El MCP consiste en una consultoría que realizan grupos de cinco estudiantes del MBA en una organización como requisito final para graduarse de su programa de maestría. El objetivo de la Cátedra al apoyar a estos estudiantes es que puedan vivir una experiencia transformadora. Lo que se busca es que estos grupos puedan aportar valor a organizaciones de la sociedad civil de la región, utilizando el conocimiento administrativo adquirido a lo largo de su MBA en INCAE.

La organización beneficiaria por la Cátedra Strachan fue [Aldeas Infantiles S.O.S](#) en Costa Rica. Dicha consultoría ayudó a la organización a realizar una transformación organizacional, con el fin de hacerla más ágil y eficiente, así como optimizando su estructura organizativa, e impactando la distribución de los recursos en los programas de cuidado alternativo.



Ilustración 16. Estudiantes Incaístas junto a Wilmer Saborío, Director de Desarrollo de Aldeas Infantiles SOS Costa Rica

Algunos testimonios de los estudiantes apoyados por la Cátedra ante la pregunta “¿Considera usted que la experiencia en su MCP lo motivará a hacer inversión social o filantropía?”

“...Sin duda. Al presenciar de manera tangible y sólida el impacto de todo el trabajo realizado por Aldeas, me siento motivada a convertirme en donante. Durante mi participación en el MCP, pude observar directamente el GRAN impacto que la organización genera en la vida de los niños y la dedicación con la que se movilizan para obtener recursos. Ahora, con plena confianza, puedo recomendar la organización al 100% a otras personas que deseen ayudar y también recomendar a estudiantes de INCAE que hagan su proyecto de consultoría en una organización no gubernamental! ...”

“Si, por supuesto que sí y con todo el gusto y honor del mundo. También, a ser mejor madre, mejor hija, mejor hermana, mejor persona en una sociedad tan compleja como la nuestra”

Por su parte, la **organización** expresó:

“El equipo se ha mostrado muy profesional, ha tenido una iniciativa y una capacidad de autogestión destacable. Las expectativas eran muy altas y el equipo ha logrado superar las expectativas”

**Wilmer Saborío Amores,
Director de Desarrollo de Fondos y Comunicación,
Aldeas Infantiles S.O.S**

Para conocer más sobre este y otros proyectos de MCP patrocinados por la Cátedra Strachan, puede visitar [aquí](#)

Participación de la Cátedra Strachan en conferencias internacionales

Como parte de los esfuerzos que realiza la Cátedra Strachan por dar a conocer su trabajo, también se participó activamente de las conferencias:

1. **Foro Global 2024 de Principios para la Educación Responsable en Gestión (PRME).** Esta actividad se realizó como parte de la reunión anual de la Red para la Sostenibilidad Empresarial (NBS) y la Iniciativa de la Wharton Business School, de University of Pennsylvania para reorientar la Investigación, educación y prácticas empresariales hacia el largo plazo bajo el marco de un model *environment, social and governance* (ESG).
2. **Academy of Management (AOM).** Durante el mes de agosto, la Profesora Prado junto a otros miembros de Facultad de INCAE, participaron de esta prestigiosa conferencia compartiendo investigaciones con académicos de todo el mundo. La profesora presentó su trabajo: “Developing Inclusive Innovations for the Base of the Pyramid: The Role of Cultural Brokers”

Publicaciones y otras participaciones

La Directora de la Cátedra Strachan, la Profesora Andrea Prado, fue invitada a participar en diversos webinars y eventos relevantes, donde compartió acerca de temas de inversión social, sostenibilidad y liderazgo responsable. Algunas de sus participaciones más destacadas incluyen:

- **Be the Change Site.** Esta importante Plataforma publicó la nota de la Profesora Prado llamada: *Courageous Conversations for Business School Sustainability Centres*. Pueden verla en: <https://bthechange.com/courageous-conversations-for-business-school-sustainability-centres-28b6a5ceb7af>
- **Reporte.** La plataforma de “Center for Global Development” compartió un reporte donde la Profesora Prado y el investigador Claudio Mora, colaboraron a otros expertos en el informe llamado “**A New Grand Bargain**”

to Improve the Antimicrobial Market for Human Health”. Este informe se puede ver en: <https://pubs.cgdev.org/amr/#group-section-Six-recommendations-nRbopF766c>

- **Podcast “Creative Destillation”:** la profesora Prado fue invitada a participar de este espacio producido por Leeds School of Business, de la Universidad de Colorado-Boulder. En este espacio, la profesora compartió detalles sobre su investigación en el tema de la creación y crecimiento de emprendimientos en mercados de bajos ingresos.
- **Capacitación.** Durante el mes de mayo, en alianza con USAID e INCAE, la profesora Prado ofreció un webinar llamado: Gestionando Alianzas Intersectoriales de Manera Efectiva y Transparente.

Social Enterprise Knowledge Network (SEKN)

En el 2023, INCAE a través de la Cátedra Strachan continuó participando activamente de la red SEKN. Se aportaron esfuerzos a la investigación de negocios regenerativos en la región, así como en el liderazgo administrativo de la Red. También, la Cátedra Strachan junto a otros miembros de SEKN, se sumó al proyecto de Negocios Alimentarios Regenerativos (NAR), patrocinado por la Fundación Avina. NAR contó con el apoyo de organizaciones como el International Development Research Centre (IDRC), la Universidad Rafael Landívar y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).

En el marco de NAR, la Cátedra Strachan a través de su investigador, Ignacio Sánchez, lideró el trabajo de campo sobre negocios agrícolas regenerativos implementando un análisis de la organización: La Granja del Mercadito de Lola en Guatemala. Este emprendimiento impacta al ambiente por su forma de operar, pero también genera valor social al incluir a familias y capacitarlas en nuevas formas de producir leche y derivados de una manera amigable con el ambiente.



Ilustración 17. Ignacio Sánchez, investigador de la Cátedra Strachan, realizando trabajo de campo en Guatemala

Además, la Cátedra Strachan produjo el caso: Brewing a Sustainable Future: The Case Of Santa Eduvigis Coffee Group, el cual explora los retos que enfrenta la empresa “Beneficiadora Santa Eduvigis” al recibir los impactos del cambio climático sobre sus plantaciones de café. El caso se encuentra actualmente en proceso de revisión por parte del comité de SEKN.

SEKN es una red de universidades iberoamericanas, que inició operaciones en el 2001 bajo el liderazgo del profesor. James Austin de Harvard Business School y se ha enfocado desde entonces en la generación y difusión de conocimiento acerca de emprendimientos sociales en la región (www.sekn.org).

EQUIPO DE TRABAJO



PROF. ANDREA PRADO: Directora de la Cátedra Strachan desde el 2016. Tiene un Ph.D. de Stern School of Business, de la Universidad de New York. Sus áreas de especialización incluyen cambio organizacional, responsabilidad social corporativa, y desarrollo sostenible.



JOSE IGNACIO SÁNCHEZ: Investigador y Coordinador de Proyectos de la Cátedra Strachan. Tiene un título de bachillerato en Economía Agrícola con énfasis en agronegocios y una licenciatura en Economía Agrícola con énfasis en Agroambiente de la Universidad de Costa Rica.

FACULTAD DE APOYO PARA LA CÁTEDRA



PROF. JOHN J. ICKIS: Profesor emérito de INAE. Tiene un D.B.A. de Harvard University. Sus áreas de especialización incluyen Estrategia y Organización.

Tabla 1. Gastos de operación de la Cátedra Strachan, período 2019-2023

	2019	2020	2021	2022	2023	Acumulado
Gastos por actividad	145,143	106,760	101,137	103,041	119,145	862,522
Programas de enseñanza	29,485	30,938	20,671	21,575	28,319	191,509
Investigación y desarrollo de casos	66,255	55,482	52,010	50,994	54,299	411,472
Desarrollo de capacidades	12,918		-	-	-	30,148
Eventos y comunicaciones	8,737	2,737	6,395	10,472	23,499	73,448
Management Consulting Project	27,747	17,604	22,061	20,000	13,028	155,946
			-			
Gastos por categoría contable	145,143	106,760	101,137	103,041	119,145	862,521
Salarios de facultad (1)	60,167	57,921	45,110	47,554	54,316	395,778
Servicios profesionales (2)	35,197	25,916	28,803	26,396	39,187	230,272
Viajes, reuniones y eventos (3)	47,971	19,904	24,320	25,370	18,039	212,300
Materiales de oficina	1,810	3,020	2,904	3,721	7,603	24,171
Overhead (20% de gastos)	29,029	21,352	20,311	20,606	23,829	172,585
GASTOS TOTALES	174,172	128,112	121,447	123,647	142,974	1,035,107

(1) Incluye Director de la Cátedra y casos vivos

(2) Incluye pagos a escritores de casos y esfuerzos de comunicación y capacitación

(3) Incluye viajes a eventos, talleres de capacitación y patrocinio a Management Consulting Projects

Tabla 2. Ingresos y flujos de efectivo de la Cátedra Strachan, período 2019-2023

	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos de Río Fuerte	100,000	100,000	50,000	150,000	100,000
Ingresos de inversiones en Morgan Stanley	70,207	41,716	46,949	-	37,651
Otros ingresos	-	1,802	1,000	3,190	-
Fondos disponibles de años previos	-	-	-	(23,499)	6,044
Total de Fondos	170,207	143,518	97,949	129,691	143,695
Gastos operativos	147,126	97,143	101,221	103,033	119,145
Overhead	23,082	46,375	20,226	20,614	23,829
Total de Gastos	170,207	143,518	121,447	123,647	142,974
Fondos Netos	-	-	(23,499)	6,044	721

*De acuerdo con la contabilidad de Río Fuerte

Tabla 3. Inversiones del patrimonio de la Cátedra Strachan en Morgan Stanley

	2019	2020	2021	2022	2023
Balance al inicio del año	458,216	484,618	542,341	547,725	407,039
Fondos recibidos durante el año	-	-	-	-	-
Ganancias y apreciación del mercado durante el año	96,609	99,439	52,333	(140,687)	68,833
Gastos de la Cátedra Strachan cubiertos por las inversiones	70,207	41,716	46,949		37,651
Balance de las inversiones al final del año	484,618	542,341	547,725	407,039	438,221